



**Обеспечение эксплуатационной готовности АЭС.
Поставки импортного оборудования, технологий, услуг.
Особенности взаимодействия с зарубежными
изготовителями.**



Губина Елена Николаевна
Начальник отдела экспорта-импорта
Департамента международного и
внешнеэкономического сотрудничества
ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Содержание

Стратегические инициативы развития отрасли	3
Приоритет деятельности ДМВЭС, целевой контур	4–5
Специфика работы: в рамках действующих нормативных актов	6
Наши партнеры: Заказчики, Поставщики	7
Эффективность закупок в интересах Заказчика	8–10
Развитие экспорта и импорта оборудования, услуг	11–16
Пожелания нашего Заказчика – АЭС	17–19
Участие зарубежных компаний в конкурсных процедурах	20
Предложения	21

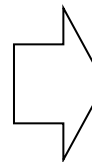
Стратегические инициативы Правительства Российской Федерации в области атомной энергетики

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

Цель:
долгосрочная перспектива развития атомной энергетики РФ после Фукусимы

Цель:
глобализация бизнеса, трансформация в глобальную энергетическую корпорацию, экспансия на внешние рынки

Цель:
безопасное, экологически приемлемое и экономически эффективное производство электрической тепловой энергии на атомных станциях России



РЕАЛИЗАЦИЯ

Обеспечение пространства для реализации экономических и геополитических задач страны, позиционирование в мире

Изменения ГК «Росатом», развитие компетенций:

- продукты/технологии
- альянсы и тактические коалиции
- локальное присутствие
- персонал/корпоративная культура
- финансы
- прозрачность

Модернизация АЭС
Строительство новых АЭС
Продление срока эксплуатации АЭС

Программы по увеличению сверх номинальной мощности и КИУМ, повышению безопасности и надежности работы

Приоритет деятельности ДМВЭС (ЦЕЛЕВОЙ КОНТУР)

*Стратегическое развитие
в рамках инициатив Госкорпорации Росатом*

Обеспечение и поддержание безопасной эксплуатации АЭС

Поставки - импорт
(инновационных или лучших зарубежных образцов)

Оборудования, запасных частей

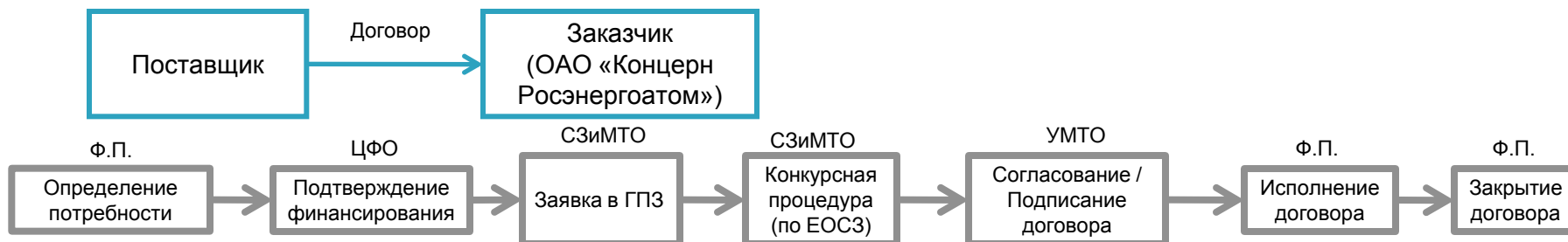
Услуг, информации, технологий,
программного обеспечения

**Получение дополнительных доходов
для Концерна - экспорт**

изотопной продукции

технической интеллектуальной
собственности на возмездной основе

Стандартная процедура закупки оборудования, технологий и услуг для ОАО «Концерн Росэнергоатом» в соответствии с ЕОСЗ



Специфика импортной закупки оборудования, технологий и услуг для ОАО «Концерн Росэнергоатом» в соответствии с ЕОСЗ



Специальные компетенции отдела экспорта - импорта ДМВЭС (знания):

Международного законодательства; Таможенного кодекса Таможенного союза; Законодательства по Экспортному контролю; Условий поставок (Incoterms 2000,2010); Валютного и налогового законодательства; Иностранных языков.

КООРДИНАЦИЯ работы АЭС по закупкам импортного оборудования: СОГЛАСОВАНИЕ ДМВЭС ПРОЕКТОВ КОНТРАКТОВ И ВЫДАЧА РАЗРЕШЕНИЙ НА ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ КОНТРАКТОВ

(Регламент договорной деятельности, Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 26.12.2012 №9/1250-П)

Специфика работы отдела экспорта-импорта ДМВЭС: в рамках действующих международных и российских законодательных и нормативных актов, ИТ систем (ФЗ, РД, ЕОСЗ, SAP ERP, SAP SRM, ЕОС НСИ и т.д.)

Международ.
законодат-во:
Конвенции,
Соглашения,
Торговые
уложения,
Инкотермс
2000,2010

РД-03-36-
2002
утверждены
Приказом
Госатомнадз
ора России
от 4.04.2002
г. № 28

Экспорт и
импорт
ядерных
материалов,
оборудования,
специальных
неядерных
материалов и
технологий в
соотв. с
Постановл.
Правительства
РФ от 15
декабря 2000г.
№ 973

ФЗ от 8
декабря 2003
г. N 164-ФЗ
"Об основах
государств.
регулиру-я
внешнеторг.
деятельност
и (с изм. и
доп.)

ФЗ от 10
декабря
2003 г. N
173-ФЗ
"О
валютном
регулирова
нии и
валютном
контроле»

Единый
отраслевой
стандарт
закупок
(ЕОСЗ),
ФЗ № 94 ,
ФЗ №223,
ФЗ № 44

Приказы,
Регламенты
и указания
ГК
«Росатом»,
ОАО
«Концерн
Росэнергоат
ом»



Наши партнеры: Заказчики и Поставщики

Экспорт

Nordion Inc.
(Канада)
В/О Изотоп
ОАО ГП НАЭК
«Энергоатом»

Экспорт

Объем выручки за 2012г.
98 млн.руб.

Импорт

Объем обязательств отдела
2,6 млрд. руб.

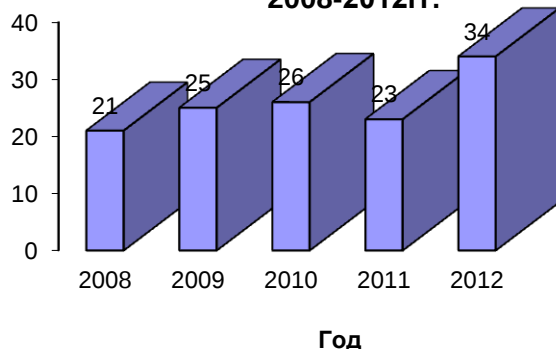
Импорт

MSSA SAS (Франция)
Trench (Германия)
Trench (Канада)
Carrier (США)
Baltimor (Италия)
LISEGA SE (Германия)
IRT GmbH (Sempell, Германия)
INKLA GmbH (Sebim, Австрия)
ABB (Италия)
ABB (Швеция)
AREVA NP (Германия)
Alstom Grid SAS (Франция)
Alstom Grid Inc (США)
Ecol.spol.s.r.o. (Чехия)
Spandpower AB (Швеция)
Квант Инженеринг (Болгария)
Iberdrola (Испания)
Hydrojenics Europe (Бельгия)

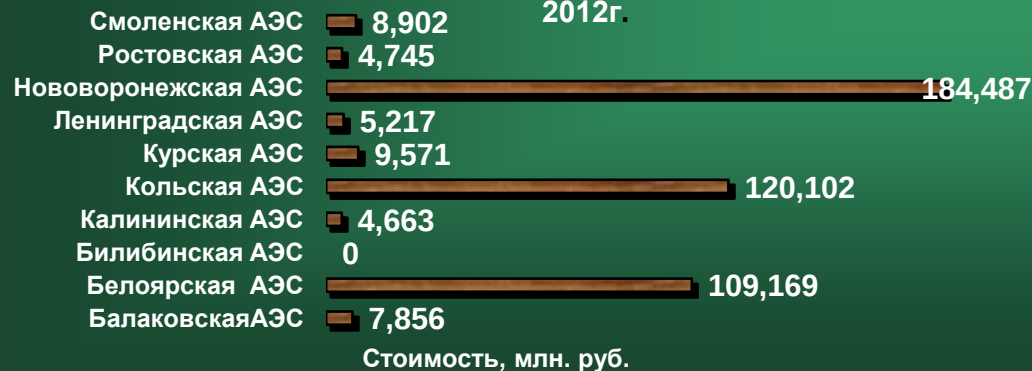


Объем импорта 2008-2013 (факт, план)

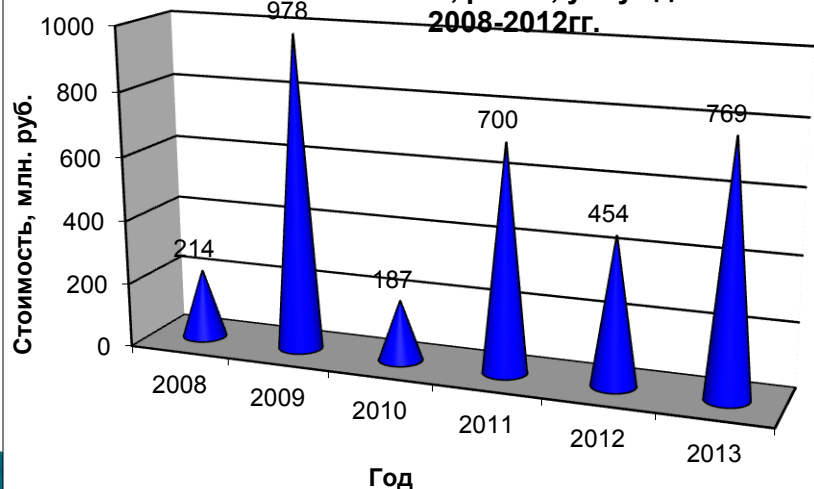
Количество действующих контрактов
2008-2012гг.



Объем поставок оборудования для каждой АЭС,
2012г.



Объем поставок, работ, услуг для АЭС за
2008-2012гг.



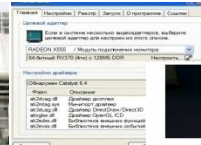
Объем поставок оборудования
для каждой АЭС, %



Централизованные контракты в интересах АЭС (программы замены, модернизация)



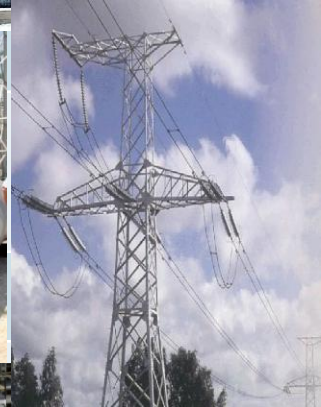
АЭС	Оборудование, услуги
БалАЭС	Специальная арматура, запчасти к арматуре, трансформаторы тока, трансформаторы напряжения
БелАЭС	Натрий металлический для 4-го блока БН-800, ограничители перенапряжения, трансформаторы тока
БилАЭС	Ротор турбины Т-12/12-60/2,5; сопловые устройства для эжектора
КалАЭС	Запасные части к ГРП, услуги по обслуживанию гайковертов главного разъема реактора, запасные части к арматуре, трансформаторы тока, ограничители перенапряжения, электролизные установки
КолАЭС	Гидроамортизаторы, трансформаторы тока, запасные части к арматуре, выемные части ГЦЭН-310, 317
КурАЭС	Высоковольтные выключатели, трансформаторы тока, услуги по обслуживанию гайковертов главного разъема реактора
ЛенАЭС	Трансформаторы тока
НВАЭС	Арматура для модернизации БЗОК, трансформаторы тока и напряжения
РоАЭС	Высоковольтные выключатели, трансформаторы тока
СмАЭС	Машина холодильная с комплектом градилен, цифровые устройства SIPLUG, трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, подсистема RAMS



Централизованные контракты в интересах АЭС

(страховой запас)

АЭС	Оборудование	Поставщики
Балаковская	Высоковольтные выключатели Трансформаторы напряжения	ABB Trench
Белоярская	Трансформаторы тока Ограничители напряжения	Pfiffner AG Siemens
Билибинская	Ротор турбины	Ecol
Калининская	Трансформаторы тока Ограничители напряжения Высокочастотные заградители	Trench Siemens ABB
Кольская	Выемные части ГЦЭН-310 Трансформаторы напряжения	Квант Инженеринг ABB
Курская	Высоковольтные выключатели Трансформаторы тока Трансформаторы тока Трансформаторы напряжения	Alstom Trench ABB ABB
Ленинградская	Трансформаторы тока Трансформаторы тока	Trench ABB
Нововоронежская	Высоковольтный ввод Трансформаторы тока Высоковольтные выключатели Высокочастотные заградители Ограничители напряжения	Trench Trench ABB ABB ABB
Ростовская	Высоковольтные выключатели Трансформаторы тока	ABB Alstom (Areva) Trench
Смоленская	Трансформаторы напряжения Ограничители напряжения Трансформаторы тока	Alstom Siemens Trench



ЦЕЛЬ – РАЗВИТИЕ:

Организация информирования технических специалистов Концерна о лучших образцах импортной техники и услуг

МЕТОД: организация и проведение **совещаний, видеоконференций с участием руководства и специалистов зарубежных компаний** для представления презентаций оборудования, ПО, услуг зарубежных компаний в интересах АЭС

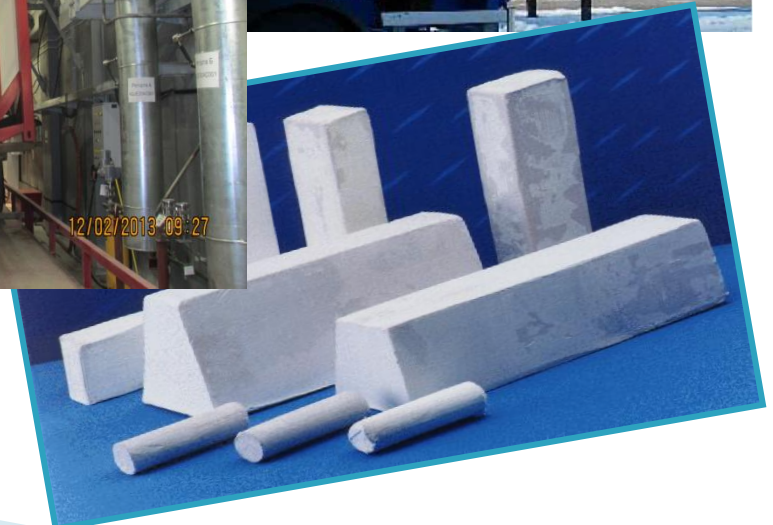
- ▶ **TRIDELTA** – изготовитель ограничителей перенапряжения для АЭС.
- ▶ **Energy (Scandpower) AB** – разработчик ПО Risk Spectrum, Risk Watcher (БАБ).
- ▶ **Reihnmetall Combat Systems** – турбоводометные системы для ядерных объектов.
- ▶ **Getinge La Calhen** – телеманипуляторы д/работы с радиоактивными веществами.
- ▶ **BAUMET** – противопожарные двери для АЭС.
- ▶ **Результаты:**
 - ▶ *В соответствии с Протоколом совещания: Перевод и передача тех требований Курской АЭС (на ОПН 110-220), Получение ТКП Изготовителя для расчета НМЦ и участия в конкурсах ЦА и АЭС.*
 - ▶ *Подготовка и заключение централизованного контракта на поставку ПО и услуги по технической поддержке ПО и обучению пользователей АЭС и ЦА.*

ПРОЕКТ 2011-2014гг.:

поставка 2000 Т натрия металлического реакторной чистоты для БН 800 Белоярской АЭС

Контракт с компанией MSSA SAS (Франция)
115 контейнеров ISO

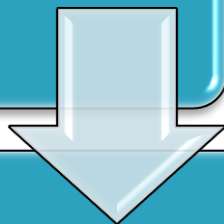
Временный ввоз и возврат установки разогрева и выгрузки натрия SUF



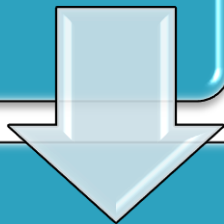
Эффективное выполнение заказа Технической дирекции и АЭС:

снижение издержек, минимальная цена, поставка в срок, выполнение гарантийных обязательств

ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ
КОНТРАКТЫ В ИНТЕРЕСАХ
АЭС: ЭКОНОМИЯ СРЕДСТВ,
ПОСТАВКИ ЛУЧШИХ
ОБРАЗЦОВ ИМПОРТНОГО
ОБОРУДОВАНИЯ, ПО,
ТЕХПОДДЕРЖКИ, УСЛУГ

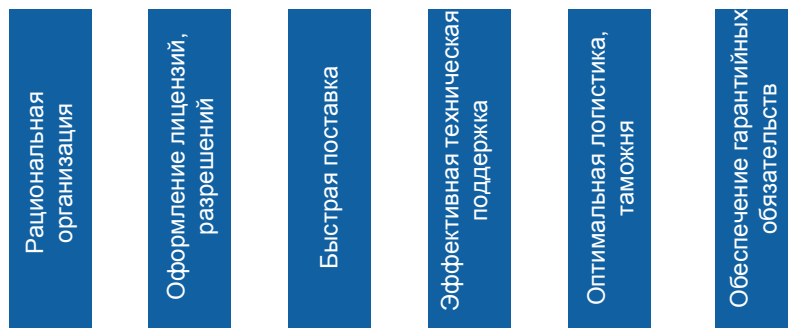


РАБОТА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ :
МОДЕРНИЗАЦИЯ (Амортизация),
СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ АЭС
(Резерв развития),
СТРАХОВОЙ ЗАПАС (ЯРТ и ПБ)



ЗАКУПКА:
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОНКУРСНЫХ
ПРОЦЕДУР, У ЕДИНСТВЕННОГО
ПОСТАВЩИКА, У ДОЧЕРНЕЙ
КОМПАНИИ / ФИЛИАЛА
ИЗГОТОВИТЕЛЯ ИЛИ
ТОРГОВОГО ДОМА

Экономический эффект для КОНЦЕРНА



ПАКЕТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ПЛАНЫ 2014г.:

ВЫПОЛНЕНИЕ ВЗЯТЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

**РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ
МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА**

НАРАЩИВАЕМ КОМПЕТЕНЦИИ

Концепция развития импорта оборудования и услуг

- ▶ **Цель:**
- ▶ Обеспечение АЭС концерна лучшим импортным оборудованием, часто не имеющим отечественных аналогов
- ▶ Обеспечение запасными частями к ранее закупленному импортному оборудованию
- ▶ Обеспечение передовыми импортными технологиями, программным обеспечением, услугами

Инструменты реализации:

- * Открытый конкурс: Lisega SE, Германия; MSSA SAS, Франция
- * Открытый запрос предложений: транспортная компания ООО «Транспорт девелопмент групп»; таможенный брокер ООО «Вента»
- * Единственный поставщик: Квант Инженеринг, Болгария; ABB, Италия, Швеция; Trench, Германия и Канада; Alstom, Франция, США; Carrier, США; STS, Германия; IRT GmbH, Германия; INKLA GmbH, Австрия; Areva, Германия; Hydrojenics, Бельгия, Siemens, Германия и др.

Выполнение поставок импортного оборудования единым «пакетным» предложением

Организация проведения конкурсной процедуры

Конкурс с участием зарубежного поставщика (КД ДМВЭС)

Единственный поставщик



КОНТРАКТ

Создание, согласование

Оформление



ИСПОЛНЕНИЕ

Получение лицензии, оформление аккредитива

Организация доставки, таможенного оформления

Выполнение Поставщиком гарантийных обязательств





Развитие экспорта изотопной продукции



В целях повышения доходов концерна за счет экспорта товаров, услуг, технологий

выполняются поставки изотопа кобальт 60 (Co-60) для компании Nordion Inc., Канада (контракт до 2024г.)

Заключены:

- 1) Договор на поставку кобальта-60 (7 310 тыс. Ки -2012г.)
- 2) Договор на оказание услуг по организации поставки кобальта-60 в Канаду.

Доход в 2013г. –98 млн. рублей

В перспективе – расширение поставок изотопной

Продукции за счет наработки и продажи новых типов изотопов (йод 131).

Установки на основе кобальта-60 для радиационной гамма-стерилизации медицинских изделий и пищи получили широкое применение в ряде стран Северной, Южной Америки и Азии.

По данным МАГАТЭ в настоящее время в 60 странах используется более 180 установок для гамма-стерилизации медицинских изделий и пищи.



Особенности работы с зарубежными компаниями

ОБЪЕКТИВНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Нормативные документы в сфере закупочной деятельности ориентированы на РЕЗИДЕНТА

Участие НЕРЕЗИДЕНТА в госзакупках регулируется отдельными решениями Правительства

Сложности с «раскрытием» конечных бенефициаров публичных зарубежных компаний

ПРИХОДИТСЯ УЧИТЫВАТЬ

1. Зависимость от внешних и внутренних факторов.
2. Повышенные валютные риски.
3. Нарушения сроков и бюджета.
4. Высокую степень индивидуализации “под Поставщика”.

1. Появление новых, ранее не выполнявшихся работ, для которых, технология и система управления создаются “на лету”.
2. Особый характер финансирования, планирования, контроля и отчетности.

1. Наличие нескольких исполнителей по контракту: Поставщик оборудования, Поставщик услуг по транспортировке и таможенному оформлению; их географическая отдаленность.

ДМВЭС (центр компетенций) оказывает комплексную поддержку:

1. Адаптации
2. Сопровождения
3. Определения стратегии поведения на российском рынке
4. Консультаций по вопросам участия в конкурсных процедурах
5. Поиск локальных соисполнителей

Пожелания нашего Заказчика - АЭС

- ✓ АЭС хотят иметь надежного партнера, для которого поставка оборудования и сервисный бизнес является основным
- ✓ АЭС хотят комплексные услуги под ключ и **В СРОК**
- ✓ АЭС проще работать с одним поставщиком оборудования и услуг
- ✓ Сервис обычно выполняется поставщиком оригинального оборудования, но иногда выбирают других подрядчиков



Пример из практики ДМВЭС:

«Пакет» предложений STS GmbH (Германия):
поставка оборудования и запасных частей к гайковерту ГРР,
работ по выполнению регламентного
технического обслуживания эксплуатируемого оборудования
и услуг по техническому сопровождению, эксплуатации.
Заказ ДТОРиМ в 2013г.: подготовка и организация заключения
долгосрочного Контракта на услуги компании STS GmbH (Германия),
для трех АЭС Концерна **на 2014-2016гг.**

Безусловное выполнение Поставщиками гарантийных обязательств возможно, если Поставщик–Изготовитель

ABB S.p.A. (Италия)
поставка более 200 шт.
ТТ ТГ 420

В результате контроля
изготовления на приемке:
изменение конструкции ТТ на
«улучшенную» по требованию
Заказчика, применение шок
рекодеров и демпферов при
транспортировке

Замена Поставщиком части ТТ из
серии ранее поставленных
(аналог вышедшим из строя на
Кольской АЭС).
Поставки для обменного фонда
Кольской АЭС (9 шт.)
не выполнены
(контракт Кольской АЭС с ООО «...»)

Trench (Германия)
поставка более 600 шт.
ТТ SAS 362, 550, 800;
ТН SVS 550, TEMP

Поставки выполнялись с
применением шок датчиков
(5,10,15 G).
Случаев срабатывания – 5
Сработали датчики 5 G
(критично более 8G)

Вывоз на исследование и возврат с
завода после диагностики
2 шт. ТТ SAS 800 с Курской АЭС.
Выезд специалиста Изготовителя на
Калининскую АЭС (исследование
причин утечки SF6)
**Обязательства выполнены,
продлена гарантия Изготовителя**

Условия для участия зарубежного Поставщика/Изготовителя в конкурсных процедурах

ПРИЧИНЫ, ПО КОТОРЫМ ЗАРУБЕЖНОМУ ПОСТАВЩИКУ СЛОЖНО УЧАСТВОВАТЬ В КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУРАХ:

1. Требование регистрации на электронных торговых площадках для резидента
2. Наличие электронной подписи
3. Требования предоставления Перечня документов с апостилем или заверенных нотариально (часто избыточно)
4. Требование КД о представлении ряда документов, которые зарубежной компании заменяет одна **Выписка из Торгового реестра** (с указанием основной деятельности компании, места регистрации, размера уставного капитала и Ф.И.О. директора)
5. Невозможность конкуренции по цене с китайскими аналогами
6. Критерии отбора и оценки участников, установленные Заказчиком
7. Невозможность выполнить условия поставки (DDP, площадка Заказчика), т.к. не может заплатить налоги на таможне – не резидент
8. **ВЫВОД:**
9. **Импортное оборудование поставляется компаниями-посредниками с удорожанием стоимости завода-изготовителя от 17-20% и более.**
10. **Срок службы импортного оборудования от 30 лет.**
11. **При закупке российских или китайских аналогов приходится выполнять замену оборудования раз в 5-10 лет, при более низких технических характеристиках не гарантирующих безопасную работу оборудования.**

Предложения

1. Применять в конкурсных процедурах АЭС (при заказе импортного оборудования) КД, подготовленную ДМВЭС, с возможностью участия зарубежного изготовителя/поставщика на двух базисах поставки (FCA, DDP).
2. Учитывать в КД в качестве критерия оценки импортного оборудования эксплуатационные, потребительские качества оборудования (гарантированный срок службы, периодичность обслуживания, эксплуатационные расходы и т.д.)
3. Исключить возможность закупки некачественного оборудования: указывать в заявке (и требованиях КД): наличие у Поставщика документов: сертификатов/деклараций соответствия, сертификатов средств измерений, аттестации ФСК. Вносить наличие этих требований на этапе подачи заявок.
4. Исключить практику применения различных требований или изменений требований к одному и тому же оборудованию, того же назначения и типа на один и тот же объект.
5. Рассмотреть возможность централизованного выполнения Программ замены оборудования «под ключ»: один контракт на поставку и шеф монтаж оборудования в интересах нескольких АЭС.
6. Рассмотреть возможность централизованного контракта на постгарантийное обслуживание поставленного импортного оборудования.

и напоследок...



**Спасибо
за внимание!**