



**«Результаты работы Департамента Управления  
Закупками ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2010 году,  
с учетом изменений в корпоративных принципах  
управления закупками»**

Единый отраслевой стандарт  
закупок Государственной  
корпорации «Росатом» (ЕОСЗ)



Приказы ОАО «Концерн  
Росэнергоатом», выпущенные  
во исполнение ЕОСЗ:  
от 24.12.2009 № 1416,  
от 28.12.2009 № 1436,  
от 11.01.2010 № 4,  
от 31.03. 2010 № 353,  
от 06.04.2010 № 383

Приказ ОАО «Концерн  
Росэнергоатом» от **30.09.2010**  
**№ 1284** «О применении  
Единого отраслевого стандарта  
закупок Госкорпорации  
«Росатом» **введено**  
**положение о прямом**  
**руководстве положений**  
**Стандарта**

## Система разрешающих органов

*С целью оперативного решения нестандартных ситуаций, не предусмотренных нормами и положениями ЕОЗЗ издан приказ ГК «Росатом» от 01.06.2010 № 434 «О системе разрешающих органов в закупочной деятельности атомной отрасли».*

*Центральная  
закупочная  
комиссия  
Госкорпорации  
«Росатом» (ЦЗК)*

*Постоянно  
действующая  
закупочная  
комиссия  
организаций  
(ПДЗК)*

*За это время проведено **16 заседаний** комиссии, рассмотрено порядка **300 вопросов** по случаям закупок не предусмотренным положениями ЕОЗЗ, а также закупки из единственного источника.*

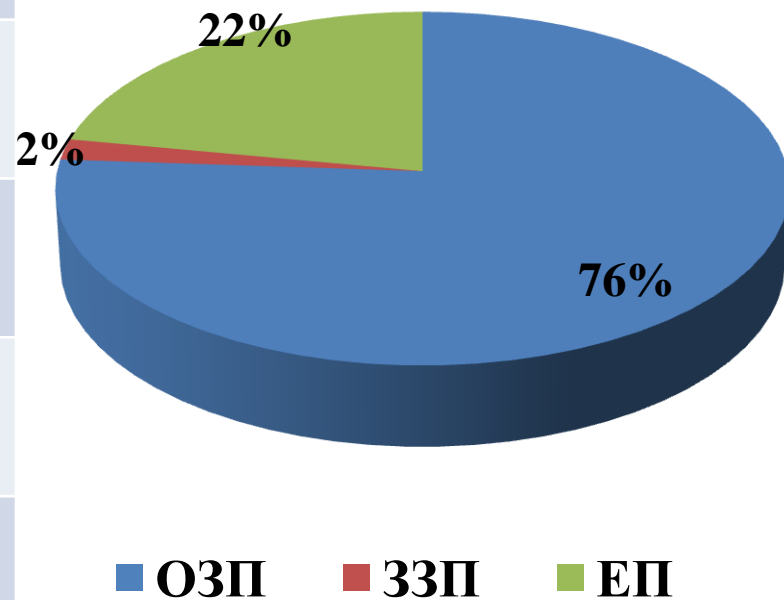
## Система разрешающих органов

| Основание и сумма процедуры закупки   | по основаниям ЕОСЗ  |   | по осн-ям, НЕ предусм-ым ЕОСЗ |  |
|---|---|---|-------------------------------|--|
|   | от 0 до 50 млн. руб. с НДС  | от 50 млн. руб. с НДС                           | от 0 до 25 млн. руб. с НДС    | от 25 млн. руб. с НДС  |
| Разрешение на проведение закрытой процедуры закупки   | <b>ПДЗК согласовывает</b>   | <b>ЦЗК</b>                                      |                               |  |
| Разрешение на проведение процедуры, отличной от ОК и ПА (запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос котировок) | <b>ПДЗК согласовывает</b>   | <b>ЦЗК</b>                                      |                               | <b>ЦЗК</b><br>от 50 млн. руб.<br>с НДС   |
| Разрешение закупки у ЕП   | самостоятельно<br>(от 5 до 500 млн. руб. доп-ое предварит-е рассм-е ПДЗК - согласовывает) |   | <b>ПДЗК согласовывает</b>     | <b>ЦЗК</b><br>+<br>предварительное рассмотрение ПДЗК -предварительно рассмотрено |
| Разрешение на заключение доп.соглашений, существенно изменяющих условия ранее заключенного договора                     | Самостоятельно до 25 млн. руб. с НДС  | ЦЗК от 25 млн. руб. с НДС до 25 млн. руб. с НДС | <b>ПДЗК согласовывает</b>     | <b>ЦЗК</b>   |
| Разрешение на проведение закупочной процедуры способом, не предусмотренным ЕОСЗ   | <b>ЦЗК</b>  |   |                               |  |
| Разрешение на консолидацию закупок  |   |   |                               |  |
| Разрешение на изменение организатора закупки  |   |   |                               |  |
| Разрешение на изменение уровня закупочной комиссии  |   |   |                               |  |

## Итоги работы Департамента управления закупками

### Распределение количества проведенных закупочных процедур (по типу процедур)

|                      | ОЗП          | ЗЗП        | ЕП           |
|----------------------|--------------|------------|--------------|
| Кол-во процедур      | 251          | 9          | 32           |
| НМЦ, тыс. руб. с НДС | 6 306 419,88 | 156 878,09 | 1 826 682,76 |
| Цена победителя      | 4 663 345,54 | 150 235,79 | 1 826 682,76 |
| Экономия тыс.руб.    | 1 643 074,33 | 6 642,30   | 0,00         |
| Экономия, %          | 26,05        | 4,23       | 0,00         |



\*Центральный аппарат Концерна, МТР

# Доля открытых процедур, проведенных ЕК ЦА по статье МТР

2009 год

5 %



2010 год

76 %



2011 год

86 %

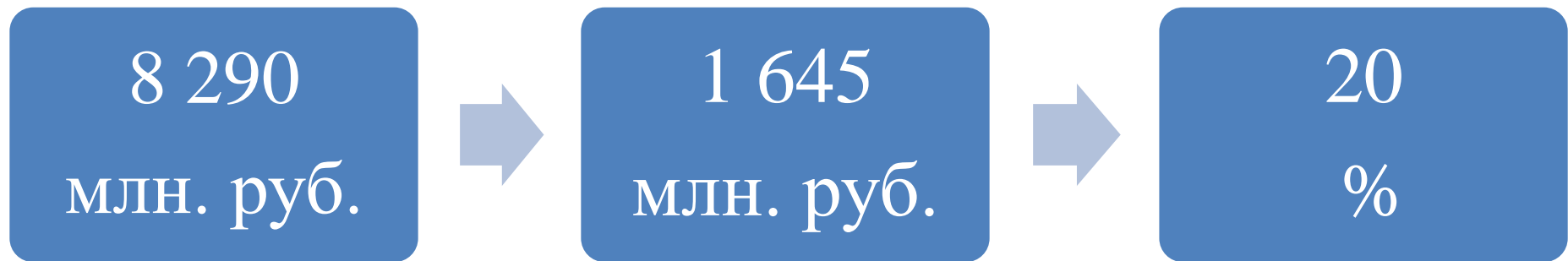
## Задачи ДУЗ на 2011 год

Минимизация  
закупок у  
Единственного  
поставщика

Увеличение числа  
открытых  
закупочных  
процедур

# Экономический эффект

по итогам закупочных процедур, проведенных ДУЗ в 2010 году



## Положительные примеры экономии, полученной в результате проведения конкурентных процедур закупок

**Организатор закупки – Центральный аппарат Концерна**  
**Способ проведения закупки – открытый конкурс**

| Потребитель                     | Предмет закупки   | Победитель закупки               | НМЦД,<br>тыс. руб. с<br>НДС | Цена<br>победителя,<br>тыс. руб. с<br>НДС | Экономический эффект |      |
|---------------------------------|---|----------------------------------|-----------------------------|---|----------------------|------|
|                                 |   |                                  |                             |   | тыс. руб.            | %    |
| Белоярская АЭС -<br>2 (эн/бл 4) | Изготовление и поставка шкафов КРУ-6 кВ   | ЗАО<br>«Высоковольтный союз»     | 460 000,00                  | 298 400,00                                | 161 600,00           | 35,1 |
| Калининская ЭС                  | Изготовление и поставка трубных систем ПНД-1200   | ООО НПП «БАСЭТ»                  | 123 000,00                  | 48 342,34                                 | 74 657,66            | 60,7 |
| Балаковская АЭС                 | Поставка трубной системы  | ООО<br>«Росэнергокомплект»       | 260 000,00                  | 153 400,00                                | 106 600,00           | 41,0 |
| Белоярская АЭС -<br>2 (эн/бл 4) | Изготовление и поставка трансформаторов блочных   | ООО<br>«Энергетический Стандарт» | 496 000,00                  | 398 600,00                                | 97 400,00            | 19,6 |
| Балаковская АЭС                 | Разработка, изготовление и поставка трубной системы конденсатора КП-1650 турбины ОК-12А | ООО<br>«ЮгПромСервис»            | 123 615,62                  | 65 675,22                                 | 57 940,40            | 46,9 |



## Отчетность по исполнению ГПЗ

Приказ ГК «Росатом» от **26.05.2010 № 418**

«О формировании Годовой программы закупок структурных подразделений, подведомственных предприятий, обществ Госкорпорации «Росатом» и их дочерних и зависимых обществ».



## **Основные недостатки работы службы поставок по организации строительства новых мощностей в рамках договора генподряда до 2010 года.**

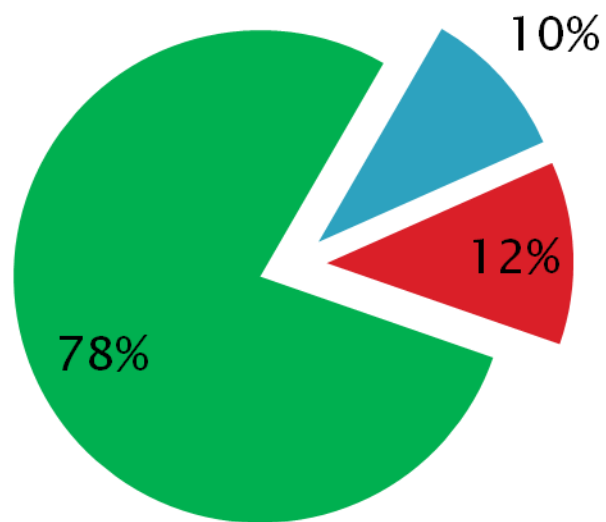
- **Отсутствие единого регламентирующего документа, определяющего взаимодействие ОАО «Концерн Росэнергоатом» с инжиниринговыми компаниями (ИК) в части формирования и согласования стоимости закупаемых МТРиО в рамках ЕОСЗ;**
- **Отсутствия контроля за планомерным направлением заявок на согласование инжиниринговыми компаниями в течение отчетного периода;**
- **Сроки согласования стоимости закупаемых МТРиО в среднем 30 дней;**
- **Несистематическая работа по ведению базы учета стоимости и номенклатуры закупаемых МТРиО для строящихся мощностей;**
- **Отсутствие формализованного подхода к первичному предоставлению ИК необходимой документации для формирования и согласования начальной (максимальной) цены, приводящее к увеличению срока рассмотрения и трудозатрат;**

## **Текущие изменения в деятельности службы поставок (ДУЗ) в части организации строительства новых энергоблоков АЭС.**

- Руководители ДУЗ включены в состав закупочной комиссии инжиниринговых компаний, ОАО «ДЕЗ», ООО «Атомкомплект»;
- Разработан единый регламент взаимодействия ОАО «Концерн Росэнергоатом» с ИК в части формирования и согласования стоимости закупаемых МТРиО для строительства новых мощностей в рамках договоров генподряда;
- Внедрение практики планирования процедур и сроков согласования стоимости МТРиО на основании ежеквартально представляемых планов-графиков закупок ИК;
- Сокращение срока согласования начальной (максимальной) цены до 10-12 дней.
- Введение в практику систематического пополнения стоимостной базы закупаемых МТРиО для новых энергоблоков на основании предоставляемых ИК отформатированных спецификаций;

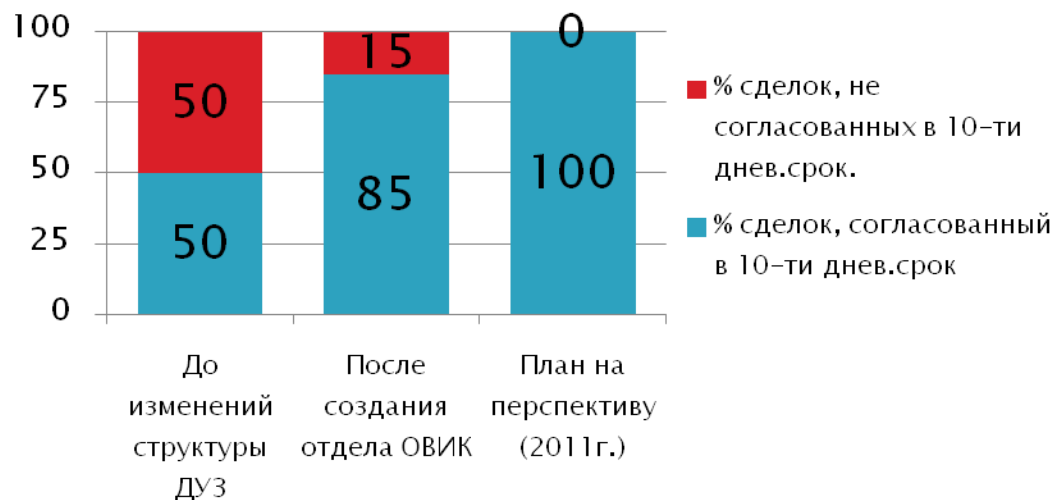
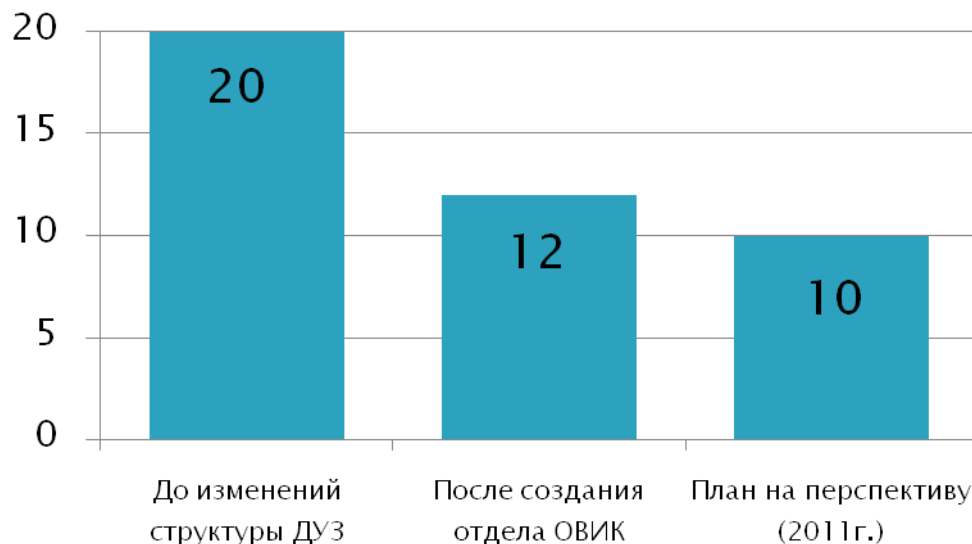
# Сравнительные анализ эффективности деятельности отдела ОВИК

Изменение первоначальной стоимости МТРИО по итогам работы ОВИК



- Снижение НМЦ при согласовании в ОАО "КРЭА"
- Снижение стоимости при проведении конкурентных закупочных процедур
- Окончательная стоимость МТРИО по спецификации договора

Продолжительность согласования стоимости закупаемых МТРИО ДУЗ ОАО «КРЭА», дни



Проведение процедур закупок в рамках сооружения новых мощностей Белоярской АЭС-2 (БН-800) Хранилищ Отработанного Ядерного Топлива (ХОЯТ), Плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС)

*В рамках сооружения новых мощностей БН-800, ХОЯТ, ПАТЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» привлечены следующие генеральные подрядчики:*

**ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения» им. И.И. Африкантова (ОКБМ)**

**ОАО «Инжиниринговая компания «Зиомар» (группа компаний «РЭМКО»)**

Статистика проведенных процедур закупок в рамках сооружения новых мощностей  
БН-800, ХОЯТ, ПАТЭС  
(данные за 9 месяцев 2010 года)

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Общее количество проведенных ЦА процедур закупок</b>       | <b>12</b>    |
| <b>Сумма (начальные максимальные цены), млн. руб. с НДС</b>   | <b>2 297</b> |
| <b>Сумма заключенных договоров, млн. руб. с НДС</b>           | <b>1 776</b> |
| <b>Экономия от начальных максимальных цен млн. руб. с НДС</b> | <b>521</b>   |

**Статистика обращений в Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом»**  
(по результатам закупок проведенных Единой комиссией по размещению заказов для нужд ОАО «Концерн Росэнергоатом»)

**Основные причины обращений в ЦАК ГК «Росатом»:**

1. Необоснованное отклонение на стадии рассмотрения (несоответствие сроков поставки, некомплектность документации: отсутствие дилерских договоров, справок об отсутствии судебных решений и т.д.)
2. Оценка и сопоставление заявок проведена с нарушением порядка установленного в документации процедуры закупки (несоответствие балльной оценки Участника)
3. Нарушение сроков проведения процедуры закупки

**Результаты рассмотрения жалоб участников:**

*Статистика рассмотрения жалоб за 9 месяцев 2010 года*

