



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Особенности при заключении долгосрочных контактов

АТОМЕКС 2014

Мещеряков А.И.

Директор по коммерческим вопросам

ОАО "Дирекция единого заказа оборудования для АЭС"

29.10.2014

ДЕЗ - уполномоченный орган ГК «Росатом» по закупкам



с 2007 года

Департамент единого заказчика ОАО «Атомэнергопром»

2008

Филиал Дирекция единого заказчика ОАО «Атомэнергопром»

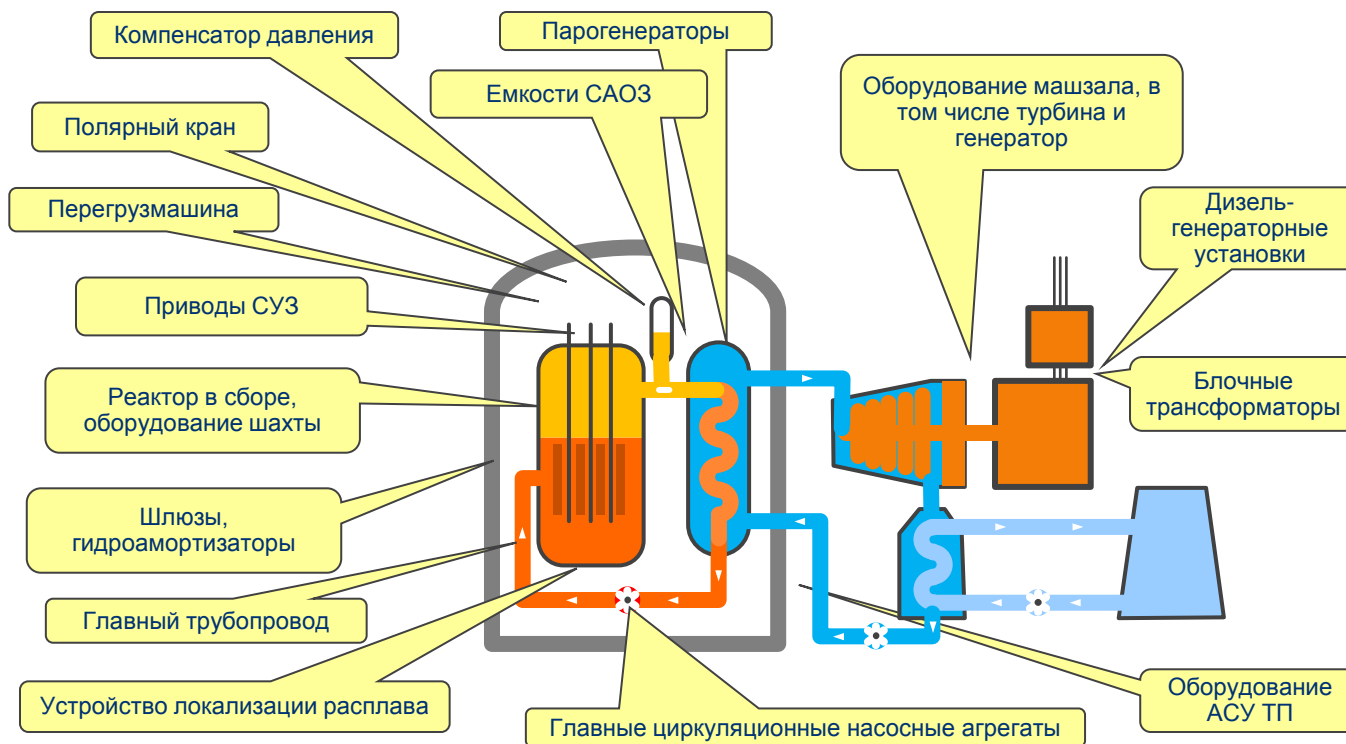
после 2009 года

ОАО «ДЕЗ»

Основная функция ОАО «ДЕЗ»:

Надежное и своевременное обеспечение отраслевых заказчиков оборудованием надлежащего качества и надежности с учётом особенностей рынка и приоритетных направлений развития атомной отрасли.

ОДЦИ ~ 50% от общей стоимости оборудования энергоблока АЭС



МТРиО

Кросс-дивизиональные и централизованные закупки для:



1

Анализ источников потребности в ОДЦИ



Дорожные карты сооружения АЭС в России и за рубежом, ССП

Отраслевые заказчики:



Программа сервиса, ремонта, продление эксплуатации АЭС в России и за рубежом



2

Формирование Плана на 3 года и более с учетом:

1. Типового графика изготовления ОДЦИ
2. Производственных возможностей изготовителей
3. Типа проекта АЭС

Разработка



Корректировка

Утверждение



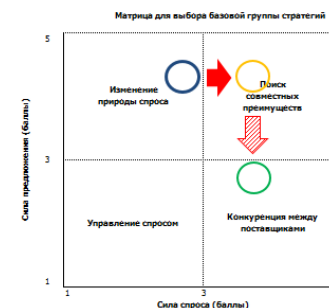
2015

2016

2017

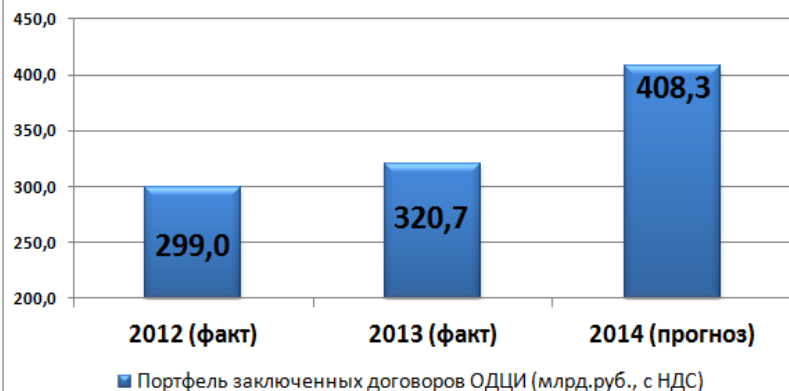
3

Разработка стратегии закупки. Утверждение стратегии закупки

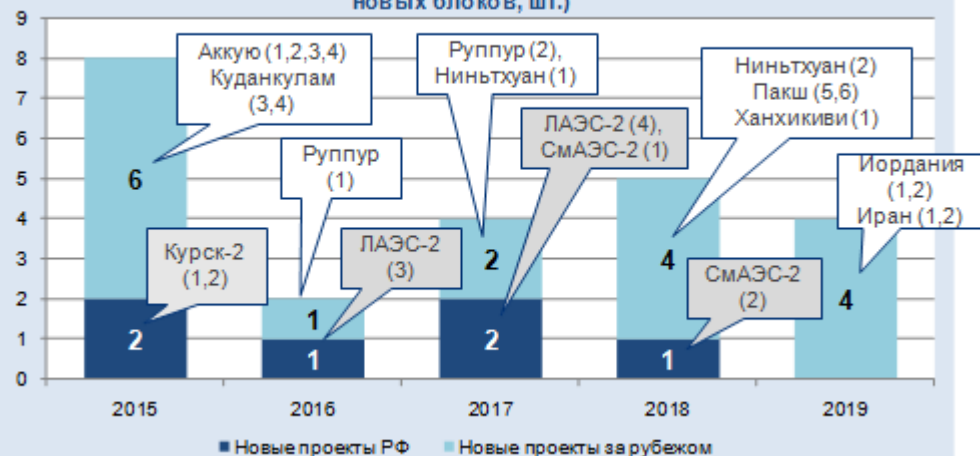


Перспективный портфель заказов ОДЦИ

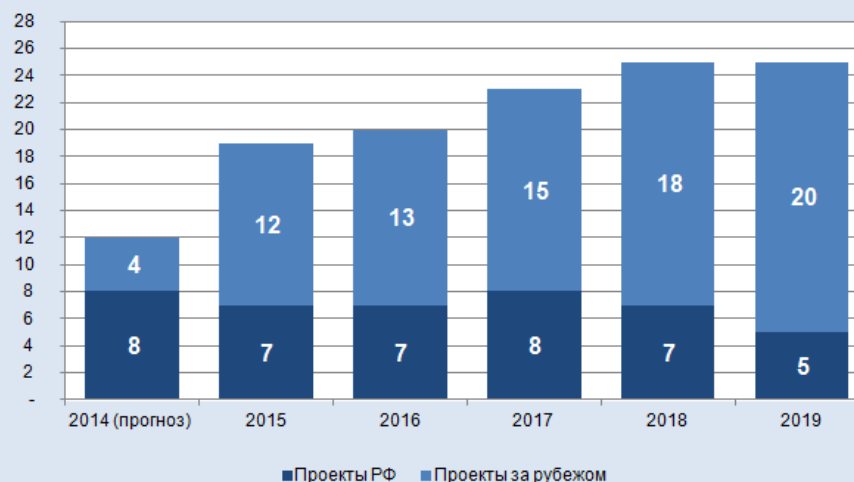
Динамика показателя "Портфель заключенных договоров ОДЦИ (на конец года)"



Динамика контрактации по новым проектам АЭС (количество новых блоков, шт.)



Количество энергоблоков АЭС на исполнении (шт.)



Реализация стратегии закупок ОДЦИ

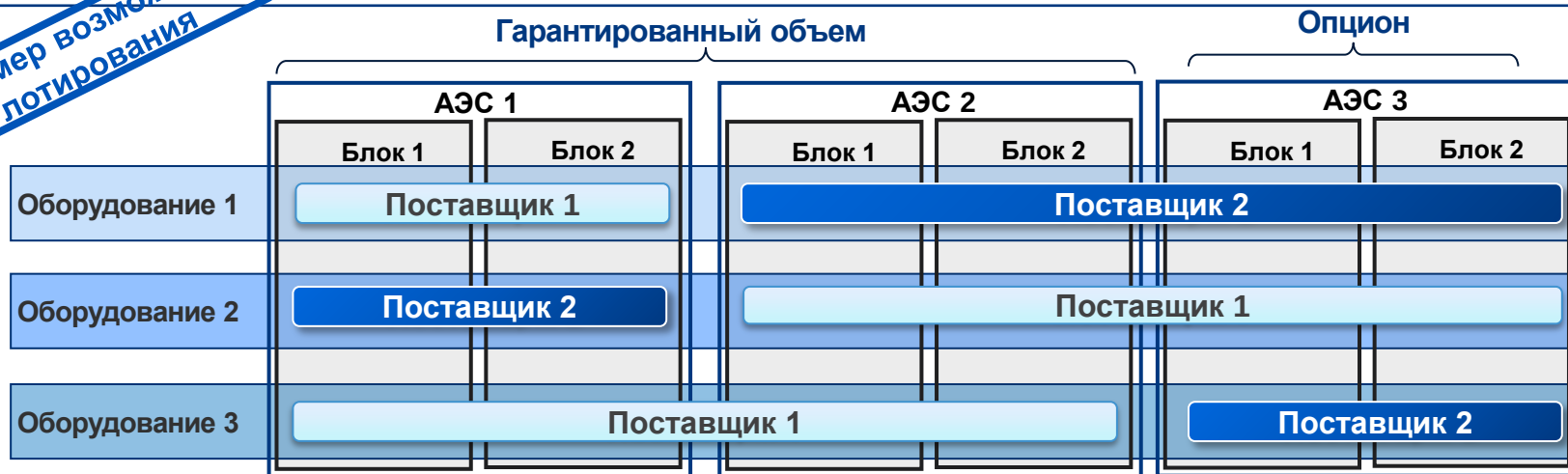
Инструменты реализации стратегии:

- Процедура с двумя победителями
- Опционы на неподтвержденную потребность
- Единый справочник номенклатурно-справочной информации ОДЦИ
- Инициативы по унификации
- Опережающее формирование заказов
- Возможность переназначения заготовок и оборудования между АЭС

Эффект реализации стратегии:

- Поддержание конкуренции, обеспечение гарантии поставки
- Выравнивание загрузки производства, увеличение силы спроса
- Сокращение сроков процедур
- Сокращение сроков процедур, снижение стоимости
- Выравнивание загрузки и сокращение сроков производства
- Выравнивание загрузки производства, повышение гарантии поставки

Пример возможного лотирования



Действующие договоры по ОДЦИ - долгосрочные

Срок исполнения
более 6 месяцев (зачастую – свыше 4 лет; основные договоры по НВАЭС-2 и ЛАЭС-2 заключены в 2008-2010гг.)
Обязанности Поставщика
не только поставляет оборудование и товаросопроводительную документацию, но и: - разрабатывает большой объем технической документации как непосредственно по оборудованию, так и в виде исходных данных для проектирования АЭС (передаются генпроектировщику), так и в виде полноценной проектной документации в определенных границах проектирования (выполнение функция проектировщика); - выполняет шеф-услуги; - участвует в испытаниях оборудования в составе энергоблока; - сопровождает эксплуатацию оборудования в течение гарантийного периода.
Повышенный и более детальный контроль поставщика со стороны заказчика различными способами:
- согласование и контроль более детальных графиков разработки документации, - согласование и контроль графика достижения определенных ключевых событий в изготовлении оборудования, - контроль исполнения обязательств на основании данных ежемесячных отчетов, - привлечение уполномоченной организации (ВО «Безопасность» или Зарубежатомаэнергострой) для контроля качества изготовления оборудования по планам качества, - регулярные плановые и внеплановые аудиты, - приемочные инспекции на заводах-изготовителях и процедуры входного контроля оборудования на площадках АЭС.
Применение различных форм обеспечения исполнения поставщиком своих обязательств по договору
- банковские гарантии/поручительства возврата аванса, - надлежащего исполнения обязательств по договору, - гарантийных обязательств.
Большее количество оснований предъявления поставщику штрафных санкций (пени, штрафы) за нарушение:
- сроков разработки, согласования, предоставления документации - сроков достижения промежуточных этапов работ и ключевых событий в изготовлении оборудования - сроков поставки - сроков оказания услуг по шеф-монтажу - за поставку некачественного/некомплектного оборудования и документации - за непредоставление обеспечения - за недостижение гарантийных показателей и т.д

Долгосрочный договор с опционом

До истечения предельного срока реализации опциона Заказчик имеет право без проведения дополнительных конкурентных процедур заключить с Поставщиком дополнительное соглашение к договору на поставку опционного оборудования при условии соблюдения всех условий опциона

	Стандартный долгосрочный договор (как есть сейчас)	Долгосрочный договор с опционом
Базовая контрактация:	2 блока АЭС	2 блока АЭС
Опцион:	-	последующие 2 блока АЭС
Сроки поставки базовой контрактации:	зафиксированы в договоре	зафиксированы в договоре
Сроки поставки «опционного» оборудования:	-	указаны в договоре, но могут быть изменены при реализации опциона
Цена базовой контрактации:	твердая	твердая
Цена опциона:	-	твердая (не выше или ниже на X% цены базовой контрактации)
Срок реализации опциона	-	Срок поставки «опционного» оборудования минус цикл подготовки производства и изготовления «опционного» оборудования

	Для РОСАТОМА	Для Поставщика	Комментарий
1. Гарантия стабильного объема поставки и прогнозируемого масштаба деятельности			Для заказчика гарантированное выполнения заказа, поддержание конкуренции между поставщиками. Для поставщика гарантированная загрузка и возможность планирования развития
2. Гарантия предсказуемости цен			Снижение рисков резкого роста цены для заказчика и резкого падения цены для поставщика
3. Расширение возможностей по привлечению финансирования			Получение поставщиком кредитов и инвестиций под заключенные договоры

 Наиболее значимо

 Наименее значимо

Мероприятия по подготовке к заключению долгосрочных договоров

- Анализ заинтересованности поставщиков и сбор предложений
- Проработка инструментов управления рисками (инфляция, девальвация, финансовый кризис, военные действия)
- Согласование проформы отраслевого типового договора
- Согласование отраслевого механизма определения и уточнения объема заказа, а также выделение гарантированной части
- Согласование отраслевой базы и формулы цены
- Определение источника финансирования и порядка перераспределения расходов на оказание услуг по надзору за качеством изготовления уполномоченной организацией

Спасибо за внимание!

Мещеряков Андрей Иванович
Директор по коммерческим вопросам

ОАО «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС»
Россия, 119180, г.Москва, ул.Большая Полянка, д.25, стр.1

Тел.: +7 (499) 949-27-27
E-mail: AndivMescheryakov@rosatom.ru
www.dez-aes.ru