



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Капитальные вложения Госкорпорации «Росатом»

«АТОМЕКС 2013»

*Сахаров Геннадий Станиславович
Директор по капитальным вложениям*

03.12.2013

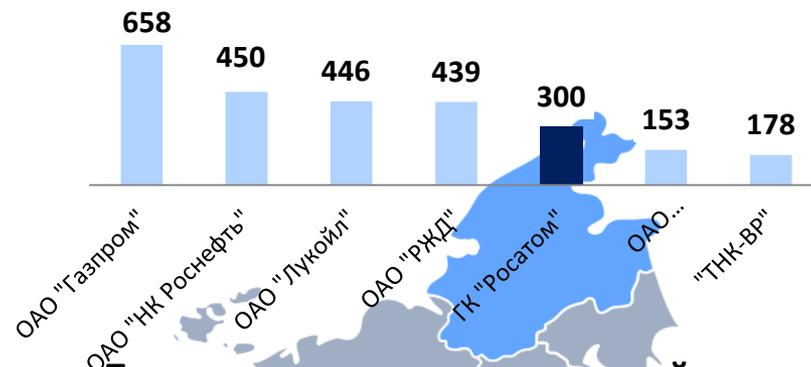
Госкорпорация «Росатом» является одним из крупнейших инвесторов в России

Управление капитальным строительством охватывает:

- 36 субъектов Российской Федерации;
- около 300 млрд. руб. в год;
- более 550 проектов, в т. ч. 9 мега проектов по сооружению энергоблоков АЭС;
- 95 служб технического заказчика;
- более 50 000 строителей;
- более 20% сотрудников ГК «Росатом» задействованы в реализации программы КВЛ

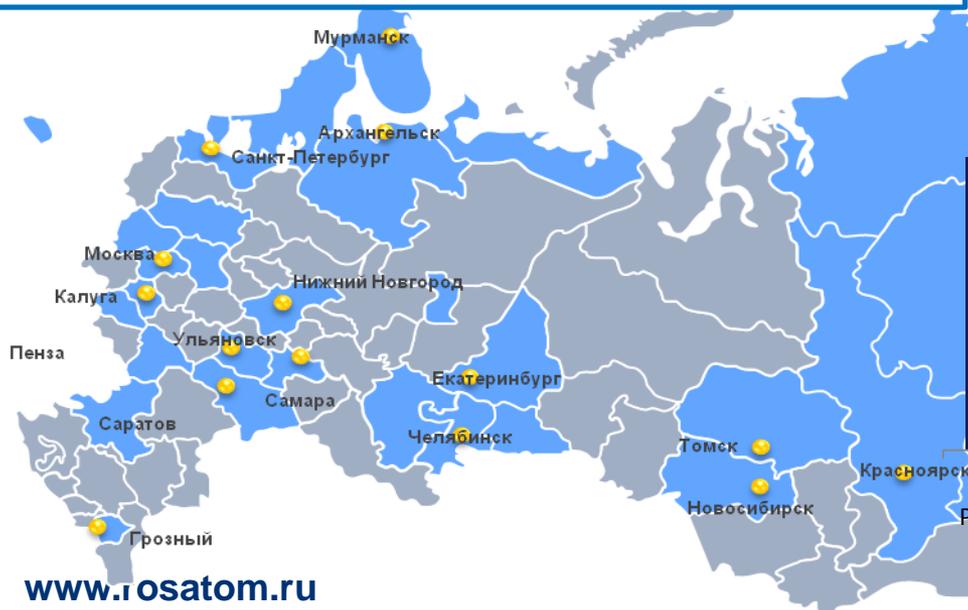
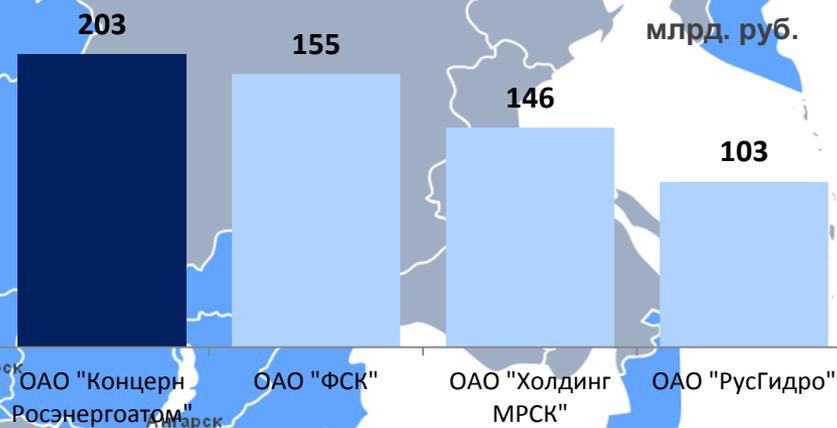
Программа капитальных вложений российских компаний в 2013 г.

млрд. руб.



Программа капитальных вложений субъектов электроэнергетики в 2013 г.

млрд. руб.



Сооружение энергоблоков АЭС в России

**Балтийская АЭС, эб. №1-2
(2,4 ГВт, 2018, 2021)**



**Ленинградская АЭС-2, эб.
№1-2 (2,4 ГВт, 2015, 2017)**



**(Ростовская АЭС, эб. №3-4
2,1 ГВт, 2014, 2019)**



**Нововоронежская АЭС-2, эб.
№1-2 (2,4 ГВт, 2014, 2016)**



**Белоярская АЭС, эб. № 4
(0,9 ГВт, 2014)**

К реализации планируются новые проекты:

**Курская АЭС-2, эб. №1-2
2,5 ГВт, 2020, 2022**

**Смоленская АЭС-2, эб. №1-2
2,5 ГВт, 2023, 2025**

**Нижегородская АЭС, эб. №1-2
2,5 ГВт, 2022, 2023**

Структура программы капитальных вложений ГК «Росатом»



Разделы программы КВЛ Госкорпорации «Росатом»

Количество проектов в 2013 году

ИП КВЛ ОАО «Концерн Росэнергоатом»

54

Сводная программа ФАИП и ГОЗ

184

Сводная программа КВЛ бизнесов (ЦФО-2)

318

Программа сооружения АЭС за рубежом (по схемеВОО)

1

Итого:

557

Особенности структуры КВЛ отраслевых строительных проектов

Типовая структура затрат двухблочной АЭС ВВЭР

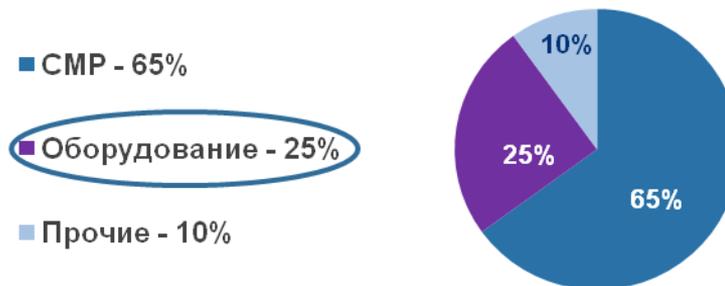


Структура затрат прочих промышленных объектов атомной отрасли

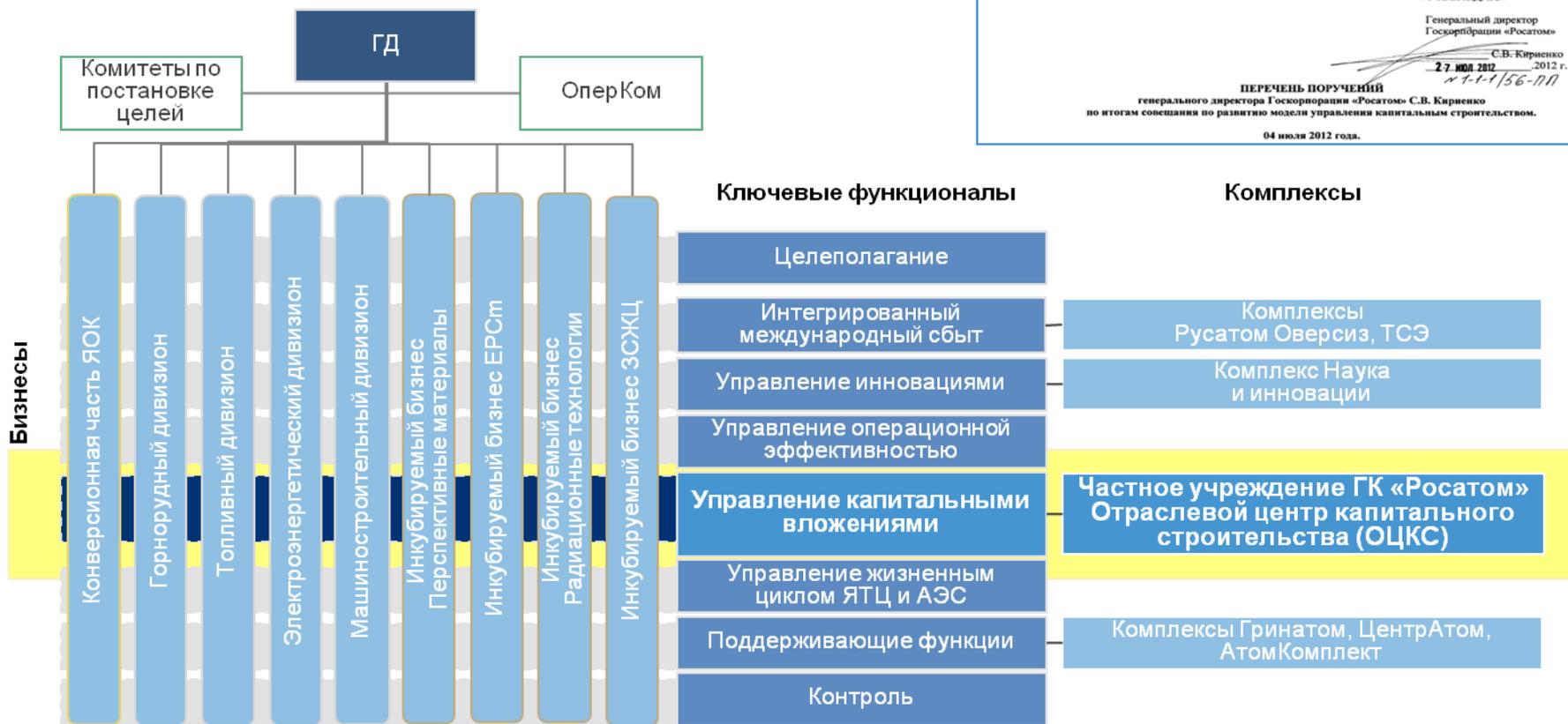


При строительстве двухблочной АЭС заказывается более **18 тыс. единиц** оборудования на общую сумму более **80 млрд.руб.**

Общероссийская структура затрат строительных проектов



Организационная модель управления капитальными вложениями в ГК «Росатом»



1. Функция «Управления капитальными вложениями» отделены от управления ДЗО
2. На уровне Госкорпорации «Росатом» функция «Управление капитальными вложениями» – это управление отраслевыми интеграционными функциями (выполнение ролей службы поддержки инвестора, Методолога, Регулятора, Контролера, Функционального руководителя)

**Проекты реализуемые в области управления
отраслевыми капитальными вложениями направленные
на развитие конкуренции и повышение эффективности.**

Проект по внедрению отраслевой системы управления стоимостью проектов

Единая отраслевая политика управления стоимостью

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

ПРИКАЗ

№ 01/2013

Москва

№ 1/53-П

Об утверждении единой отраслевой Политики управления стоимостью строительства объектов, сооружаемых в рамках реализации инвестиционных проектов Госкорпорации «Росатом», осуществляемых в форме капитальных вложений

В целях установления единых принципов, подходов и ограничений к организации деятельности по регулированию, определению и контролю стоимости сооружаемых объектов

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить единую отраслевую Политику управления стоимостью строительства объектов, сооружаемых в рамках реализации инвестиционных проектов Госкорпорации «Росатом», осуществляемых в форме капитальных вложений (далее – Политика).

1. Единство информационного пространства (инвестор-заказчик-подрядчик)

2. Предельная стоимость объектов на всех стадиях, конкурентоспособность на глобальном рынке, расчет ресурсов

3. Мотивация к снижению стоимости и ответственность за превышение.

Основные принципы модели управления стоимостью

Предпроект

Проектирование

РД/сооружение

Ввод в эксплуатацию

Документы

ОБИН

ССР

Сумма смет

ОС1а

Цель

Определение предельной стоимости

Формирование сметной стоимости в рамках предельной

Управление ценой

Анализ фактической стоимости

Источники данных

Отраслевая сметно-нормативная база – расценки, индексы, объекты аналоги, справочники, КС-2, КС-3 и пр.

Участники

Заказчик, Инвестор

Проектные институты

Проектные институты, подрядчики

Заказчик

Проект по либерализации условий входа внешних подрядчиков на рынок по сооружению АЭС

Задача	Мероприятия
1 Привлечение новых подрядных организаций	<p>Вступление в Российский Союз строителей и Российский союз промышленников и предпринимателей,</p> <p>База данных строительных организаций -2013 г. -62 организации</p> <p>Выставки АТОМЕКС – более 650 подрядчиков</p>
2 Оптимизация требований по проведению конкурсных процедур, снятие барьеров	<p>На основе проведенного анализа данных строительных организаций по оптимизации процесса проведения конкурсных процедур внесены изменения ЕОСЗ</p>
3 Прозрачность и мотивация субподрядчиков	<p>Отраслевой приказ об системе определения размера заработной платы</p> <p>Приказы по определению стоимости строительной продукции</p>

Привлечение в атомную отрасль новых профессиональных строительных компаний позволит повысить качество и снизить стоимость за счет здоровой конкуренции

Проект по внедрению системы мотивации, направленной на снижение стоимости и сроков проектов



Материальное стимулирование дополняется нематериальным стимулированием – созданием программы корпоративной культуры экономии

Проект по созданию Отраслевой системы подготовки персонала служб капитального строительства



Проект по разработке ОСНБ Росатома -2013 и её совершенствованию



7.11.2013 передана на регистрацию в Министерство строительства и ЖКХ России и включения в федеральный реестр сметных нормативов
www.rosatom.ru

Проект «Отраслевая система внедрения инноваций в капитальное строительство атомной отрасли».



Формируется проект по созданию профессионального сообщества «Ассоциация организаций строительного комплекса атомной отрасли»

Ассоциация организаций строительного комплекса атомной отрасли



Цели

- ✓ Объединение усилий членов ассоциации, направленных на развитие атомной строительной отрасли, улучшение инвестиционного климата.
- ✓ Внедрение новых технологий, эффективное использование имеющегося в строительстве потенциала.
- ✓ Развитие международного сотрудничества в сфере строительства с целью интеграции Российской Федерации в мировое экономическое сообщество
- ✓ Повышение престижа профессии строителя

Планируемые результаты

Актуализация и разработка нормативных актов и законопроектов строительного сектора.
 Совершенствование подготовки специалистов в строительных вузах, средних специальных учебных заведениях, повышение квалификации специалистов, занятых в строительном комплексе.
 Увеличение числа международных строительных проектов.
 Разработка и внедрение инновационных технологий строительства.

Задачи

Координация деятельности членов ассоциации.
 Участие в разработке законопроектов и иных нормативных актов, направленных на создание оптимальных условий развития строительного сектора.
 Содействие развитию в Российской Федерации различных форм собственности.
 Защита российского инвестиционного рынка от недобросовестных зарубежных партнеров.
 Профессиональная консолидация ученых и специалистов, занятых в строительной отрасли.
 Решение вопросов занятости населения, улучшения условий и охраны труда, снижение диспропорций в оплате труда в строительной отрасли.

Участники

Отраслевые и не отраслевые

Проектные
компании

Поставщики
оборудования

Строительные
компании

Инжиниринг.
компании

Образовательные учреждения

НИУ МГСУ

МГУ им. М.В.Ломоносова

Спасибо за внимание!

Сахаров Геннадий Станиславович
Директор по капитальным вложениям

E-mail: dg-ocks@rosatom.ru

www.ocks-rosatoma.ru

www.rosatom.ru