



РОСАТОМ



ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ РОСАТОМА

ТВЭЛ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Опыт категорийного управления

ОАО «ТВЭЛ»

Начальник отдела Департамента по МТО
ОАО «ТВЭЛ» Николашин В.Н.

Трубы 171х7 и 198хвн161 из Ст20 для нужд ОАО «КМЗ», ОАО «ВПО Точмаш», ООО «УЗГЦ»

Предлагаемые решения

Рассмотрена возможность использования аналогичной продукции



Получено положительное заключение главного конструктора



Создана конкуренция – новые поставщики – Интерпайп, ЧТПЗ

Увеличение объема потребности до 2-х лет по всем заказчикам



Укрупнение лота увеличивает «Силу спроса»

Деление объема поставки м/у двумя победителями



Поддержка компетенции изготовителей, диверсификация возможных рисков

Эффект

- Уменьшение количества процедур в несколько раз
- Снижение стоимости из-за укрупнения потребности
- Уменьшение цен предложения за счет увеличения кол-ва участников

Приведенная стоимость закупок прошлых периодов в ценах 2014 года, млн., руб.	Эффект от проведения процедуры	
	млн. руб.	% от объема закупки
455,32	115,05	25,27

Трубы 8,2х0,6 06Х18Н10Т для нужд ОАО «МСЗ»

Предлагаемые решения

Привлечение Российских и зарубежных изготовителей



Развитие конкуренции
снижает «Силу предложения»

Увеличение объема потребности до 2-х лет



Укрупнение лота
увеличивает «Силу спроса»

Деление объема поставки
м/у двумя победителями



Поддержка компетенции
изготовителей,
диверсификация
возможных рисков

Эффект

- Уменьшение количества процедур в несколько раз
- Снижение стоимости из-за укрупнения потребности
- Уменьшение цен предложения за счет увеличения кол-ва участников

Приведенная стоимость закупок прошлых периодов в ценах 2014 года, млн., руб.	Эффект от проведения процедуры	
	млн. руб.	% от объема закупки
180,24	47,03	26,1

Трубы нержавеющие для нужд ОАО «ЧМЗ»

Предлагаемые решения

Привлечение Российских и зарубежных изготовителей



Развитие конкуренции
снижает «Силу предложения»

Увеличение объема потребности до 2-х лет



Укрупнение лота
увеличивает «Силу спроса»

Деление объема поставки
м/у двумя победителями



Поддержка компетенции
изготовителей,
диверсификация
возможных рисков

Эффект

- Уменьшение количества процедур в несколько раз
- Снижение стоимости из-за укрупнения потребности
- Уменьшение цен предложения за счет увеличения кол-ва участников

Приведенная стоимость закупок прошлых периодов в ценах 2014 года, млн., руб.	Эффект от проведения процедуры	
	млн. руб.	% от объема закупки
177,42	79,42	44,76

Титан губчатый для нужд ОАО «ЧМЗ»

Предлагаемые решения

Привлечение
зарубежных
изготовителей

Объединение объема
потребности на 1 год

Проведение ОЗП не в
электронной форме

Эффект

- Уменьшение количества процедур в несколько раз
- Снижение стоимости из-за укрупнения потребности
- Уменьшение цен предложения за счет увеличения кол-ва участников

Развитие конкуренции
снижает «Силу
предложения»

Укрупнение лота
увеличивает «Силу
спроса»

ОЗП не накладывает
обязанности по
заключению договора

Приведенная стоимость закупок прошлых периодов в
ценах 2014 года, млн., руб.

Эффект от проведения процедуры

млн. руб.

% от объема закупки

85,16

9,87

11,59

Калий кремнефтористый для нужд ОАО «ЧМЗ»

Предлагаемые решения

Привлечение
зарубежных
изготовителей

Объединение объема
потребности на 1 год

Проведение ОЗП не в
электронной форме

Деление объема
поставки м/у двумя
победителями

Эффект

- Уменьшение количества процедур в несколько раз
- Снижение стоимости из-за укрупнения потребности
- Уменьшение цен предложения за счет увеличения кол-ва участников

Развитие конкуренции
снижает «Силу
предложения»

Укрупнение лота
увеличивает «Силу
спроса»

ОЗП не накладывает
обязанности по
заключению договора

Поддержка
компетенции
изготовителей,
диверсификация
возможных рисков

Приведенная стоимость закупок прошлых периодов в
ценах 2014 года, млн., руб.

Эффект от проведения процедуры

млн. руб.

% от объема закупки

86,60

15,08

17,41

Реализованные стратегии и эффект

№ п/п	Наименование категорийной ПЗ	Заказчик	Приведенная стоимость в ценах прошлых периодов, руб.	НМЦ по ПЗ, руб.	Итоговый протокол
1	Графиты	ЧМЗ	77 911 417,50	79 091 034,00	68 915 540,00
2	Плавиковый шпат	СХК	117 437 773,30	117 437 773,30	117 437 773,31
3	Арматура	АЭХК, СХК, УЭХК, ННКЦ	104 653 530,00	104 653 530,00	104 653 530,00
4	Титан	ОАО "ЧМЗ"	85 163 124,00	83 972 734,63	75 292 744,26
5	Труба шестигранная	ОАО "ЧМЗ"	409 396 327,20	445 752 000,00	439 429 260,00
6	Трубы Ст20	КМЗ, Точмаш, УЗГЦ	455 326 880,00	365 150 490,00	340 276 070,00
7	Труба тонкостенная	МСЗ	180 236 700,00	178 678 800,00	133 200 290,00
8	Трубы для ТК	ОАО "ЧМЗ"	177 417 994,67	117 618 000,00	98 000 000,00
			1 607 543 746,67		1 377 205 207,57

Эффект от реализации стратегий за 9 месяцев 2014 года составил 14,33%

