



# Главное в управлении комплексными проектами

ГК ПМСОФТ, 2010 г.

# Система управления проектами – это...

---

- **Сотрудники**, которые знают что делать, как делать и делают то, что требуется для достижения целей проектов
- **Методология управления проектами**, применяемая компанией для достижения целей через реализацию проектов
  - Организационная структура
  - Процессы, методики и стандарты управления
- **Инструментарий**, обеспечивающий реализацию методологии управления проектами компании
- **Данные** для принятия **управленческих решений**

# Обучение управлению проектами

---

- Обучение **руководителей**
- Специализированные курсы по **методологии** управления проектами
- Курсы по работе в программном обеспечении ИСУП
- **Деловая игра** для отработки взаимодействия участников при реализации проектов
- Обучение **среднего менеджмента** с целью отработки методики и навыков работы в ИСУП и формирования центра компетенции по управлению проектами
- Подключение **играющих тренеров**

# Состав информационной системы управления проектами

## Проектный портал, BI

Управление портфелем проектов

Управление проектами  
(Календарно-сетевое планирование)

Управление рисками

Финансово - договорное обеспечение

Управление инвестиционными программами и проектное бюджетирование

Материально-техническое обеспечение

Администрирование проектов

Документооборот, архив документации

Сметные расчеты

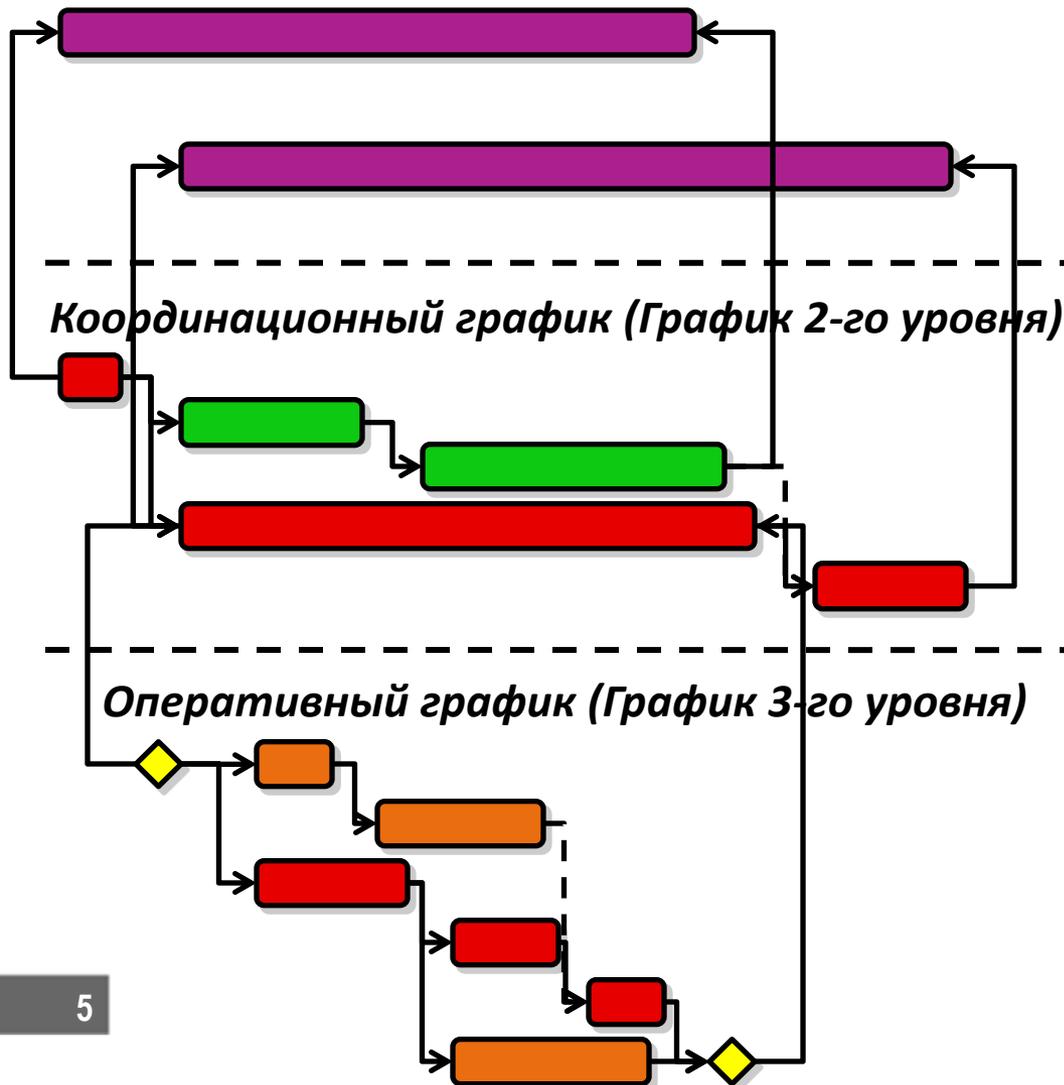
CAD/CAM  
3D-проектирование

Бухгалтерский учет

Сбор фактических данных

# Стандарт по управлению проектами – уровни графиков

## Директивный график (График 1-го уровня)



- Плановые и фактические сроки начала и окончания укрупненного состава работ проекта
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановую и фактическую стоимость видов работ по строительству каждого объекта ПК
- Ввод основных фондов
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановые и фактические сроки начала и окончания, последовательность выполнения работ в части ПИР, МТО, СМР, ВЭ
- Плановую и фактическую стоимость работ
- Ввод основных фондов
- Ответственные
- Плановые и фактические сроки достижения ключевых вех в проекте
- Плановые и фактические сроки начала и окончания, последовательность выполнения работ в части ПИР, СМР, МТО, ВЭ
- Плановые и фактические трудозатраты, машины и механизмы, физобъемы
- Ответственные

# Реестр проектов, мониторинг исполнения проектов



Структура проектов, разграничение доступа к информации, статус проектов и их основные параметры и аналитические признаки

Контроль сроков реализации проектов

Контроль стоимости реализации проектов, индикатор ожидаемых корректировок проекта

Портфель проектов по строительству ПС

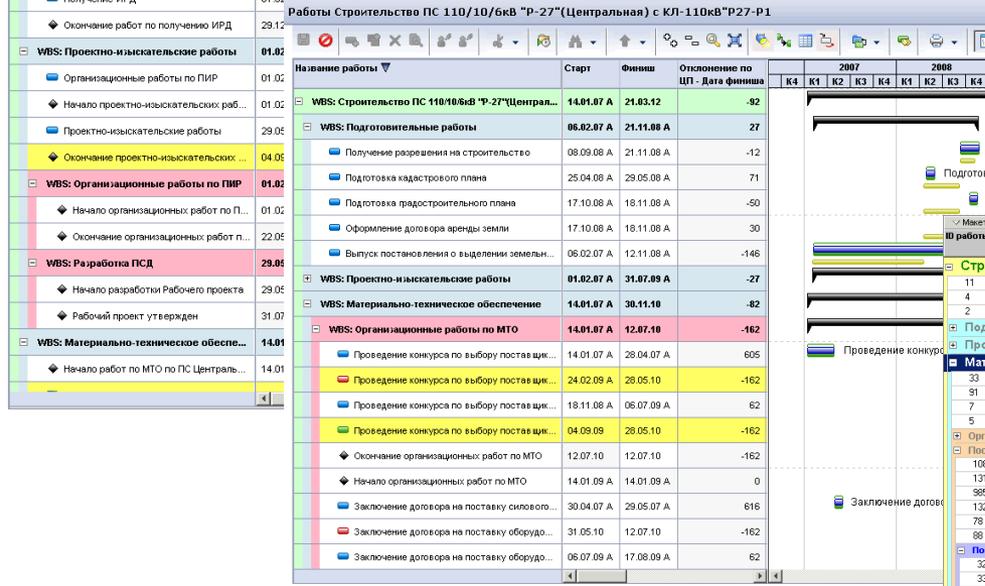
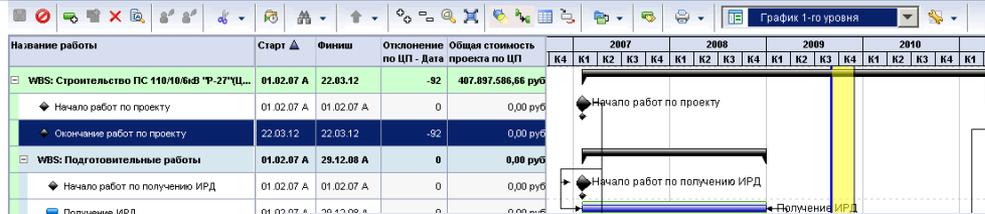
The screenshot displays the Primavera P6 software interface. On the left, a tree view shows a hierarchy of projects under 'Ростовэнерго', including 'Р9\_АУ' (Apparatus management), 'Р9\_ВЭС' (Power plants), and 'Р9\_ВЭС\_1.1' (Power plants). The main window shows a 'Portfolio' view of projects with columns for Name, Start, Finish, and Budget. A summary table at the bottom provides financial data for the portfolio.

Название	Общ. стоимость по ЦП	Факт. общая стоимость	Отклонение стоимости от ЦП	Корректировка проекта	Остаток общей стоимости	Общая стоимость завершения
Всего	1.220.172.009,60 руб	346.213.180,46 руб	-3.797,95		877.756.777,47 руб	1.223,96
Реконструкция ВЛ 35 кВ Каменская ТЭЦ - К-3	30.344.707,91 руб	24.349.926,91 руб	-1.101,71		7.096.491,00 руб	31,44
Реконструкция ВЛ 35 кВ к ПС 35 кВ Радиострой в г. Новочеркасске	20.948.294,00 руб	367.626,00 руб	-781,70		21.362.368,00 руб	21,72
Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Марьинская"	192.829.818,97 руб	29.434.695,29 руб	-630,86		164.025.985,18 руб	193,46
Реконструкция ПС 35/6 кВ "Б-5" с заменой оборудования ЗРУ 6 кВ	80.934.408,56 руб	61.705.161,27 руб	0,00		19.229.247,64 руб	80,93
Реконструкция СДТУ ПО СВЭС	29.971.309,19 руб	18.046.191,82 руб	0,00		11.925.117,37 руб	29,97
Стр-во участка ЛЭП-110кВ "А1-А30" и реконструкция ПС 110/35/6кВ "А1" II пусковой...	343.720.090,55 руб	97.642.354,19 руб	-1.005,91		247.083.650,00 руб	344,72
Строительство ВЛ 0,4 кВ и реконструкция КТП №70 в п. Веселом Веселовского рай...	1.066.793,76 руб	410.793,76 руб	0,00		656.000,00 руб	1,06
Строительство ПС 110/10кВ "Р-27"(Центральная) с КЛ-110кВ"Р27-П1	520.356.586,66 руб	114.256.431,22 руб	-277,76		406.377.918,28 руб	520,63

# Планирование проекта: укрупненное и детальное планирование, план освоения КВ



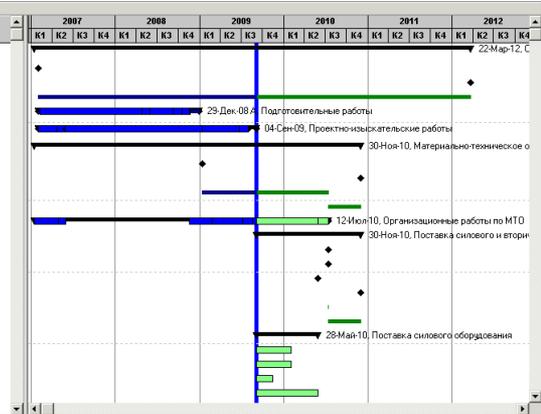
Работы Строительство ПС 110/10/6кВ "Р-27"(Центральная) с КЛ-110кВ"Р27-Р1



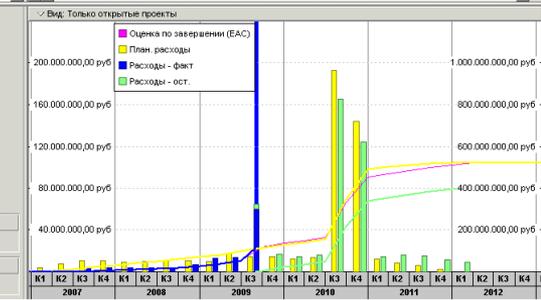
Укрупненные работы и основные вехи проекта

Работы графика 2-го уровня, критический путь

Название работы	Старт	Финиш	Отклонение по ЦП - Дата факта
11 Начало работ по проекту	01-Фев-07 А	22-Мар-12	
4 Окончание работ по проекту	01-Фев-07 А	22-Мар-12	
2 Прочие затраты	01-Фев-07 А	22-Мар-12	
Подготовительные работы	01-Фев-07 А	24-Дек-08 А	
Проектно-исследовательские работы	01-Фев-07 А	04-Сен-09	
Материально-техническое обеспечение	14-Янв-07 А	30-Ноя-10	
33 Начало работ по МТО по ПС Центральная	14-Янв-09 А	30-Ноя-10	
91 Окончание работ по МТО по ПС Центральная	14-Янв-09 А	12-Июн-10	
7 Организационные работы по МТО	14-Янв-07 А	12-Июн-10	
5 Поставка силового и вторичного оборудования	14-Янв-07 А	12-Июн-10	
Организационные работы по МТО	04-Сен-09	30-Ноя-10	
Поставка силового и вторичного оборудования	04-Сен-09	30-Ноя-10	
109 Начало поставки силового оборудования	13-Июн-10	28-Май-10	
1310 Начало поставки вторичного оборудования	13-Июн-10	30-Ноя-10	
385 Окончание поставки силового оборудования	13-Июн-10	30-Ноя-10	
1320 Окончание поставки вторичного оборудования	13-Июн-10	13-Июн-10	
78 Поставка силового оборудования	13-Июн-10	30-Ноя-10	
88 Поставка вторичного оборудования	13-Июн-10	30-Ноя-10	
Поставка силового оборудования	04-Сен-09	28-Май-10	
320 Поставка реакторов РБД 10-4000-0.18	04-Сен-09	01-Фев-10	
330 Поставка оборудования КРУЭ	04-Сен-09	01-Фев-10	
340 Поставка оборудования ТМГ-250/10УЧ1	04-Сен-09	13-Ноя-09	
350 Поставка оборудования ОРУ-110	04-Сен-09	28-Май-10	
1300 Поставка реакторов РДМР	04-Сен-09	01-Фев-10	



Линия	Всего	Кумулятивно
Оценка по завершению (ЕАС)	64 998 028,50 руб	119 058 604,92 руб
План расходы	14 756 101,56 руб	113 803 809,69 руб
Расходы - факт	80 195 854,80 руб	114 256 431,22 руб
Расходы - ост.	4 802 173,70 руб	4 802 173,70 руб



План освоения затрат по проекту, анализ объемов работ по периодам, анализ план-факт-прогноз

# Интеграция графиков и смет

## Наполнение календарно-сетевых графиков данными из смет

Работы графика

связь 4/13 Передавать факт

**Режим**  Активность

**Объем** Ед. изм. ??? По связи 0.00000

**Ресурсы** Фильтрация (передать все ресурсы) Объединение Не объединять ресурсы

**Заметки**

Строки локальной сметы

ID работы	Название работы	Объем	% вып.
Проект: Строительство			
Подземная часть			
Фундаменты			
✓ A1010	Устройство бетонной подгото	0.00000	0.00
✓ A1030	Устройство фундаментов лент	0.00000	0.00
✓ A1050	Установка анкерных болтов в	0.00000	0.00
✓ A1070	Устройство стен подвалов же	0.00000	0.00
Устройство лотков			
✓ A1100	Устройство лотков в сооруже	0.00000	0.00
✓ A1130	Железнение поверхности	0.00000	0.00
Надземная часть			
Каркас			
✓ A1140	Устройство колонн бетонных	0.00000	0.00
✓ A1160	Устройство стен и перегород	0.00000	0.00
✓ A1180	Устройство железобетонных	0.00000	0.00
Кровля			

№ строки сметы	Обоснование	Наименование	Объем	Ед. изм.
(1) СМЕТА				
Подземная часть				
Фундаменты				
5	3.6-6-1	Устройство бетонной подгот	1 200.00000	100 м3
6	1-1-57	Бетоны строительные тяжел	1 224.00000	м3
7	3.6-8-6	Устройство фундаментов ле	3 500.00000	100 м3
8	1-1-1146	Бетоны строительные тяжел	3 552.50000	м3
9	3-1-36	Установка анкерных болтов	1.00000	т
10	3.6-20-1	Болты строительные черные	1.00000	т
11	1-1-1146	Устройство стен подвалов ж	2 300.00000	100 м3
12	3-1-13	Сталь швеллерная обычная	251.39000	т
13	3.6-21-4	Бетоны строительные тяжел	2 334.50000	м3
Устройство лотков				
10	3.6-20-1	Устройство лотков в сооруж	3 400.00000	100 м3
11	1-1-1146	Сталь швеллерная обычная	224.40000	т
12	3-1-13	Бетоны строительные (песч	3 451.00000	м3
13	3.6-21-4	Железнение поверхности	230.00000	100 м2
Надземная часть				

Работы графика и строки л.с. связаны

ID ресурса	Наименование	План	Ед. изм.
✓ 01-01-0057~4	Болты строительные черные стр	1.8400	т
✓ 01-01-0079~4	Бруски хвойных пород обрезные,	2.7600	м3
✓ 01-01-0227~4	Доски хвойных пород, обрезные,	36.8000	м3
✓ 01-01-1566~4	Электроды, марка Э-42, 46, 50, ди	2.5300	т
✓ 09-11-0003~4	Щиты деревянные для фундамен	1518.0000	м2

Тип	Вид	Обоснование	Наименование	План	Ед. изм.
Материал	01-01-0057	Болты строительные черны	1.8400	т	
Материал	01-01-0079	Бруски хвойных пород обре:	2.7600	м3	
Материал	01-01-0227	Доски хвойных пород, обре:	36.8000	м3	
Материал	01-01-1566	Электроды, марка Э-42, 46,	2.5300	т	
Материал	09-11-0003	Щиты деревянные для фчнд	1518.0000	м2	

8

# Оперативный контроль проекта: критический путь, фронт работ, показатели реализации проекта

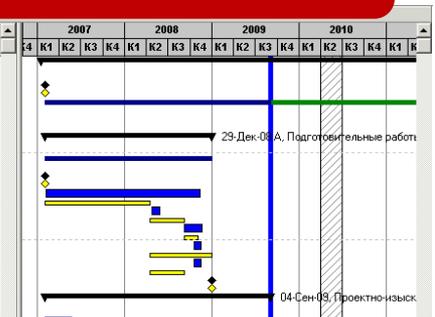


Макет: Критический путь			Фильтр Все: Критический												
ID работы	Название работы	Старт	Финиш	2009			2010			2011			2012		
				K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4	K1	K2	K3	K4
4	Окончание работ по проекту	24-Фев-09 А	22-Мар-12	[Timeline bars showing project duration]											
<b>Материально-техническое обеспечение</b>				[Timeline bars for material-technical supply]											
<b>Организационные работы по МТО</b>				[Timeline bars for organizational work]											
61	Проведение конкурса по выбору поставщика оборудования телемехани...	24-Фев-09 А	28-Май-10	[Timeline bar]											
71	Заключение договора на поставку оборудования телемеханизации...	31-Май-10	12-Июль-10	[Timeline bar]											
<b>Поставка силового и вторичного оборудования</b>				[Timeline bars for equipment supply]											
<b>Поставка вторичного оборудования</b>				[Timeline bars for secondary equipment supply]											
1340	Поставка вторичных цепей телемеханизации ПС	13-Июль-10	30-Ноя-10	[Timeline bar]											
<b>Строительно-монтажные работы</b>				[Timeline bars for construction and installation work]											
<b>СМР</b>				[Timeline bars for construction work]											
81	Окончание СМР по ПС Центральная	01-Дек-10	07-Сен-11	[Timeline bar]											
<b>Строительство ЗРУ</b>				[Timeline bars for substation construction]											
<b>Монтажные работы по ЗРУ</b>				[Timeline bars for substation installation work]											
905	Окончание монтажных работ по ЗРУ	01-Дек-10	29-Апр-11	[Timeline bar]											
<b>Монтаж вторичного оборудования ЗРУ</b>				[Timeline bars for secondary equipment installation]											
671	Монтаж вторичных цепей телемеханизации ПС	01-Дек-10	03-Мар-11	[Timeline bar]											
781	Вторичные соединения противоаварийной автоматики ПС Р-27	04-Мар-11	29-Апр-11	[Timeline bar]											
<b>Пусконаладочные работы ЗРУ</b>				[Timeline bars for commissioning work]											
117	Окончание пусконаладочных работ ЗРУ	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
106	Пусконаладочные работы эл.оборудования ПС	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
107	Пусконаладочные работы оборудования КРУЭ 110 кВ	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
108	Пусконаладочные работы ЗРУ 6/10 кВ	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
109	Пусконаладочные работы ЗРУ-110 кВ. Управление и автоматика	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
110	Пусконаладочные работы трансформаторов Т1 и Т2. Управление ...	03-Май-11	07-Сен-11	[Timeline bar]											
<b>Ввод объекта в эксплуатацию</b>				[Timeline bars for object commissioning]											
300	Работа рабочих комиссий по приемке объектов в эксплуатацию	08-Сен-11	19-Окт-11	[Timeline bar]											
105	Оформление технического паспорта объекта в БТИ	20-Окт-11	08-Ноя-11	[Timeline bar]											
115	Приемка законченного строительством (реконструкцией) объекта...	09-Ноя-11	18-Янв-12	[Timeline bar]											
125	Оформление разрешения на ввод объекта в эксплуатацию	19-Янв-12	06-Фев-12	[Timeline bar]											
135	Оформление права собственности	07-Фев-12	21-Мар-12	[Timeline bar]											
22	Ввод мощности	22-Мар-12	22-Мар-12	[Timeline bar]											
24	Ввод основных средств	22-Мар-12	22-Мар-12	[Timeline bar]											
26	Вывод мощности	22-Мар-12	22-Мар-12	[Timeline bar]											

Критические работы – работы без резерва времени

Отклонение по стоимости работ проекта

Макет: Анализ план-факт			Фильтр Все: Анализ план-факт																	
ID работы	Название работы	Описание выполне...	Старт	Финиш	Полный резерв	Стоимость по завершению	Откл. по стоимос...	Откл. по	[Timeline]											
11	Начало работ по проекту		01-Фев-07 А	22-Мар-12	0,00 руб	0,00 руб	-92		[Timeline bar]											
2	Прочие затраты		01-Фев-07 А	22-Мар-12	0,00 руб	112.453.000,00 руб	-92		[Timeline bar]											
4	Окончание работ по проекту		01-Фев-07 А	22-Мар-12	0,00 руб	0,00 руб	-92		[Timeline bar]											
<b>Подготовительные работы</b>				[Timeline bars for preparatory work]																
6	Получение ИРД		01-Фев-07 А	29-Дек-08 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
39	Начало работ по получению ИРД		01-Фев-07 А	29-Дек-08 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
48	Выпуск постановления о выделении з...		06-Фев-07 А	12-Ноя-08 А	0,00 руб	0,00 руб	-146		[Timeline bar]											
54	Подготовка кадастрового плана		25-Апр-08 А	29-Май-08 А	0,00 руб	0,00 руб	71		[Timeline bar]											
84	Получение разрешения на строительс...		08-Сен-08 А	21-Ноя-08 А	0,00 руб	0,00 руб	-12		[Timeline bar]											
56	Оформление договора аренды земли		17-Окт-08 А	18-Ноя-08 А	0,00 руб	0,00 руб	30		[Timeline bar]											
58	Подготовка градостроительного плана		17-Окт-08 А	18-Ноя-08 А	0,00 руб	0,00 руб	-50		[Timeline bar]											
59	Окончание работ по получению ИРД		29-Дек-08 А	29-Дек-08 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
<b>Проектно-исследовательские работы</b>				[Timeline bars for project-research work]																
8	Организационные работы по ПИР		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
86	Начало проектно-исследовательских раб...		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
9	Проектно-исследовательские работы		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
96	Окончание проектно-исследовательских ...		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
<b>Организационные работы по ПИР</b>				[Timeline bars for organizational work]																
79	Проведение конкурса по выбору пров...		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	-9		[Timeline bar]											
49	Начало организационных работ по ПИР		01-Фев-07 А	22-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
69	Заключение договора на ПИР		23-Апр-07 А	28-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	-9		[Timeline bar]											
89	Окончание организационных работ по ...		23-Апр-07 А	28-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
<b>Разработка ПСД</b>				[Timeline bars for PSD development]																
32	Разработка Рабочего проекта		28-Май-07 А	31-Июль-09 А	0,00 руб	0,00 руб	-137		[Timeline bar]											
19	Начало разработки Рабочего проекта		29-Май-07 А	31-Июль-09 А	0,00 руб	0,00 руб	-4		[Timeline bar]											
10	Прохождение внутренней экспертизы ...		14-Янв-09 А	23-Июль-09 А	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
9	Рабочий проект утвержден		31-Июль-09 А	31-Июль-09 А	0,00 руб	0,00 руб	-27		[Timeline bar]											
<b>Материально-техническое обеспечение</b>				[Timeline bars for material-technical supply]																
14	Организационные работы по МТО		14-Янв-09 А	12-Июль-10	422,000 руб	0,00 руб	-162		[Timeline bar]											
11	Начало работ по МТО по ПС Централь...		14-Янв-09 А	12-Июль-10	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
13	Поставка силового и вторичного оборуд...		13-Июль-10	30-Ноя-10	322,000 руб	0,00 руб	-82		[Timeline bar]											
14	Окончание работ по МТО по ПС Централ...		14-Янв-09 А	12-Июль-10	322,000 руб	0,00 руб	-82		[Timeline bar]											
<b>Организационные работы по МТО</b>				[Timeline bars for MTO organizational work]																
41	Проведение конкурса по выбору поста...		14-Янв-07 А	28-Апр-07 А	0,00 руб	0,00 руб	605		[Timeline bar]											
51	Заключение договора на поставку син...		30-Апр-07 А	29-Май-07 А	0,00 руб	0,00 руб	616		[Timeline bar]											
21	Проведение конкурса по выбору поста...		18-Ноя-08 А	06-Июль-09 А	0,00 руб	0,00 руб	62		[Timeline bar]											
64	Начало организационных работ по МТО		14-Янв-09 А	12-Июль-10	0,00 руб	0,00 руб	0		[Timeline bar]											
61	Получение разрешения на выделени...		24-Фев-09 А	28-Май-10	0,00 руб	0,00 руб	-162		[Timeline bar]											



Отклонение по дате финиша работы – задержка реализации проекта

Предупреждение срыва сроков по работам

# Процессы инвестиционной деятельности



## План освоения по проекту в разрезе планируемых объемов работ

Период с: 01.01.2010 по: 31.12.2010 Периодичность: Квартал Проект: Офис-центр "Купол" (Зеленоград) Номер: 0000007 Дата: 14.05.2010  
 Структура бюджета: Статья затрат ИП: Статус: Активный Per. №:

Офис-центр "Купол" (Зеленоград)		План	I кв. 2010	II кв. 2010	III кв. 2010	IV кв. 2010	Итого
		Факт	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00
Структура бюджета	План	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00	
Структура бюджета проекта ИПР	Факт						
Оборудование	План	-137 830 000,00	-155 000 000,00	-164 040 000,00	-138 000,00	-457 008 000,00	
Договор поставки ОА002 от 05.08.2008 16:32:58	Факт						
Прочие	План	-1 600 000,00				-1 600 000,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-1 600 000,00				-1 600 000,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План						
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План						
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						

## План финансирования по проекту

Период с: 01.01.2010 по: 31.12.2010 Периодичность: Квартал Проект: Офис-центр "Купол" (Зеленоград) Номер: 0000057 Дата: 05.10.2010  
 Структура бюджета: Статья затрат ИП: Статус: Активный Per. №:

Офис-центр "Купол" (Зеленоград)		План	I кв. 2010	II кв. 2010	III кв. 2010	IV кв. 2010	Итого
		Факт	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00
Структура бюджета	План	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00	
Структура бюджета проекта ИПР	Факт						
Оборудование	План	-162 639 400,00	-182 900 000,00	-193 567 200,00	-162 840,00	-539 269 440,00	
Договор поставки ОА002 от 05.08.2008 16:32:58	Факт						
Прочие	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План	-1 888 000,00				-1 888 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-1 888 000,00				-1 888 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-94 400,00			-8 968 000,00	-9 062 400,00	
Договор на прочие работы 520 от 16.09.2008 12:00:00	Факт						
Прочие. Проектно-исследовательские работы	План	-94 400,00			-8 968 000,00	-9 062 400,00	
Договор на ПИР 000000005 от 29.12.2007 12:00:00	Факт						
Строительно-монтажные работы	План	-54 280 000,00				-54 280 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-54 280 000,00				-54 280 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-106 377 000,00	-182 900 000,00	-184 599 200,00	-162 840,00	-474 039 040,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-106 377 000,00	-182 900 000,00	-184 599 200,00	-162 840,00	-474 039 040,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-120 200 000,00				-120 200 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-53 100 000,00			-66 080 000,00	-119 180 000,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-53 100 000,00			-66 080 000,00	-119 180 000,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						
Прочие	План	-106 200,00			-21 240,00	-127 440,00	
Договор на СМР 000000001 от 29.04.2010 13:59:36	Факт						
Договор на СМР 000000002 от 10.08.2009 12:00:00	План	-106 200,00			-21 240,00	-127 440,00	
Договор на СМР 000000003 от 19.06.2009 12:00:00	Факт						

# Формирование и контроль исполнения инвестиционных программ



## Отчет по инвестиционной программе

Инвестиционная программа: Инвестиционная программа Филиала 000000032 от 05.10.2010 17:47:40 ... Содержания Начало периода: 01.01.2010 Периодичность: Месяц  
 Вариант построения: По инвестиционной программе ... на дату актуализации: 07.10.2010 ... Конеч периода: 31.12.2010 ... Сформировать

Проект	Содержание	2010 г.												
		Январь 2010	Февраль 2010	Март 2010	Апрель 2010	Май 2010	Июнь 2010	Июль 2010	Август 2010	Сентябрь 2010	Октябрь 2010	Ноябрь 2010	Декабрь 2010	
Рек-ция ПС 110/6 кВ Т-9 с установкой новых ячеек 6 кВ и заменой масляных выключателей на вакуу	План							-22 222,22	-488 888,89	-488 888,89				
Рек-ция ПС 110/35/6 кВ Т-13 с установкой ячеек 6 кВ (2 ячейки с ВВ). Строительство БКТП 6/0,4														
ВЛ-10 кВ № 15 от ПС "Краснослободский" с выносом участка и переустройством ВЛ-10 кВ														
Внешнее электроснабжение социально-реабилитационного отделения (МУЦСО)														
Расширение ПС35/6кВ "Дулино-1" с трансформаторами по 6,3МВА, участками ВЛ+-35кВ и КЛ 6кВ для нового строительства ВЛ-10 кВ Л-10/4 КТП 10/0,4 кВ S=25 кВА, ВЛ-0,4 кВ Л-10/4 км														
Монтаж дуговых защит на подстанции НСЗ														

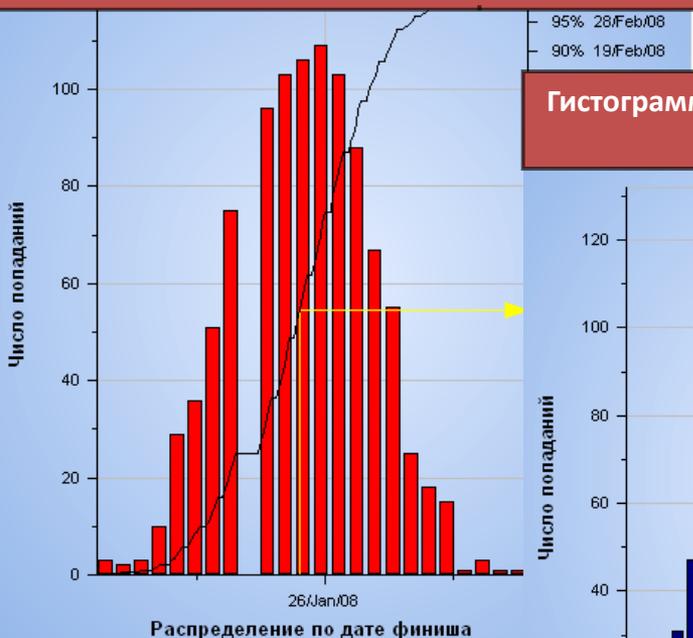
## Отчет по сравнению версий бюджетов проектов

Исходный БДР: План освоения 0000039 от 20.05.2010 16:47:54 ... Вариант отбора: ... Периодичность: ... Содержания  
 Текущий БДР: План освоения 0000059 от 21.05.2010 0:00:00 ... Все ... Месяц ... Сформировать

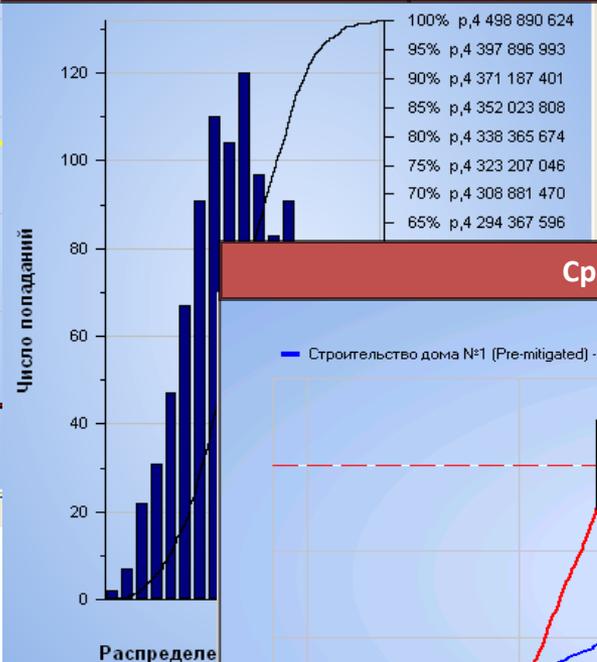
Структура бюджета	Содержание	2009							
		Январь 2009	Февраль 2009	Март 2009	Апрель 2009	Май 2009	Июнь 2009	Июль 2009	Август 2009
Статьи затрат	Отклонение (освоение)	299 501,66	299 501,66	442 702,1	442 702,1	283 012,52	283 012,52	-21 845,08	-21 845,08
	План	-9 779 069,77	-9 779 069,77	-7 953 488,37	-7 953 488,37	-5 100 775,19	-5 100 775,19	-3 410 852,71	-3 410 852,71
	Факт по освоению	-10 078 571,43	-10 078 571,43	-8 396 190,48	-8 396 190,48	-5 383 787,71	-5 383 787,71	-3 389 007,63	-3 389 007,63
Строительно-монтажные работы	Отклонение (освоение)								
	План								
	Факт по освоению								
Оборудование	Отклонение (освоение)								
	План								
	Факт по освоению								
Прочие	Отклонение (освоение)	299 501,66	299 501,66	442 702,1	442 702,1	605 005,54	605 005,54		
	План	-9 779 069,77	-9 779 069,77	-7 953 488,37	-7 953 488,37	-2 930 232,56	-2 930 232,56		
	Факт по освоению	-10 078 571,43	-10 078 571,43	-8 396 190,48	-8 396 190,48	-3 535 238,1	-3 535 238,1		
Проектно-изыскательские работы	Отклонение (освоение)					-321 993,02	-321 993,02	-21 845,08	-21 845,08
	План					-2 170 542,64	-2 170 542,64	-3 410 852,71	-3 410 852,71
	Факт по освоению					-1 848 549,62	-1 848 549,62	-3 389 007,63	-3 389 007,63
	Отклонение (освоение)								

# Управление рисками в проектах

Гистограмма распределения дат финиша проекта



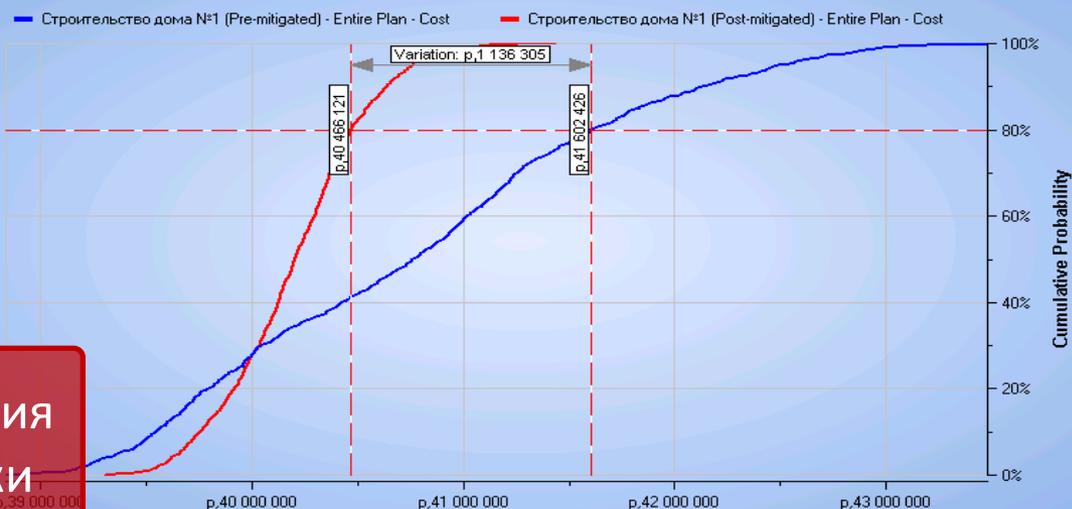
Гистограмма распределения стоимости проекта



Имитационное моделирование влияния рисков на проекты, построение аналитических отчетов

Сравнение вариантов проектов

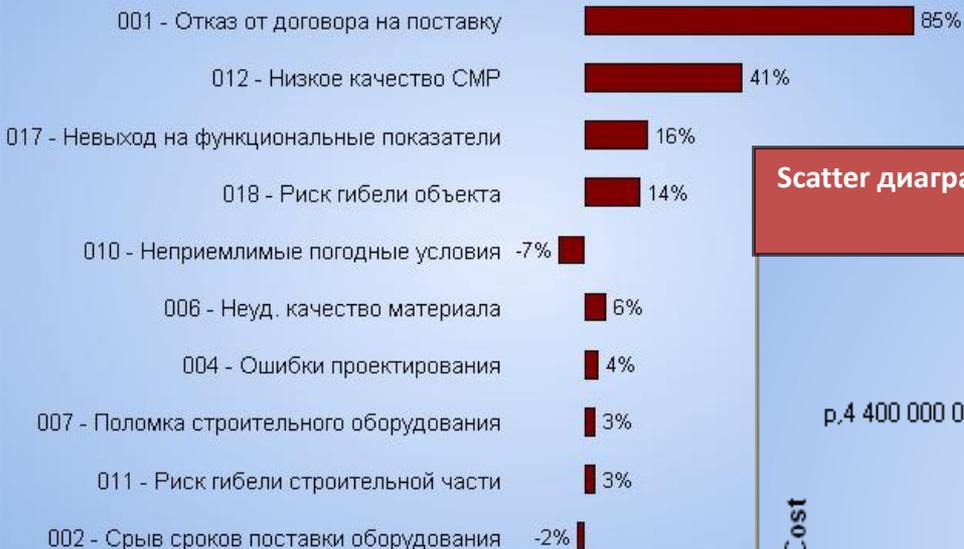
## Distribution Analyzer Report



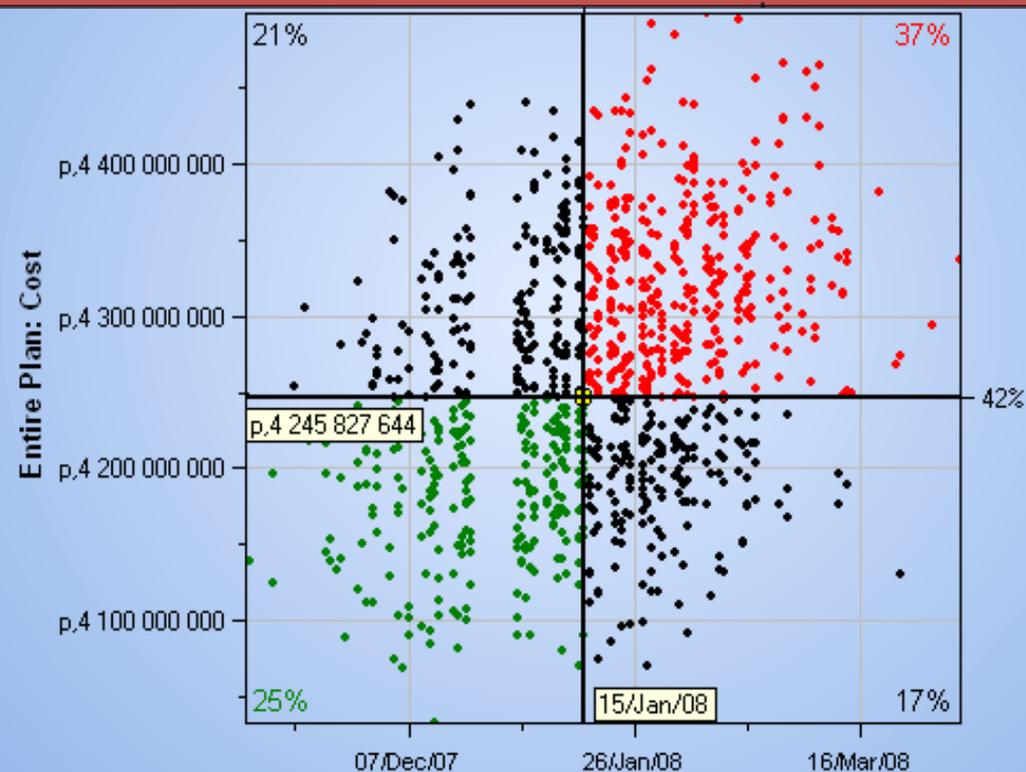
Расчет эффективности применения сценариев реагирования на риски

# Управление рисками в проектах

**Диаграмма «Торнадо» – показывает основные риски, влияющие на стоимость или длительность проекта**



**Scatter диаграмма – одновременная оценка вероятности исполнения проекта и в рамках сроков и в рамках бюджета**



# Интерактивная карта проектов и контроль по ключевым показателям



**PM** Управление комплексными проектами

Система контрольных показателей проектов, граничные условия и шкалы, правила расчета агрегированных показателей, динамика показателей

Проектный портал

Карта проектов

Проектный портал > Карта проектов

Карта проектов

Просмотреть все содержимое узла

Общекорпоративное

- Приказы и распоряжения
- Библиотека стандартов
- Корреспонденция
- Новостная лента

Контроль исполнения поручений

- Календарь совещаний
- Поручения
- Протоколы совещаний

Проекты...

» Карта проектов

- Контроль инвестиционной программы
- Архив проектной документации
- Претензии участников
- Контракты

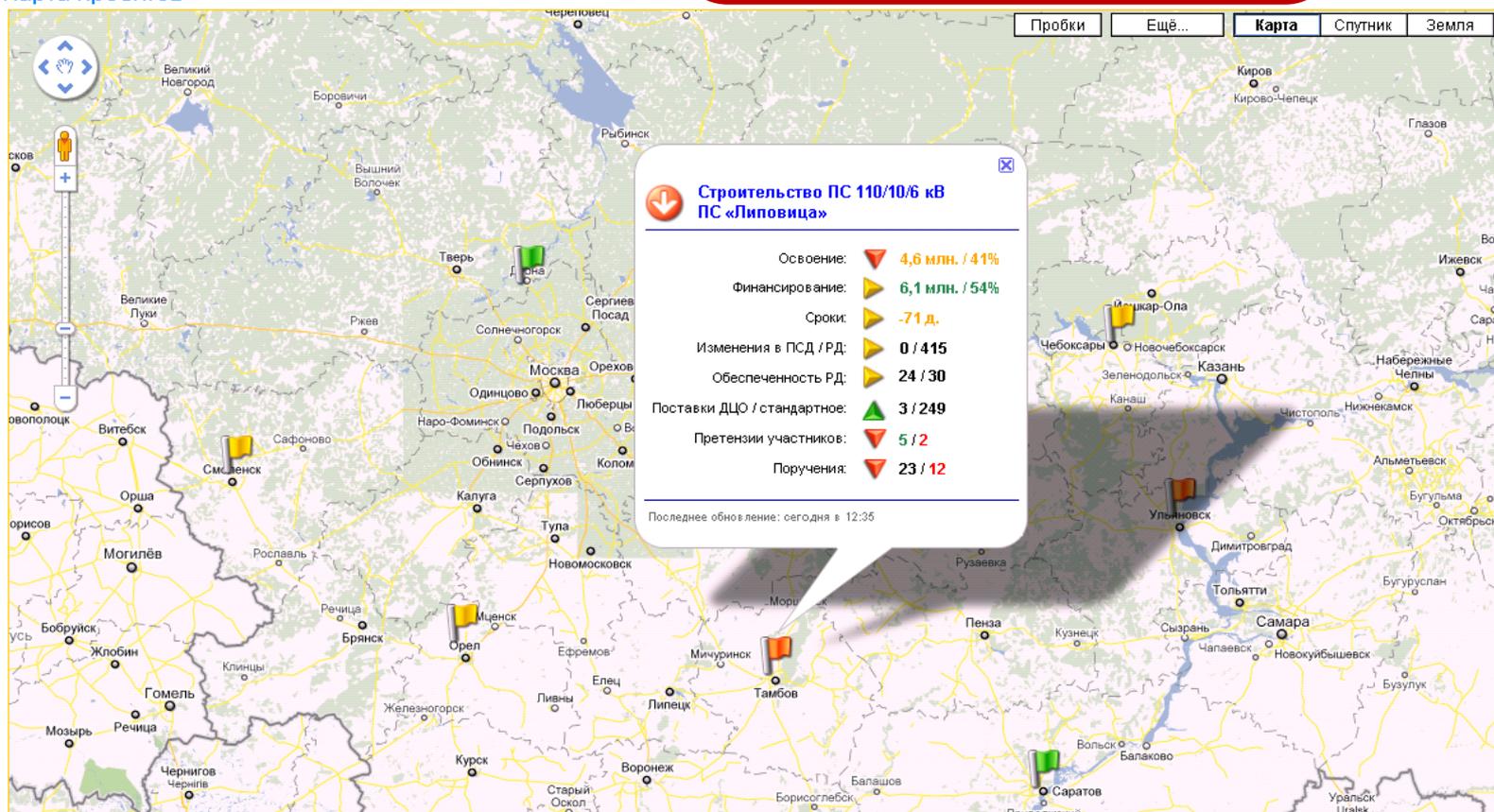
Управление пользователями

Интерактивный курс по работе с порталом

Корзина

Расширенный поиск

Действия узла





# Сводка по проекту

Инвестиционный портал > Управление комплексными проектами > Отчеты о реализации комплексного проекта

Мой узел | Мои ссылки

Действия | |  из 1 |  |  Найти Далее | 100%

## ТПИР-ВЛВН-№9721. Строительство ПС 110/10/6 кВ ПС «Липовица»

Проектный портал PM.portal для управления комплексными проектами

### 1. Описание проекта

Проект реконструкции ПС «Липовица» напряжением 110 кВ выполнен на основании технического задания и материалов изысканий, выбора и согласований, разработанных в 2008 г. Реконструкция существующей ПС 110 кВ вызвана критическим состоянием и повышением надежности существующей ПС.

### 2. Параметры проекта

СРОКИ			СТОИМОСТЬ (в тек. ценах)		ГОТОВНОСТЬ ОБЪЕКТА				ДЛИТЕЛЬНОСТЬ		
План. финиш	Ожидаемый финиш	Отклонение финиша	Сметная	Прогнозная	Освоение		Финансирование		План (д.)	Факт (д.)	По завершении (д.)
					%	Остаток	%	Остаток			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
30.12.2010	13.05.2011	7	81761000	87 759 000,00	90	7 932 000,00	0	81 761 000,00	1244	995	1237

### 3. Освоение

I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	21 395 370,00	0,00	0,00

### 4. Финансирование

I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Факт	План	Факт
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	14 976 760,00	0,00	0,00

### 5. Инвестиционные показатели

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
IRR	NPV	Срок окупаемости, лет	Дисконтированный срок окупаемости	Индекс доходности
1	2	3	4	5
0,16	369,48	7 лет 5 месяцев (7,4 лет)	20 лет 10 месяцев (20,8 лет)	0,00

### 6. Текущие договоры

Договор, доп. согл. № и дата	Контрагент	Предмет договора	Тип договора	Стоимость работ, руб.	Оплачено, руб.	Выполнено, руб.	Дебиторская задолженность, руб.	Кредиторская задолженность, руб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>ИТОГО ПО ОБЪЕКТУ (4 договора):</b>				<b>21 721 783,40</b>	<b>326 383,40</b>	<b>0,00</b>	<b>326 383,40</b>	<b>0,00</b>
			Договор комплексный	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Договор на ПИР	325 883,40	325 883,40	0,00	325 883,40	0,00
			Договор на подрядные работы	21 395 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Договор на СМР	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00

Основные параметры проекта

Освоение / финансирование

Инвестиционные показатели

Текущие договоры

# Агрегированная отчетность по исполнению программы

Собирается с уровня отдельного проекта до уровня филиала

## 1. Освоение

ДЗО	I кв.		II кв.		Тек. год				С начала	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
1	16	17	18	19	25	26	27	28	29	30
Проекты МРСК Юга	135 018 587,66	135 018 587,66	507 166 025,23	507 166 025,23					3 549 774 141,24	477 425 058,31
Проекты Астраханьэнерго	5 732 358,94	5 732 358,94	59 664 062,87	59 664 062,87	210 209 647,60	59 664 062,87	351 542 000,00	59 664 062,87	616 174 000,00	335 240 476,65
Проекты Волгоградэнерго	22 733 000,00	22 733 000,00	77 982 000,00	77 982 000,00	164 922 000,00	77 982 000,00	330 074 000,00	77 982 000,00	330 074 000,00	0,00
Проекты Калининэнерго	93 120 066,67	93 120 066,67	200 717 412,04	200 717 412,04	282 007 697,69	200 717 412,04	292 133 000,00	200 717 412,04	292 133 000,00	0,00
Проекты Кубаньэнерго	4 845 162,05	4 845 162,05	118 415 550,32	118 415 550,32	421 457 800,90	118 415 550,32	433 924 141,25	118 415 550,32	649 066 141,25	81 903 612,96
Проекты Ростовэнерго	8 588 000,00	8 588 000,00	50 387 000,00	50 387 000,00	418 194 982,45	50 387 000,00	1 662 326 999,99	50 387 000,00	1 662 326 999,99	60 280 968,69

## 2. Финансирование

ДЗО	I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
	План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Прогноз. факт	План	Факт	План	Факт
1	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
Проекты МРСК Юга	37 143 040,00	37 143 040,00	152 952 404,71	152 952 404,71	650 154 199,29	152 952 404,71	2 173 095 260,00	152 952 404,71			2 173 095 260,00	447 335,99
Проекты Астраханьэнерго	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Проекты Волгоградэнерго	25 653 200,00	25 653 200,00	85 483 920,00	85 483 920,00	140 125 000,00	85 483 920,00	210 377 480,00	85 483 920,00			210 377 480,00	0,00
Проекты Калининэнерго	1 356 000,00	1 356 000,00	8 011 824,71	8 011 824,71	16 559 120,00	8 011 824,71	18 676 040,00	8 011 824,71			18 676 040,00	0,00
Проекты Кубаньэнерго	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Проекты Ростовэнерго	10 133 840,00	10 133 840,00	59 456 660,00	59 456 660,00	493 470 079,29	59 456 660,00	1 944 041 740,00	59 456 660,00			1 944 041 740,00	447 335,99

Возможность адаптировать форму отчета

## 3. Ввод физических параметров

ДЗО	Ед. измерения	I кв.		II кв.		III кв.		IV кв.		Тек. год		С начала	
		План	Факт	План	Факт	План	Ожид. факт	План	Прогноз. факт	План	Факт	План	Факт
1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Проекты МРСК Юга	Тыс.рублей	144 818 460,98	144 818 460,98	202 420 612,57	202 420 612,57	390 025 141,97	228 284 686,31	1 667 787 948,33	228 284 686,31			5 588 986 206,66	1 719 206 762,11
	МВА	1,24	8	3,40	3,40	11,80	5,23	236,73	5,23			844,53	257,69
	КМ	0,00	1,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00

# Контроль исполнения поручений

Электронные протоколы совещаний

Тип	Наименование	Расположение	Дата начала	Описание	Распечатать
📄	Заседание Рабочей группы по подготовке электросетевых объектов к проведению зимних Олимпийских игр в 2014 году в г. Сочи	Москва-Краснодар-Сочи	30.09.2010 11:00		🖨️
📄	Заседание Рабочей группы по подготовке электросетевых объектов к проведению Олимпийских зимних игр в 2014 году в г. Сочи	Москва-Краснодар-Сочи	01.09.2010 15:00		🖨️
📄	Заседание РГ по подготовке электросетевых объектов к проведению зимних Олимпийских игр 2014 года в г. Сочи	Москва-Краснодар-Сочи	24.08.2010 15:00		🖨️
📄	Заседание Рабочей группы по подготовке электросетевых объектов к проведению Олимпийских зимних игр в 2014 году в г. Сочи	Москва-Краснодар-Сочи	07.07.2010 15:00		🖨️
📄	Заседание Рабочей группы по подготовке электросетевых объектов к проведению зимних Олимпийских игр в г. Сочи в 2014 г.	Москва-Краснодар-Сочи	29.06.2010 16:00		🖨️

Взаимодействие с вышестоящими организациями / филиалами

# Шаги внедрения

	ЗАКАЗЧИК	ПМСОФТ
Подготовка проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование команды внедрения</li> <li>• Согласование подходов к реализации проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка уровня зрелости компании</li> <li>• Предложения по реализации проекта</li> </ul>
Оценка готовности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение требований к системе</li> <li>• Распределение функций участников команды внедрения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение обследования компании</li> <li>• Разработка документации по управлению проектом</li> </ul>
Проектные решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Согласование проектного решения</li> <li>• Участие в обучении</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка проектного решения</li> <li>• Проведение обучения</li> </ul>
Прототип и тестирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение тестирования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наполнение базы тестовыми данными</li> <li>• Разработка планов и сценариев тестирования</li> <li>• Участие в тестировании</li> </ul>
Пилот	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение пилота</li> <li>• Формирование рабочей группы</li> <li>• Организация работы рабочей группы системы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка плана реализации пилота</li> <li>• Проведение обучения</li> <li>• Оказание консультаций рабочей группы</li> </ul>
Развертывание	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Запуск работы всех пользователей системы</li> <li>• Организация поддержки системы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Загрузка имеющихся данных в систему</li> <li>• Оказание консультаций пользователям системы</li> </ul>
Анализ результатов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка итогового отчета по внедрению системы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка рекомендаций по развитию системы</li> </ul>

# Группа компаний ПМСОФТ

---

Дата и место образования – 1993 г., Москва

Численность персонала – около 100 человек

## Группа компаний ПМСОФТ:

- Головной офис (Москва)
- Университет управления проектами (Москва)
- Офис ПМСОФТ в г. Санкт-Петербург
- ПМСОФТ – Урал (Екатеринбург)
- ПМСОФТ – Украина (Киев)
- ПМСОФТ – Казахстан (Алма-Аты)
- ПМСОФТ – Прибалтика (Висагинес, Литва)
- ПМСОФТ – Азербайджан (Баку)

## Участие в профессиональных ассоциациях

- PMI
- IPMA (Совнет)
- AACB
- СИРИУС
- РусРИСК

## Наши партнеры

- Oracle
- SAP
- Microsoft
- 1C

**Oracle Platinum Partner, Oracle Primavera Service Partner**

**SAP Service Partner**

**Microsoft Certified Partner**

# Комплекс услуг в области управления проектами

---

## Создание корпоративных систем управления проектами (КСУП)

- Оценка уровня зрелости компаний в области УП
- Разработка Стандартов УП компаний, методик УП, Положений о планировании и контроле, Методологии разработки календарно-сетевых графиков
- Аудит систем УП и разработка рекомендаций по их совершенствованию
- Создание Офисов управления проектами и проектных офисов

## Внедрение информационных систем управления проектами (ИСУП)

- Внедрение программно-технических средств УП
- Создание интегрированных систем УП с учетом отраслевой специфики
- Разработка типовых отраслевых решений автоматизации процессов УП
  - Управление проектами капитального строительства
  - Управление девелоперскими проектами
  - Управление проектами проектирования и НИОКР
  - Управление судостроительными проектами
  - Управление рисками

# Спасибо за внимание!

**Группа компаний ПМСОФТ**

тел. +7 (495) 232-1100

факс +7 (499) 238-1098

[sales@pmsoft.ru](mailto:sales@pmsoft.ru)

[www.pmsoft.ru](http://www.pmsoft.ru)