



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

«Вопросы консолидации потребностей в МТРИО и оптимизация системы МТО»

Докладчик: *И.А. Седов*

Руководитель Проектного офиса по методологии и организации МТО ГК «Росатом»

13.10.2015



Категорийные стратегии как основа оптимизации системы управления МТО

Категорийная стратегия - план действий для эффективного управления закупками, поставками, запасами и взаимодействия с поставщиками в рамках категории МТРИО, работ, услуг;

Категория МТРИО - группа однородной продукции, объединенная общим признаком или совокупностью признаков и/или предназначенная для использования с одинаковой конечной целью, обладающая при этом характерным для этой категории набором рыночных предложений

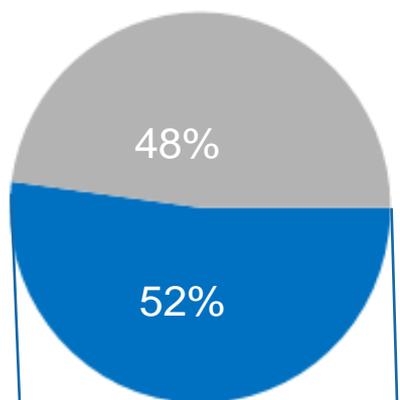


Цели категорийного управления

- Заключение долгосрочных договоров с изготовителями
- Снижение и стабилизация цены за счет укрупнения и унификации заказа

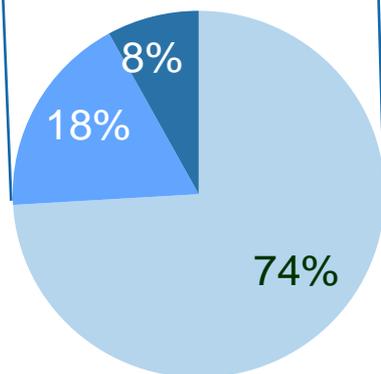


Всего ГПЗ 983,9 млрд. руб.



- План разработки стратегий
514,1 млрд. руб.
- Без разработки стратегий
469,8 млрд. руб.

План разработки стратегий 514,1 млрд. руб.



- ОДЦИ, 382 млрд. руб.
- МТРиО, 92 млрд. руб.
- Работы/услуги, 40 млрд. руб.

Шаг 1:

Понять, на каком из 4-х типов рынков производится закупка



Шаг 2:

Выбрать категорийную стратегию (как улучшить положение покупателя)

Договор на своих условиях лучше, чем на условиях поставщика

Шаг 3:

Реализовать стратегию

Чем более значимый на рынке покупатель, тем лучше условия закупок



Способ 1:

Укрупнение потребности по временным периодам в одной организации.

Проводить процедуру на годовой (3-х летний) период

Способ 2:

Объединение потребности в рамках категории между разными организациями

Проводить процедуру на объем потребления нескольких организаций

Способ 3:

Централизация закупки. Укрупнение потребности по периодам и объединение в рамках категории между разными организациями

Проводить процедуру на годовой (3-х летний) период на объем потребления нескольких организаций

Увеличение силы Покупателя за счет консолидации потребности в МТРИО

Направление	Сумма, млн руб.
ИТ активы (16 стратегий)	2 078
Грузовой автотранспорт (35 лотов)	523
Бумага	75
Санаторно – курортное лечение	1 796
ИТОГО	4 472

Основные выводы:

1. Расширить перечень категорий продукции для централизованной закупки в 2016 году.
2. Разработать и утвердить Единую Техническую Политику Госкорпорации «Росатом» по унификации моделей автомобильного транспорта.

33 ПРЕДПРИЯТИЯ
ОТРАСЛИ

135 ЕДИНИЦ
ТЕХНИКИ

523 МЛН. РУБ.-
общая
потребность

ПЛАН



Вывод: Закупка проведена со срывом сроков на 3 месяца

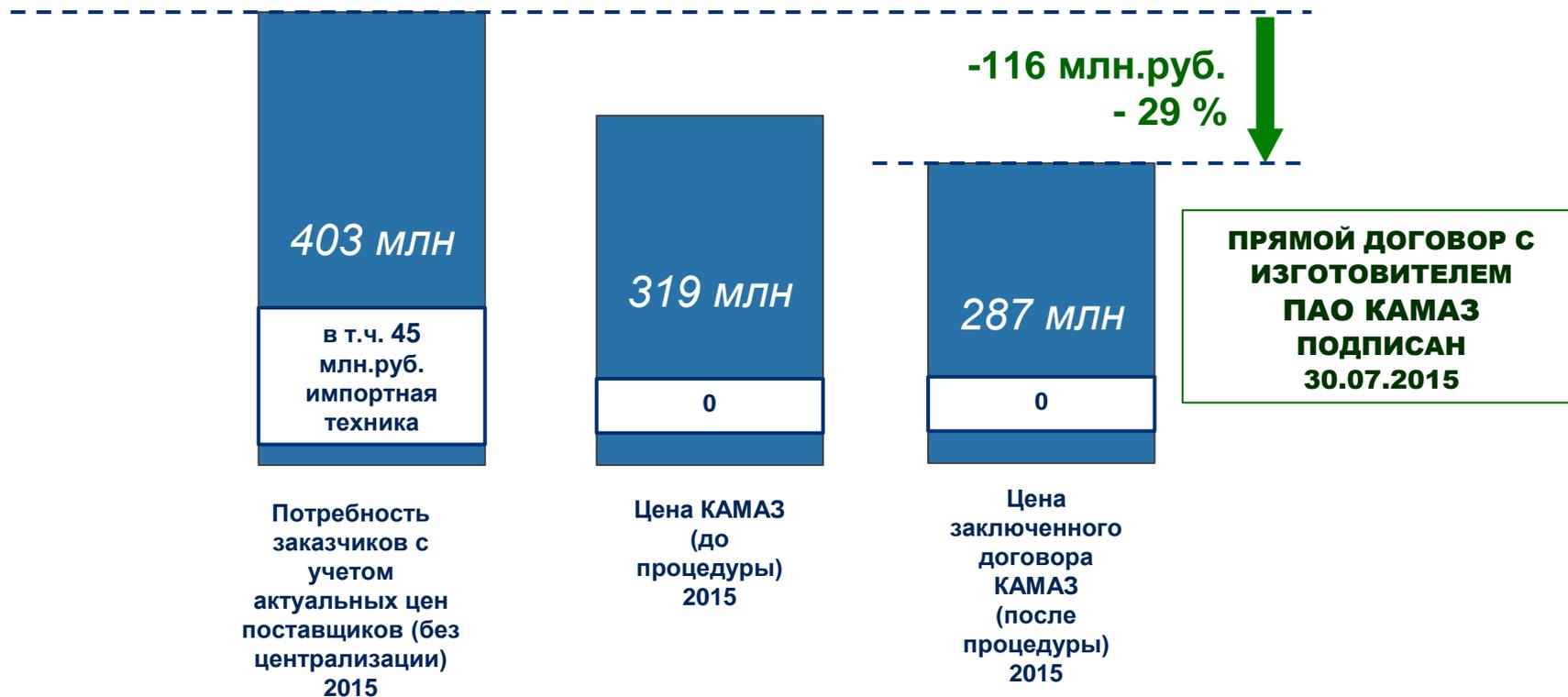
1) Отсутствие стандартизации

Причины: 2) Низкое качество техзаданий и нежелание их исправлять

3) Хаотичное и несвоевременное формирование потребности



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ * ОТ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ ЗАКУПКИ



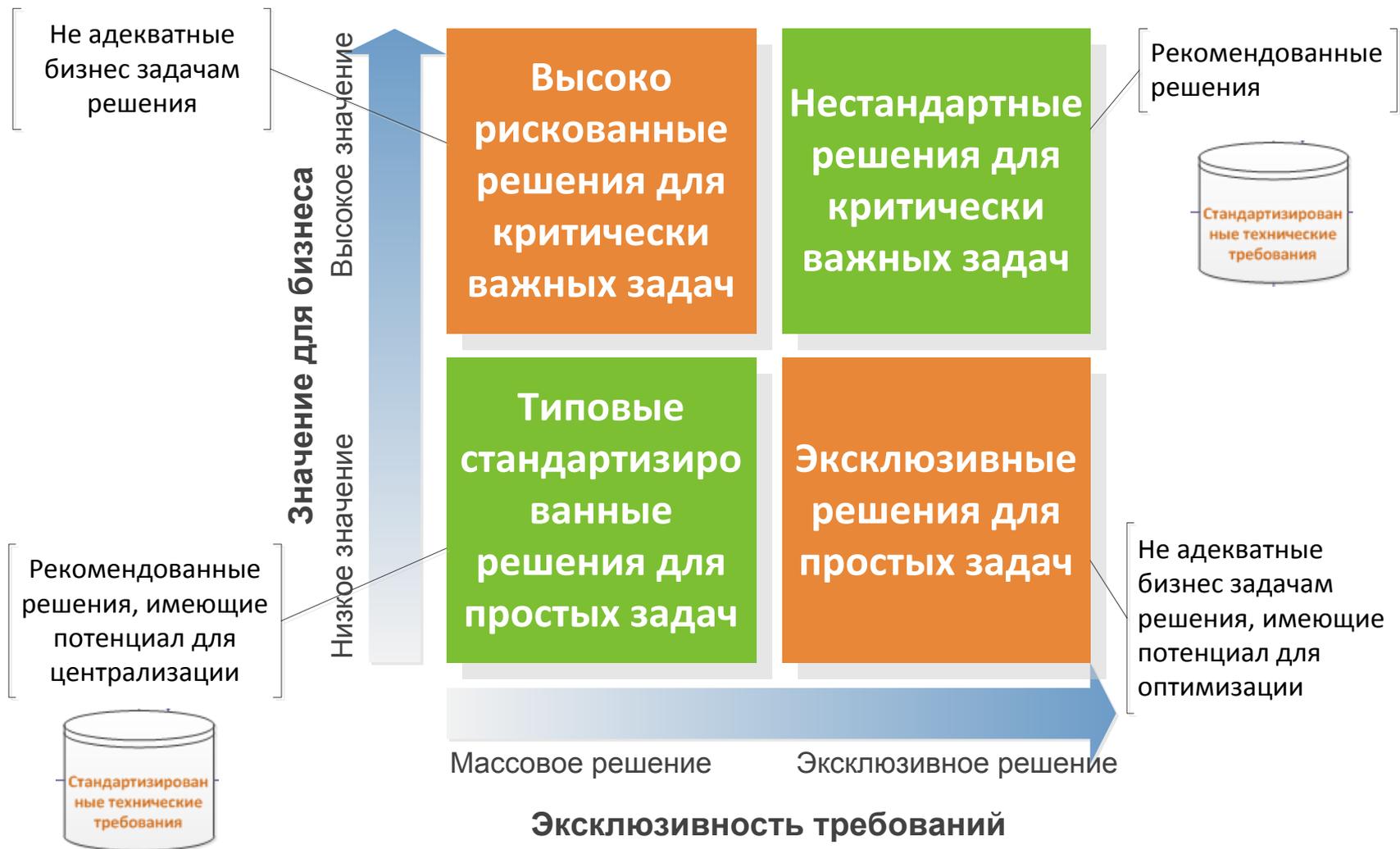
* на примере самого большого лота №1



Направление	Сумма, млн руб.
Спецодежда и СИЗ, Инструмент	1 479
ГСМ, Топливо	3 727
Обеспечение рабочих мест + IT активы + услуги	4 584
Транспортные средства, включая спецтранспорт	1 667
Сталь, Поковки, Трубы	21 291
Машины, Оборудование, Станки	11 196
ИТОГО	43 944

Задача:

Формирование технических характеристик и диапазонов допустимых значений на основании данных производителей, обеспечивающих возможность применения стандартизированной линейки требований



Ретроспективный анализ технических требований по категории

Формирование технических характеристик и диапазонов допустимых значений, на основании данных производителей, обеспечивающих возможность применения стандартизированной линейки требований

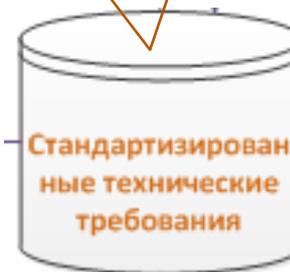
Анализ детализированной потребности на предмет соответствия типовым техническим требованиям

Анализ возможностей применения типового стандартизированного решения, выдача задания на оптимизацию технических требований

Принятие решения о целесообразности присоединения к стандартизированным техническим требованиям

Гидравлическая листогибочная машина

Количество валков	4
Длина валков, мм	от 3050 до
Диаметр верхнего валка, мм	3250
Диаметр нижний валка, мм	от 590 до 610
Диаметр боковых валков, мм	от 540 до 560
Максимальная толщина листа (гибка), мм	от 450 до 470
Максимальная толщина листа (подгибка), мм	70
Максимальная толщина листа (подгибка), мм	60
Материал валков	сталь марки C45
Твердость валков	45-62 HR
...	Rockwell C
...	...



Мероприятие	Срок	Результат
Обновление методологической базы по категорийному управлению для использования в 150 организациях	31.12.2015	Охват 150 организаций (более 95% отраслевой ГПЗ по МТРиО)
Реализация проекта поставок по принципу "точно вовремя" как основы нормирования запасов регулярно потребляемых материалов	31.12.2016	Охват 13 пилотных предприятий
Создание и внедрение "типового решения" Информационной системы МТО	31.12.2016	6 пилотных предприятий в 2015 году: Балаковская АЭС, МСЗ, ЗиО Подольск, ППГХО, НИАЭП, ДЕЗ
Внедрение системы кросс-дивизиональных централизованных категорий с разработкой стратегии унификации и оптимизации технических требований	31.12.2015	Выделение не менее 5 направлений закупок на сумму не менее 10 млрд руб.