



атомэнергомаш

**Организация закупочной деятельности
в Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»
на основании Единого отраслевого стандарта закупок
Госкорпорации Росатом**

Титов Евгений Геннадьевич

Начальник отдела закупок ООО «Нефтегазспецстрой»



Общество с ограниченной
ответственностью
«Нефтегазспецстрой»



Внедрение ЕОСЗ в качестве
положения о закупке ООО «НГСС».
Проблемы и решения.



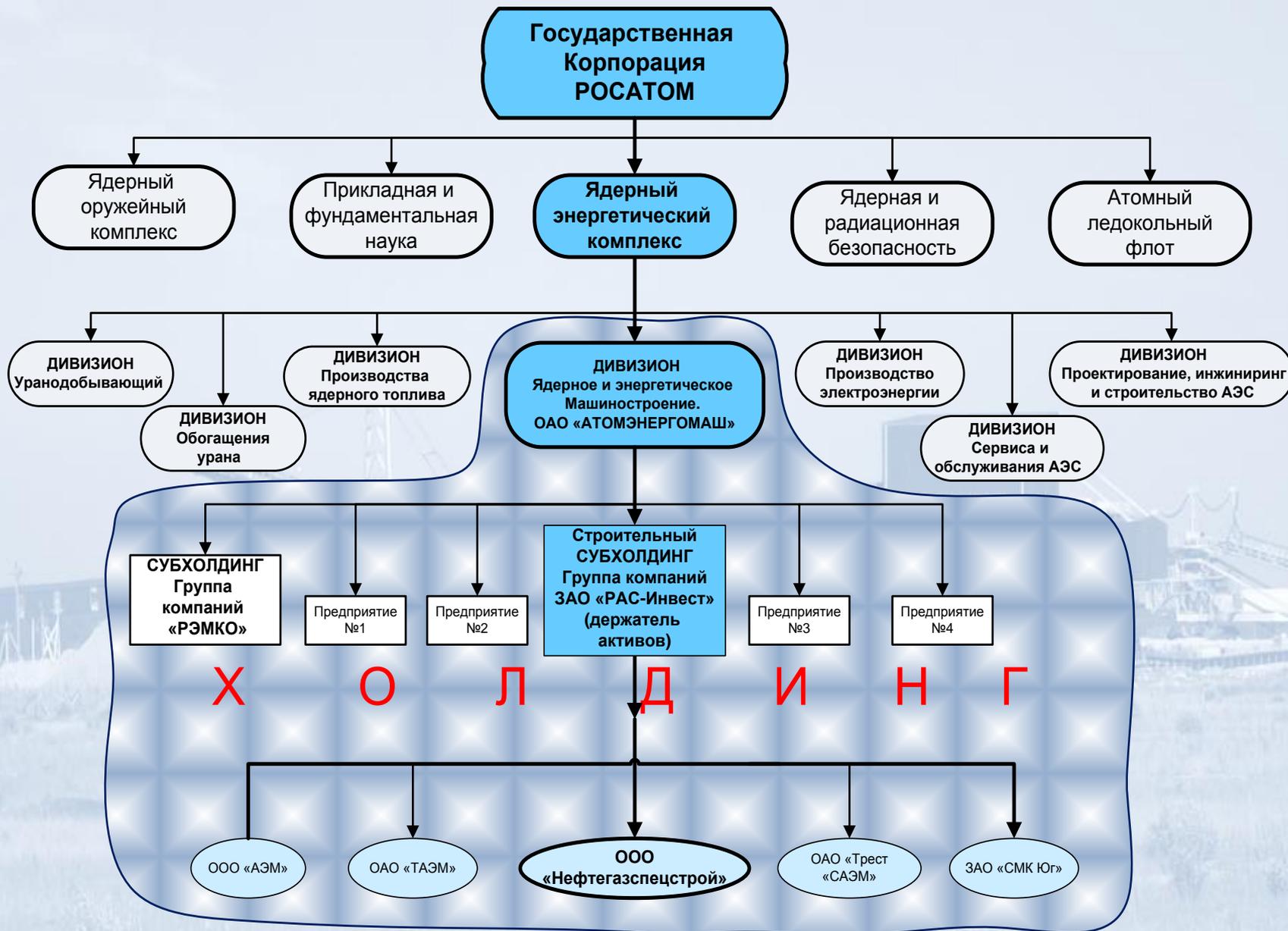
Вывод

Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой» (ООО НГСС) было создано в 1998 году в г. Венев, Тульской области, с целью осуществления строительства и ремонтных работ в области нефтегазодобывающей промышленности.

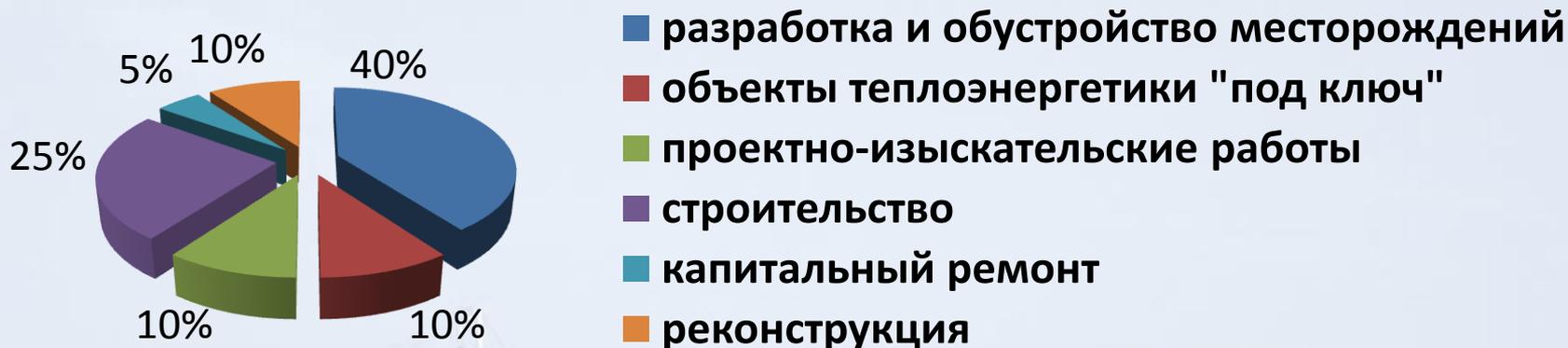
В 2011 году ООО НГСС» посредством участия в уставном капитале компании ЗАО «РусАтомСтрой-Инвест» (51%) вошло в машиностроительный дивизион Госкорпорации «Росатом» в качестве зависимой компании ОАО «Атомэнергомаш».



Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»



Структура выполняемых работ



Текущие объекты строительства

- ❖ Урненское месторождение нефти; Усть-Тегусское месторождение нефти
- ❖ Рефтинская ГРЭС; Троицкая ГРЭС; Среднеуральская ГРЭС
- ❖ ОАО «Вешки»
- ❖ Икрянское месторождение золота
- ❖ Объекты программы модернизации здравоохранения России
- ❖ Нефтеперерабатывающий завод НПЗ ТПП «Когалымнефтегаз»



Организация закупочной деятельности в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»
до принятия ЕОСЗ Госкорпорации Росатом
в качестве положения о закупке

Система управления качеством

СТО СМК.001.09

ЗАО «РАС-Инвест»



ООО «НГСС»

Регламент внутренней процедуры закупок

- Приказ от 07.06.2011 № 84-П

Внедрение ЕОСЗ в качестве положения о закупке ООО «НГСС»

Этапы внедрения ЕОСЗ Госкорпорации Росатом в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»

ЕОСЗ Госкорпорации Росатом

Приказ ООО «НГСС» от 05.03.2012 № П 07-03

Регламент закупочной деятельности ОАО
«Атомэнергомаш»

Приказ ОАО «Атомэнергомаш» от 29.01.2013 № 33/22-П

Регламент закупочной деятельности
ООО «НГСС»

Приказ ООО «НГСС» от 15.10.2013 № П 67-10

Отдел материально-технического снабжения

Начальник

Заместитель

Специалист



Отдел снабжения

Начальник

Специалист

Отдел закупок

Заместитель

Помощник

Закупочная комиссия ООО «НГСС»

Председатель комиссии

- Заместитель генерального директора по общим вопросам

Секретарь комиссии

- Начальник отдела снабжения

Члены комиссии

- Заместитель генерального директора по производству
- Финансовый директор
- Начальник сметно-договорного отдела
- Начальник юридического отдела
- Начальник производственно-технического отдела
- Начальник службы безопасности
- Заместитель начальника отдела закупок

Обучение в Корпоративной академии

Заместитель генерального
директора по общим вопросам

Заместитель начальника
отдела закупок

Помощник начальника отдела
закупок



**Управление закупочной деятельностью на
основе ЕОСЗ Госкорпорации Росатом**

Начальный этап внедрения ЕОСЗ в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»

Заседание закупочной комиссии №1

Методология и координация закупочной деятельности

Отдел закупок



Изучение положений ЕОСЗ, включая практику его применения в организациях контура Госкорпорации Росатом. Разработка документации и методических рекомендаций

Порядок разработки закупочной документации

Инициатор



Отдел закупок

ПТО - Разработка ТЗ

ЮО - Проект договора

СДО - Расчет НМЦ

Начальный этап внедрения ЕОСЗ в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»

Заседание закупочной комиссии №1

Порядок утверждения закупочной документации



**Начальный этап внедрения ЕОСЗ в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»**

Заседание закупочной комиссии №1

Проведение конкурентной закупочной процедуры

Отдел закупок



Размещение на официальном сайте ГК «Росатом» и ЭТП.
Передача результатов на заседание Закупочной комиссии



Юридический отдел



Закупочная комиссия

**Начальный этап внедрения ЕОСЗ в
Обществе с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой»**

**Упрощенная закупка!
п. 25.3.2.в. ЕОСЗ Госкорпорации Росатом**

Доходный
договор с
внешним
заказчиком

Совещание на
объекте
строительства
у заказчика

Дополнительные
объемы работ /
письмо / протокол /
ведомость объемов

Срок начала работ не более 7 р/дней

Частое применение неконкурентных закупок

Структурная схема взаимодействия подразделений ООО «НГСС» при подготовке, согласовании и проведении процедуры «Упрощенная закупка»

Инициатор закупки	
Функция	Ответственный
Формирование заявки	Все заинтересованные подразделения и службы
Направление заявки в ЦО	Начальники и лица их замещающие

Отдел закупок	
Функция	Ответственный
Согласование упрощенной процедуры закупки с Генеральным директором	Начальник отдела
Формирование документации для разработки НМЦ / ТЗ / Договора	Специалист отдела
Направление документации в ФЭО/СДО, ПТО, ЮО	Начальник отдела

Центральный офис	
Функция	Ответственный
Регистрация заявки в журнале и передача Председателю ЗК или лицу его замещающему	Отдел делопроизводства
Передача заявки в отдел закупок	Председатель ЗК или лицо его замещающее



Частое применение неконкурентных закупок

Структурная схема взаимодействия подразделений ООО «НГСС» при подготовке, согласовании и проведении процедуры «Упрощенная закупка»

Функция	Ответственный
ФЭО/СДО	
Расчет НМЦ	Специалисты отделов
ПТО	
Разработка ТЗ	Специалист отдела
ЮО	
Разработка договора	Специалист отдела



Отдел закупок	
Функция	Ответственный
Формирование документации для рассмотрения ЗК	Специалист отдела



Закупочная комиссия	
Функция	Ответственный
Рассмотрение документации. Утверждение документации. Направление документации Инициатору закупки, направление персональных запросов.	Председатель ЗК Члены ЗК

Частое применение неконкурентных закупок

Структурная схема взаимодействия подразделений ООО «НГСС» при подготовке, согласовании и проведении процедуры «Упрощенная закупка»

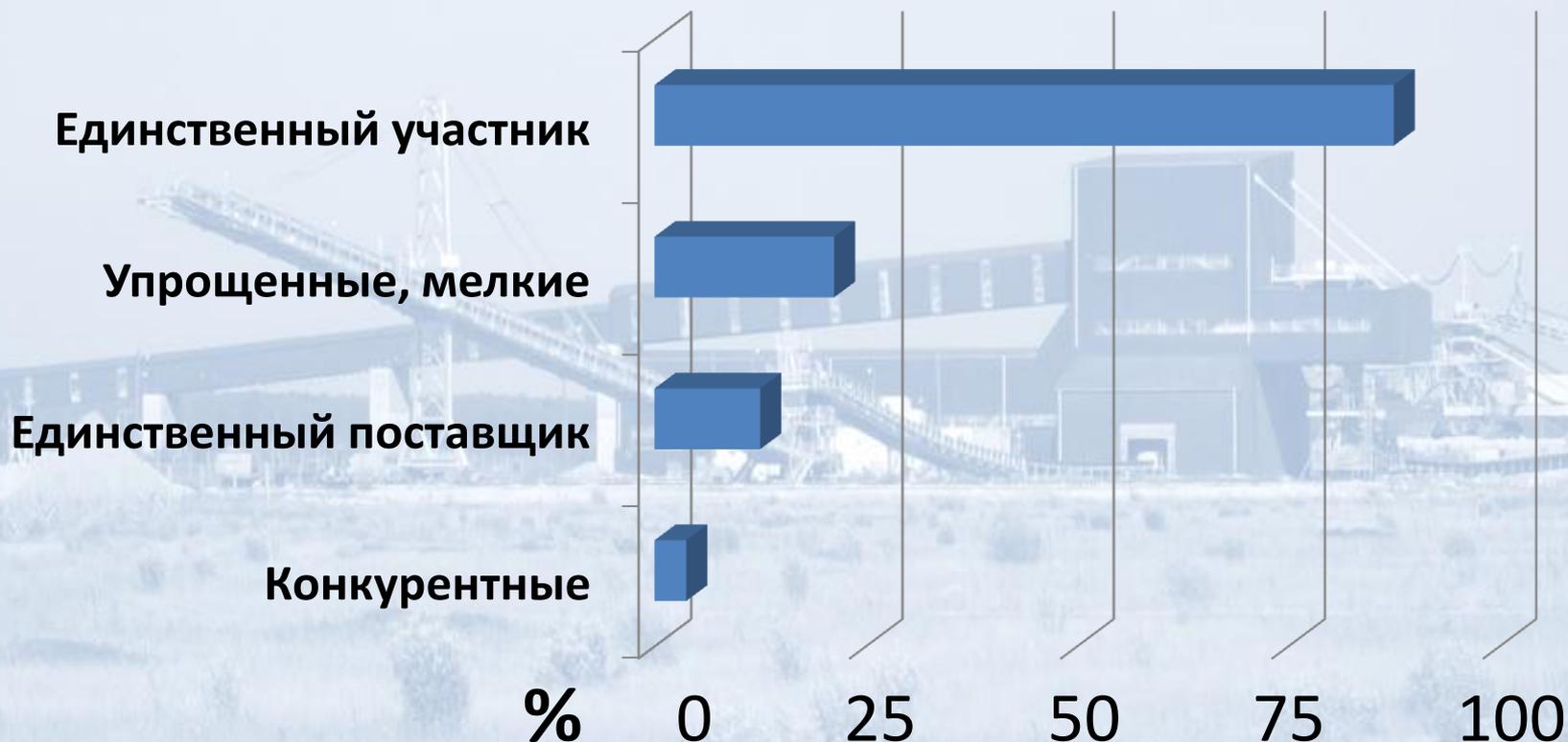
Инициатор закупки	
Функция	Ответственный
Персональные запросы по предмету закупки	Все заинтересованные подразделения и службы
Формирование полученных предложений	Все заинтересованные подразделения и службы
Направление полученных предложений на закупочную комиссию	Начальники и лица их замещающие



Закупочная комиссия	
Функция	Ответственный
Рассмотрение полученных предложений Вынесение решений	Председатель ЗК Члены ЗК
Протокол ЗК на согласование Генеральному директору	Секретарь ЗК

Неэффективное применение ЕОСЗ

Статистика закупочных процедур

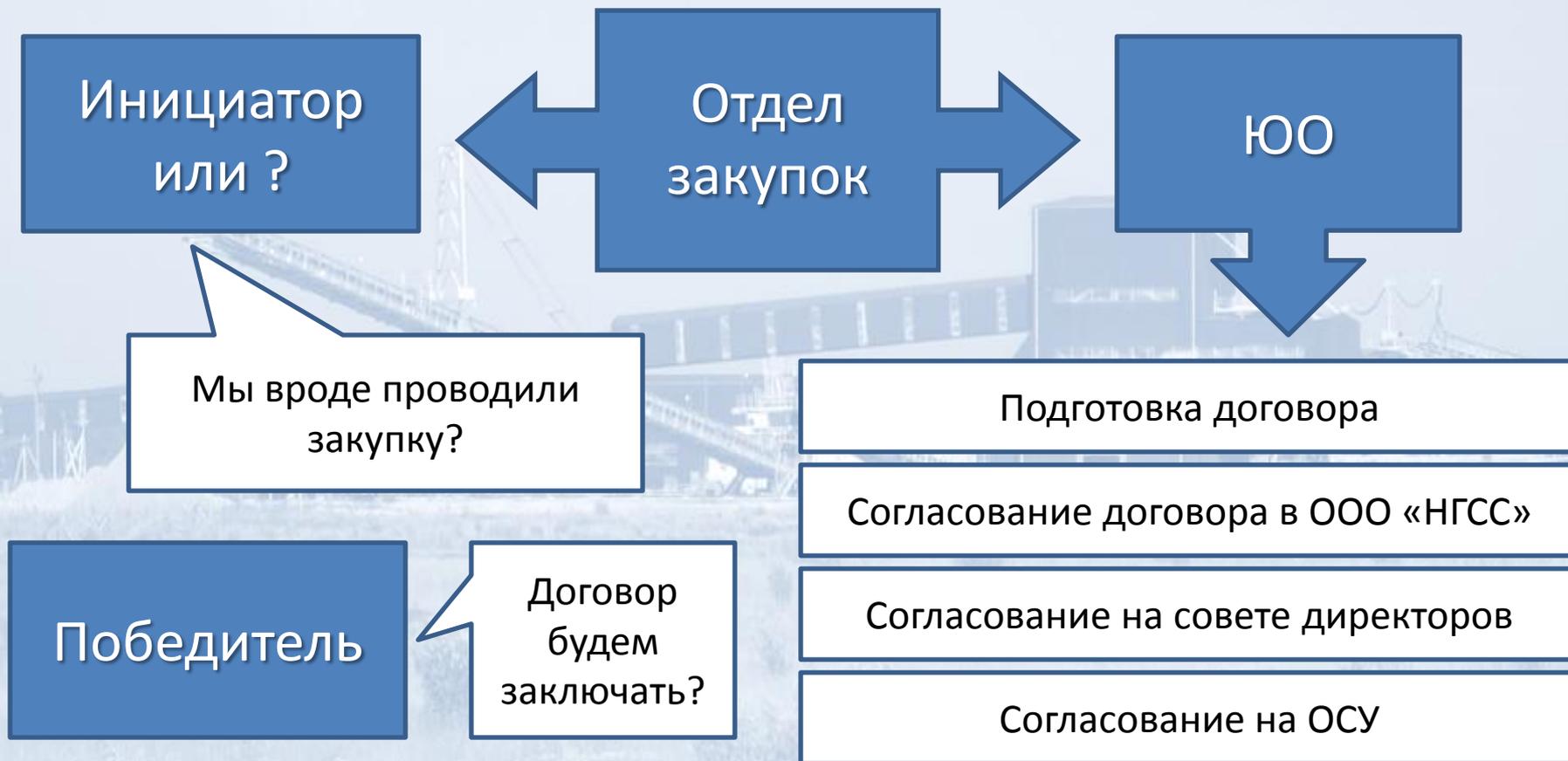


Беспорядок в закупочной деятельности



Беспорядок в закупочной деятельности

Процедура закупки завершена !



Внедрение ЕОСЗ в качестве положения о закупке ООО «НГСС»

Разрешительный орган ОАО «Атомэнергомаш»

Регламент закупочной деятельности ОАО «Атомэнергомаш»

Приказ ОАО «Атомэнергомаш» от 29.01.2013 № 33/22-П

Согласование заявок на закупку

Обращение о неконкурентной закупке

Единый порядок планирования закупок

Уполномоченный орган

Коллегиальное принятие решений

Переломный момент в процессе внедрения ЕОСЗ в ООО «НГСС»

Долгие дебаты в переговорной комнате!

Отдел закупок
ООО «НГСС»

Приказ
ОАО «Атомэнергомаш»
от 29.01.2013 № 33/22-П

Регламент закупочной
деятельности
ОАО «Атомэнергомаш»

VS

Инициаторы

Производственный
блок

?

Внедрение ЕОСЗ в качестве положения о закупке ООО «НГСС»

**Положительный эффект от внедрения систем на платформе
1С и SAP SRM**

Система ИСФЭБ

Автоматизация согласования заявок на закупку

ЕОС управления закупочной деятельностью на платформе SAP SRM

Автоматизация процесса закупочной деятельности

Порядок в закупочной деятельности

Внедрение ЕОСЗ в качестве положения о закупке ООО «НГСС»

Организация взаимодействия ответственных подразделений

Регламент закупочной деятельности ООО «НГСС»

Приказ ООО «НГСС» от 15.10.2013 № П 67-10

Обязанности инициатора закупки

Схема взаимодействия ответственных лиц

Порядок планирования закупок

Порядок учета заявок и закупочных процедур

Рынок поставщика и производителя

Поставщик

**Участник закупочных процедур на
ЭТП**

- Посредник
- Не достаточный спрос на продукцию
- Высокая стоимость продукции
- Не высокое качество продукции
- Неудачный менеджмент
- Начинает деятельность, нет опыта
- Не выгодное место нахождения

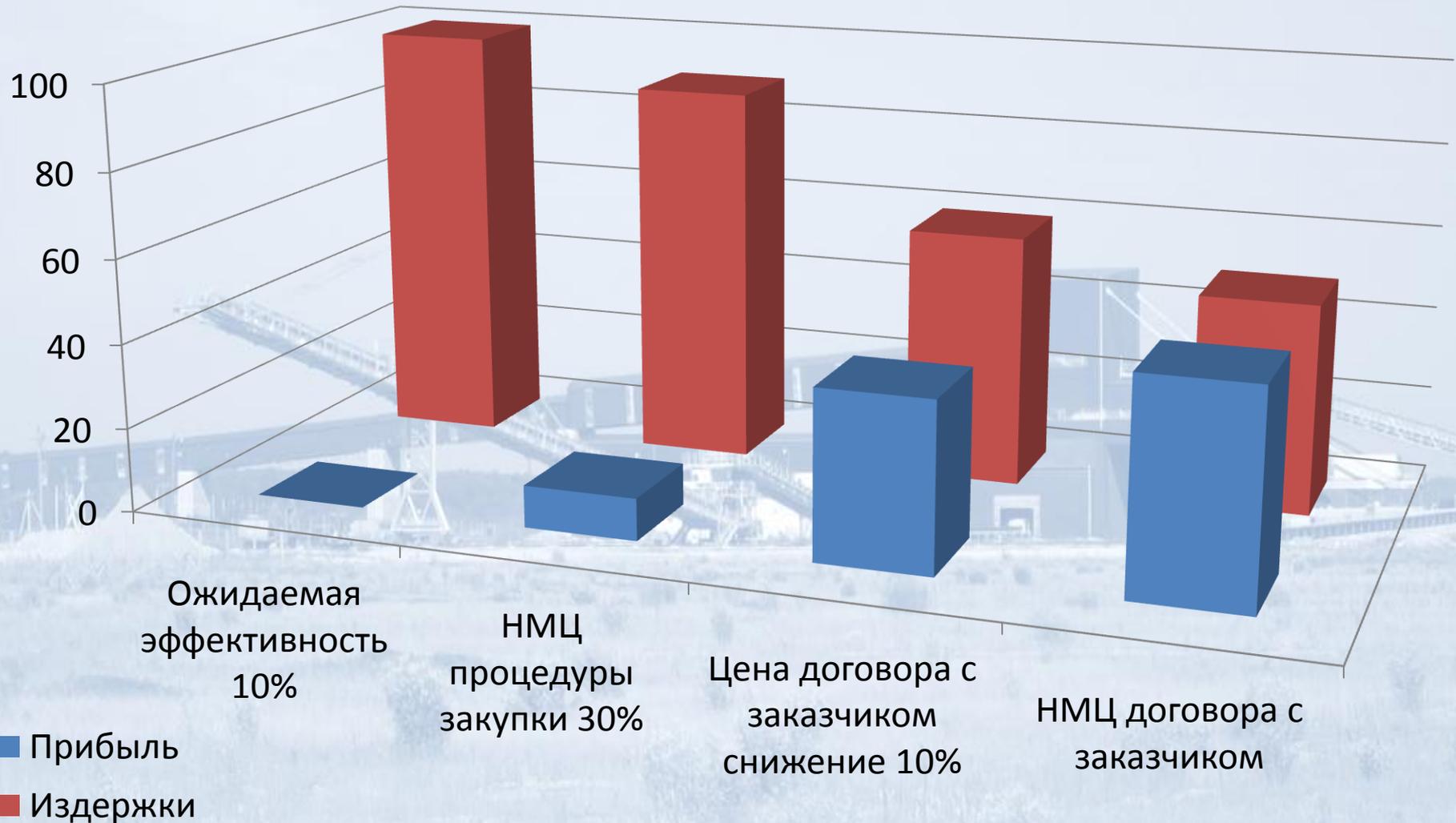
Производитель

**Не участвует в закупочных
процедурах на ЭТП**

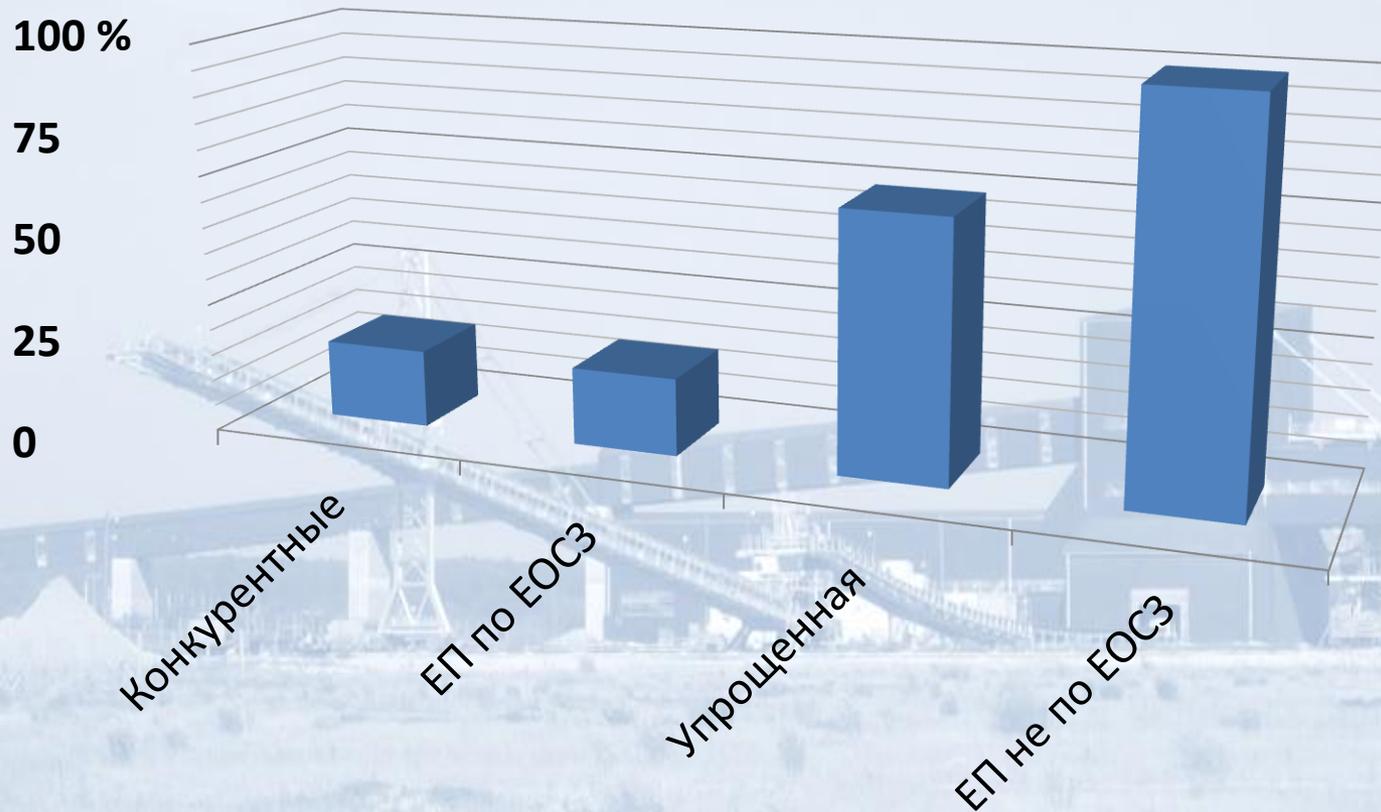
- Стабильный спрос на продукцию
- Максимальная загрузка производства
- Минимальная стоимость продукции
- Высокое качество продукции
- Выгодное место нахождения
- Монополист
- Опыт и репутация

**Строительные материалы , ЖБИ, металл, металлоконструкции,
сыпучие материалы, бетон. Субподрядные работы / услуги**

Начальная максимальная цена минимальна



Применение неконкурентных закупок



Возможность применения способов закупки для обеспечения выполнения обязательств по договорам с внешними заказчиками

Нет единообразия требований

- ЕОСЗ
- ФЗ 94
- ФЗ 223
- Методические документы
- Регламенты

- Стандарты, регламенты внешних заказчиков
- Технические задания
- Требования договоров
- Финансирование

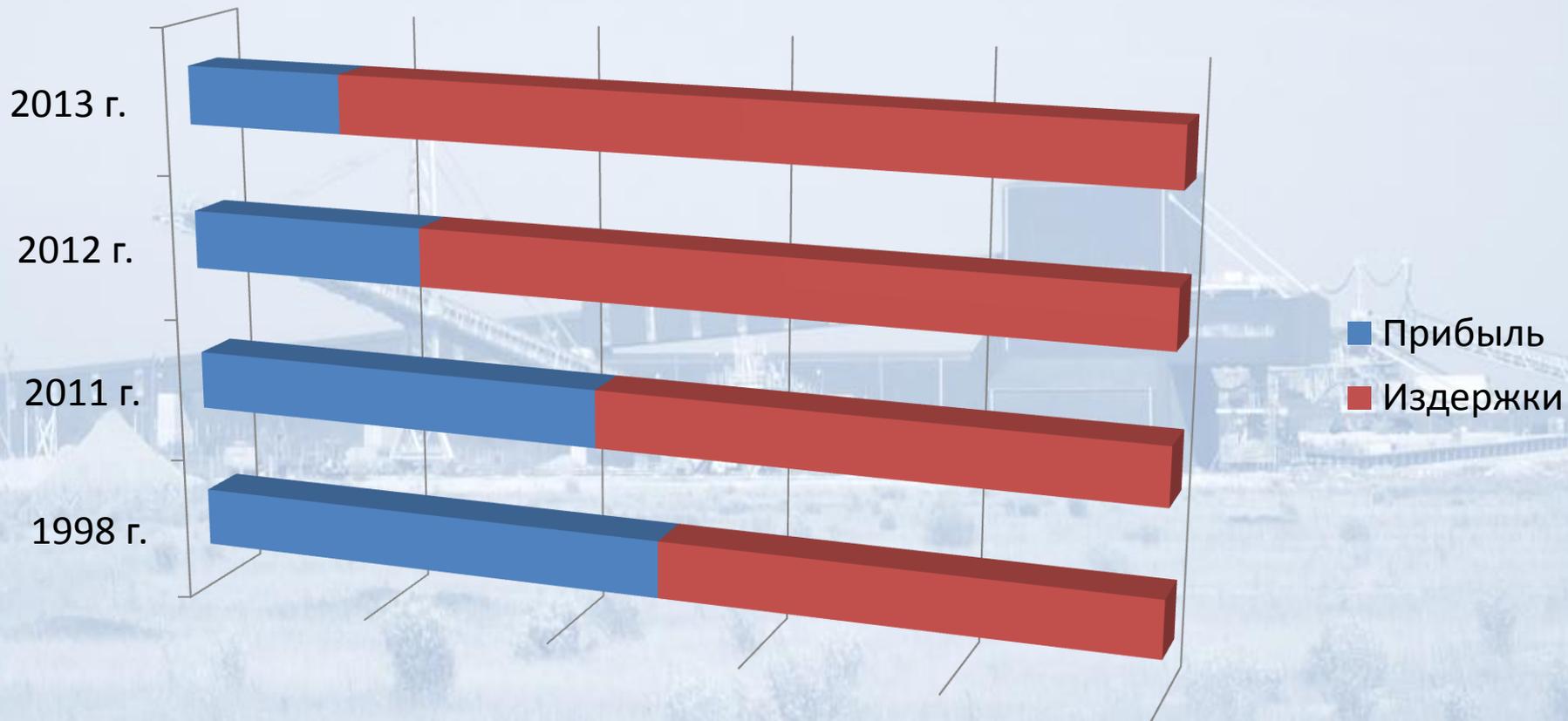
Вывод

Предприятие создавалось в период экономических реформ и стратегия его развития изначально базировалась на принципах рыночных отношений. Отсутствие бюрократической структуры, мобильность принятия решений ООО «Нефтегазспецстрой» позволило избежать многих трудностей переходного периода, с которыми неизбежно сталкивались предприятия, чья деятельность была основана на государственном регулировании.



Вывод

В связи с последующим принятием единых корпоративных стандартов Общество с ограниченной ответственностью «Нефтегазспецстрой» было вынуждено менять структуру организации, открывать новые вакансии, проводить обучение сотрудников, выпускать регламенты, адаптирующие новые и действующие стандарты, тем самым увеличив внутренние издержки.



Вывод

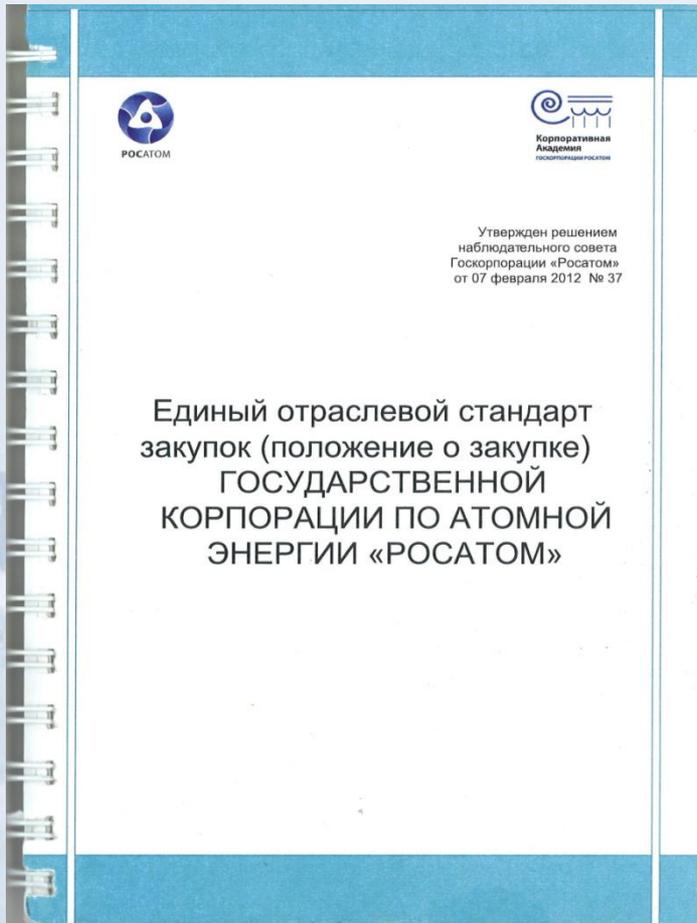
Внешним отрицательным фактором явилось фактическое разделение рынка поставщика - участника процедур закупки и производителя строительных материалов и изделий, не участвующего в торгах.



Ситуация безусловно будет меняться, возможно законодательно, либо в процессе естественного развития культуры открытой закупочной процедуры на ЭТП, но на сегодняшний день, эта проблема существует.

Вывод

Для достижения целей и принципов закупочной деятельности необходимо вести работу по адаптации Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации Росатом в отношении требований к форме порядку заключения договоров с целью обеспечения добросовестного выполнения обязательств перед внешними заказчиками.



Закупка у поставщика, не участвующего в процедуре закупки на лучших условиях на ЭТП

Единственный поставщик из-за короткого срока для проведения конкурентной процедуры

Единственный поставщик по территориальному признаку

Единственный поставщик для заключения дополнительного соглашения, превышающего 30%

Вывод

Адаптация ЕОСЗ позволит расширить круг внешних заказчиков, дополнительных работ по действующим договорам с заказчиками, требующими от исполнителя мобильности принятия решений.



Тепловая
энергетика



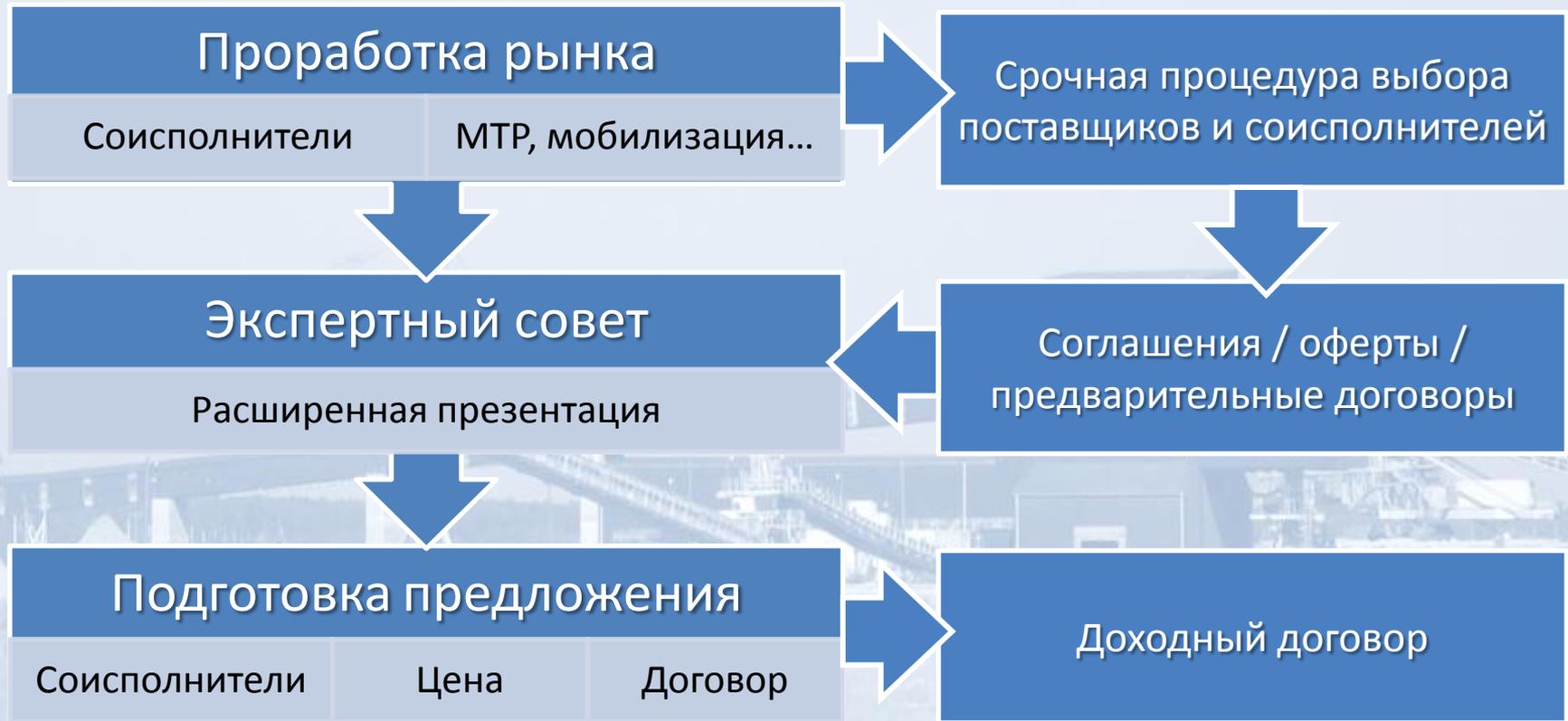
Нефтяная / Газовая
промышленность



Разработка
месторождений

Вывод

Предусмотреть порядок согласования поставщиков при подготовке к участию в процедуре закупки внешнего заказчика, проводимой в короткие сроки, не позволяющие применить действующие способы закупки в соответствии со стандартом.



Данная схема позволит согласовать поставщиков и соисполнителей, предложения которых используется при расчете рентабельности доходного договора.

Вывод

Содержание расширенной презентации по защите реализации доходного договора

- 4 • Паспорта проектов
- 5 • Предметная область
- 6 • Схема управления проектами
- 7 • Условия проектов
- 9 • Краткое описание заказчика
- 9 • График выполнения работ
- 10 • Финансовые параметры проектов: Основные финансово-экономические показатели (БДР)
- 11 • Финансовые параметры проектов: Бюджет движения денежных средств
- 12 • Поставщики и соисполнители
- 13-15 • Выводы
- 16 • Риски
- 17 • Контактная информация

На экспертном совете по защите проекта реализации доходного договора, необходимо дать возможность согласования «зеркальных» условий и требований в договоры с соисполнителями на основании договора с заказчиком, для исключения возможных рисков из-за невозможности возложить на соисполнителя требования заказчика в полном объеме.

Вывод

Срочные корпоративные процедуры принятия решения о согласовании неконкурентной закупки, при наличии очевидных факторов такого выбора, обеспечат получение новых объемов работ на объекте строительства внешнего заказчика, позволят создать конкуренцию другим подрядным организациям, выполняющим работы на объекте.



Привлечение производителей продукции к участию в процедурах закупки предприятий периметра Госкорпорации Росатом на ЭТП возможно устранив основные несоответствия стандартов, процедур, требований к форме и порядку заключения договоров и дополнительных соглашений.

Расширение круга внешних заказчиков ведет к созданию единого экономического пространства, устранению несоответствий, стандартов, процедур, требований, продвигает политику открытости закупочной процедуры

Спасибо за внимание!

С Уважением,

Начальник отдела закупок ООО «НГСС»

Титов Евгений Геннадьевич

