



РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Система управления Проектом. Требования к Подрядной организации

Е.В.Колосова,

к.т.н., Директор по развитию ООО "K4»

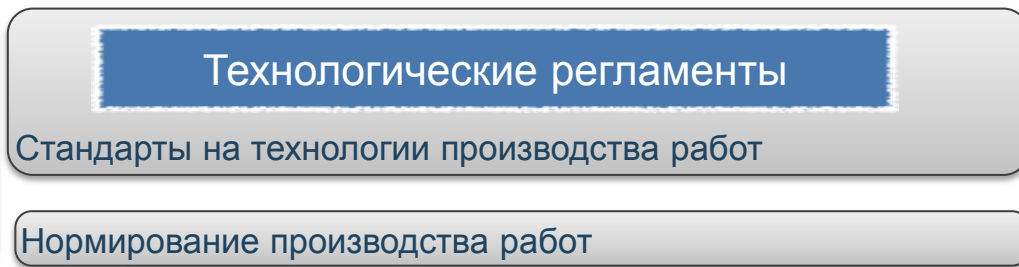
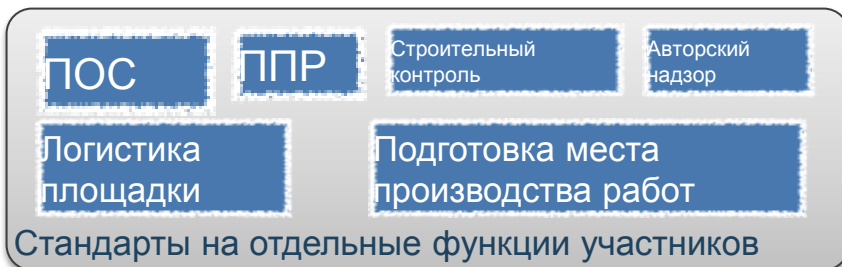
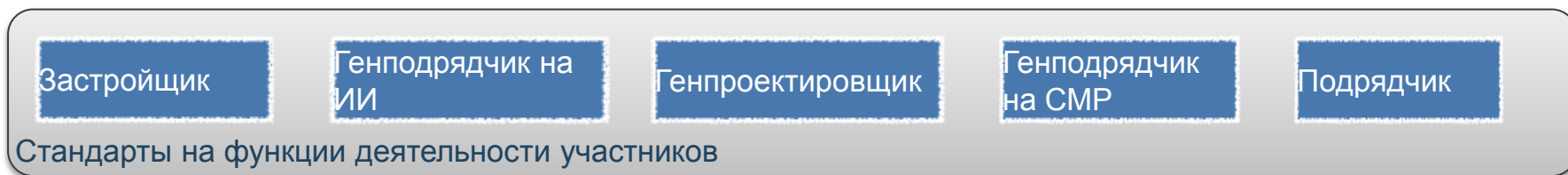
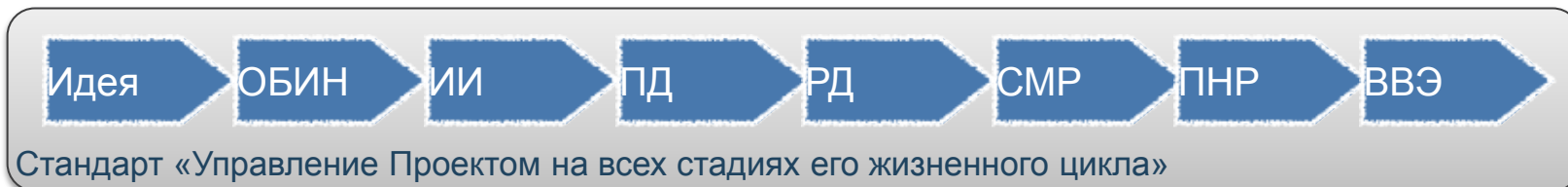
Член Экспертного совета СРО атомной отрасли

29.10.2014

**Форум поставщиков атомной
отрасли «АТОМЕКС 2014»**



Система организационно-управленческих стандартов СРО атомной отрасли: сегодня и завтра



**Дорожная карта/
Директивный график**

Комплексный укрупненный сетевой график

График производства работ

Разработка декларации на сооружение з/б

Фазы жизненного цикла проекта (Размещение, получение лицензий и разрешений, ПИР, МТО, СМР, ПНР,...)

Ввод в эксплуатацию

Утверждение Проектной документации

Объектные и комплексные потоки

1 год

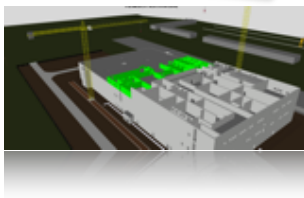
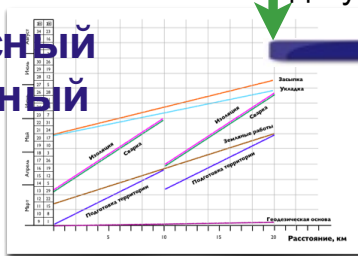
горизонт планирования
3-6 мес

Специализированные и частные потоки

- Сроки
- Последовательность фаз ЖЦ проекта
- Стоимость в текущих ценах

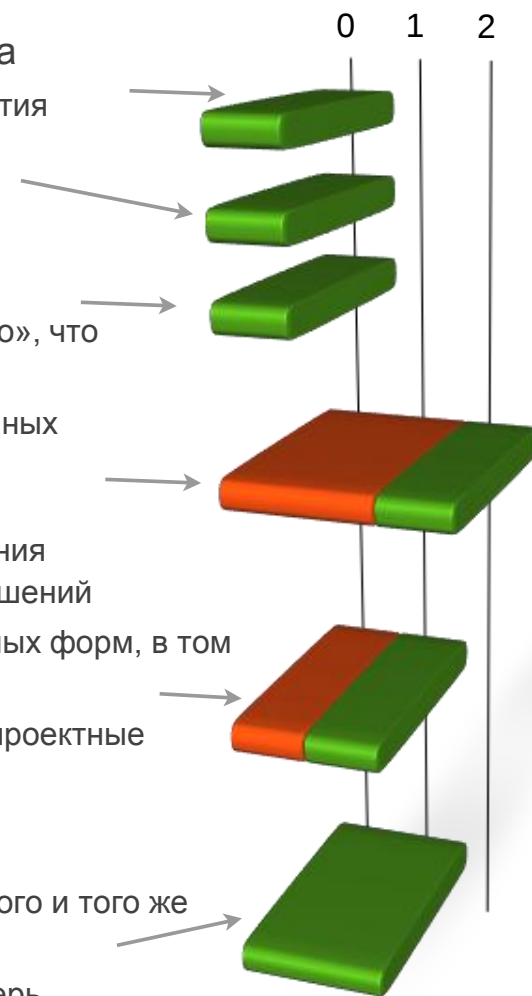
- Сроки
- Ключевые события
- Последовательность
- Стоимость в базовых/текущих ценах
- Укрупненные физобъемы

- Сроки
- Ключевые события
- Последовательность
- Физобъемы
- Трудозатраты по бригадам/специальностям
- Строительная техника



Требования к системе планирования строительных проектов

- Поддержка нескольких уровней графиков одного строительного проекта
 - расчет критического пути для графиков, взаимосвязанных через ключевые события
 - унификация ключевых событий и структуры декомпозиции работ
- Поддержка расчетов
 - расчет длительности на основании физических объемов и норм выработки
 - расчет и отображение фрагментов календарно-сетевого графика «справа налево», что актуально для ПНР, поставок МТР и т.п.
 - наличие средств автоматизированной обработки и визуализации табличных данных
- Аналитика и оптимизация
 - пространственный анализ реализуемости графика, в т.ч. оптимизация зонирования строительной площадки, используемой строительной техники, логистических решений
 - наличие развитого инструментария по созданию графических экранных и отчетных форм, в том числе с возможностями представления данных в виде матриц и OLAP-кубов
 - анализ, в том числе графический, зависимостей между работами, включая межпроектные зависимости, управляющие/неуправляющие зависимости
- Технические
 - возможность одновременной работы нескольких планировщиков с данными одного и того же графика в соответствии с правами доступа
 - передача данных между разными инструментами планирования совсем без потерь



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

П Р И К А З

2 0 СЕН 2013

Москва

№ 1/1001-П

Об утверждении перечня программных продуктов для осуществления календарно-сетевого планирования на объектах федеральной адресной инвестиционной программы включая объекты капитального строительства в рамках государственного оборонного заказа

В целях эффективного осуществления функций контроля за целевым использованием инвестиционных средств, своевременным освоением капитальных вложений, а также за объемами и сроком выполнения работ при реализации федеральной адресной инвестиционной программы включая объекты капитального строительства в рамках государственного оборонного заказа (далее – ФАИП и ГОЗ)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить перечень программных продуктов (далее – Перечень) для осуществления календарно-сетевого планирования на объектах ФАИП и ГОЗ при обработке информации, не содержащей сведений, составляющих государственную тайну (приложение).

2. Предприятиям и организациям, осуществляющим функции заказчика при реализации ФАИП и ГОЗ, использовать (по согласованию) для осуществления календарно-сетевого планирования при обработке информации, не содержащей сведений, составляющих государственную тайну, программные продукты в соответствии с Перечнем (приложение).

3. Перечень программных продуктов для осуществления календарно-сетевого планирования на объектах ФАИП и ГОЗ при обработке информации, содержащей сведения, составляющие государственную тайну, утвердить по результатам внедрения Типовой информационной системы предприятий ядерно-оружейного комплекса (ТИС ЯОК).

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на директора Департамента информационных технологий Чаркина Е.И.

Генеральный директор

С.В. Кириенко



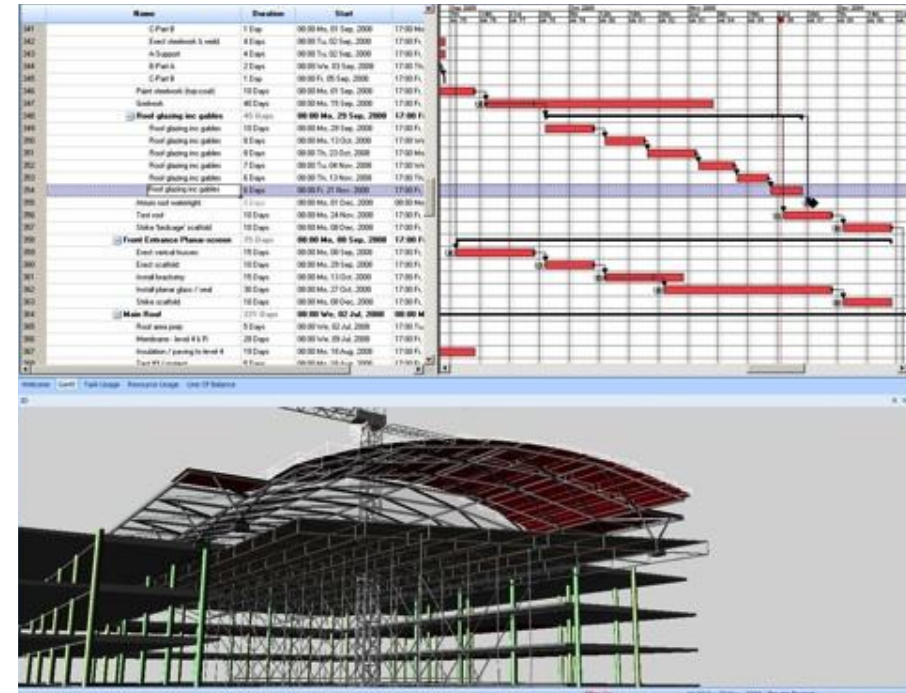
А.Н. Короид
(499) 9494718

Приложение к приказу
от 2 0 СЕН 2013 № 1/1001-П

Перечень программных продуктов для осуществления календарно-сетевого планирования на объектах ФАИП и ГОЗ при обработке информации, не содержащей сведений, составляющих государственную тайну.

№ п/п	Компания-правообладатель (разработчик программного продукта)	Название программного продукта	Нижний номер версии программного продукта
1	2	3	4
1.	Oracle Corporation	Oracle Primavera Enterprise Project Portfolio Management	7.0 SP3

	Name	Duration	Start	End
341	C-Panel	1 Day	00:00 Mo, 29 Sep, 2009	17:00 Mo
342	Event materials & setup	4 Days	00:00 Tu, 02 Sep, 2009	17:00 Tu
343	A-Support	4 Days	00:00 Tu, 02 Sep, 2009	17:00 Tu
344	B-Panel	2 Days	00:00 Tu, 02 Sep, 2009	17:00 Tu
345	C-Panel	1 Day	00:00 Tu, 09 Sep, 2009	17:00 Tu
346	Event materials (Sign-out)	10 Days	00:00 Mo, 01 Sep, 2009	17:00 Mo
347	Subtotal	40 Days	00:00 Mo, 15 Sep, 2009	17:00 Mo
348	Front glazing inc. gables	49 Days	00:00 Mo, 29 Sep, 2009	17:00 F
349	Roof glazing inc. gables	10 Days	00:00 Mo, 29 Sep, 2009	17:00 F
350	Roof glazing inc. gables	05 Days	00:00 Mo, 13 Oct, 2009	17:00 Mo
351	Roof glazing inc. gables	05 Days	00:00 Tu, 23 Oct, 2009	17:00 Mo
352	Roof glazing inc. gables	7 Days	00:00 Tu, 04 Nov, 2009	17:00 Mo
353	Roof glazing inc. gables	6 Days	00:00 Tu, 11 Nov, 2009	17:00 Tu
354	Roof glazing inc. gables	6 Days	00:00 Tu, 21 Nov, 2009	17:00 Tu
355	Roof glazing inc. gables	7 Days	00:00 Mo, 01 Dec, 2009	00:00 Mo
356	Roof glazing inc. gables	5 Days	00:00 Mo, 28 Nov, 2009	17:00 Mo
357	Subtotal (Excluding) roof glazing	10 Days	00:00 Mo, 06 Dec, 2009	17:00 F
358	Front Entrance Plume access	74 Days	00:00 Mo, 06 Sep, 2009	17:00 F
359	Event material houses	10 Days	00:00 Mo, 06 Sep, 2009	17:00 F
360	Event material	10 Days	00:00 Mo, 29 Sep, 2009	17:00 F
361	Event material	10 Days	00:00 Mo, 13 Oct, 2009	17:00 F
362	Event material glass / roof	30 Days	00:00 Mo, 27 Oct, 2009	17:00 F
363	Subtotal	10 Days	00:00 Mo, 06 Nov, 2009	17:00 F
364	Main Road	231 Days	00:00 Mo, 02 Jul, 2009	00:00 M
365	Roof area prep	75 Days	00:00 Mo, 02 Jul, 2009	17:00 F
366	Accessories - level & L.R.	20 Days	00:00 Mo, 02 Jul, 2009	17:00 F
367	Installation / paving to level 4	130 Days	00:00 Mo, 16 Aug, 2009	17:00 F
368	Task 931 completion	67 Days	00:00 Mo, 16 Aug, 2009	17:00 F



Synchro
Explore options. Manage solutions.

ПЛАНИРОВАТЬ
ПРОСТО

K4

Что нужно Подрядчикам для обеспечения эффективной работы на стройках ОИАЭ



- Планирование и организация работ в рамках ограничений, определяемых Застройщиком и Генеральным подрядчиком
- Недельно-суточное планирование на основе календарно-сетевых графиков, разработанного на базе реальных технологий СМР, внутрифирменных норм времени, схем механизации и проч.
- Стандарт на систему управления проектами согласно Требованиям СРО Союзатомстрой, в том числе процедуры, регламенты, методики, нормативы
- Специализированное программное обеспечение
- Профессиональные кадры, в т.ч. в области проектного управления, способные взаимодействовать с заказчиком

- Возможность повысить квалификацию персонала
 - Учебный центр СРО атомной отрасли (НОУ ДПО УПЦР) www.atomcpr.ru
 - ДПО МГСУ - www.ocks-rosatoma.ru
 - Программа подготовки руководителей в МГСУ «Менеджмент в инвестиционно-строительном комплексе» («МВА в строительстве»)
 - Корпоративная Академия Госкорпорации «Росатом»
 - Сколково. Программа «Управление технологическими инновациями»
 - Конференции и семинары
- Возможность набора молодых специалистов
 - выпускников корпоративной кафедры Росатома «Строительство объектов атомной отрасли» (МГСУ)
 - Выпускников корпоративной кафедры технологий замкнутого ядерного топливного цикла (НИЯУ МИФИ)
- Вопросы ценообразования
 - Отраслевой реестр сметных нормативов
 - Отраслевая сметно-нормативная база Росатома
 - Методические указания о порядке образования и распределения средств на премирование за ввод объектов капитального строительства в эксплуатацию в срок или досрочно в организациях-участниках инвестиционно-строительных проектов Госкорпорации «Росатом»



РОСАТОМ



**Требования определены – задачи поставлены –
поддержка есть – результат будет!**

www.rosatom.ru



РОСАТОМ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!