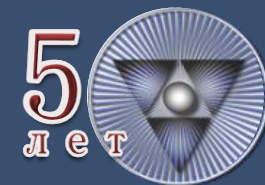
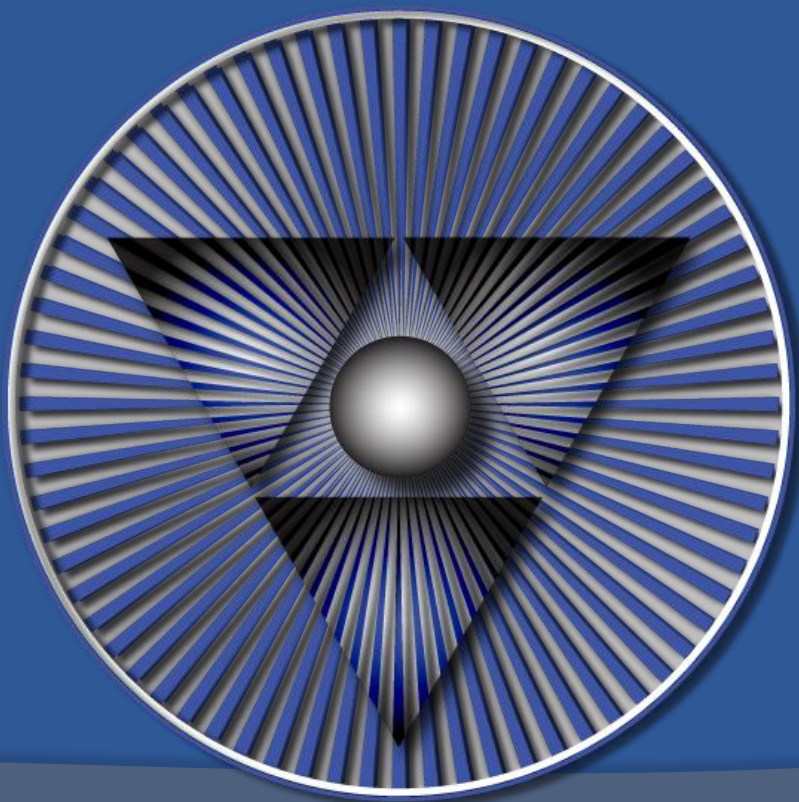


СРО НП «СОЮЗАТОМГЕО»
СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»
СРО НП «СОЮЗАТОМПРОЕКТ»



САМОРЕГУЛИРУЕМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2014»

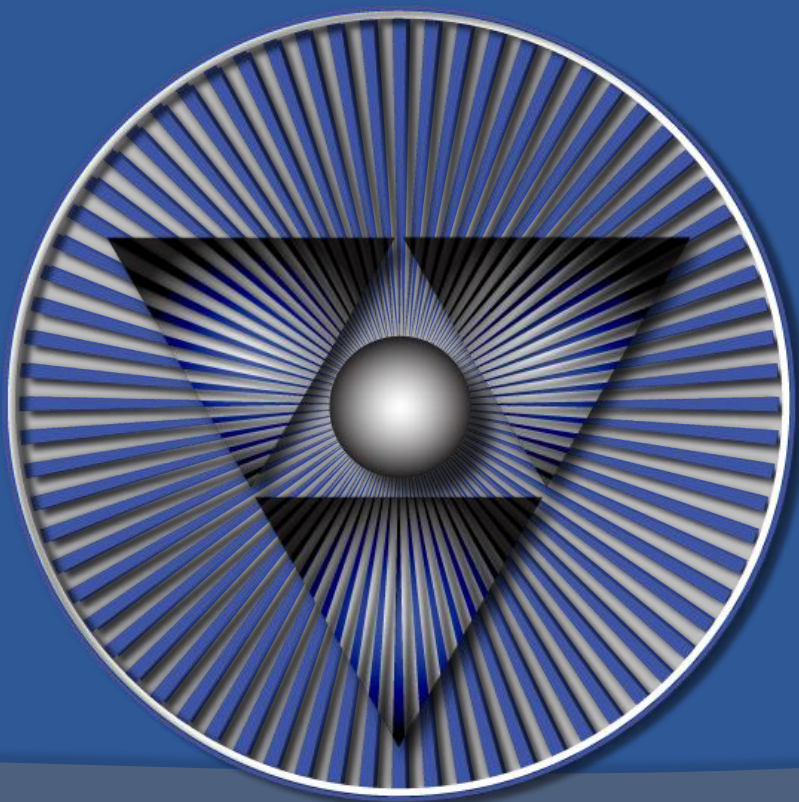


**Секционное заседание №3
«Основные требования к
строительному процессу и
поставщикам. Техническое
регулирование»**

30 октября 2014 года
Москва

САМОРЕГУЛИРУЕМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

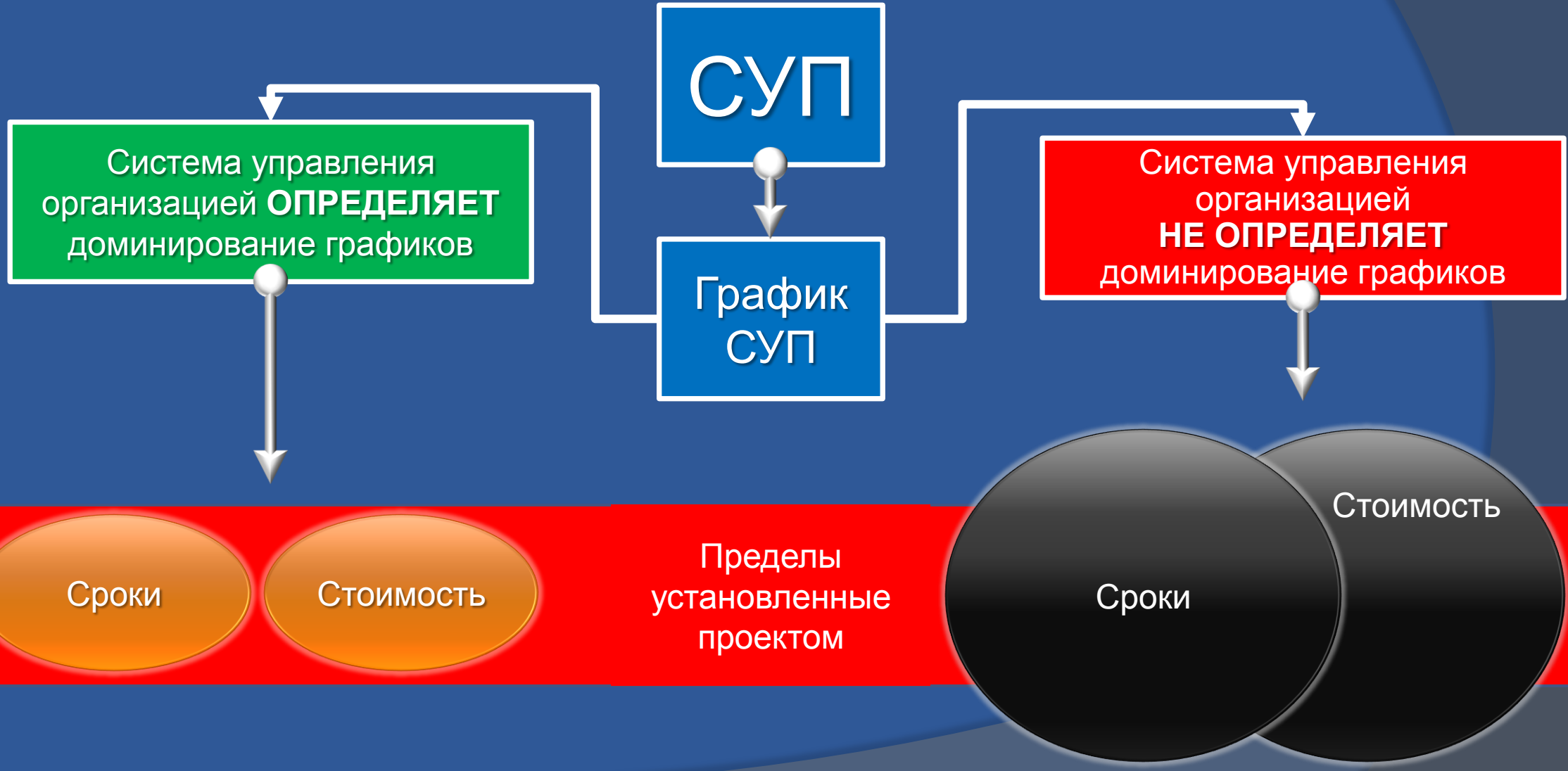
Форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2014»
Секционное заседание №3 «Основные требования к строительному процессу и поставщикам. Техническое регулирование»



«Требования к СУП подрядных организаций в новых условиях строительства ОИАЭ. Обеспечение сроков и стоимости»

30 октября 2014 года
Москва

СУП инструмент в соблюдении сроков и стоимости сооружения ОИАЭ



История вопроса идеи эффективной СУП



2009 год

Первая редакция стандарта на СУП. Требования на СУП при выдаче свидетельств о допуске к работам

2010 год

Программа развития СРО АО появление идеологии СУП коллективного пользования в рамках СРОАО

2011 год

Новая редакция Стандарта СРОАО на СУП

2013 год

Разработка идеи Пилотного проекта СУП на базе Стандарта СРОАО на СУП

2014 год

Решение Совета СРОАО о старте Пилотного проекта по СУП на ЛАЭС-2

Система управления проектами. Содержание Стандарта



СТАНДАРТ на систему управления проектами

Документация СУП

Общие документы на СУП

Регламентирующие документы

Методическое обеспечение

Отчетные документы

Организационные единицы

Офис управления проектами

Руководитель проекта для каждого реализуемого проекта

Проектный офис для каждого реализуемого проекта

Квалифицированный персонал

Повышение квалификации или профессиональная пере-подготовка в области строительства не реже одного раза в 5 лет в учебных центрах аккредитованных СРО НП Союзатомстрой

Процессы управления проектами

1. Подготовка строительного производства
2. Материально-техническое обеспечение
3. Контроль и координация работ в процессе строительства и проч.

Программно-технический комплекс СУП

1. Комплексный укрупненный сетевой график;
2. Календарные планы производства работ
3. База МТР



Требования к СУП участников атомных строек



СУП должна быть и соответствовать стандарту СРОАО

Графики должны быть интегрированы в надстроечные графики

Наличие персонала для СУП

График подрядчика должен быть подтверждён ППР

...

Стандарт СРОАО на СУП

Сегодня

Завтра

Постановление правительства РФ №207

Генеральные подрядчики

Генеральные проектировщики

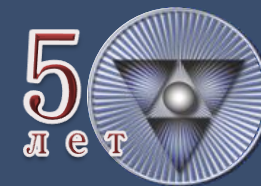
Застройщики и технические заказчики

Специализированные подрядные компании

Поставщики оборудования и материалов

Организаторы закупок

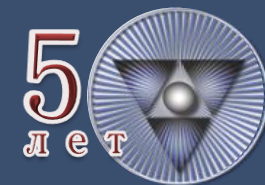
Итоги развития СУП в атомной отрасли



Информация о СУП в рамках СРОАО:

	количество лицензий	количество сотрудников	инвестиции в СУП (руб.)
ВСЕГО:	2,573	2,761	1,151,064,514
из них Primavera (%от общего числа):	41	46	96
из них Project (%от общего числа):	50	47	3
из них прочие (%от общего числа):	8	7	1

Административная структура СУП (строительство)



Новая функция СУП



Функции СУП

сегодня

завтра

Инструмент конкурентной борьбы между членами СКАО

Эффективность использования средств инвестора

Инструмент достижения результата

Индивидуальные ресурсные базы

Эффективность использования ресурсов площадки

Общая ресурсная база

Максимизация коммерческого интереса каждого участника

Привлекательность подрядной деятельности в отрасли

Оптимизация коммерческого интереса каждого участника

Алгоритм ухода отдельного исполнителя от ответственности за конечный результат

Коллективная ответственность за конечный результат

Алгоритм ответственности всех исполнителей за конечный результат

Вероятность достижения цели инвестора с плановыми параметрами

ОИАЭ - проектное качество и сроки

Кумулятивная задача: реализации всех элементов проекта

Участники СУП атомной отрасли



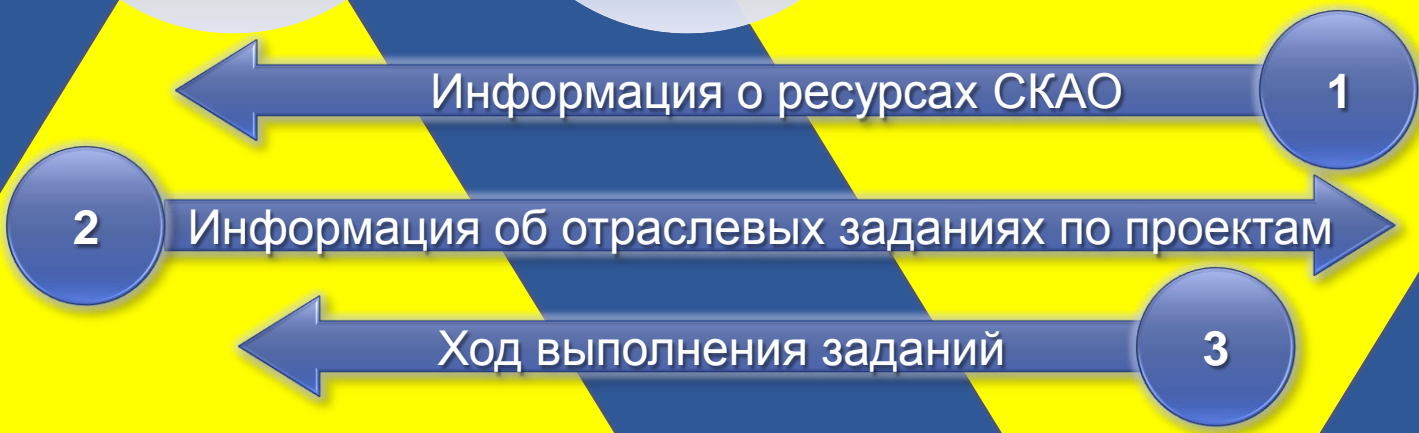
Блок СКАО

ГК «Росатом»

СРО атомной отрасли

Генерация идеологии
Методология
Обеспечение внедрения
Контроль внедрения
Контроль исполнения

ЦТКАО



Разработка графиков
Мониторинг и сопровождение графиков

Директор по капитальным вложениям

ОЦКС
отраслевой центр по управлению портфелями проектов

Члены СКАО

Данные о ресурсах
Данные о проектах
Данные о выполнении проектов

Идеология Пилотного проекта



СУП пилотного проекта на базе стандарта СРОАО

Условия для обязательного использования СУП

Развитие стандарта
СРО на СУП

Система обеспечения выполнения графиков СУП

Единый отраслевой
программно-
технический комплекс
СУП

Единый
методологический
центр СУП СРО

Надзорные
механизмы

Дисциплинарные
механизмы

Гарантированный
технический
уровень СУП

Руководящая
функция СУП

Лучшие эксперты
СУП

Полный охват
участников
сооружения ОИАЭ

Оперативная
коррекция

Оптимальная
методология

Контроль ресурсов
участников
сооружения ОИАЭ

Согласованность
графиков всех
участников
сооружения ОИАЭ

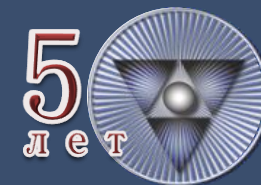
Централизованная
актуализация

Устранение
нетехнологических
причин нарушений

Требование
авторизованной
экспертизы несистемных
графиков

Консультации по
применению
графиков

Стандарт «ОИАЭ. Организация деятельности генерального проектировщика. Общие требования»



Разделы стандарта

Права Генерального проектировщика

Обязанности Генерального проектировщика

Участие
Генерального
проектировщика в
размещении,
проектировании,
строительстве
ОИАЭ

Планирование и
контроль
проектной
деятельности

Требования к
Системе
управления
проектами
Генерального
проектировщика

Процессы управления
проектами Генерального
проектировщика

Квалификация
персонала

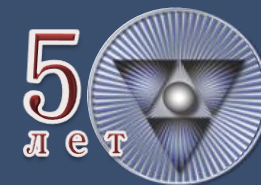
Организационные
единицы СУП

Документация СУП

Внедрение требований СУП в договора

Инструменты застройщика

(Постановление Правительства РФ от 23.04.2013 N 362 "Об особенностях технического регулирования...")



Обязательные требования к продукции и процессам, установленные разработанными и опубликованными Документами

НПА

Технические регламенты

Техническая документация

Документы по стандартизации
(стандарт на СУП)



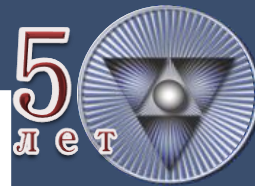
Обязательные требования к продукции и процессам установленные ГК «Росатом» в контрактах (договорах) (требование выполнения графиков и стандарта на СУП)

Требования в договорах к процессам сооружения ОИАЭ, обязательные к применению подрядчиками

Задачи решаемые при реализации Пилотного проекта



Пилотный проект по СУП на ЛАЭС-2



Участники

Застройщик

Генподрядчик

Субподрядчик

Поставщики
оборудования

Организатор
закупок

ДКВ
(по согласованию)

ОЦКС

КРСКАО

Консалтинг

Цели

Обеспечение
проектного
качества при
сокращении
сроков

Создание
жизнеспособной
модели
управления
строительством на
основе СУП

Оценка влияния
эффективности
модели управления
строительством на
основе СУП на
достижение конечной
цели инвестора

Критерии
оценки
эффективности

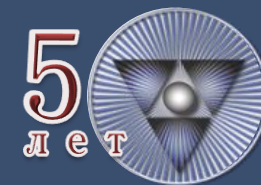
Изменение сроков

Изменение цены

Изменение качества

Изменение
рентабельности
подрядчиков

Центр технических компетенций атомной отрасли – интегратор Пилотного проекта



ЦТКАО

Структура

Дирекция

Отдел технических нормативов

Экспертный совет

Деятельность

Разработка стандартов, регламентов

2012

15

2013

24

2014

30

Подготовка конкурсной документации (ЕОСЗ)

Экспертиза ПСД

Инженерный консалтинг

Задачи

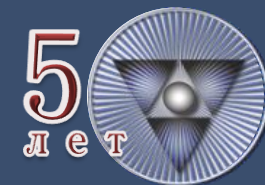
Развитие на базе ЦТКАО экспертного сообщества

Разработка и сопровождение НТД на протяжении её жизненного цикла

Экспертная функция, оценка соответствия, сертификация

Исследование международного опыта развития систем профессиональных сообществ

Ближайшие задачи



Формирование Программы углубления интеграции СУП на основе стандарта СРОАО в производственные процессы СКАО на среднесрочный и долгосрочный период

Формирование экспертного сообщества СУП


Развитие системы повышения квалификации специалистов СУП и руководителей

Внесение изменений в Требования СРОАО к выдаче СоД

Обязательность включения в подрядные договора требований выполнения отраслевого стандарта на СУП

Создание системы мотиваций для использования подрядчиками отраслевой СУП

Развитие стандарта СРОАО на СУП и включение его в Сводный реестр Госкорпорации



Реализация пилотного проекта для создания отраслевой СУП активно влияющей на сокращение сроков и повышение качества сооружения ОИАЭ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!