

Информационные системы управления снабжением инвестиционных проектов



Снабжение предприятий Топливной компании

- В контур централизованного снабжения включены 51 ДЗО
- По 10 ДЗО закупки превышают 1 млрд рублей в год
- Общая сумма закупок запланированных на 2011 год – 67 млрд. рублей
- Сумма закупок под инвестиционную деятельность в 2011 году составит 14 млрд. рублей

Схема централизации снабжения в топливной компании



Заявочная кампания Ведется в единой информационной системе

- Более сорока подключенных заказчиков
- Более ста рабочих мест на территории заказчика
- Прямая интеграция с крупнейшими предприятиями корпорации
- Заявочная кампания ведется в едином справочнике НСИ
- Мониторинг процесса МТО в единой системе осуществляется на большей части жизненного цикла заявки.

Особенности и проблемы поставок МТО для инвестиционных проектов

- Идентификация материалов и оборудования расходуемых на конкретный инвестиционный проект
- Закупка оборудования длительного изготовления (финансирование продолжается в течение нескольких лет)
- Закупка сложного оборудования требующего пуско-наладки и шеф-монтажа
- Поставки к конкретному сроку, а не в запас
- Необходимость комплектации основного оборудования вспомогательным
- Возникновение срочных дополнительных заказов связанных с изменением в проекте
- Большое количество участников при планировании потребности

Решение проблем

- Решение ИС
 - Идентификация МТР на уровне заявки
 - Мониторинг сроков на всех этапах жизненного цикла поставки
- Организационные мероприятия
 - Контроль проекта ответственным куратором (процессный подход)

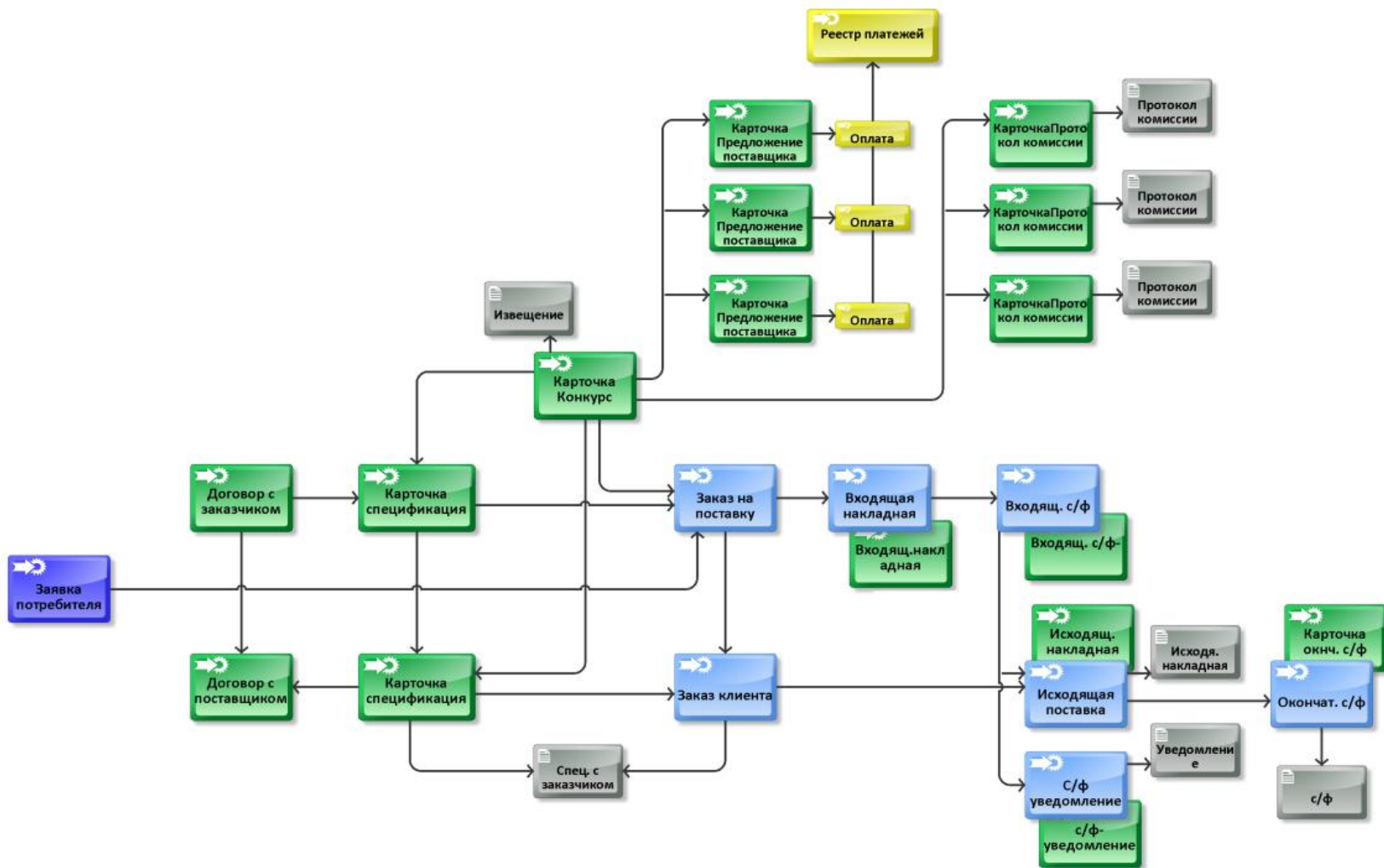
Отличие ИС с интегрированным документооборотом от стандартных ERP

- Все документы являются объектами ERP
- По каждому документу имеется свой маршрут создания, корректировки и согласования
- Контроль легитимности операций в зависимости от статуса документа
- Использование ЭЦП
- Печать всех выходных форм только из ИС

Преимущества

- Все изменения документа являются системным событием, а не отражением события, произошедшего «на бумаге», что гарантирует достоверность вносимых данных
- Повышение качества финансовой и исполнительской дисциплины
- Сокращение хронологических издержек;
 - увеличение скорости согласования документов на 94%
 - уменьшение бумажного документооборота на 65%
 - увеличение скорости обработки исходящей документации на 66%
- Единый стандарт для выходных документов

Пример схем взаимосвязи стандартных объектов и объектов документооборота



Система мониторинга МТО

Параметры системы контроля

- Более сотни точек контроля процесса МТО
- Разрезы контроля процесса по позициям и спецификациям
- Оперативная информация о выполнении обязательств по оплатам, срокам поставки и предоставления оригиналов документов

Преимущества

- Построение системы мониторинга МТО позволило :
 - Контролировать отклонения от нормативных значений по времени прохождения документов;
 - Контролировать время прохождения документов в отношении с Заказчиком;
 - Контролировать планируемую дату отгрузки/поставки МТР для качественного планирования БДДС;
 - Контролировать исполнение заявочной кампании по объему поставок;
 - Отслеживать статистику по заявкам, по которым получены рекламации;
 - Возможность оперативно получать статистику по заявке в целом.

Пример отчета

E	G	H	J	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN
Инд. проект	№ Позиции	Месяц	Наименование ТМЦ	Количество в заявке	Количество в спец-ции	Стоимость позиции в спец-ции с НДС	Дата регистр. поступления Заявки	Дата регистр. поступления корр. на Заяв	Дата передачи поз. заявки менеджеру	Дата посл. корр. поз. заявки менеджеру	Дата передачи < Даты корректир.	Дата направл. специф. на подлис. Заказчику	Дата подлис. специф. Заказчиком	Опозд. подлис. специф. Заказчиком, раб. дни	Расчетная дата отгрузки ТМЦ	Факт. дата отгрузки ТМЦ	Опозд. факт. отгрузки ТМЦ, календ. дни
РЦП-2	5866	АПР 2010	Траверса Q=1т	2,000 ШТ	2,000 ШТ	153 366,78 RUB	17.11.2009	23.03.2010	29.03.2010	29.03.2010		30.07.2010	27.08.2010	10	26.10.2010		29
РЦП-2	5868	АПР 2010	Кран M39339 Ду25 Ру16	5,000 ШТ	5,000 ШТ	319 743,77 RUB	17.11.2009	23.03.2010	29.03.2010	29.03.2010		19.07.2010	23.07.2010		21.09.2010		64
РЦП-2	5873	АПР 2010	Маркер Sanford Sharpe Т.Е.С.	5,000 ШТ		500,00 RUB	17.11.2009	23.03.2010	30.03.2010	30.03.2010							
РЦП-2	5042	ФЕВ 2010	Втулка И 18100.00.00.001	12,000 ШТ	12,000 ШТ	91 756,80 RUB	17.11.2009	27.01.2010	04.02.2010	26.02.2010							
РЦП-2	5050	ФЕВ 2010	Смесь СОСЦ Не СОСЦ(50-100) мг/л3	1,000 ШТ	1,000 ШТ	140 184,00 RUB	17.11.2009	27.01.2010	04.02.2010	25.02.2010							
РЦП-2	5051	ФЕВ 2010	Смесь газовая СОСЦ Не СОСЦ(40-50) г/л3	1,000 ШТ	1,000 ШТ	140 184,00 RUB	17.11.2009	27.01.2010	04.02.2010	25.02.2010							
РЦП-2	6761	ИЮН 2010	Комплект излучателей для МЛХ	1,000 КМП	1,000 КМП	7 480 728,00 RUB	17.11.2009	10.06.2010	18.06.2010	18.06.2010							
РЦП-2	6859	ИЮЛ 2010	Лампа сигнальная X-ray on Signal AO36997	20,000 ШТ	20,000 ШТ	311,99 UEUR	17.11.2009	02.07.2010	08.07.2010	02.09.2010							
РЦП-2	6976	ИЮЛ 2010	Стартер RS1E-X 0,3-3A, REVERSIERSTARTER	1,000 ШТ	1,000 ШТ	1 171,65 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6977	ИЮЛ 2010	Модуль ТМ-DS65-S31 MODUL	1,000 ШТ	1,000 ШТ	294,35 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6978	ИЮЛ 2010	Прибор отслеживания UBERWACHUNGSGERAT	1,000 ШТ	1,000 ШТ	570,33 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6979	ИЮЛ 2010	Преобразователь напряжения SPANNUNGSWAND	1,000 ШТ	1,000 ШТ	1 652,70 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6980	ИЮЛ 2010	Прибор 24V DC NOT-AUS-GREAT	1,000 ШТ	1,000 ШТ	835,89 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6981	ИЮЛ 2010	Модуль BE57 151-1AA04-0AB0 INTERFACEMODU	1,000 ШТ	1,000 ШТ	1 047,82 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6982	ИЮЛ 2010	Модуль ET200S-4 DI 24V DC	2,000 ШТ	2,000 ШТ	1 047,82 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6984	ИЮЛ 2010	Узел измерения 7119494 SMS MEER	1,000 ШТ	1,000 ШТ	1 419,32 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6986	ИЮЛ 2010	Варистор VARISTOR	2,000 ШТ	2,000 ШТ	69,53 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6987	ИЮЛ 2010	Блок питания 3x400-500V AC/24VDC 20A	1,000 ШТ	1,000 ШТ	933,51 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6988	ИЮЛ 2010	Выключатель аварийный NOT-AUS-TASTER	1,000 ШТ	1,000 ШТ	128,11 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6989	ИЮЛ 2010	Прибор NOT-AUS-GREAT стандарт 7119529	1,000 ШТ	1,000 ШТ	649,17 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6990	ИЮЛ 2010	Контактор 1 NO SCHUTZ стандарт 7 1 1 9 S	1,000 ШТ	1,000 ШТ	219,57 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	6991	ИЮЛ 2010	Контактор 1 NO SCHUTZ стандарт 7119533	1,000 ШТ	1,000 ШТ	153,35 UEUR	17.11.2009	01.07.2010	07.07.2010	28.09.2010							
РЦП-2	7019	ИЮЛ 2010	Прибор ПЗК3-3	15,999 ШТ	15,999 ШТ	885 600,00 RUB	17.11.2009	07.07.2010	13.07.2010	09.11.2010							
РЦП-2	7021	ИЮЛ 2010	Мат Supersilika M2 12мм 920mmx15м	2,000 Рул	1,000 Рул	42 913,80 RUB	17.11.2009	07.07.2010	13.07.2010	09.11.2010							
РЦП-2	7021	ИЮЛ 2010	Мат Supersilika M2 12мм 920mmx15м	2,000 Рул	1,000 Рул	42 913,80 RUB	17.11.2009	07.07.2010	13.07.2010	09.11.2010							
РЦП-2	219	ИЮЛ 2010	Масло DP 201 Duravac	130,000 л	130,000 л	20 451,20 UEUSD	17.11.2009	22.07.2010	14.12.2009	22.03.2010	1	12.05.2010	12.05.2010		31.10.2010		24
РЦП-2	2209	ИЮЛ 2010	Круг ПП 300x16x76 2A 40 СМ	3,000 ШТ	3,000 ШТ	1 354,37 RUB	17.11.2009	22.07.2010	14.12.2009	14.12.2009	1	15.10.2010	15.10.2010		08.01.2011		
РЦП-2	2210	ИЮЛ 2010	Круг ПП 300x20x76 2A 40 СМ	3,000 ШТ	3,000 ШТ	1 058,85 RUB	17.11.2009	22.07.2010	14.12.2009	14.12.2009	1	15.10.2010	15.10.2010		08.01.2011		
РЦП-2	2211	ИЮЛ 2010	Круг ПП 300x13x76 2A 40 СМ	3,000 ШТ	3,000 ШТ	2 627,67 RUB	17.11.2009	22.07.2010	14.12.2009	14.12.2009	1	15.10.2010	15.10.2010		08.01.2011		
РЦП-2	2212	ИЮЛ 2010	Круг ПП 300x13x76 95 А	5,000 ШТ	5,000 ШТ	3 275,21 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2213	ИЮЛ 2010	Круг ПП 300x16x76 95 А 25-4	5,000 ШТ	5,000 ШТ	3 366,54 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2218	ИЮЛ 2010	Круг шт. 1 150x20x32 2A 40 СМ1 К	10,000 ШТ	10,000 ШТ	1 113,57 RUB	17.11.2009	22.07.2010	14.12.2009	14.12.2009	1	15.10.2010	15.10.2010		08.01.2011		
РЦП-2	2224	ИЮЛ 2010	Круг шт. 1 350x20x127 2A 25СМ К	5,000 ШТ	5,000 ШТ	4 004,80 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2232	ИЮЛ 2010	Круг шт. 1 450x30x127 2A 40 СМ К	12,000 ШТ	12,000 ШТ	27 618,80 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2240	ИЮЛ 2010	Круг шт. 1 750x63x305 2A 40 СМ К	1,000 ШТ	1,000 ШТ	9 465,24 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2241	ИЮЛ 2010	Круг шт. 1 750x80x305 2A4 40 СМ	2,000 ШТ	2,000 ШТ	20 008,08 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2248	ИЮЛ 2010	Круг ПП 150x80x51 9A 40 СМ	8,000 ШТ	8,000 ШТ	2 923,66 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2257	ИЮЛ 2010	Круг ПП 1150x40x32 2A 40 СМ К	10,000 ШТ	10,000 ШТ	1 643,98 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	2258	ИЮЛ 2010	Круг ПП 1150x50x32 2A 40 СМ К	10,000 ШТ	10,000 ШТ	1 968,95 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7120	ИЮЛ 2010	Клеици шпальные	10,000 ШТ	10,000 ШТ	16 200,10 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7139	ИЮЛ 2010	Круг ПП 750x80x305 93 А 40 СМ	1,000 ШТ	1,000 ШТ	11 469,60 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7143	ИЮЛ 2010	Круг ПП 500x100x305 2A 40 СМ К	1,000 ШТ	1,000 ШТ	4 081,27 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7144	ИЮЛ 2010	Круг 300x16x76 5A 46i 5УНУ-45ms	5,000 ШТ	6,000 ШТ	18 525,88 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7145	ИЮЛ 2010	Круг 300x20x76 5A 46i 5УНУ-35ms	4,000 ШТ	6,000 ШТ	23 002,71 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7150	ИЮЛ 2010	Круг 300x13x76 5A 46i 5УНУ-45ms	5,000 ШТ	6,000 ШТ	16 647,70 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7155	ИЮЛ 2010	Ключ 7811-0043 C1 X9	3,000 ШТ	3,000 ШТ	465,90 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7190	ИЮЛ 2010	Круг ПП 400x40x127 2A 40 СМ	6,000 ШТ	6,000 ШТ	6 354,16 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7208	ИЮЛ 2010	Шуп №2 0,02-0,5мм, длина 100мм, кл.2	24,000 ШТ	24,000 ШТ	2 138,44 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7209	ИЮЛ 2010	Рулетка Р10УЭК	24,000 ШТ	24,000 ШТ	1 985,52 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	7210	ИЮЛ 2010	Рулетка Р20УЭК	10,000 ШТ	10,000 ШТ	1 326,32 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	29.09.2010							
РЦП-2	73	ИЮЛ 2010	Блок БУР М2, установкой ES460/5600	2,000 ШТ	2,000 ШТ	1 444 837,42 RUB	17.11.2009	22.07.2010	28.07.2010	06.10.2010							
РЦП-2	2360	ИЮЛ 2010	Микрометр 0-25мм 395-262 тип D Mitutoyo	1,000 ШТ	1,000 ШТ	783,44 UEUR	17.11.2009	28.07.2010	03.08.2010	03.11.2010							

Перспективы развития ИС

- Внедрение единой ERP системы на всех этапах жизненного цикла потребности
- Интеграция с ИС ГК Росатом: ЕОС НСИ, SRM



Благодарю за внимание!