



Организация закупочной деятельности Уранового холдинга АРМЗ

Годовая программа закупок 2014 года (план).....	3
Направления развития в организации закупочной деятельности Уранового холдинга АРМЗ в настоящий момент	4
Повышение информированности поставщиков о закупках Уранового холдинга.	5
Автоматизация процессов закупочной деятельности.	6
Повышение качества закупочных процессов Уранового холдинга.....	7
Минимизация рисков срыва поставок.	8

Годовая программа закупок Уранового холдинга на 2014 год (план)

Категория тмц/услуг	Кол-во позиций	Суммарная НМЦД (тыс. руб.)
Геологические работы и услуги	34	1 744 588,14
Горно-шахтное и буровое оборудование	43	928 386,53
Измерительное и лабораторное оборудование	78	106 883,87
Материалообрабатывающее оборудование	22	91 137,23
Металлы и изделия из металлов	17	3 094 049,99
НИОКР, проектирование и инжиниринг	19	74 537,48
Оборудование для зданий и сооружений	22	36 265,96
Общепромышленное и специальное оборудование	129	633 637,97
Прочие Непроизводственные материалы	10	11 140,93
Прочие произв. материалы	35	323 747,62
Ремонты	71	168 830,41
Специальные производственные услуги	115	2 010 956,58
Строительные материалы	27	846 596,90
Строительства и монтажа	123	2 844 959,80
Транспортная техника	48	582 667,95
Транспортные услуги	26	2 848 611,69
Трубы	7	193 878,53
Финансовые услуги	7	25 717,28
Химическая продукция	53	1 788 065,22
Электротехника и электрооборудование	44	117 971,36
Энергетическое оборудование	3	15 200,68
Энергоносители, нефтепродукты	16	691 851,61
Итого	949	19 179 683,73

1. Повышение информированности поставщиков о закупках Уранового холдинга

3. Повышение качества закупочных процессов Уранового холдинга

**Направления
развития
закупочной
деятельности**

2. Автоматизация процессов закупочной деятельности

4. Минимизация рисков срыва поставок

Решение

Повышение информированности поставщиков

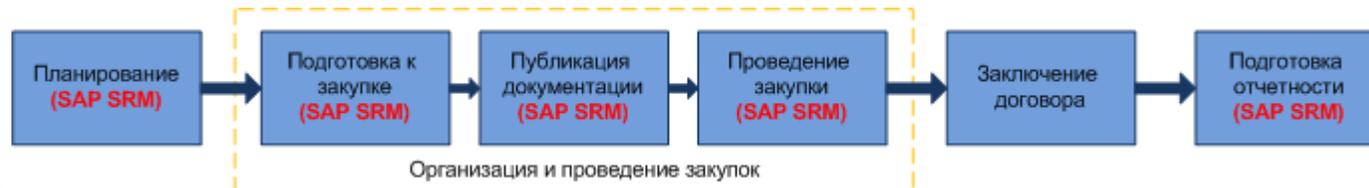
- Развитие конкурентной среды (увеличение количества участников торгов)
- Повышение качества подготовки поставщиков для участия в конкурентных процедурах

- 1. Круглый стол** в г.Чите с участием представителей заказчиков (ДЗО Уранового холдинга АРМЗ), ОАО «Атомредметзолото» и департамента методологии и организации закупок ГК «Росатом» с целью поиска решения задачи **по привлечению поставщиков для участия в торгах**
- 2. Обучающий семинар** для поставщиков в г.Чите с участием правительства Забайкальского края **с целью привлечения региональных поставщиков** к участию в закупочных процедурах предприятий Уранового холдинга
 - **28 компании** приняли участие в семинаре, из них **9 компаний** ранее не являлись поставщиками Уранового холдинга
 - проведено анкетирование участников
 - сформирована база поставщиков, в т.ч. поставщиков лесоматериалов (осуществлялось адресное приглашение)

Повышение оперативности в организации жизненного цикла заявки на закупку

Решение

Автоматизация основных этапов процесса закупки на базе **единой отраслевой системы закупок**



- Группа закупок АРМЗ работает в **SAP SRM с 01.09.2012**
- В ДЗО АРМЗ **SAP SRM** внедрен с **08.04.2013**
- **С 01.07.2013 все закупочные процедуры** ДЗО АРМЗ публикуются в **SAP SRM**

Перспектива:

- внедрение и эксплуатация **Единой отраслевой базы данных цен** на ТМЦ

Создание центров компетенций по основным направлениям закупок АРМЗ, реализация категорийной стратегии ГК «Росатом», укрупнение заказов:

- анализ потребности ДЗО АРМЗ (поиск аналогов ТМЦ, оценка объемов/сроков поставки)
- экспертный анализ предмета договора, технического задания заказчика
- необходимость поддержки заказчика в процессе формирования НМЦ
- юридическая поддержка при представлении интересов заказчика в ЦАК
- контроль исполнения заключенных договоров
- формирование реестра поставщиков

Решение

Создание **уполномоченного органа** (ООО «АРМЗ Сервис») на базе **отдельного юридического лица**

Организация закупок в Урановом холдинге АРМЗ

Категория закупок	Оперативные нужды*	Закупки менее 100 млн. руб.	Закупки более 100 млн. руб.
Организатор закупок	Заказчик	Уполномоченный орган АРМЗ	Уполномоченный орган ГК Росатом
	ДЗО АРМЗ	ООО «АРМЗ Сервис»	ОАО «Атомкомплект»

Функции уполномоченного органа

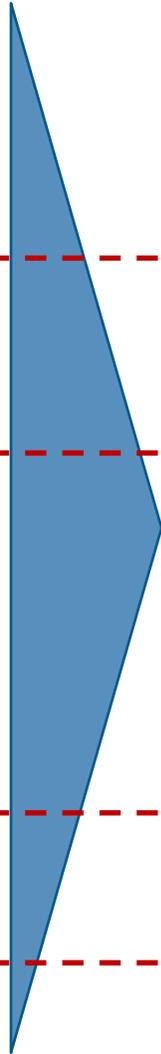
- участие в согласовании ГПЗ (корректировок)
- анализ потребности заказчиков
- согласование НМЦ и ТЗ
- организация работы экспертных советов и закупочной комиссии
- организация и проведение закупочных процедур
- подготовка отчетности
- исполнение категорийных закупок
- мониторинг исполнения договоров
- представление интересов заказчика в ЦАК и ФАС
- ведение реестра производителей и поставщиков

* В категорию «Оперативные нужды» попадают закупки менее 3 млн. руб. для добывающих предприятий и ОАО «Атомредметзолото», для остальных ДЗО АРМЗ – менее 500 либо 100 тыс. руб.

Решение

Повышение привлекательности заказа и минимизация рисков:

- Объединение рваной потребности в консолидированный лот
- упрощение прогнозирования потребности (срочный ремонт, замена деталей)
- Минимизация участия недобросовестных поставщиков (занижение цены и, как следствие, невозможность осуществить поставку в полном объеме/в срок)
- Усиление качества входного контроля



1. Реализация проекта **склада-магазина металла** в ОАО «ППГХО»
2. Реализация проектов **складов-магазинов** в ОАО «ППГХО» по направлениям:
 - оргтехника
 - запасные части к погрузочно-доставочным машинам
 - запасные части к бульдозерам
3. Разработка и реализация проектов по созданию **складов-магазинов** в ОАО «ППГХО» по **актуальным (стратегическим) направлениям**
4. Разработка регламентов по персонализации ответственности **за входной контроль качества** на предприятии