



РОСАТОМ



ПетрозаводскМаш

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА ПРИ ИЗГОТОВЛЕНИИ ОДЦИ

Монополия на рынке оборудования длительного цикла изготовления (ОДЦИ) и безопасность поставок ГК Росатом



ГК Росатом по ряду причин имела по основным позициям монопольных поставщиков ОДЦИ, являясь его монопольным покупателем. Сегодня рынок ОДЦИ находится в переходном этапе и его проблемы во многом обусловлены неэффективностью, созданной этой монополией.

Минусы монополии на рынке ОДЦИ для ГК Росатом

Низкая безопасность поставок

Совокупный риск для ГК в сфере поставок настолько велик, что серьезно угрожает бизнесу по строительству АЭС (срывы поставок или отказ от них влияют на позицию Росатома на рынке)

Высокие цены

Являясь более заинтересованным агентом в монопольных переговорах, ГК Росатом вынужден оплачивать сверхприбыль поставщика

Низкая мотивация поставщиков на развитие

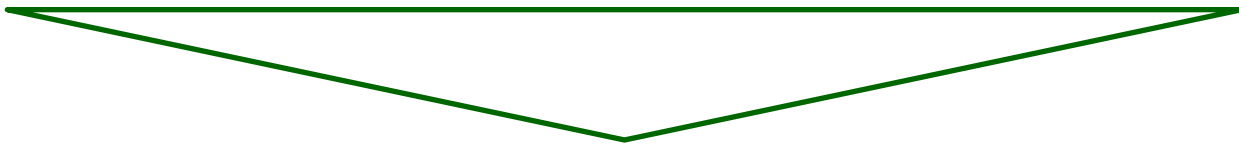
Не видя связи между эффективностью собственной деятельности и объемом продаж и доходов, поставщики не стремятся к собственному развитию и снижению издержек

Основная проблематика при изготовлении ОДЦИ – построение эффективных рыночных отношений вместо неэффективных монопольных

Открытие новых производств и запуск новых технологий производится поперёдельно

Часть переделов (например изготовление заготовки) и новых технологий находятся за рубежом и не вписывается в старые стандарты ГК

Разрешение на применение новых технологий не эффективно выдаётся отраслевыми институтами-монополистами




Освоению новой продукции в РФ и открытию новых производств серьёзно мешают барьеры стандартов и сложных процедур согласования новых технологий в надзорных органах и проектных организациях

Необходима либерализация подходов к новым технологиям в атомном машиностроении

Более долгосрочные планы по строительству и применение опережающего запуска позволит снизить непроизводительные издержки и стоимость оборудования

Корректировка планов поставок ОДЦИ в зависимости от реализации планов строительства снизит риски ГК Росатом при строительстве станций: уменьшается вероятность не поставки действительно необходимого оборудования в срок из-за выпуска менее нужного оборудования при общем недопроизводстве в машиностроении



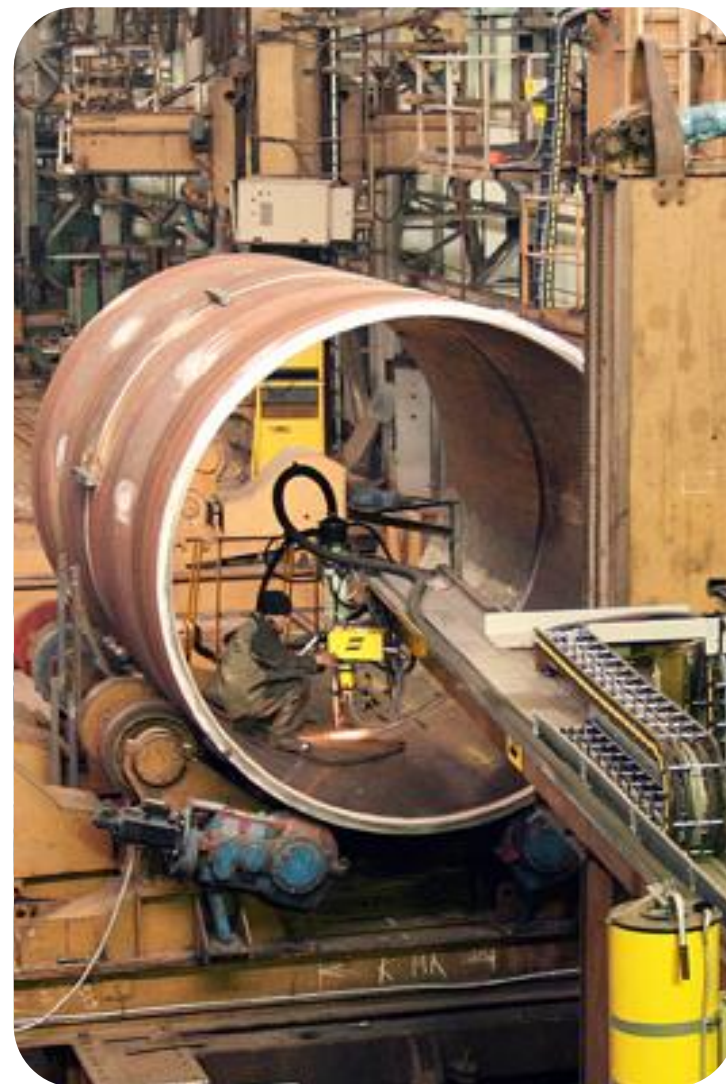
Повышение определённости в планах заказа позволит более оптимально организовать производственные процессы атомного машиностроения и снизит риски ГК Росатом в области поставок оборудования



Все станции сейчас не имеют стопроцентно унифицированного ОДЦИ

При изменении приоритетов строительства, замена оборудования в большинстве случаев не возможна. Опережающий запуск, до подтверждения всей техники невозможен.

Унификация ОДЦИ приведет к снижению сроков производства и стоимости изделий



Монополизм в производстве обуславливает концентрацию опытных кадров в одном месте – у монопольного производителя



Сложная система согласования отклонений требует повышенного штата опытных кадров, специализирующихся на внутриотраслевых согласованиях, среди ИТР

Решение кадровой проблемы – ключ к развитию рынка ОДЦИ



Накопленное недофинансирование ремонтов основных фондов приводит к простоям оборудования и срывам сроков изготовления



Новые технологии требуют нового оборудования, новых информационных технологий, новых подходов к бизнес-процессам



Модернизация и освоение новых технологий – основа развития рынка ОДЦИ





ЗАО «АЭМ-технологии»
телефон: (812) 457-05-88 факс: (812) 457-05-88
электронная почта: info@aemtech.ru
адрес: 196650, г.Санкт-Петербург, Колпино, ул.Финляндская,д.7



ЗАО «Петрозаводскмаш»
телефон: (8142) 71-69-20 факс: (8142) 71-69-20
электронная почта: info@pbm.onego.ru
адрес: Россия, 185031, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Зайцева, 65