



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВА СООРУЖЕНИЯ АЭС

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ БЛОКА ПРОЕКТОВ ГК «РОСАТОМ»

- ❖ *Техническое регулирование*
- ❖ *Управление качеством*
- ❖ *Метрологическое обеспечение*

Функциональная стратегия Управления качества сооружения АЭС

Текущая модель
(независимо развивающиеся процессы)



Целевая модель
(взаимосвязанные процессы направленные на повышение конкурентоспособности при гарантированном высоком уровне безопасности)



ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

Внешние факторы

Изменение международного и национального нормативного правового обеспечения

Изменение государственной надзорной системы

Конъюнктура Рынков

Бизнес-процессы

- ❖ *Техническое регулирование*
- ❖ *Управление качеством*
- ❖ *Метрологическое обеспечение*

Внутренние факторы

Отсутствие системной модели управления качеством

Дезинтеграция администрирования

Не сформирована комплексная компетенция

Недостаток ресурсного потенциала

ВЗАИМОСВЯЗЬ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ

		Предмет деятельности		
		Безопасность	Качество	Единство измерений
Объекты деятельности	Продукция, работы, услуги	ГБП ¹⁾ «Техническое регулирование»	ГБП «Управление качеством»	ГБП «Метрологическое обеспечение»
	Процессы жизненного цикла продукции, работ, услуг, ОИАЭ	ГБП ¹⁾ «Техническое регулирование»	ГБП «Управление качеством»	ГБП «Метрологическое обеспечение»

1) Группа бизнес-процессов

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

Проект «Техническое регулирование»

Проблемы нормативного правового обеспечения технического регулирования в области использования атомной энергии



ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

Проект «Техническое регулирование»

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТА

Ключевые направления в области технического регулирования в Госкорпорации "Росатом"

Нормативно - правовое обеспечение деятельности ГК «Росатом» в сфере технического регулирования и стандартизации

Формирование структур, обеспечивающих выполнение работ и координацию деятельности в сфере технического регулирования и стандартизации

Унификация методов идентификации производимой и потребляемой продукции

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Концепция технического регулирования в области использования атомной энергии
Программа работ ГК «Росатом» по стандартизации на 2011-2015 годы

Законопроект "О государственном регулировании ядерной и радиационной безопасности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ"
Проекты постановлений Правительства РФ и технических регламентов

Реорганизована структура и деятельность ТК 322 "Атомная техника", сформированы сообщества по экспертизе и координации деятельности в области технического регулирования в сфере ответственности Госкорпорации "Росатом"

Предложения по внесению изменений и дополнений в общероссийский классификатор в части продукции, производимой и потребляемой организациями и подведомственными предприятиями Госкорпорации "Росатом"

Новые стратегические задачи в техническом регулировании

**Законодательство
Российской
Федерации**

Соглашение «О проведении согласованной политики в области технического регулирования,..» от 25.01.2008

Проект Соглашения «О единых принципах и правилах технического регулирования...»

Проект Единого перечня продукции, в отношении которой устанавливаются обязательные требования в рамках таможенного союза

**Законодательство
ЕврАзЭС и
Таможенного
союза**

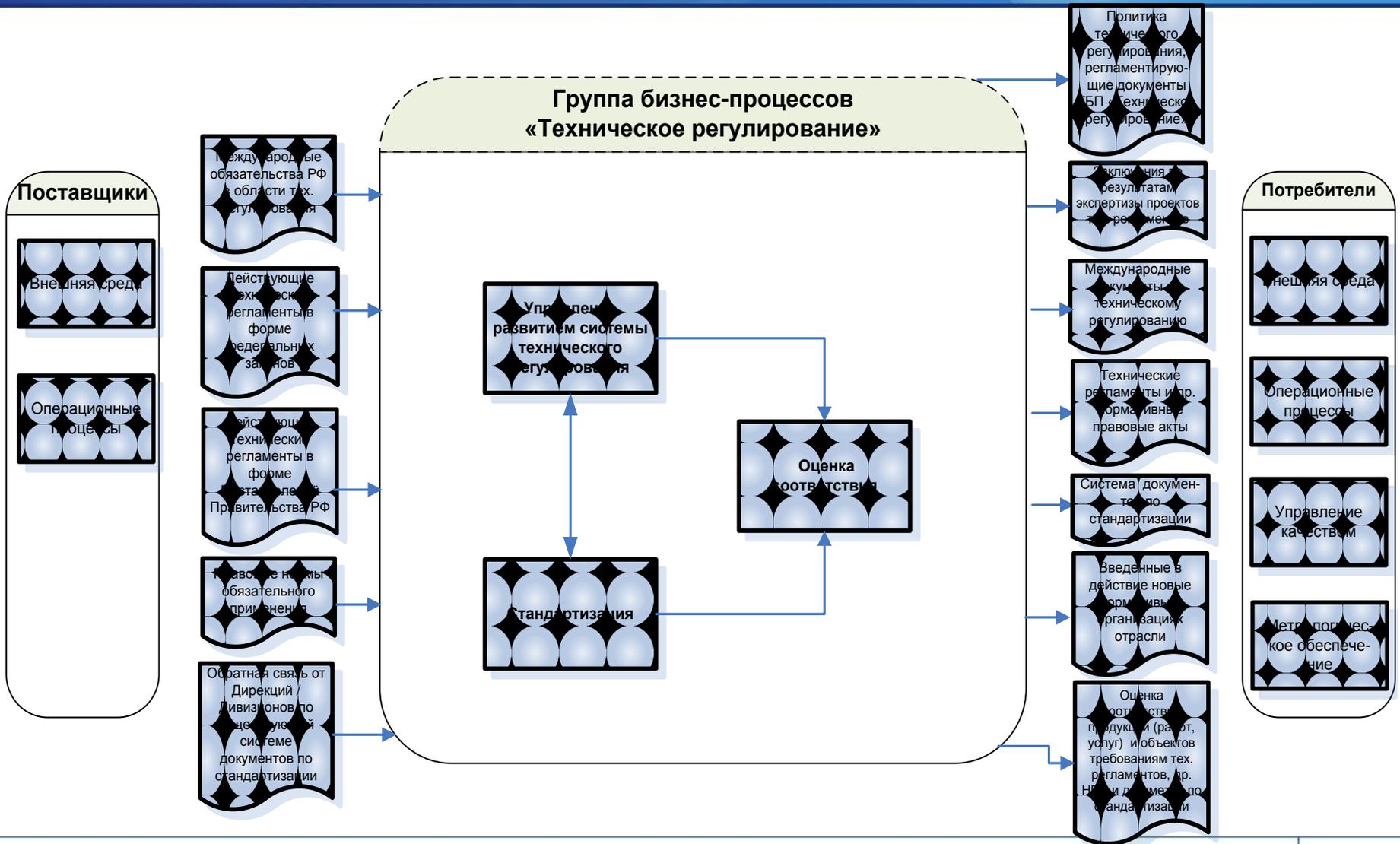
Учитывая приоритет законодательства ЕврАзЭС и Таможенного союза над национальным законодательством России необходимо предпринять срочные меры:

Анализ и согласование Единого перечня продукции, в отношении которой устанавливаются обязательные требования в рамках Таможенного союза

Подписание в рамках ЕврАзЭС соглашения «О регулировании безопасности объектов использования атомной энергии»

Принятие технических регламентов ЕврАзЭС и технических регламентов таможенного союза с учетом специфики технического регулирования в области использования атомной энергии

Структура группы бизнес-процессов проекта «Техническое регулирование»



Проект «Управление качеством»

ПРОБЛЕМЫ, ВОЗНИКАЮЩИЕ ВСЛЕДСТВИЕ НЕ ПОЛНОЙ
РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ, ОБЕСПЕЧЕНИЮ И КОНТРОЛЮ КАЧЕСТВА ОИАЭ

ПРОБЛЕМЫ

Недостатки интерфейсов (взаимодействия участников работ)

Недостатки / недоработки / невыполнение установленных процедур (требований к выполнению работ)

Недостатки анализа эффективности выполненных работ по оценке соответствия и принятия корректирующих и предупреждающих мер

Возникновение несоответствий на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ

Ремонт, перепоставка,
отсутствие разрешений
регулирующих
органов

Отсутствие унификации,
дополнительные работы (демонтаж,
монтаж, ремонт), «горячая»
перепоставка, дополнительные
обоснования по применению

Отсутствие
унификации, не
обеспеченная
точность, не
установленная
достоверность

Увеличение сроков
сооружения (ремонта)
ОИАЭ

Увеличение стоимости
сооружения (ремонта)
ОИАЭ

Увеличение вероятности
отказов (снижение
показателей безопасности)

Проект «Управление качеством»

Основные направления и результаты

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТА

Формирование нормативно-технических основ правового обеспечения в области управления, обеспечения и контроля качества продукции (работ и услуг) для ОИАЭ

Разработка политики в области качества и нормативно-методических документов системы управления качеством Госкорпорации «Росатом»

«Создание системы развития квалификационного потенциала Госкорпорации "Росатом" по менеджменту качества и оценке соответствия в области использования атомной энергии»

«Создание системы мониторинга и анализа качества продукции (работ и услуг) для ОИАЭ»

«Создание системы защиты АЭС от поставок фальсифицированной и контрафактной продукции методом специальной маркировки»

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Введенные в практику законодательные и нормативные документы под задачи развития Госкорпорации «Росатом» в сфере управления, обеспечения и контроля качества продукции (работ и услуг) для ОИАЭ

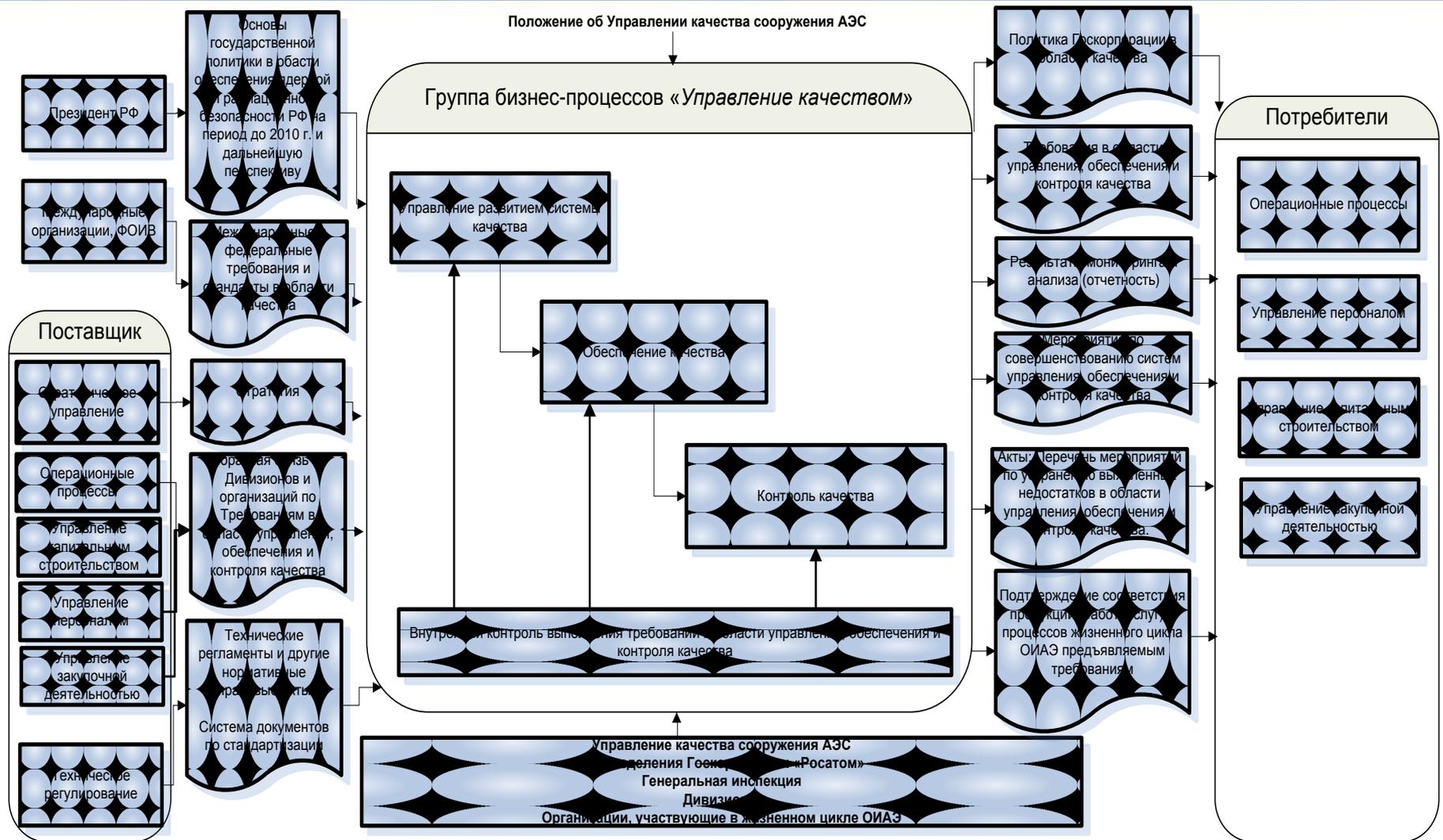
Политика в области качества Госкорпорации «Росатом»
Нормативно-методические документы Госкорпорации «Росатом» формирующие систему требований и регламентирующие процессы в сфере управления, обеспечения и контроля качества продукции (работ и услуг) для ОИАЭ

Система подготовки и повышения квалификации специалистов по менеджменту качества и оценке соответствия в области использования атомной энергии

Система мониторинга и анализа качества продукции (работ и услуг) для ОИАЭ

Технологическая, аппаратная и программная платформа и внедрена в практику действенная система превентивных мер по защите АЭС от возможных поставок фальсифицированной и контрафактной продукции

Структура группы бизнес-процессов проекта «Управление качеством»



Проект «Метрологическое обеспечение»

Текущие проблемы

Отсутствует концепция развития метрологического обеспечения в Госкорпорации

Не систематизировано нормативно – правовое окружение

Отсутствует целостная организованность в управлении МО

Существуют организационно – функциональные разрывы бизнес процесса по метрологическому обеспечению ГК Росатом с другими бизнес процессами на операционном уровне

Отсутствует системный подход к подготовке кадрового состава МС

Отсутствует централизованное управление на уровне ГК «Росатом» разработкой перспективных и рабочих программ по развитию метрологического обеспечения в отрасли

Имеется значительное технологическое отставание

Отсутствует механизм мониторинга и контроля результатов регулирования в области обеспечения единства измерений

Проект «Метрологическое обеспечение»

Основные направления и результаты

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТА

Разработка Концепции метрологического обеспечения отрасли

Создание отраслевой базы данных методик измерений и стандартных образцов

Реализация первоочередных задач по повышению эффективности метрологической системы обеспечения

Разработка и аттестация стандартных образцов активности радионуклидов - имитаторов объектов окружающей среды

Стандарты рентгеновского и гамма излучения Часть I

Разработка программы техперевооружения

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Концепция и дорожная карта развития метрологического обеспечения отрасли, четко сформулированные ключевые направления в области развития и совершенствования системы метрологического обеспечения

Отраслевая база данных СИ, МВИ, МВИС, МВК и стандартных образцов
Утвержденный регламент актуализации и эксплуатации отраслевой базы данных СИ, МВИ, МВИС, МВК и стандартных образцов

Внедрение в практику управления в Корпорации ключевых (комплексных) показателей результативности системы метрологического обеспечения объектов Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом"

Аттестованные стандартные образцы активности радионуклидов - имитаторов объектов окружающей среды

Сборник гамма линий содержащего пересмотренные и систематизированные данные по энергиям и выходу гамма-линий, с приведением соответствующих погрешностей

Модернизация технической и технологической оснащенности метрологических служб согласно принятой программы

Структура группы бизнес-процессов проекта «Метрологическое обеспечение»

