



Главное в управлении комплексными проектами

ГК ПМСОФТ, 2010 г.

Система управления проектами – это...

- **Сотрудники**, которые знают что делать, как делать и делают то, что требуется для достижения целей проектов
- **Методология управления проектами**, применяемая компанией для достижения целей через реализацию проектов
 - Организационная структура
 - Процессы, методики и стандарты управления
- **Инструментарий**, обеспечивающий реализацию методологии управления проектами компании
- **Данные** для принятия **управленческих решений**

Обучение управлению проектами

- Обучение **руководителей**
- Специализированные курсы по **методологии** управления проектами
- Курсы по работе в программном обеспечении ИСУП
- **Деловая игра** для отработки взаимодействия участников при реализации проектов
- Обучение **среднего менеджмента** с целью отработки методики и навыков работы в ИСУП и формирования центра компетенции по управлению проектами
- Подключение **играющих тренеров**

Состав информационной системы управления проектами

Проектный портал, BI

Управление портфелем проектов

Управление проектами
(Календарно-сетевое планирование)

Управление рисками

Финансово - договорное обеспечение

Управление инвестиционными программами и проектное бюджетирование

Материально-техническое обеспечение

Администрирование проектов

Документооборот, архив документации

Сметные расчеты

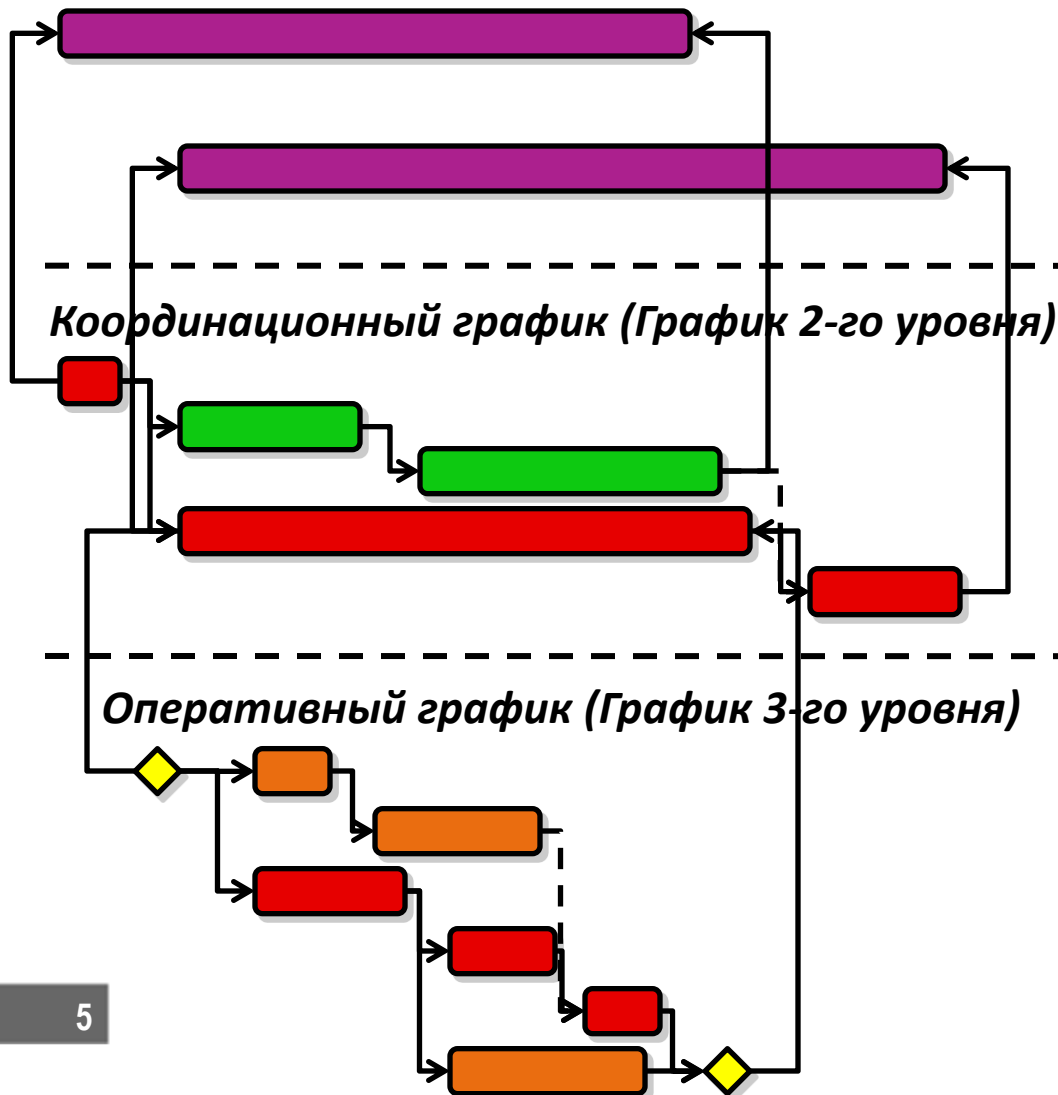
CAD/CAM
3D-проектирование

Бухгалтерский учет

Сбор фактических данных

Стандарт по управлению проектами – уровни графиков

Директивный график (График 1-го уровня)



- Плановые и фактические сроки начала и окончания укрупненного состава работ проекта
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановую и фактическую стоимость видов работ по строительству каждого объекта ПК
- Ввод основных фондов
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановые и фактические сроки начала и окончания, последовательность выполнения работ в части ПИР, МТО, СМР, ВЭ
- Плановую и фактическую стоимость работ
- Ввод основных фондов
- Ответственные
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановые и фактические сроки начала и окончания, последовательность выполнения работ в части ПИР, СМР, МТО, ВЭ
- Плановые и фактические трудозатраты, машины и механизмы, физобъемы
- Ответственные

Реестр проектов, мониторинг исполнения проектов



Имя проекта	Название проекта	Старт	Финиш	ЦП - общая стоимость	Технологическое присоединение
Ростовэнерго	Проекты Ростовэнерго	18-Фев-02 А	10-Июн-14	2.685.490.418,09 руб	
РЭ_АУ	Аппарат управления	01-Окт-07 А	15-Дек-09	53.773.634,44 руб	
РЭ_АУ_1	Техническое перевооружение и реконструкция	01-Окт-07 А	15-Дек-09	53.773.634,44 руб	
РЭ_АУ_1.1	Капитальные вложения в основные средства	01-Окт-07 А	15-Дек-09	53.773.634,44 руб	
РЭ_АУ_1.1.2	Средства учета и контроля э/э	01-Окт-07 А	15-Дек-09	53.773.634,44 руб	
РЭ_АУ_1.1.2.1	АИИС КУЭ ОРЭ	01-Окт-07 А	15-Дек-09	53.773.634,44 руб	
3 ПЭС	Верхний уровень АСКУЭ 3-х ПЭС	09-Дек-09	15-Дек-09	0,00 руб	
5 ПЭС	Внедрение системы учета АИИС КУЭ оттового рынка. Реконстр...	01-Окт-07 А	24-Июн-09 А	53.773.634,44 руб	Нет
РЭ_ВЭС	ПО Восточные электрические сети	18-Фев-02 А	18-Ноя-11	342.278.451,58 руб	
РЭ_ВЭС_1	Техническое перевооружение и реконструкция	18-Фев-02 А	18-Ноя-11	334.822.331,57 руб	
РЭ_ВЭС_1.1	Капитальные вложения в основные средства	18-Фев-02 А	18-Ноя-11	334.822.331,57 руб	
РЭ_ВЭС_1.1.1	Электросетевые объекты	13-Июн-03 А	18-Ноя-11	287.982.777,76 руб	
РЭ_ВЭС_1.1.1.1	Электрические линии	27-Апр-07 А	31-Апр-11	90.164.599,28 руб	

Структура проектов, разграничение доступа к информации, статус проектов и их основные параметры и аналитические признаки

Имя проекта	Название проекта
РЭ_ВЭС_1.1.1.1.1	Воздушные линии
РЭ_ВЭС_1.1.1.1.1.1	ВЛЭП 110-220кВ (ВН)
Мар Окт Ган ВЛ 110кВ	Реконструкция ВЛ 110кВ Мартыновская-Октябрьская-Ганцели
РЭ_ВЭС_1.1.1.1.1.3	ВЛЭП 1-20кВ (СНЭ)
Хор Крпг ВЛ 10кВ	Установка реконуровров10кВ.Перевод потребителей от ВЛ №3...
РЭ_ВЭС_1.1.1.1.1.4	ВЛЭП 0,4кВ (НН)
Верб Лог ВЛ 0,4кВ	Реконструкция ВЛ-0,4кВ в х.Вербовый Лог Дубовского района. Р...
Подгорн ВЛ 0,4кВ	Реконструкция ВЛ-0,4кВ №1 и №2 в ст. Подгорненской Дубовск...
РЭ_ВЭС_1.1.1.2	Подстанции
РЭ_ВЭС_1.1.1.2.1	Уровень входящего напряжения ВН
ПС Мартыновская	Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Мартыновская"
РЭ_ВЭС_1.1.1.3	Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)
Узел ПО ВЭС	Организация каналов передачи данных в Филиале ОАО "МРСК
РЭ_ВЭС_1.1.3	ПИР для строительства будущих лет
Пир ВДТЭЦ-2-Зимов	Реконструкция ВЛ-110 кВ "ВДТЭЦ-2-Зимовники"
Пир ВЛ 35кВ ВинПог	Строительство ВЛ 35кВ Виноградная-Потоповская с реконст...
Пир В4 связь Конст	Реконструкция В4-каналов связи и ТМ на ПС "Константиновск...
Пир ПС 110 Шлозова	Строительство ПС 110/35/6кВ Шлозова
Пир РРЛ Знк-Др-Дуб	РРЛ "Зимовники-Дружба-Дубовская"
РЭ_ВЭС_1.1.4	Прочие производственные и хозяйственные объекты
РЭ_ВЭС_1.1.4.1	Здания
Пож сигн масл пил ст	Установка, испытание и ввод в эксплуатацию пожарной сигна...
Здан Мартыновская	Реконструкция здания ПС 110/35/10 кВ "Мартыновская"
РЭ_ВЭС_1.1.4.7	Прочие основные средства
Дуговые зашты	Монтаж быстродействующей дуговой оптической защиты на ПС
РЭ_ВЭС_1.1.5	Оборудование, не входящее в сметы строек
ОНМ ПЗВМ	Оборудование не требующее монтажа ПЗВМ и ортехника
ОНМ средства связи	Оборудование не требующее монтажа - Средства связи
РЭ_ВЭС_2	Новое строительство и расширение
РЭ_ВЭС_2.1	Капитальные вложения в основные средства
РЭ_ВЭС_2.1.1	Электросетевые объекты
РЭ_ВЭС_2.1.1.1	Электрические линии

PRIMAVERA® P6

Панели контроля | Портфель | Проекты | Ресурсы | Администрирование

Портфель > Портфель проектов "Ростовэнерго"

Портфельный анализ | Планирование загрузки | Заявки руководителя | Статус выполнения | Извещения | Риски | График Ганта

Портфель проектов "Ростовэнерго"

Фильтр по Портфель пров... | Сценарий <Проектные данн> | Вид Сроки реализации | Больше

Название	Старт	Финиш	Финиш по ЦП	Отклонение по дате финиша, дней	Осташ. длительность
Всего	13.06.03	10.07.14	18.11.11	-1474	1.666
Строительство ПС 110/10/6кВ "Р-27"(Центральная) с КЛ-110кВ"Р27-П1	14.01.07	22.03.12	02.11.11	-92	632
Строительство ВЛ 0,4 кВ и реконструкция КТП №70 в п. Веселом Веселовского района Рос...	01.10.08	29.12.09	29.12.09	0	30
Стр-во участка ЛЭП-110кВ "А1-А30" и реконструкция ПС 110/35/6кВ "А1" II пусковой компл...	09.03.06	10.02.12	23.03.11	-222	551
Реконструкция СДТУ ПО СВЭС	21.06.07	23.09.11	23.09.11	0	973
Реконструкция ПС 35/6 кВ "Б-5" с заменой оборудования ЗРУ 6 кВ	20.06.03	25.12.09	25.12.09	0	11
Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Мартыновская"	13.06.03	18.11.11	18.11.11	0	490

Контроль сроков реализации проектов

Контроль стоимости реализации проектов, индикатор ожидаемых корректировок проекта

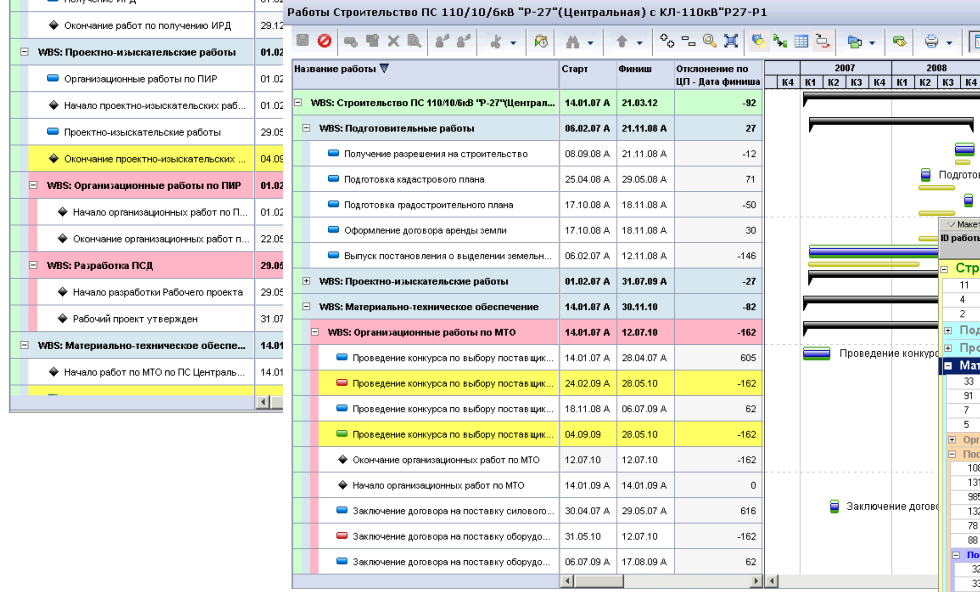
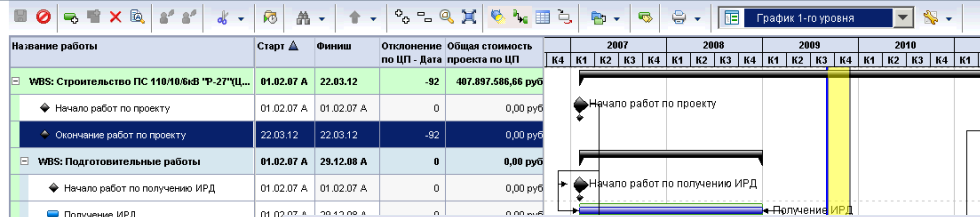
Портфель проектов по строительству ПС

Название	Общ. стоимость по ЦП	Факт. общая стоимость	Отклонение стоимости от ЦП,	Корректировка проекта	Осташ. общая стоимость	Общая стоим. завершения
Всего	1.220.172.009,60 руб	346.213.180,46 руб	-3.797,95		877.756.777,47 руб	1.223,96
Реконструкция ВЛ 35 кВ Каменская ТЭЦ - К-3	30.344.707,91 руб	24.349.926,91 руб	-1.101,71		7.096.491,00 руб	31,44
Реконструкция ВЛ 35 кВ к ПС 35 кВ Радиострой в г. Новочеркасске	20.948.294,00 руб	367.626,00 руб	-781,70		21.362.368,00 руб	21,72
Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Мартыновская"	192.829.818,97 руб	29.434.695,29 руб	-630,86		164.025.985,18 руб	193,46
Реконструкция ПС 35/6 кВ "Б-5" с заменой оборудования ЗРУ 6 кВ	80.934.408,56 руб	61.705.161,27 руб	0,00		19.229.247,64 руб	80,93
Реконструкция СДТУ ПО СВЭС	29.971.309,19 руб	18.046.191,82 руб	0,00		11.925.117,37 руб	29,97
Стр-во участка ЛЭП-110кВ "А1-А30" и реконструкция ПС 110/35/6кВ "А1" II пусковой...	343.720.090,55 руб	97.642.354,19 руб	-1.005,91		247.083.650,00 руб	344,72
Строительство ВЛ 0,4 кВ и реконструкция КТП №70 в п. Веселом Веселовского рай...	1.066.793,76 руб	410.793,76 руб	0,00		656.000,00 руб	1,06
Строительство ПС 110/10/6кВ "Р-27"(Центральная) с КЛ-110кВ"Р27-П1	520.356.586,66 руб	114.256.641,22 руб	-277,76		406.377.918,28 руб	520,63

Планирование проекта: укрупненное и детальное планирование, план освоения КВ



Работы Строительство ПС 110/10/6кВ "Р-27"(Центральная) с КЛ-110кВ"Р27-Р1

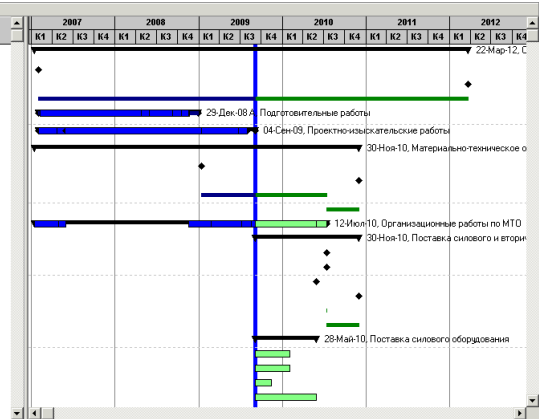


Укрупненные работы и основные вехи проекта

Работы графика 2-го уровня, критический путь

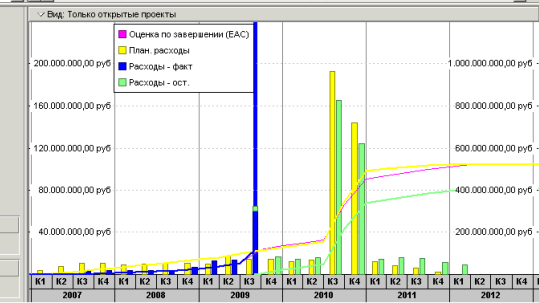
Матрица: Профиль капитальных вложений

Название работы	Старт	Финиш
11 Начало работ по проекту	01-Фев-07 А	22-Мар-12
4 Окончание работ по проекту	01-Фев-07 А	22-Мар-12
2 Прочие затраты	01-Фев-07 А	22-Мар-12
Подготовительные работы	01-Фев-07 А	24-Дек-08 А
Проектно-изыскательские работы	01-Фев-07 А	04-Сен-09
Материально-техническое обеспечение	14-Янв-07 А	30-Ноя-10
109 Начало поставки силового оборудования	13-Июл-10	30-Ноя-10
1310 Начало поставки вторичного оборудования	13-Июл-10	28-Май-10
385 Окончание поставки силового оборудования	13-Июл-10	30-Ноя-10
1320 Окончание поставки вторичного оборудования	13-Июл-10	30-Ноя-10
78 Поставка силового оборудования	13-Июл-10	13-Июл-10
88 Поставка вторичного оборудования	13-Июл-10	30-Ноя-10
04 Сен-09	28-Май-10	
320 Поставка реакторов РБД 10-4000-018	04-Сен-09	01-Фев-10
330 Поставка оборудования КРУЭ	04-Сен-09	01-Фев-10
340 Поставка оборудования ТМГ-250/10У1	04-Сен-09	13-Ноя-09
350 Поставка оборудования ОРУ-110	04-Сен-09	28-Май-10
1300 Поставка реакторов РДМР	04-Сен-09	01-Фев-10



Квартал, начиная с кв. 3, 2009

Показатель	Всего	Кумулятивно
Оценка по завершению (ЕАС)	64 998 028,50 руб	119 058 604,92 руб
План расходы	14 756 101,56 руб	113 803 809,69 руб
Расходы - факт	80 195 854,80 руб	114 256 431,22 руб
Расходы - ост.	4 802 173,70 руб	4 802 173,70 руб



План освоения затрат по проекту, анализ объемов работ по периодам, анализ план-факт-прогноз

Интеграция графиков и смет

Наполнение календарно-сетевых графиков данными из смет

Работы графика

связь 4/13

Режим: Активность

Объем: Ед. изм. ??? По связи 0.00000

Ресурсы: Фильтрация (передать все ресурсы) Объединение (Не объединять ресурсы)

Строки локальной сметы

ID работы	Название работы	Объем	% вып.
Проект: Строительство			
Подземная часть			
Фундаменты			
✓ A1010	Устройство бетонной подгото	0.00000	0.00
✓ A1030	Устройство фундаментов лент	0.00000	0.00
✓ A1050	Установка анкерных болтов в	0.00000	0.00
✓ A1070	Устройство стен подвалов же	0.00000	0.00
Устройство лотков			
✓ A1100	Устройство лотков в сооруже	0.00000	0.00
✓ A1130	Железнение поверхности	0.00000	0.00
Надземная часть			
Каркас			
✓ A1140	Устройство колонн бетонных	0.00000	0.00
✓ A1160	Устройство стен и перегород	0.00000	0.00
✓ A1180	Устройство железобетонных	0.00000	0.00
Кровля			

Работы графика и строки л.с. связаны

№ строки сметы	Обоснование	Наименование	Объем	Ед. изм.
(1) СМЕТА				
Подземная часть				
Фундаменты				
5	3.6-6-1	Устройство бетонной подгот	1 200.00000	100 м3
6	1-1-57	Бетоны строительные тяжел	1 224.00000	м3
7	3.6-8-6	Устройство фундаментов ле	3 500.00000	100 м3
8	1-1-1146	Бетоны строительные тяжел	3 552.50000	м3
9	3-1-36	Установка анкерных болтов	1.00000	т
10	3.6-20-1	Болты строительные черные	1.00000	т
11	1-1-1146	Устройство стен подвалов ж	2 300.00000	100 м3
12	3-1-13	Сталь швеллерная обычная	251.39000	т
13	3.6-21-4	Бетоны строительные тяжел	2 334.50000	м3
Устройство лотков				
10	3.6-20-1	Устройство лотков в сооруж	3 400.00000	100 м3
11	1-1-1146	Сталь швеллерная обычная	224.40000	т
12	3-1-13	Бетоны строительные (песч	3 451.00000	м3
13	3.6-21-4	Железнение поверхности	230.00000	100 м2
Надземная часть				

ID ресурса	Наименование	План	Ед. изм.
✓ 01-01-0057~4	Болты строительные черные стр	1.8400	т
✓ 01-01-0079~4	Бруски хвойных пород обрезные,	2.7600	м3
✓ 01-01-0227~4	Доски хвойных пород, обрезные,	36.8000	м3
✓ 01-01-1566~4	Электроды, марка Э-42, 46, 50, ди	2.5300	т
✓ 09-11-0003~4	Щиты деревянные для фундам	1518.0000	м2

Тип	Вид	Обоснование	Наименование	План	Ед. изм.
Материал	01-01-0057	Болты строительные черны	1.8400	т	
Материал	01-01-0079	Бруски хвойных пород обре:	2.7600	м3	
Материал	01-01-0227	Доски хвойных пород, обре:	36.8000	м3	
Материал	01-01-1566	Электроды, марка Э-42, 46,	2.5300	т	
Материал	09-11-0003	Щиты деревянные для фчнд	1518.0000	м2	

8

Оперативный контроль проекта: критический путь, фронт работ, показатели реализации проекта



Макет: Критический путь Фильтр Все: Критический

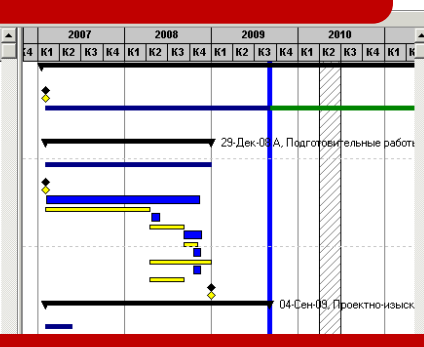
ID работы	Название работы	Старт	Финиш
4	Окончание работ по проекту	24-Фев-09 А	22-Мар-12
Материально-техническое обеспечение			
Организационные работы по МТО			
61	Проведение конкурса по выбору поставщика оборудования телемехани...	24-Фев-09 А	28-Май-10
71	Заключение договора на поставку оборудования телемеханизации...	31-Май-10	12-Июль-10
Поставка силового и вторичного оборудования			
Поставка вторичного оборудования			
1340	Поставка вторичных цепей телемеханизации ПС	13-Июль-10	30-Ноя-10
Строительно-монтажные работы			
СМР			
81	Окончание СМР по ПС Центральная	01-Дек-10	07-Сен-11
Строительство ЗРУ			
Монтажные работы по ЗРУ			
905	Окончание монтажных работ по ЗРУ	01-Дек-10	29-Апр-11
Монтаж вторичного оборудования ЗРУ			
671	Монтаж вторичных цепей телемеханизации ПС	01-Дек-10	03-Мар-11
781	Вторичные соединения противоаварийной автоматики ПС Р-27	04-Мар-11	29-Апр-11
Пусконаладочные работы ЗРУ			
117	Окончание пусконаладочных работ ЗРУ	03-Май-11	07-Сен-11
106	Пусконаладочные работы эл.оборудования ПС	03-Май-11	07-Сен-11
107	Пусконаладочные работы оборудования КРУЭ 110 кВ	03-Май-11	07-Сен-11
108	Пусконаладочные работы ЗРУ 6/10 кВ	03-Май-11	07-Сен-11
109	Пусконаладочные работы ЗРУ-110 кВ. Управление и автоматика	03-Май-11	07-Сен-11
110	Пусконаладочные работы трансформаторов Т1 и Т2. Управление ...	03-Май-11	07-Сен-11
Ввод объекта в эксплуатацию			
300	Работа рабочих комиссий по приемке объектов в эксплуатацию	08-Сен-11	19-Окт-11
105	Оформление технического паспорта объекта в БТИ	20-Окт-11	08-Ноя-11
115	Приемка законченного строительством (реконструкцией) объекта...	09-Ноя-11	18-Янв-12
125	Оформление разрешения на ввод объекта в эксплуатацию	19-Янв-12	06-Фев-12
135	Оформление права собственности	07-Фев-12	21-Мар-12
22	Ввод мощности	22-Мар-12	22-Мар-12
24	Ввод основных средств	22-Мар-12	22-Мар-12
26	Вывод мощности	22-Мар-12	22-Мар-12

Критические работы – работы без резерва времени

Отклонение по стоимости работ проекта

Макет: Анализ план-факт

ID работы	Название работы	Описание выполне...	Старт	Финиш	Полный резерв	Стоимость по завершению	Откл. по стоимос...	Откл. по
Строительство ПС 110/10/6кВ "Р-27"(Ц...								
11	Начало работ по проекту		01-Фев-07 А	22-Мар-12		0,00 руб	-277.762,84	-92
2	Прочие затраты		01-Фев-07 А	22-Мар-12		0,00 руб	0,00 руб	-92
4	Окончание работ по проекту		01-Фев-07 А	22-Мар-12		0,00 руб	0,00 руб	-92
Подготовительные работы								
6	Получение ИРД		01-Фев-07 А	29-Дек-08 А		0,00 руб	0,00 руб	0
39	Начало работ по получению ИРД		01-Фев-07 А	29-Дек-08 А		0,00 руб	0,00 руб	0
48	Выпуск постановления о выделении з...		06-Фев-07 А	12-Ноя-08 А		0,00 руб	0,00 руб	-146
54	Подготовка кадастрового плана		25-Апр-08 А	29-Май-08 А		0,00 руб	0,00 руб	71
84	Получение разрешения на строительс...		08-Сен-08 А	21-Ноя-08 А		0,00 руб	0,00 руб	-12
56	Оформление договора аренды земли		17-Окт-08 А	18-Ноя-08 А		0,00 руб	0,00 руб	30
58	Подготовка градостроительного плана		17-Окт-08 А	18-Ноя-08 А		0,00 руб	0,00 руб	-50
59	Окончание работ по получению ИРД		29-Дек-08 А	29-Дек-08 А		0,00 руб	0,00 руб	0
Проектно-исследовательские работы								
8	Организационные работы по ПИР		01-Фев-07 А	22-Май-07 А		632.33.11.762.84 руб	-277.762...	-52
86	Начало проектно-исследовательских раб...		01-Фев-07 А	22-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	0
9	Проектно-исследовательские работы		01-Фев-07 А	23-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	0
96	Окончание проектно-исследовательских ...		01-Фев-07 А	23-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	0
Организационные работы по ПИР								
79	Проведение конкурса по выбору пров...		01-Фев-07 А	28-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	-9
49	Начало организационных работ по ПИР		01-Фев-07 А	22-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	0
69	Заключение договора на ПИР		23-Апр-07 А	28-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	-9
89	Окончание организационных работ по ...		23-Апр-07 А	22-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	0
Разработка ПСД								
32	Разработка Рабочего проекта		28-Май-07 А	31-Июль-09 А		0,00 руб	0,00 руб	-137
19	Начало разработки Рабочего проекта		29-Май-07 А	31-Июль-09 А		0,00 руб	0,00 руб	-4
10	Прохождение внутренней экспертизы ...		14-Янв-09 А	23-Июль-09 А		0,00 руб	0,00 руб	0
9	Рабочий проект утвержден		31-Июль-09 А	31-Июль-09 А		0,00 руб	0,00 руб	-27
Материально-техническое обеспечение								
14	Организационные работы по МТО		14-Янв-09 А	12-Июль-10		422.000 руб	0,00 руб	-162
14	Начало работ по МТО по ПС Централь...		14-Янв-09 А	30-Ноя-10		0,00 руб	0,00 руб	0
1340	Поставка силового и вторичного оборуд...		13-Июль-10	30-Ноя-10		322.200.553.000,00 руб	0,00 руб	-82
1340	Окончание работ по МТО по ПС Централ...		13-Июль-10	30-Ноя-10		322.000 руб	0,00 руб	-82
14	Организационные работы по МТО		14-Янв-07 А	12-Июль-10		422.000 руб	0,00 руб	-162
41	Проведение конкурса по выбору поста...		14-Янв-07 А	28-Апр-07 А		0,00 руб	0,00 руб	605
51	Заключение договора на поставку си...		30-Апр-07 А	29-Май-07 А		0,00 руб	0,00 руб	616
21	Проведение конкурса по выбору поста...		18-Ноя-08 А	06-Июль-09 А		0,00 руб	0,00 руб	62
64	Начало организационных работ по МТО		14-Янв-09 А	30-Ноя-10		0,00 руб	0,00 руб	0
61	Получение разрешения на строительс...		24-Фев-09 А	28-Май-10		0,00 руб	0,00 руб	-162



Отклонение по дате финиша работы – задержка реализации проекта

Предупреждение срыва сроков по работам

Процессы инвестиционной деятельности



План освоения по проекту в разрезе планируемых объемов работ

Период с: 01.01.2010 по: 31.12.2010 Периодичность: Квартал Проект: Офис-центр "Купол" (Зеленоград) Номер: 0000007 Дата: 14.05.2010
 Структура бюджета: Статья затрат ИП: Статус: Активный Per. №:

Офис-центр "Купол" (Зеленоград)		План	I кв. 2010	II кв. 2010	III кв. 2010	IV кв. 2010	Итого
		Факт	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00
Структура бюджета	План	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00	
Структура бюджета проекта ИПР	Факт						
Оборудование	План	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00	
Договор поставки ОА002 от 05.08.2008 16:32:58	Факт						
Прочие	План	-1 600 000,00				-1 600 000,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-1 600 000,00				-1 600 000,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План						
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План						
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						

План финансирования по проекту

Период с: 01.01.2010 по: 31.12.2010 Периодичность: Квартал Проект: Офис-центр "Купол" (Зеленоград) Номер: 0000057 Дата: 05.10.2010
 Структура бюджета: Статья затрат ИП: Статус: Активный Per. №:

Офис-центр "Купол" (Зеленоград)		План	I кв. 2010	II кв. 2010	III кв. 2010	IV кв. 2010	Итого
		Факт	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00
Структура бюджета	План	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00	
Структура бюджета проекта ИПР	Факт						
Оборудование	План	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00	
Договор поставки ОА002 от 05.08.2008 16:32:58	Факт						
Прочие	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План	-1 888 000,00				-1 888 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-1 888 000,00				-1 888 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-94 400,00			-8 968 000,00	-9 062 400,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-94 400,00			-8 968 000,00	-9 062 400,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План	-54 280 000,00				-54 280 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-54 280 000,00				-54 280 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-106 377 000,00	-182 900 000,00	-184 599 200,00	-162 840,00	-474 039 040,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-106 377 000,00	-182 900 000,00	-184 599 200,00	-162 840,00	-474 039 040,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-53 100 000,00			-66 080 000,00	-119 180 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-53 100 000,00			-66 080 000,00	-119 180 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-106 200,00			-21 240,00	-127 440,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-106 200,00			-21 240,00	-127 440,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						

Формирование и контроль исполнения инвестиционных программ



Отчет по инвестиционной программе

Инвестиционная программа: ... Начало периода: Периодичность:
 Вариант построения: ... на дату актуализации: ...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
														1
Актуализировано по: Инвестиционная программа Филиала 000000032 от 05.10.2010 17:47:40														
Проект		Содержание	2010 г.											
			Январь 2010	Февраль 2010	Март 2010	Апрель 2010	Май 2010	Июнь 2010	Июль 2010	Август 2010	Сентябрь 2010	Октябрь 2010	Ноябрь 2010	Дектябрь 2010
Рек-ция ПС 110/6 кВ Т-9 с установкой новых ячеек 6 кВ и заменой масляных выключателей на вакуу		План							-22 222,22	-488 888,89	-488 888,89			
Рек-ция ПС 110/35/6 кВ Т-13 с установкой ячеек 6 кВ (2 ячейки с ВВ). Строительство БКТП 6/0,4														
ВЛ-10 кВ № 15 от ПС "Краснослободский" с выносом участка и переустройством ВЛ-10 кВ														
Внешнее электроснабжение социально-реабилитационного отделения (МУЦСО)														
Расширение ПС35/6кВ "Дудино-1" с трансформаторами по 6,3МВА, участками ВЛ+-35кВ и КЛ 6кВ для нового строительства ВЛ-10 кВ Л-10/4 КТП 10/0,4 кВ S=25 кВА, ВЛ-0,4 кВ Л-10/4 км														
Монтаж дуговых защит на подстанции НСЗ														

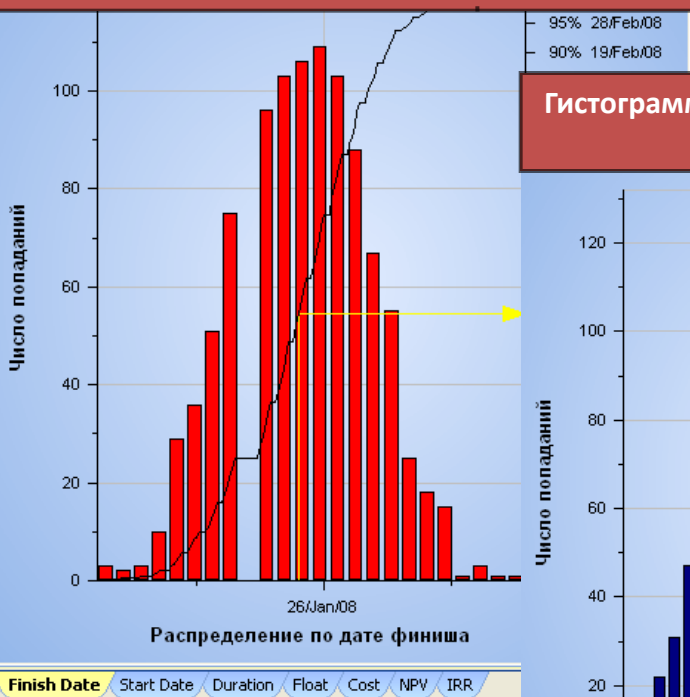
Отчет по сравнению версий бюджетов проектов

Исходный БДР: ... Вариант отбора: Периодичность:
 Текущий БДР: ...

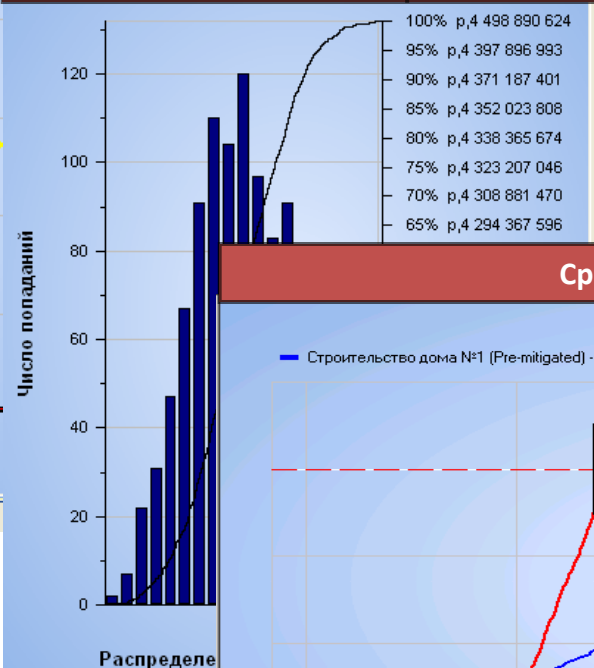
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
																						1
Сравнение документов План освоения 0000039 от 20.05.2010 16:47:54 и План освоения 0000059 от 21.05.2010 0:00:00																						
Структура бюджета		Содержание	2009																			
			Январь 2009	Февраль 2009	Март 2009	Апрель 2009	Май 2009	Июнь 2009	Июль 2009	Август 2009	Сентябрь 2009	Октябрь 2009	Ноябрь 2009	Дектябрь 2009	Январь 2010	Февраль 2010	Март 2010	Апрель 2010	Май 2010	Июнь 2010	Июль 2010	Август 2010
Статьи затрат		Отклонение (освоение)	299 501,66	299 501,66	442 702,1	442 702,1	283 012,52	283 012,52	-21 845,08	-21 845,08												
		План	-9 779 069,77	-9 779 069,77	-7 953 488,37	-7 953 488,37	-5 100 775,19	-5 100 775,19	-3 410 852,71	-3 410 852,71												
		Факт по освоению	-10 078 571,43	-10 078 571,43	-8 396 190,48	-8 396 190,48	-5 383 787,71	-5 383 787,71	-3 389 007,63	-3 389 007,63												
Строительно-монтажные работы		Отклонение (освоение)																				
		План																				
		Факт по освоению																				
Оборудование		Отклонение (освоение)																				
		План																				
		Факт по освоению																				
Прочие		Отклонение (освоение)	299 501,66	299 501,66	442 702,1	442 702,1	605 005,54	605 005,54														
		План	-9 779 069,77	-9 779 069,77	-7 953 488,37	-7 953 488,37	-2 930 232,56	-2 930 232,56														
		Факт по освоению	-10 078 571,43	-10 078 571,43	-8 396 190,48	-8 396 190,48	-3 535 238,1	-3 535 238,1														
Проектно-изыскательские работы		Отклонение (освоение)																				
		План																				
		Факт по освоению																				
		Отклонение (освоение)																				

Управление рисками в проектах

Гистограмма распределения дат финиша проекта



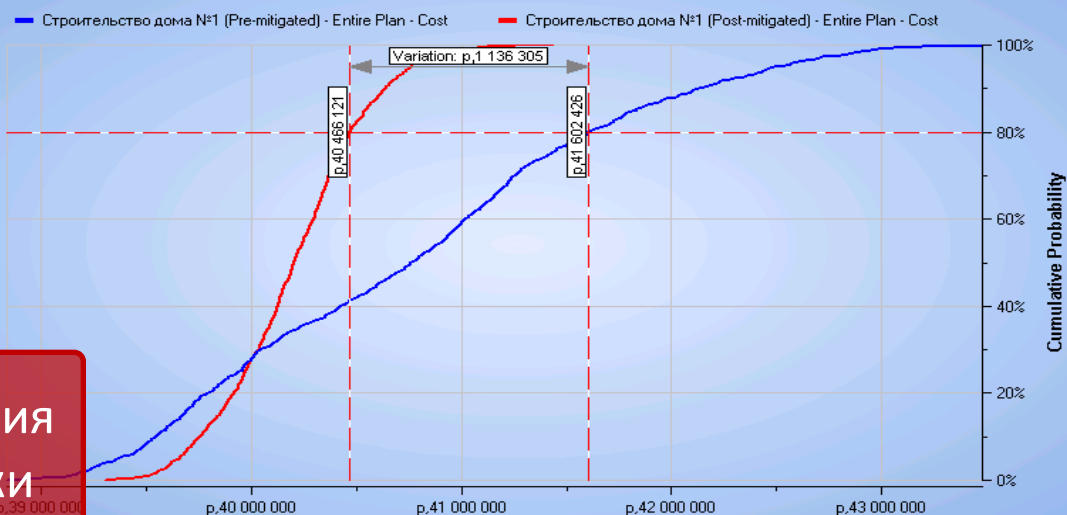
Гистограмма распределения стоимости проекта



Имитационное моделирование влияния рисков на проекты, построение аналитических отчетов

Сравнение вариантов проектов

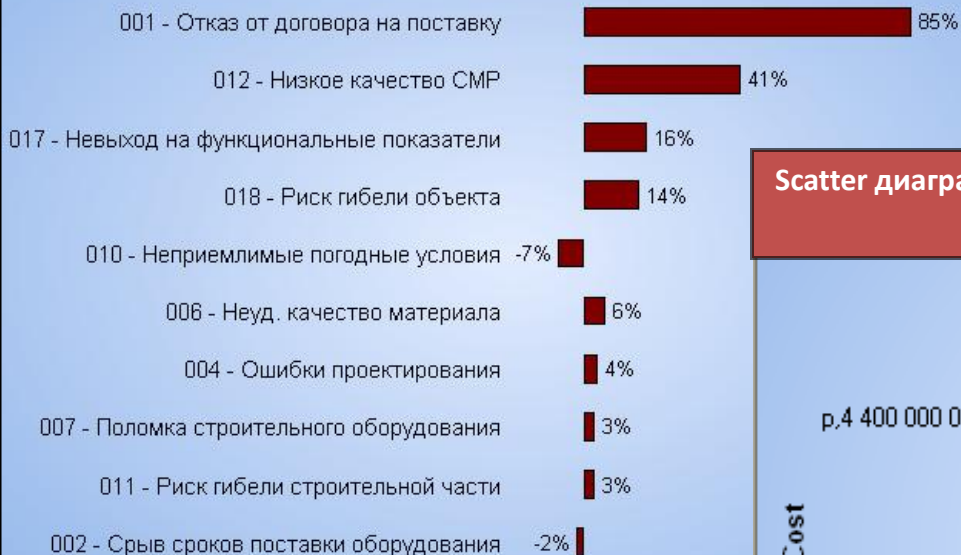
Distribution Analyzer Report



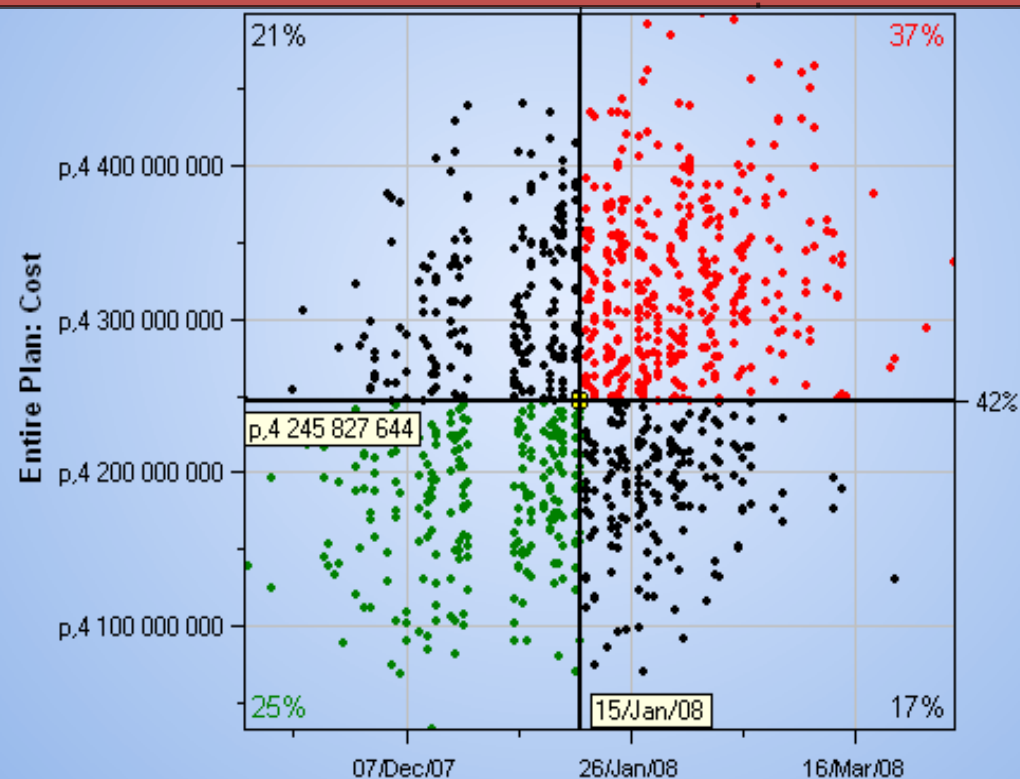
Расчет эффективности применения сценариев реагирования на риски

Управление рисками в проектах

Диаграмма «Торнадо» – показывает основные риски, влияющие на стоимость или длительность проекта



Scatter диаграмма – одновременная оценка вероятности исполнения проекта и в рамках сроков и в рамках бюджета



Интерактивная карта проектов и контроль по ключевым показателям



PM Управление комплексными проектами

Система контрольных показателей проектов, граничные условия и шкалы, правила расчета агрегированных показателей, динамика показателей

Проектный портал

Карта проектов

Проектный портал > Карта проектов

Карта проектов

Просмотреть все содержимое узла

Общекорпоративное

- Приказы и распоряжения
- Библиотека стандартов
- Корреспонденция
- Новостная лента

Контроль исполнения поручений

- Календарь совещаний
- Поручения
- Протоколы совещаний

Проекты...

» Карта проектов

- Контроль инвестиционной программы
- Архив проектной документации
- Претензии участников
- Контракты

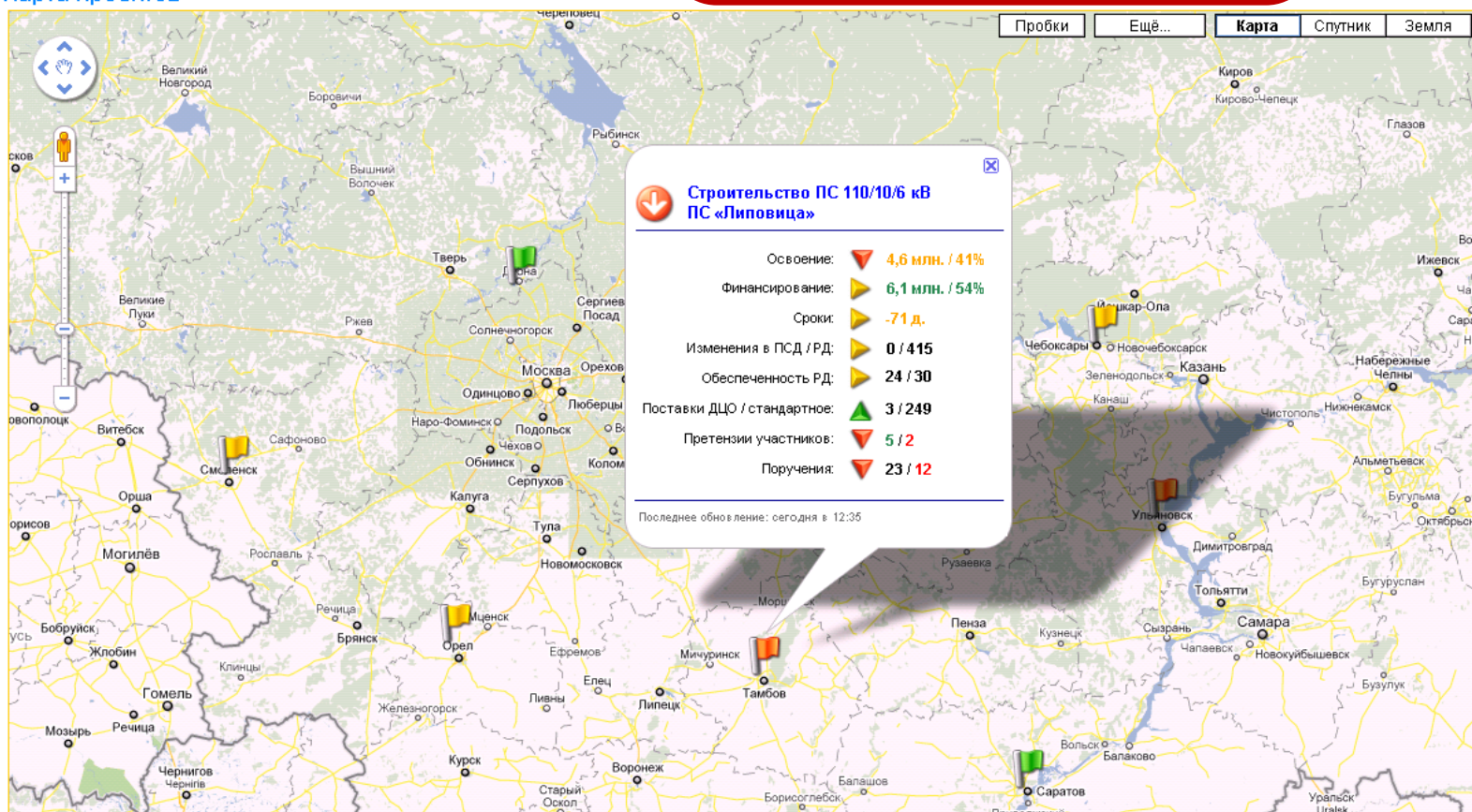
Управление пользователями

Интерактивный курс по работе с порталом

Корзина

Расширенный поиск

Действия узла



Мониторинг состояния проектов программы



Инвестиционный портал > Управление комплексными проектами > Отчеты о реализации комплексного проекта

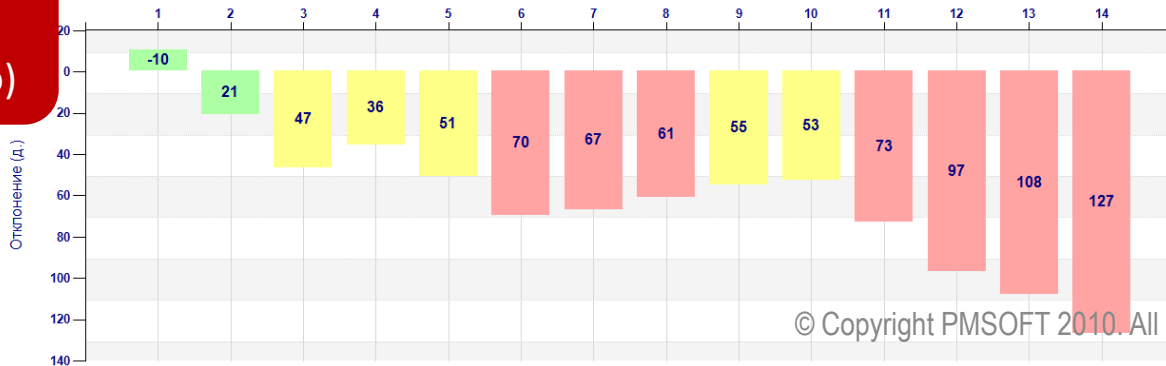
Действия | 1 из 1 | Найти Далее | 100%

Соблюдение сроков работ Освоение Финансирование

ДЗО	Объект	Обоснование инвестиций и изысканий	Получение лицензии	Распоряжение правительством	Заказ ДЗО	Планирование работ	Экспертиза	Выпуск РД ПП	Работы ПП	Проведение конкурсов
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Северные электрические сети	Реконструкция ВЛ-110 кВ с выносом участка ВЛ-110 кВ									
	Строительство ВЛ-10 кВ для ЗАО "ЮгСетьПроект"									
Северо-Восточные электрические сети	Строительство ВЛ-10 кВ №3 ПС Маяковская									
	Строительство линии ВЛ 35 кВ с расщ. ПС 110/35/10 кВ									
Центральные электрические сети	Строительство ПС 110/10/6 кВ ПС «Липовица»									
	Реконструкция электрических сетей									
Юго-Западные электрические сети	Рек-ция ВЛ-0,4 кВ и ТП 10/0,4 кВ №388 по ВЛ-10кВ №2									
	Замена ВЛ-10 кВ №3 ПС-35/10 кВ Пресненская									
	Рек-ция ВЛ-110 кВ №2/110 ПС 110 Маяковская									

Выполнение проектов по ключевым стадиям/этапам/работам, выявление системных проблем

Динамика изменения контрольного показателя (помесечно)



Сводка по проекту

Инвестиционный портал > Управление комплексными проектами > Отчеты о реализации комплексного проекта

Мой узел | Мои ссылки

Действия | | 1 из 1 | | Найти Далее | 100%

ТПИР-ВЛВН-№9721. Строительство ПС 110/10/6 кВ ПС «Липовица»

Проектный портал PM.portal для управления комплексными проектами

1. Описание проекта

Проект реконструкции ПС «Липовица» напряжением 110 кВ выполнен на основании технического задания и материалов изысканий, выбора и согласований, разработанных в 2008 г. Реконструкция существующей ПС 110 кВ вызвана критическим состоянием и повышением надежности существующей ПС.

2. Параметры проекта

СРОКИ			СТОИМОСТЬ (в тек. ценах)		ГОТОВНОСТЬ ОБЪЕКТА				ДЛИТЕЛЬНОСТЬ		
План. финиш	Ожидаемый финиш	Отклонение финиша	Сметная	Прогнозная	Освоение		Финансирование		План (д.)	Факт (д.)	По завершении (д.)
					%	Остаток	%	Остаток			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
30.12.2010	13.05.2011	▲ 7	81761000	87 759 000,00	90	7 932 000,00	0	81 761 000,00	1244	995	1237

3. Освоение

I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	0,00

4. Финансирование

I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	0,00

5. Инвестиционные показатели

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
IRR	NPV	Срок окупаемости, лет	Дисконтированный срок окупаемости	Индекс доходности
1	2	3	4	5
0,16	369,48	7 лет 5 месяцев (7,4 лет)	20 лет 10 месяцев (20,8 лет)	0,00

6. Текущие договоры

Договор, доп. согл. № и дата	Контрагент	Предмет договора	Тип договора	Стоимость работ, руб.	Оплачено, руб.	Выполнено, руб.	Дебиторская задолженность, руб.	Кредиторская задолженность, руб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ИТОГО ПО ОБЪЕКТУ (4 договора):				21 721 783,40	326 383,40	0,00	326 383,40	0,00
			Договор комплексный	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Договор на ПИР	325 883,40	325 883,40	0,00	325 883,40	0,00
			Договор на подрядные работы	21 395 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Договор на СМР	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00

Основные параметры проекта

Освоение / финансирование

Инвестиционные показатели

Текущие договоры

Агрегированная отчетность по исполнению программы

Собирается с уровня отдельного проекта до уровня филиала

1. Освоение

ДЗО	I кв.		II кв.		Тек. год				С начала	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
1	16	17	18	19	25	26	27	28	29	30
Проекты ИРСК Юга	135 018 587,66	135 018 587,66	507 166 025,23	507 166 025,23					3 549 774 141,24	477 425 058,31
Проекты Астраханьэнерго	5 732 358,94	5 732 358,94	59 664 062,87	59 664 062,87	210 209 647,60	59 664 062,87	351 542 000,00	59 664 062,87	616 174 000,00	335 240 476,65
Проекты Волгоградэнерго	22 733 000,00	22 733 000,00	77 982 000,00	77 982 000,00	164 922 000,00	77 982 000,00	330 074 000,00	77 982 000,00	330 074 000,00	0,00
Проекты Калининэнерго	93 120 066,67	93 120 066,67	200 717 412,04	200 717 412,04	282 007 697,69	200 717 412,04	292 133 000,00	200 717 412,04	292 133 000,00	0,00
Проекты Кубаньэнерго	4 845 162,05	4 845 162,05	118 415 550,32	118 415 550,32	421 457 800,90	118 415 550,32	433 924 141,25	118 415 550,32	649 066 141,25	81 903 612,96
Проекты Ростовэнерго	8 588 000,00	8 588 000,00	50 387 000,00	50 387 000,00	418 194 982,45	50 387 000,00	1 662 326 999,99	50 387 000,00	1 662 326 999,99	60 280 968,69

2. Финансирование

ДЗО	I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Прогноз. факт	План	Факт	План	Факт
1	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
Проекты ИРСК Юга	37 143 040,00	37 143 040,00	152 952 404,71	152 952 404,71	650 154 199,29	152 952 404,71	2 173 095 260,00	152 952 404,71			2 173 095 260,00	447 335,99
Проекты Астраханьэнерго	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Проекты Волгоградэнерго	25 653 200,00	25 653 200,00	85 483 920,00	85 483 920,00	140 125 000,00	85 483 920,00	210 377 480,00	85 483 920,00			210 377 480,00	0,00
Проекты Калининэнерго	1 356 000,00	1 356 000,00	8 011 824,71	8 011 824,71	16 559 120,00	8 011 824,71	18 676 040,00	8 011 824,71			18 676 040,00	0,00
Проекты Кубаньэнерго	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Проекты Ростовэнерго	10 133 840,00	10 133 840,00	59 456 660,00	59 456 660,00	493 470 079,29	59 456 660,00	1 944 041 740,00	59 456 660,00			1 944 041 740,00	447 335,99

Возможность адаптировать форму отчета

3. Ввод физических параметров

ДЗО	Ед. измерения	I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
		План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Прогноз. факт	План	Факт	План	Факт
1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Проекты ИРСК Юга	Тыс.рублей	144 818 460,98	144 818 460,98	202 420 612,57	202 420 612,57	390 025 141,97	228 284 686,31	1 667 787 948,33	228 284 686,31			5 588 986 206,66	1 719 206 762,11
	МВА	1,24	1,24	3,40	3,40	11,80	5,23	236,73	5,23			844,53	257,69
	КМ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00

Контроль исполнения поручений

Электронные протоколы совещаний

Взаимодействие с вышестоящими организациями / филиалами

Шаги внедрения

	ЗАКАЗЧИК	ПМСОФТ
Подготовка проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование команды внедрения • Согласование подходов к реализации проекта 	<ul style="list-style-type: none"> • Оценка уровня зрелости компании • Предложения по реализации проекта
Оценка готовности	<ul style="list-style-type: none"> • Определение требований к системе • Распределение функций участников команды внедрения 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение обследования компании • Разработка документации по управлению проектом
Проектные решения	<ul style="list-style-type: none"> • Согласование проектного решения • Участие в обучении 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка проектного решения • Проведение обучения
Прототип и тестирование	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение тестирования 	<ul style="list-style-type: none"> • Наполнение базы тестовыми данными • Разработка планов и сценариев тестирования • Участие в тестировании
Пилот	<ul style="list-style-type: none"> • Определение пилота • Формирование рабочей группы • Организация работы рабочей группы системы 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка плана реализации пилота • Проведение обучения • Оказание консультаций рабочей группы
Развертывание	<ul style="list-style-type: none"> • Запуск работы всех пользователей системы • Организация поддержки системы 	<ul style="list-style-type: none"> • Загрузка имеющихся данных в систему • Оказание консультаций пользователям системы
Анализ результатов	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка итогового отчета по внедрению системы 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка рекомендаций по развитию системы

Группа компаний ПМСОФТ

Дата и место образования – 1993 г., Москва

Численность персонала – около 100 человек

Группа компаний ПМСОФТ:

- Головной офис (Москва)
- Университет управления проектами (Москва)
- Офис ПМСОФТ в г. Санкт-Петербург
- ПМСОФТ – Урал (Екатеринбург)
- ПМСОФТ – Украина (Киев)
- ПМСОФТ – Казахстан (Алма-Аты)
- ПМСОФТ – Прибалтика (Висагинес, Литва)
- ПМСОФТ – Азербайджан (Баку)

Участие в профессиональных ассоциациях

- PMI
- IPMA (Совнет)
- AACSB
- СИРИУС
- РусРИСК

Наши партнеры

- Oracle
- SAP
- Microsoft
- 1С

Oracle Platinum Partner, Oracle Primavera Service Partner

SAP Service Partner

Microsoft Certified Partner

Комплекс услуг в области управления проектами

Создание корпоративных систем управления проектами (КСУП)

- Оценка уровня зрелости компаний в области УП
- Разработка Стандартов УП компаний, методик УП, Положений о планировании и контроле, Методологии разработки календарно-сетевых графиков
- Аудит систем УП и разработка рекомендаций по их совершенствованию
- Создание Офисов управления проектами и проектных офисов

Внедрение информационных систем управления проектами (ИСУП)

- Внедрение программно-технических средств УП
- Создание интегрированных систем УП с учетом отраслевой специфики
- Разработка типовых отраслевых решений автоматизации процессов УП
 - Управление проектами капитального строительства
 - Управление девелоперскими проектами
 - Управление проектами проектирования и НИОКР
 - Управление судостроительными проектами
 - Управление рисками

Спасибо за внимание!

Группа компаний ПМСОФТ

тел. +7 (495) 232-1100

факс +7 (499) 238-1098

sales@pmssoft.ru

www.pmssoft.ru