



РОСАТОМ

*VII Международный форум поставщиков атомной отрасли  
«АТОМЕКС 2015»*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## **Система закупок Госкорпорации «Росатом»**

Докладчик: Зимонас Р.С.

Москва, 13 октября 2015 г.

## Единые правила и открытость:

- Единый отраслевой стандарт закупок и документы в его развитие;
- Единый сайт [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru)
- Отраслевая годовая программа закупок.

## Автоматизация и информационная поддержка заказчиков и поставщиков:

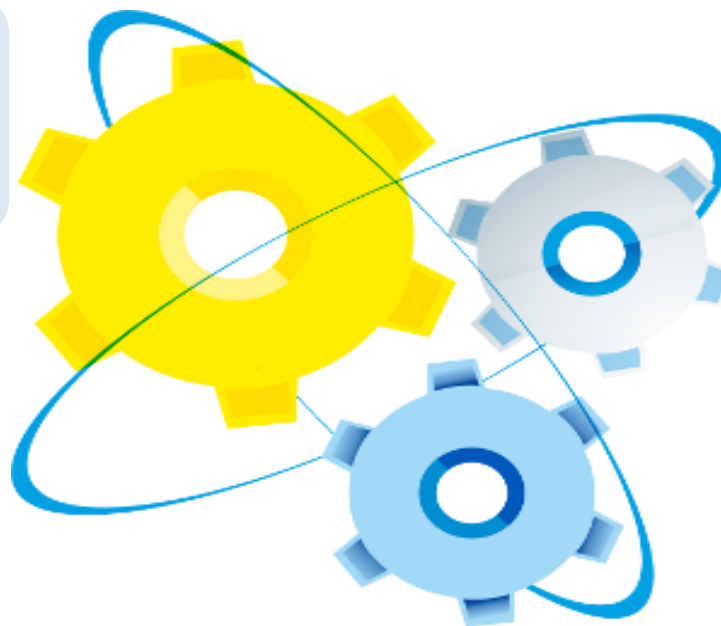
- ЕОС-Закупки, ЭТП, единая отчетность, база данных цен;
- Система управления МТО, единый справочник материалов ЕОС НСИ.

## Контроль и ответственность:

- Центральный арбитражный комитет для рассмотрения жалоб;
- «Горячая линия» по борьбе с хищениями и мошенничеством;
- Меры взыскания за нарушения

## Мероприятия по вовлечению поставщиков и общественности:

- Система обучения, региональные форумы поставщиков;
- Совет по прозрачности деятельности; общественные площадки для совершенствования правил;



## Система Материально-технического обеспечения:

- Категорийное управление;
- Укрупнение заказов;
- Оптимизация складских запасов.

## Внутренняя мотивация организаций отрасли

- Система обучения, отраслевые семинары закупщиков;
- КПЭ (открытость, экономическая эффективность, доля открытых закупок, у МСП, состоявшихся закупок).



\*от всех закупок, проведенных конкурентными способами

# Процесс закупочной деятельности: Установление требований 1/2



Все требования счетны и проверяемы, типизированы и заранее известны поставщикам

К продукции и условиям ее приобретения (ТЗ, проект договора)

**требования**

К участникам закупки (заявка на закупку)

✓ К продукции:

- качество, характеристики продукции;
- комплектация (состав) и количество продукции, место и срок поставки;
- соответствие стандартам, ТУ, иным документам
- требования к составу и объему работ/услуг

✓ К условиям договора:

- обеспечение обязательств по договору;
- условия и порядок оплаты;
- условия исполнения обязательств

✓ Наличие:

- гражданской и специальной правоспособности;
- системы управления охраной труда;
- системы менеджмента качества;
- опыта (40% от НМЦ);
- кадровых ресурсов (80% от ПОС) и материально-технических ресурсов (100% от ПОС) на первый год работ

✓ отсутствие в реестрах недобросовестных поставщиков;

✓ возможность привлечения субподрядчиков (не более 40%);

✓ требования к субподрядчикам

✓ обеспеченность финансовыми ресурсами (не менее 30 ед)\*:

- способность уплаты процентов по обязательствам;
- обеспеченность собственными оборотными средствами;
- зависимость от внешних источников средств;
- соизмеримость суммы договора с объемом выручки.

\* для прохождения участнику достаточно набрать по 1 показателю max (25 ед.) и по 1 min значения (5 ед.)

# Процесс закупочной деятельности: Установление критериев оценки



## Работы поставка товаров

5% опыт участника

**95%  
цена**

## Оборудование 1-3 кл. безопасности

5% опыт участника

5% опыт изготовителя

**90%  
цена**

## Услуги, ПИР, НИОКР

- опыт участника;
- качество технического предложения;
- наличие кадров

**не менее  
75%  
цена**

## Юридические, аудиторские и др. виды услуг \*

- опыт участника;
- качество технического предложения;
- наличие кадров

**не менее  
55%  
цена**

Отдельные особенности установления критериев оценки предусмотрены ЕОСЗ

# Процесс закупочной деятельности: Проведение конкурентной закупки



## Обжалование действий заказчика, закупочной комиссии



## Противодействие коррупции



Столкнулся с коррупцией, мошенничеством. Звони!  
Горячая линия Корпорации



8-800-100-07-07

E-mail: 0707@rosatom.ru

# Отчет о результатах закупочной деятельности



Экономический эффект за 6 лет в размере 202 млрд. руб.

### Закупки (собственные средства)

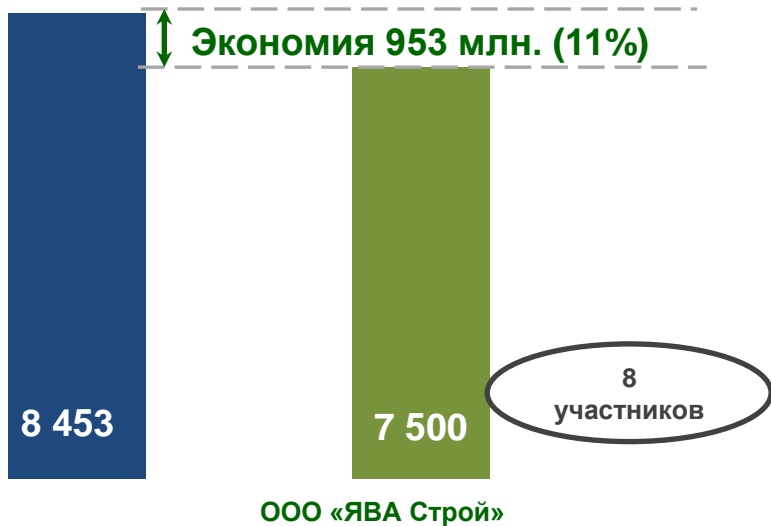




# Положительные примеры экономии, полученной в результате проведения КОНКУРЕНТНЫХ процедур закупок в 2015 году, млн. руб.

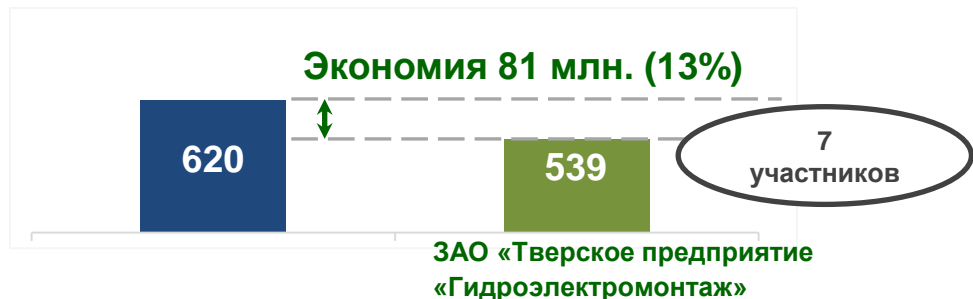
ОА «НИАЭП»

ОК на СМР «Песчано-гравийная подушка под фундаменты зданий и сооружений э/б 1, 2 Курской АЭС-2»



ОА «НИАЭП»

ОК на СМР «Временные здания и сооружения (стройбаза) э/б 1, 2 Курской АЭС-2»



АО «НИАЭП»

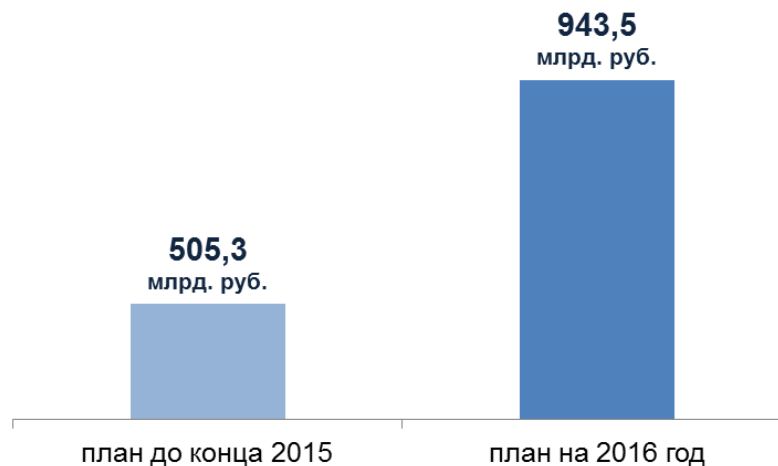
ОЗП поставку клапанов регулирующих для сооружения э/б 1, 2 Белорусской АЭС



ОАО «Концерн Росэнергоатом»

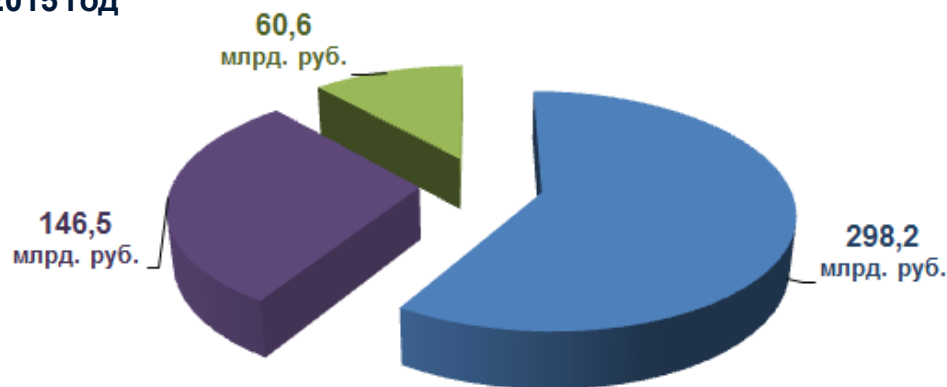
ОЗП на поставку, шеф-монтаж и шеф-наладку парожеторных машин для Балаковской АЭС



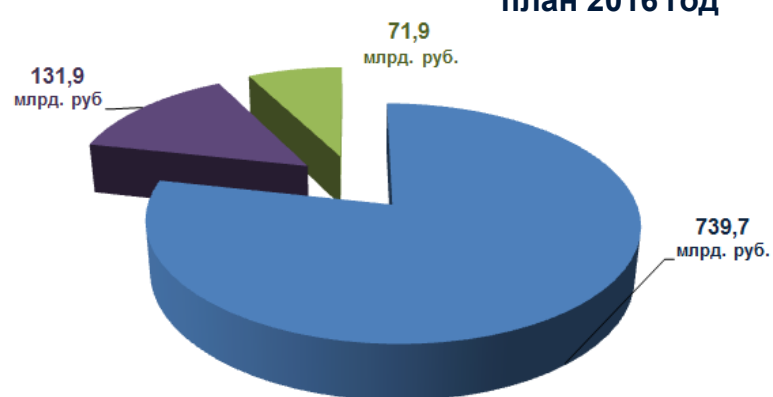


## Распределение закупок по видам деятельности

2015 год



план 2016 год



■ Поставка МТРиО ■ Капитальное строительство (СМР, ПИР, ПНР) ■ Прочие

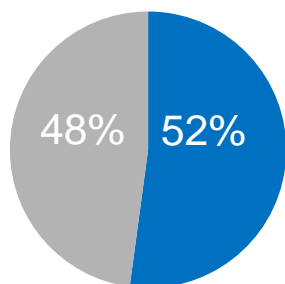


# Категорийные закупки в 2015 году

## Цели категорийного управления закупками

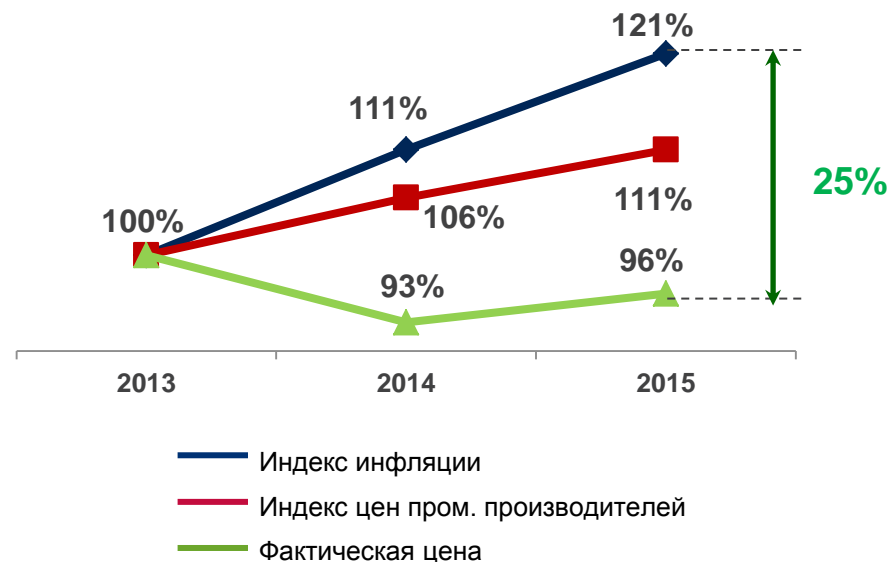
- Заключение долгосрочных договоров с изготовителями (исключение посредников) за 2014-2015 год на 20% снижено количество заключаемых договоров.
- Снижение и стабилизация цены за счет укрупнения и унификации заказа в среднем на 25% с учетом инфляции.
- Снижение запасов за счет ритмичной поставки по отрасли 2014 год на 10%.

Всего ГПЗ 983,9 млрд. руб.



■ План категорийных закупок  
514,1 млрд. руб.

## Экономия стоимости категории МТРИО<sup>1</sup>





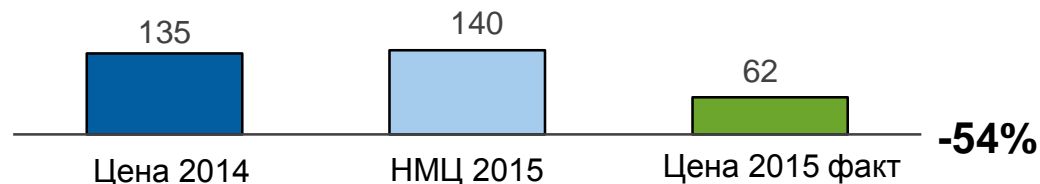
# Примеры категорийных закупок в 2015 году

Импортозамещение.

Российский производитель НТЦ «Бакор» заменил фирму ВТУ (США). Разработана документация, произведена и испытана опытная партия.

## Огнеупорный кирпич (ТВЭЛ)

Млн руб.

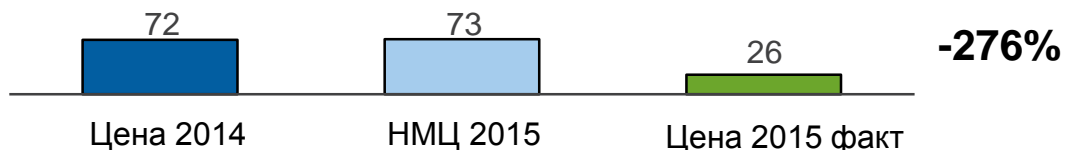


Изменены технические требования, (допущены аналоги), предусмотрена возможность закупки отдельными элементами.

Изготовитель «Палфингер» (США) заменен на российского изготовителя - «Пролог»

## Манипулятор технологический (Курская АЭС)

Млн руб.



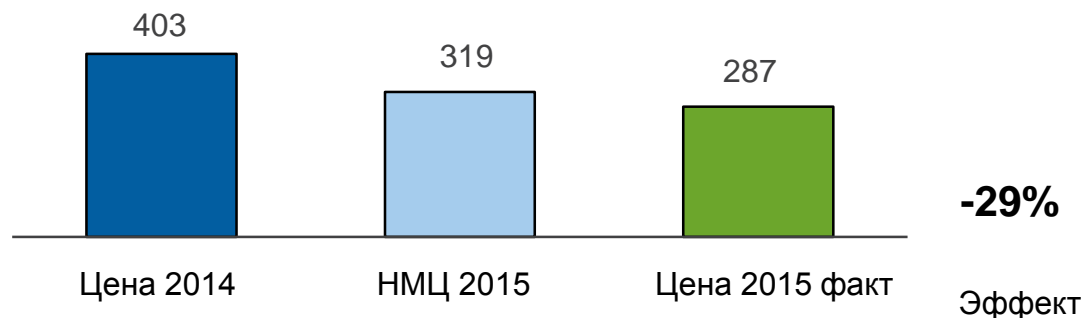
Унификация технических требований.

Стандартизирована линейка приобретаемой техники.

Заключен прямой договор с ПАО «КамАЗ»

## Грузовой автотранспорт (Централизованная закупка)

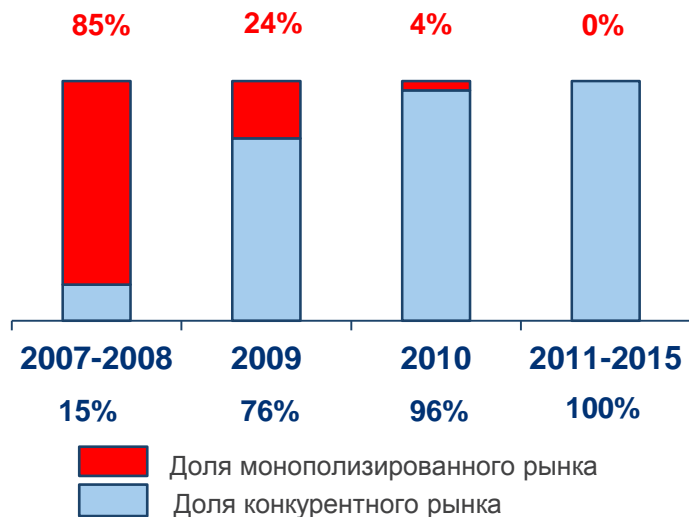
Млн руб.



# Закупки оборудования длительного цикла изготовления (ОДЦИ)



Динамика демонополизации рынка, %



Изменение стоимости комплекта оборудования ДЦИ на блок АЭС, %



## Этап 1. Создание конкурентной среды

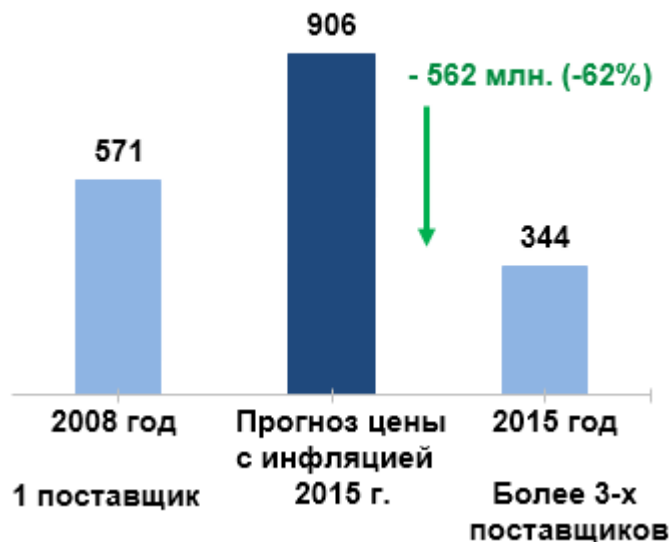
- ✓ Приобретение новых производственных мощностей (Атоммаш, Петрозаводскмаш)
- ✓ Содействие как отраслевым изготовителям (Петрозаводскмаш), так и внешним изготовителям (Балтийский Завод, Воткинский Завод, Тяжмаш) в освоении новой номенклатуры
- ✓ «Принудительное» выделение неконкурентных позиций в отдельные лоты

## Этап 2. Поддержание конкурентной среды

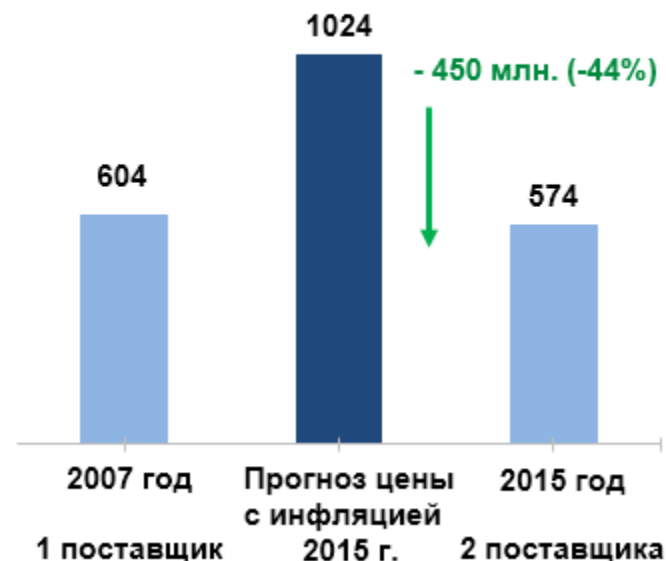
- ✓ Укрупнение лотов
- ✓ Долгосрочный заказ (3 и более лет)
- ✓ Процедура с двумя победителями



**Устройство локализации расплава активной зоны (УЛРАЗ), млн. руб.**



**Устройства внутрикорпусные**  
(Шахта внутрикорпусная, Выгородка, Блок защитных труб), млн. руб.



## Было:

- ✘ 1 ЭТП;
- ✘ функциональность ЭТП не соответствует ЕОСЗ;
- ✘ многократный ввод **одной и той же** информации;
- ✘ заполнение заявки на базе скан форм поставщиками; трудоемко, долго, неудобно. Подготовка заявки занимает до 3000 мин.
- ✘ разовая оплата с **победителя** закупки;  
**Итог:** доход ЭТП стабилен даже при несостоявшихся закупках.
- ✘ низкий уровень информационной безопасности;
- ✘ техническая поддержка с 09.00 до 18.00 по МСК;
- ✘ ЭТП не несет ответственность за утечки конфиденциальной информации
- ✘ отсутствие обучения пользователей.

## Стало:

- ✔ 3 ЭТП;(Конкуренция поддерживает качество)
- ✔ проведение закупок на ЭТП в полном соответствии с ЕОСЗ;
- ✔ интеграция ЭТП с внутренней системой закупок → снижение трудозатрат и ошибок → **качественная отчетность**;
- ✔ формализация форм, возможность копирования информация из прошлых заявок и т.д. Подготовка заявки занимает 150 мин.
- ✔ абонентская плата с **каждого участника** (подталкивает ЭТП увеличивать количество участников)
- ✔ лицензии ФСТЭК, ФСБ, акты сертификаты на ПО;
- ✔ круглосуточная информационная и техническая поддержка;
- ✔ 3 обоснованных жалобы на функциональность ЭТП – ЭТП исключается из числа площадок, определенных к использованию организациями атомной отрасли;
- ✔ бесплатное обучение пользователей в очной форме, проведение бесплатных вебинаров.

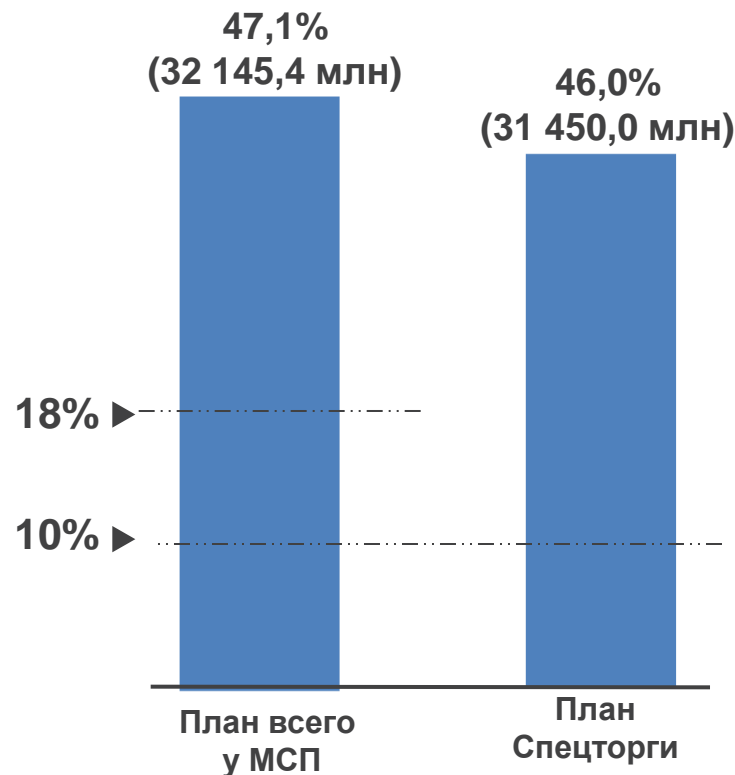
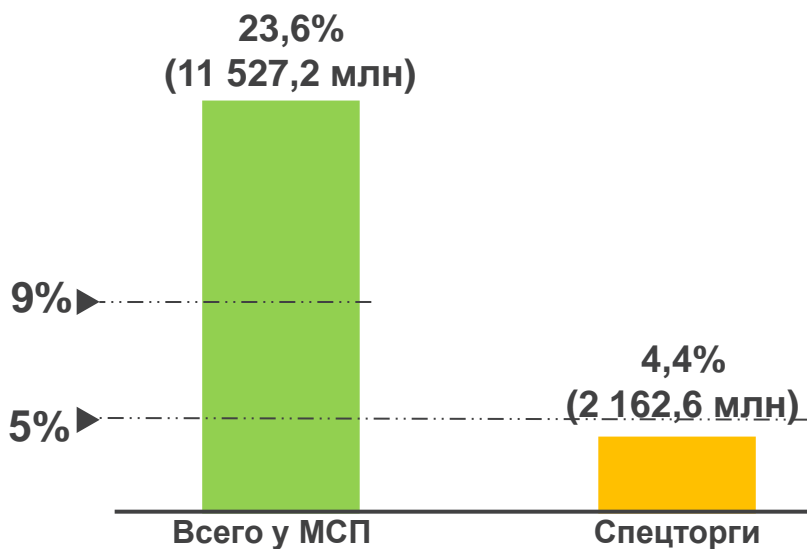


✔ **Обеспечение конкуренции между операторами ЭТП.**

✔ **Возможность расторжения соглашения с оператором ЭТП при некачественной работе**

## Факт 2015 год (2 полугодие)

## План 2016 года



с 2015 года – 21 организация атомной отрасли

с 2016 года – более 40 организаций





***Спасибо за внимание!***