



РОСЭНЕРГОАТОМ

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН РОСАТОМА

**Опыт категорийного управления.
Вопросы консолидации потребности в МТРИО
структурных подразделений в ЦА ОАО «Концерн
«Росэнергоатом»»**

Форум «АТОМЕКС 2014»

29-31.10.2014г

www.rosenergoatom.ru

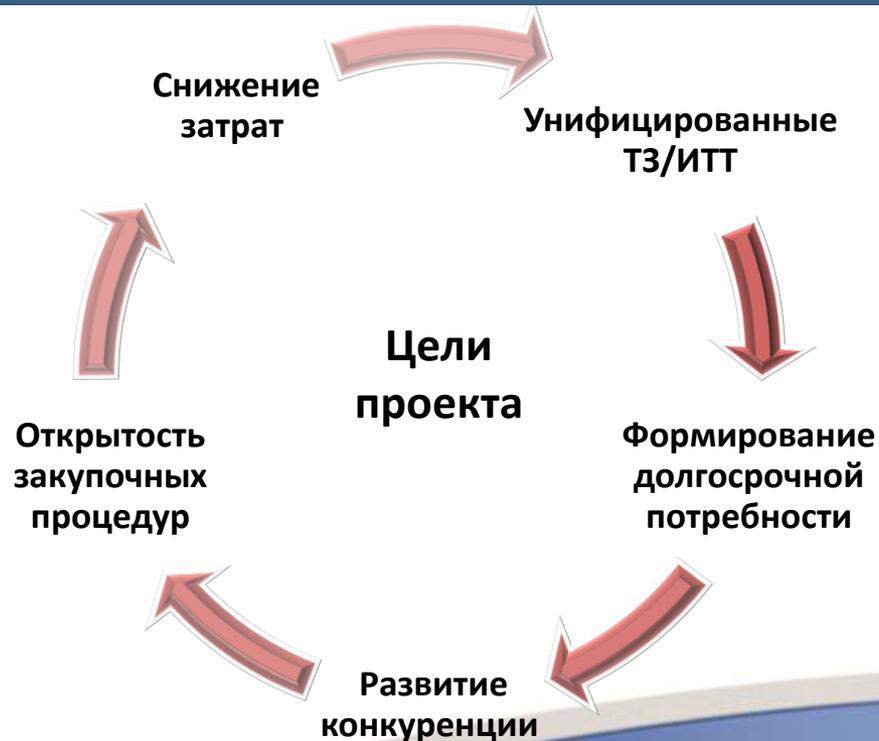
Проект «Категорирование МТриО»

Приказ ГК от 02.12.2013 № 1/1317-П «Об утверждении Единых отраслевых рекомендаций по управлению категориями МТриО и Единых отраслевых методических рекомендаций по организации поставок «точно вовремя»

Приказ ГК от 19.02.2014 №1/151-П «О внесении изменений в приказ Госкорпорации «Росатом» от 02.12.2013 №1/1317-П»

Приказ КРЭА от 06.03.2014 №9/227-П «О введении единых отраслевых рекомендаций по управлению категориями МТриО и организации поставок «точно вовремя»

Приказом КРЭА от 14.07.2014 №9/769-П утвержден порядок взаимодействия при подготовке к проведению централизованных закупок категоризируемого МТриО и заключении договоров.



Поставщик

Гарантированный заказ
на период 3-5 лет

Оптимизация затрат производства за
счет распределения объемов заказа

Заказчик

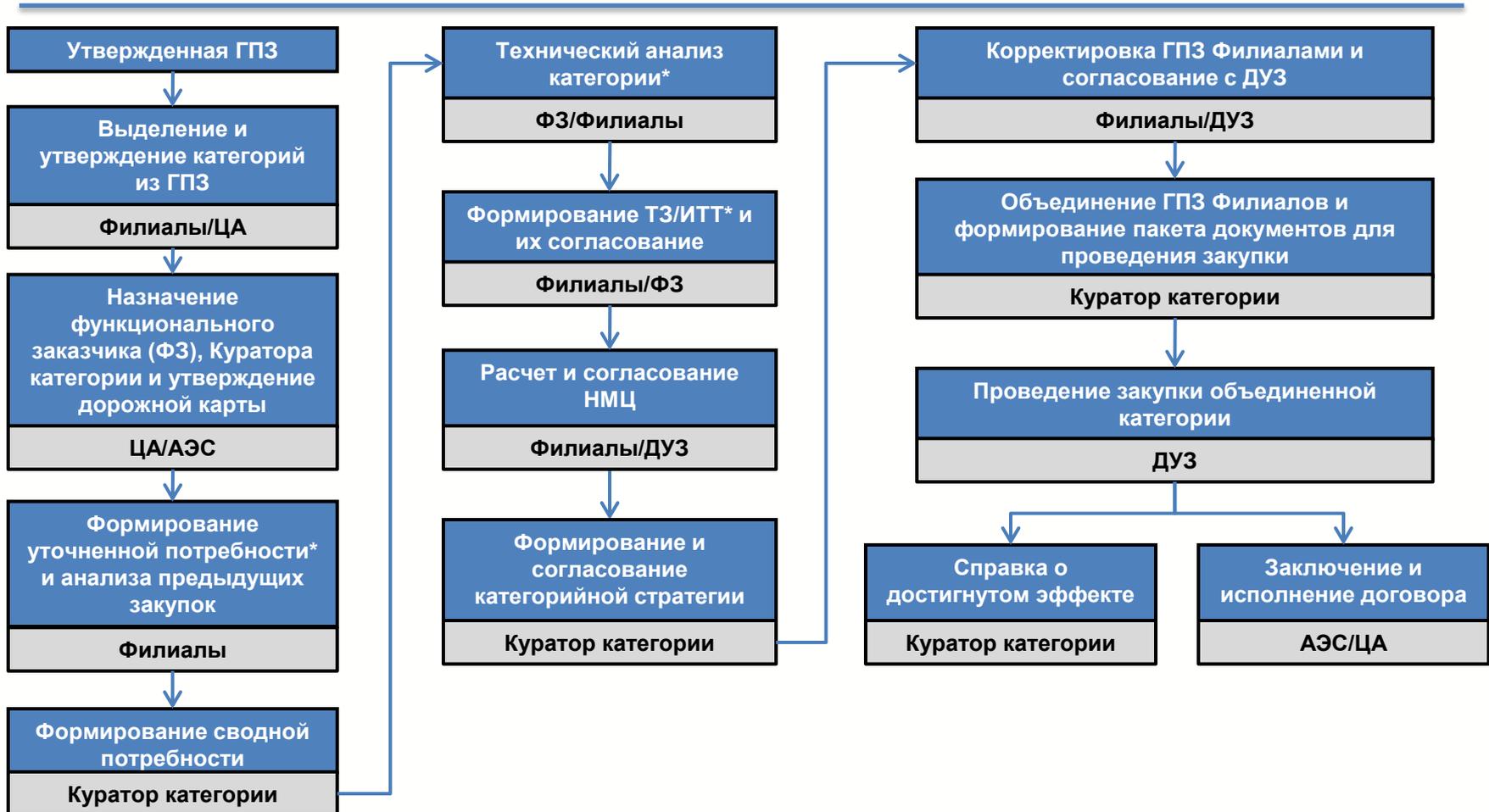
Сокращение трудозатрат и времени,
необходимых для проведения
закупочных процедур

Унификация применяемого
оборудования

Снижение стоимости за единицу
продукции по результатам закупок

Твердая цена на долгосрочный период

Схема бизнес-процесса порядка взаимодействия ЦА и филиалов при подготовке к проведению закупок категоризируемого МТРИО



Основные подходы к разработке централизованных категорийных стратегий

Основные участники проекта: ЦА, 10 филиалов - эксплуатируемых АЭС, ДЗО - АЭР, ВНИИАЭС, Атомтехэнерго

Выделение капиталоемких классов

- Анализ утвержденной ГПЗ (более 2000 позиций), отраслевых программ замены/модернизации оборудования, определение потребности в однородном оборудовании на период 2-5 лет

Объединение потребностей АЭС/ДЗО

- Сбор информации о каждой единице оборудования, включая сроки поставки, стоимостные, технические характеристики
- Анализ технической дирекцией ИТТ, ТЗ, разработанных каждой АЭС
- Формирование единых ИТТ, ТЗ с учетом унификации оборудования

Организация, проведение централизованной закупки

- Назначение одной из АЭС куратором стратегии (выбор исходя из объема заказа, сроков поставки)
- Разработка и утверждение централизованной стратегии с участием ЦА
- Проведение процедуры закупки, заключение договоров с победителем (централизованный договор –ЦА/филиал, либо несколько договоров на АЭС)

Реализация стратегии

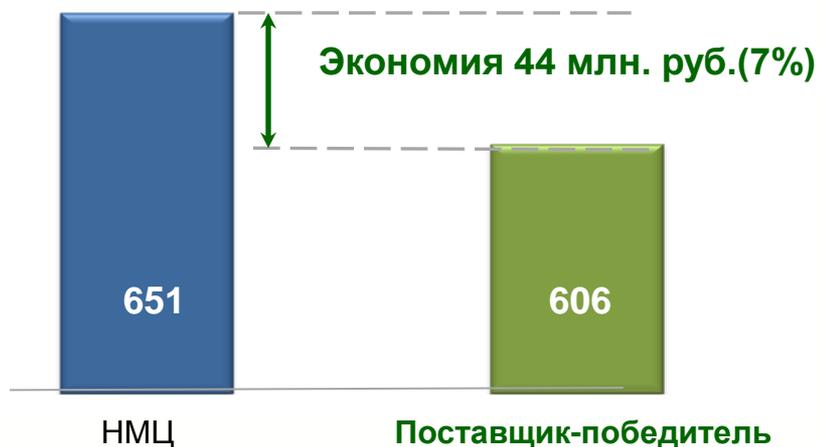
- Исполнение централизованных договоров.
- Отчет о реализации стратегии.
- Эффект от реализации стратегии.



Примеры реализации централизованных категорий – Сервоприводы

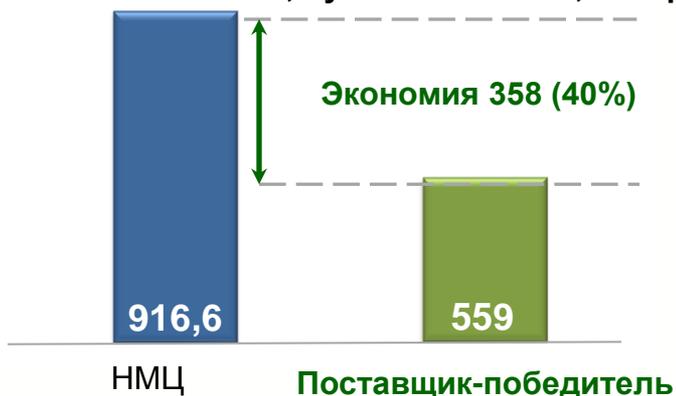
Реализованные Централизованные категории

Сервоприводы для АЭС с РБМК, млн.руб.

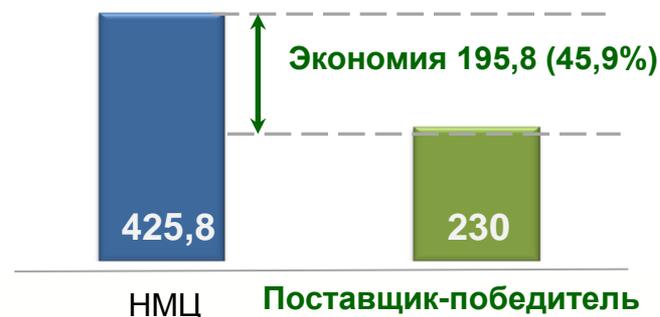


Примеры реализации централизованных категорий – «электротехническое оборудование»

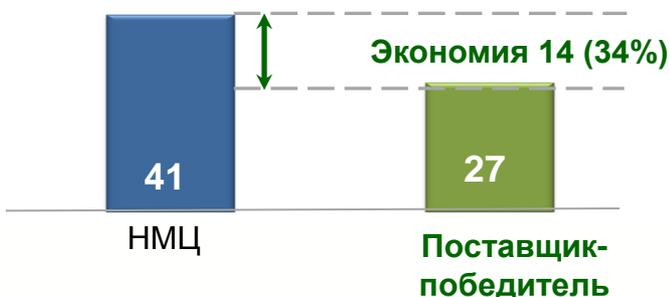
Высоковольтные выключатели 750 кВ для СМАЭС, ЛенАЭС, КуАЭС и КлнаЭС, млн.руб.



Высоковольтные выключатели 330-500 кВ для Смоленской и Калининской АЭС, млн.руб.



Трансформаторы напряжения 330 кВ для Калининской АЭС, млн.руб.



Трансформаторы напряжения 500-750 кВ для КлнаЭС, КуАЭС, ЛенАЭС, млн.руб.



Планы централизованных категорий на 2014 – 2015 гг.

<i>Наименование</i>	<i>Грузополучатели</i>	<i>Ориентировочная сумма категории, млн. руб.</i>
Модули для систем «Аварийного пробоотбора» (пост-фукусимские мероприятия)	Балаковская АЭС, Калининская АЭС, Нововоронежская АЭС, Ростовская АЭС	~800 – 1 000
Ионообменные смолы на 2015 – 2018 гг.	Балаковская АЭС, Белоярская АЭС, Билибинская АЭС, Калининская АЭС, Кольская АЭС, Курская АЭС, Ростовская АЭС, Нововоронежская АЭС, Ленинградская АЭС, Смоленская АЭС,	~500
Армопучки СПЗО-М на 2015 – 2018 гг.	Балаковская АЭС, Калининская АЭС, Нововоронежская АЭС, Ростовская АЭС	~800
Комплектующие активной зоны РБМК на 2015 – 2018 гг.	Курская АЭС, Ленинградская АЭС, Смоленская АЭС	~1 200

Текущие задачи по развитию проекта «Категорийный менеджмент»

I

- Обеспечение планирования потребности/ закупок на горизонте 2-3 года

II

- Автоматизация бизнес-процесса по разработке стратегий

III

- Разработка автоматизированной библиотеки стратегий

IV

- Разработка типовых стратегий при закупке ЗИП у предприятий-изготовителей основного технологического оборудования

