



РОСЭНЕРГОАТОМ

ОАО «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях»

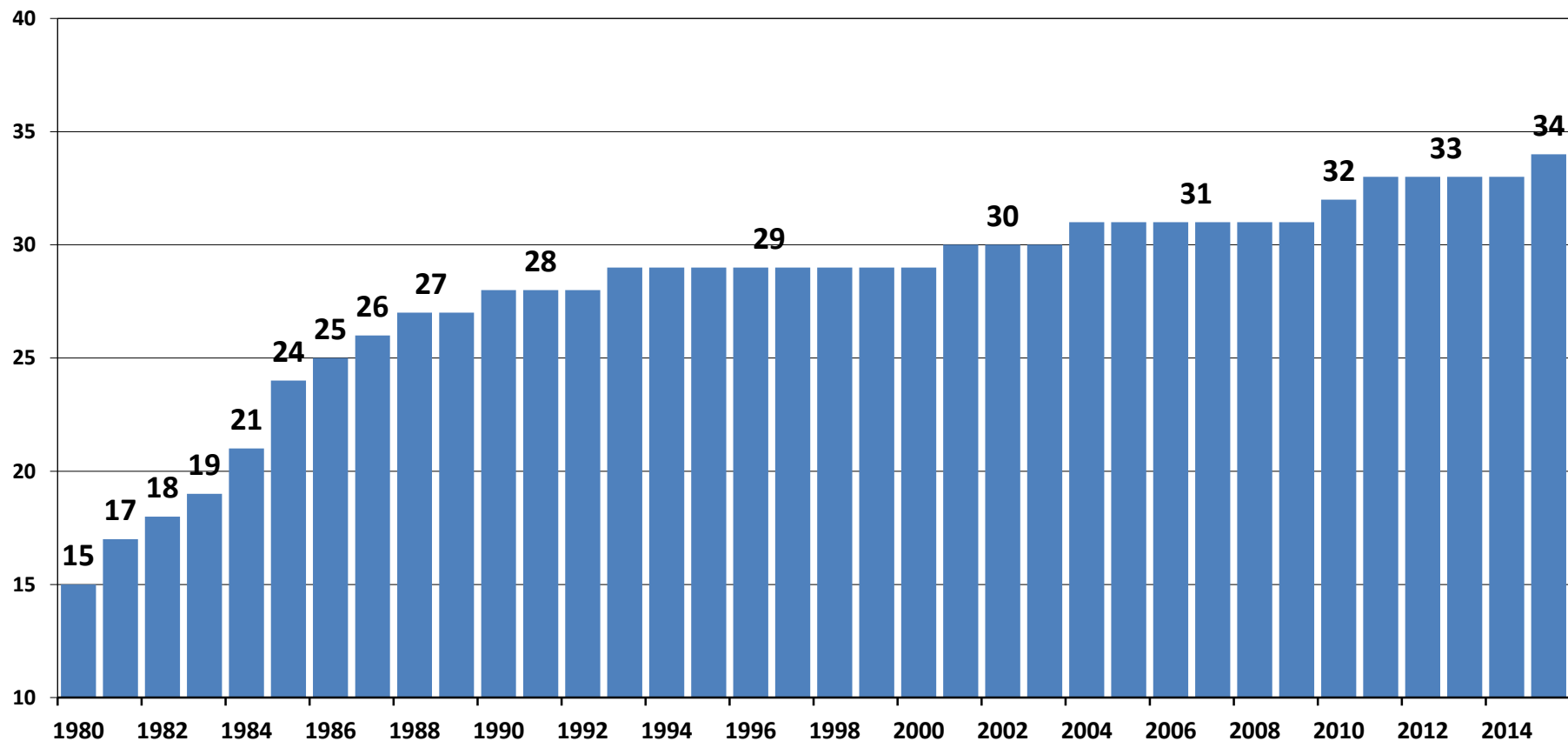
Ремонт оборудования АЭС в условиях долгосрочного централизованного договора

**Заместитель директора Департамента по ТО, ремонту
и монтажу АЭС ОАО "Концерн Росэнергоатом"**

Александр Геннадьевич Бубнов

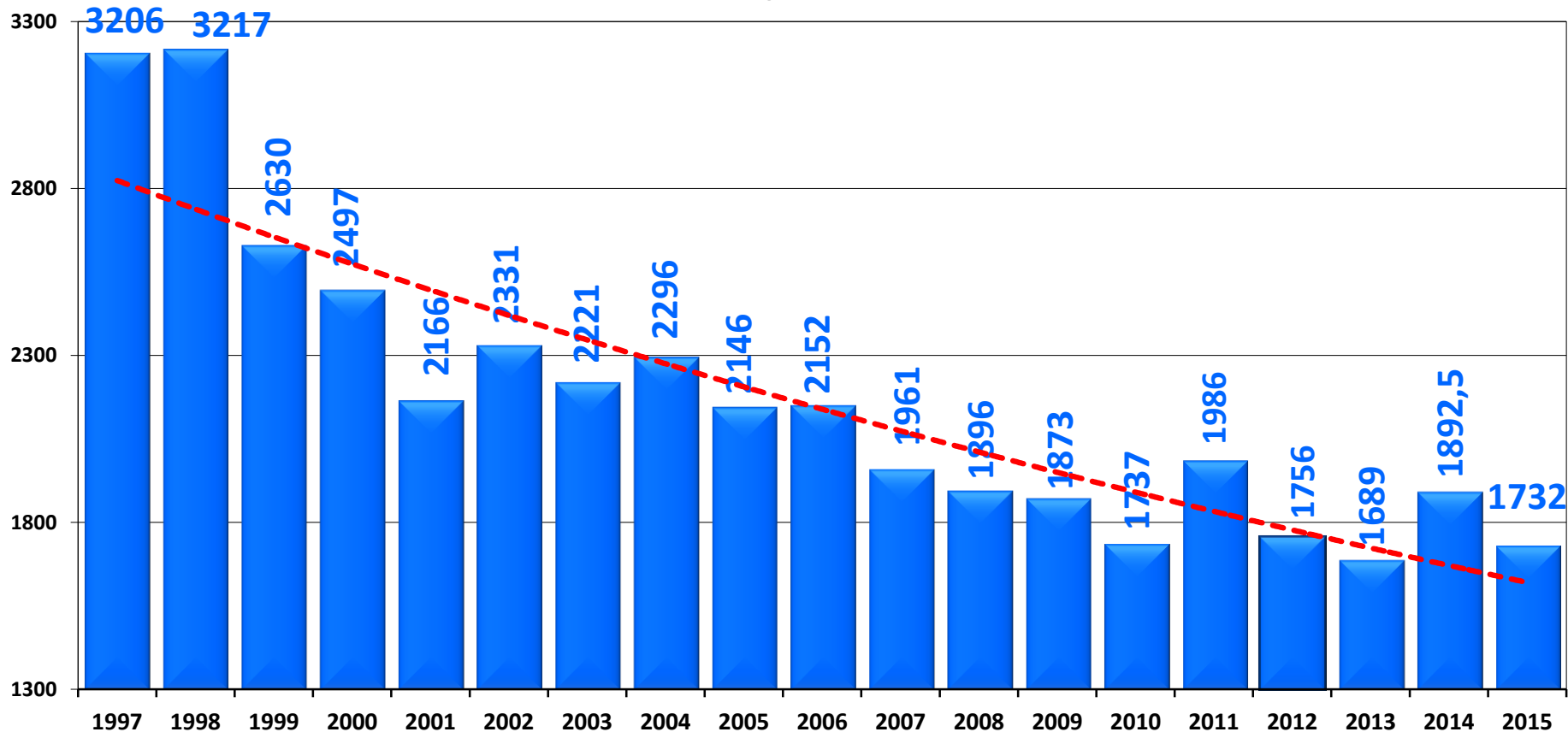
**Атомэкс-2015
14 октября 2015**

Количество эксплуатируемых блоков АЭС России

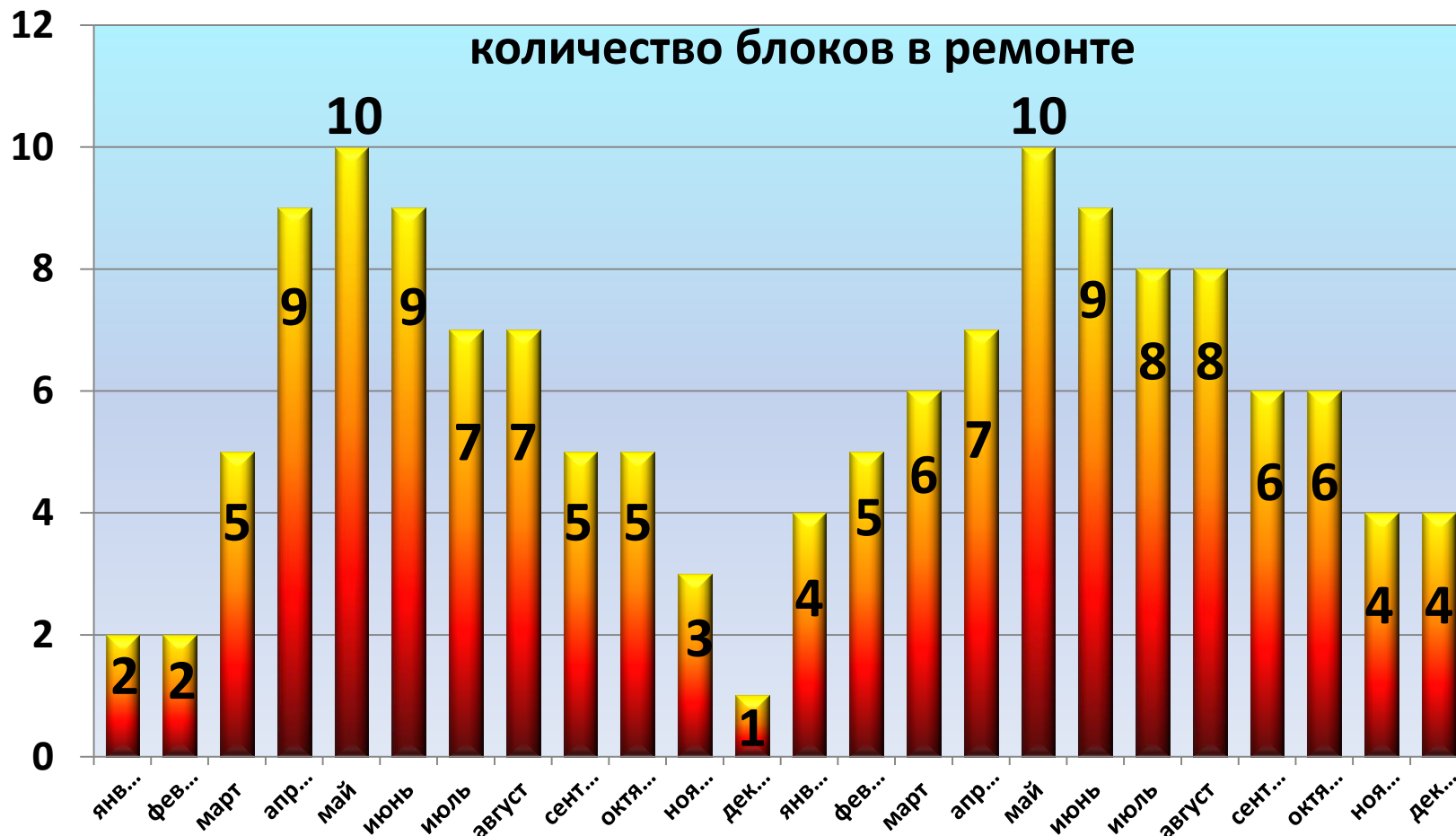


Продолжительность ремонтных кампаний АЭС России

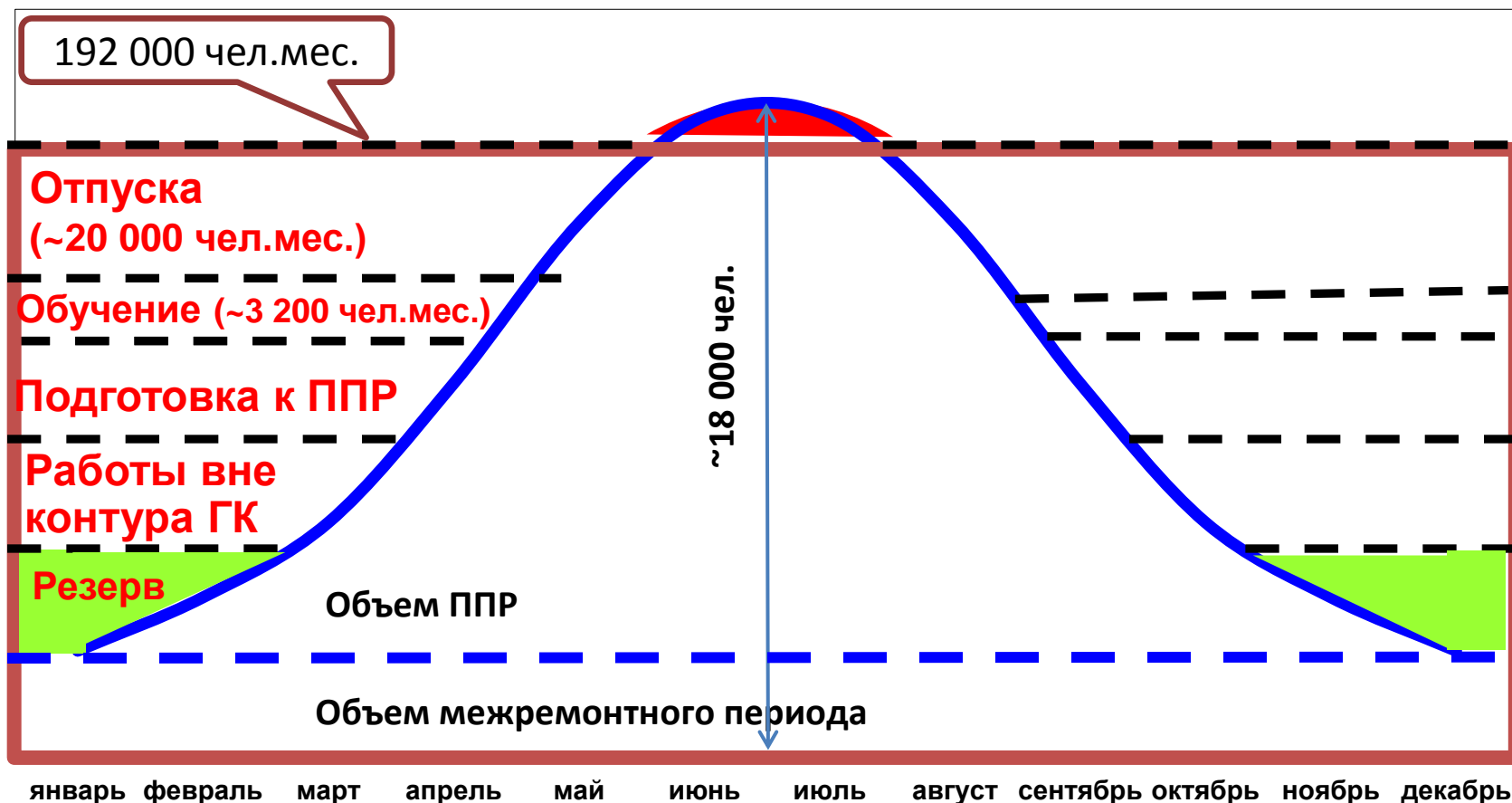
факт



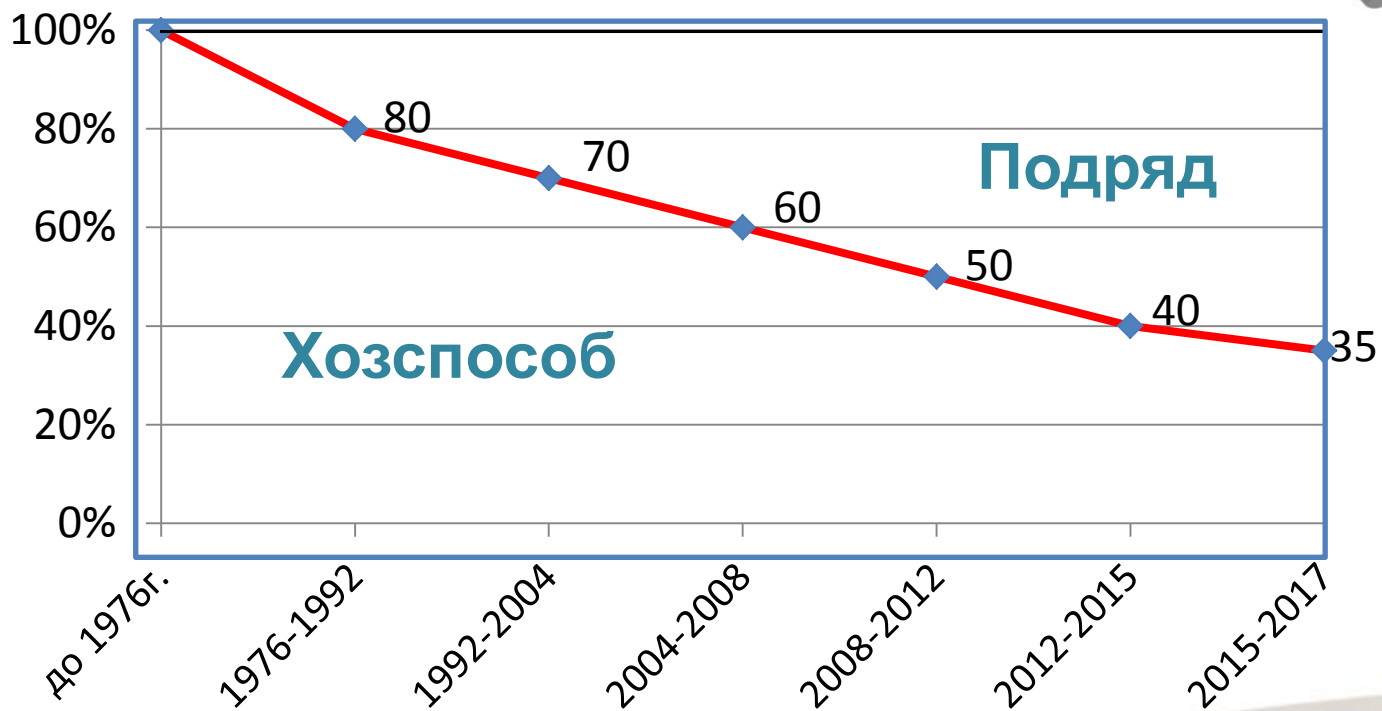
Распределение ремонта энергоблоков по месяцам в 2013-2014 годах



Загрузка ремонтного персонала



Этапы развития ТО и ремонта АЭС



Преимущества подрядного способа, взятые за основу при заключении договора Генподряда

- производительность труда выше, чем при хозяйственном способе;



- возможность долгосрочного планирования развития предприятия;



Преимущества подрядного способа, взятые за основу при заключении договора Генподряда

- полная загрузка персонала по месяцам - переброска между АЭС в зависимости от потребности в текущий момент;



- развитие специализированных центров для производства работ на всех АЭС;



Недостатки договора Генподряда

- стремление минимизировать привлечение субподрядных организаций и выполнять все объемы работ своими силами может приводить к дефициту персонала на отдельных участках ремонта;



- потеря квалифицированного персонала при передаче объемов работ с АЭС подрядной организации;

Недостатки договора Генподряда

- социальная напряженность;



OPENAZ



- необходимость загрузки персонала на стороне в межремонтный период.



Договор генерального подряда с ОАО «Атомэнергоремонт» 1-й этап – 2011 год

На каждой АЭС заключен отдельный договор с ОАО АЭР на выполнение основного объема ремонтных работ (~85%) с возможностью привлечения субподрядчиков.

Преимущества договора генерального подряда в полной мере не реализованы:



единый подход



централизованная организация процесса исполнения договоров



долгосрочность отношений



Договор генерального подряда с ОАО «Атомэнергоремонт» 2-й этап – 2012-2015гг.

Договор генподряда заключен
на 4-х летний период.



стенды-почтой.рф

Созданы условия для развития
централизованного ремонтного предприятия,
способного обеспечить качественное и
своевременное выполнение ППР
энергоблоков с учетом неравномерности их
вывода в ремонт.

Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

4-х летний договор Генерального подряда с АО «АЭР» позволил:

1. Повысить качество ремонта оборудования АЭС.
2. Загрузить персонал в межремонтный период на других объектах путем его перекомандирования с одной ремонтной площадки на другую в пиковые периоды.
3. Оперативно принимать решения по однотипным проблемам; тиражировать приемы и подходы к ремонтным процессам;



Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

4. Рационально использовать оснастку (возможность многократного использования оснастки на однотипном оборудовании на разных ремонтных площадках АЭС);

5. Возможность передачи в кратчайшие сроки передового опыта и лучших наработок для всех АЭС.

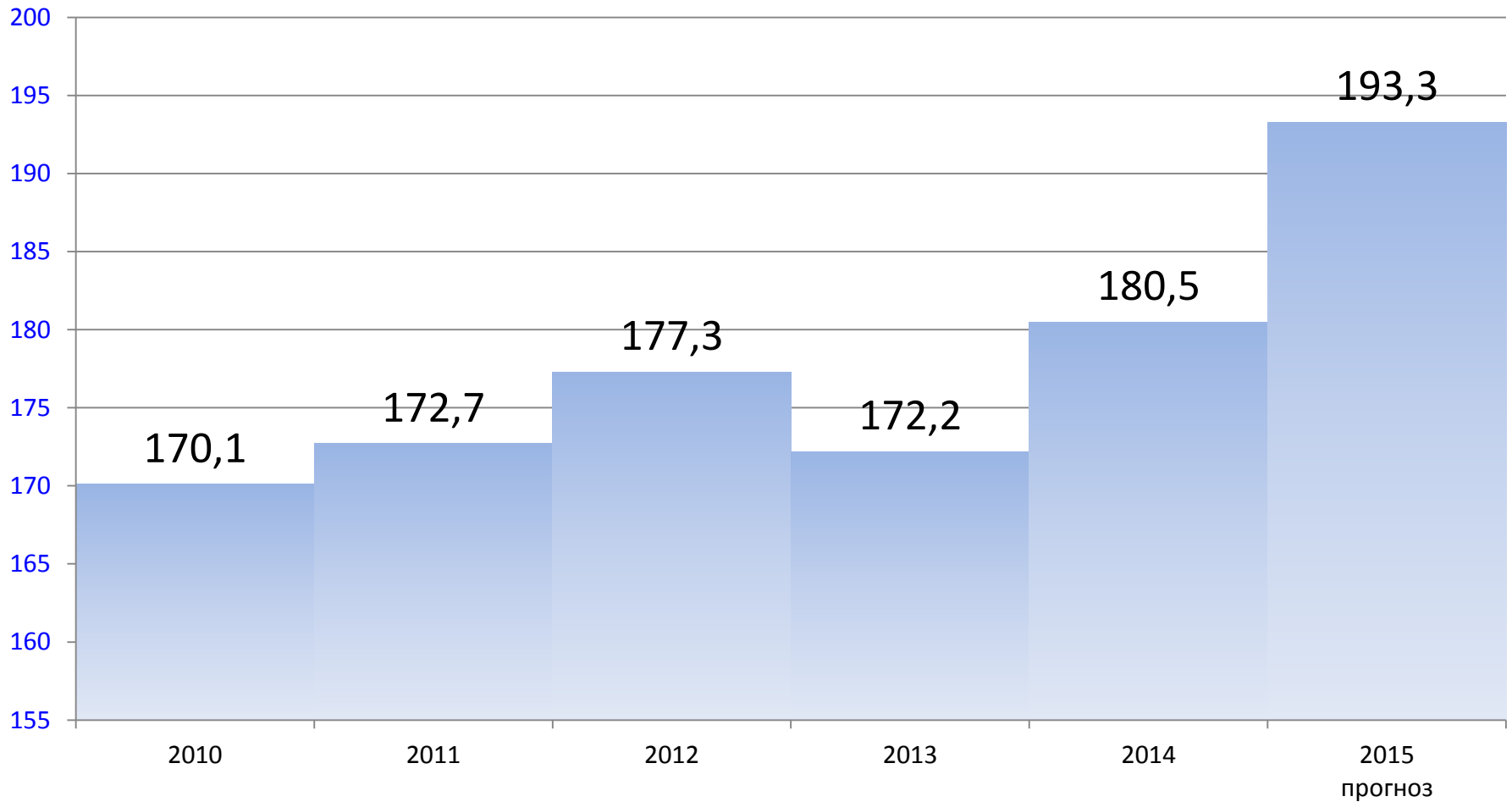


Фактическое освоение за 2012-2014 гг. 18,7 млрд. руб. без учета НДС (весь договор 24,9 млрд. руб.)
Ожидается 100% освоение средств по договору генерального подряда с учетом 2015года.



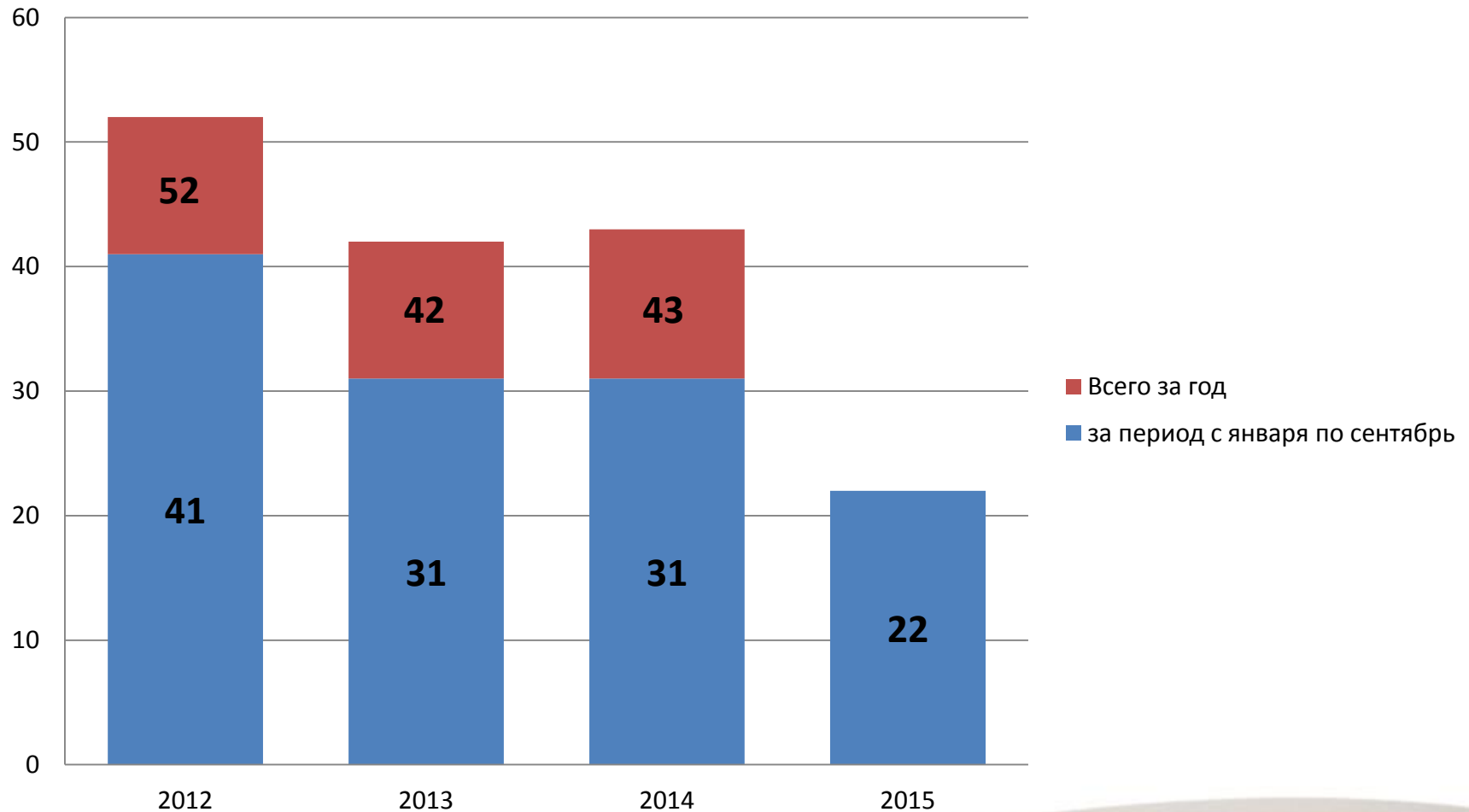
Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

Выработка электроэнергии (млрд.кВт.ч) АЭС России



Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

Динамика нарушений в работе АС



Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

Выполнение Целевого уровня по выработке электрической энергии на АЭС России за январь-сентябрь 2015



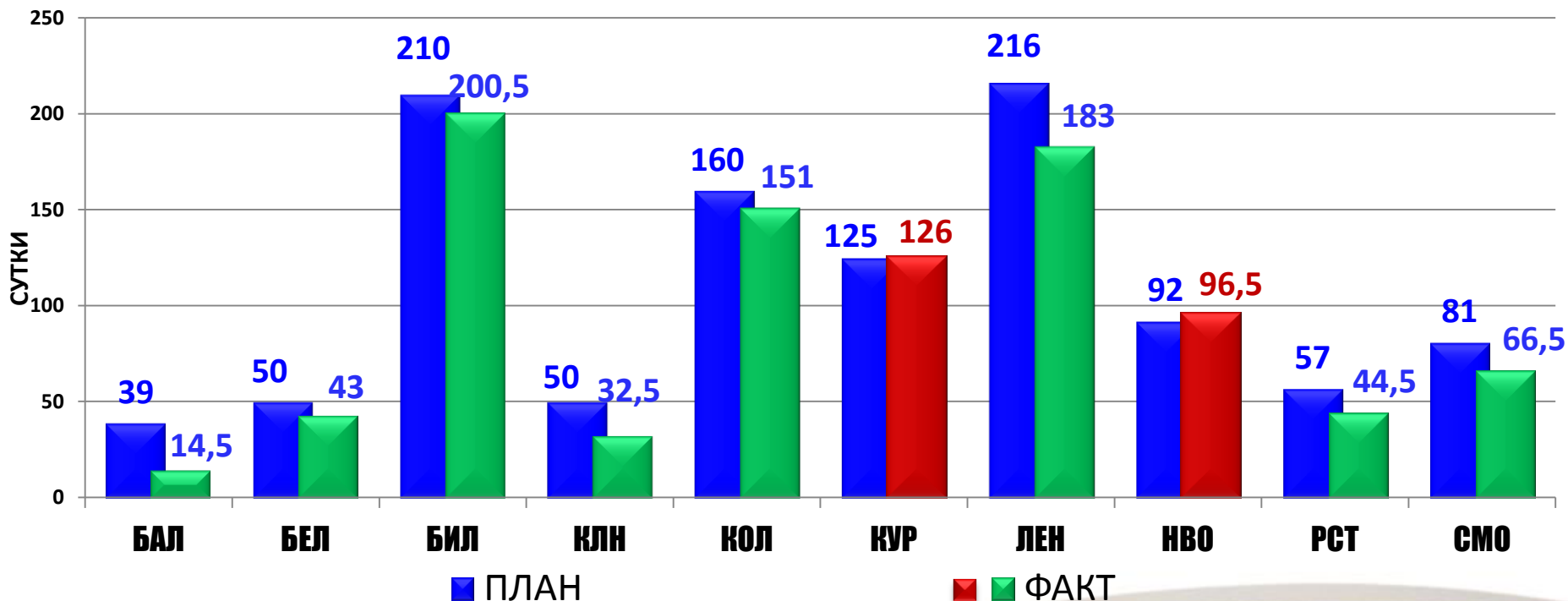
ИТОГО	ЦУ	Факт	% выполнения
	139319,6 млн.кВт.ч	144792,5 млн.кВт.ч	103,9



Итоги действия договора генерального подряда 2012-2015 годов

Анализ продолжительности завершённых плановых ремонтных работ энергоблоков (по состоянию на 30.09)

ПЛАН	ФАКТ
1080	958
Общее сокращение продолжительности плановых ремонтов	122 суток



Централизованный долгосрочный договор 3-й этап – 2016-2019гг.

В настоящее время идет работа по заключению централизованного договора на ремонт оборудования АЭС на 2016 - 2019 годы на общую сумму ~ 53 млрд. руб. без учета НДС.



Закупка является пилотной в части оформления категорированной стратегии закупки услуг.

Закупочная процедура

Открытый одноэтапный конкурс

Заказчик -ДТОР

Организатор – Атомкомплект

Вскрытие заявок участников
запланировано на 02.11.15г.

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

