



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»



Новые подходы к приемке оборудования для АЭС

Докладчик:

Рабинович Ю.Я.

2015

ПРОЕКТ

Оптимизация процесса проведения входного контроля оборудования для АЭС на заводах-изготовителях за счет проведения входного контроля сопроводительной документации ЕДИНОЖДЫ на заводе-изготовителе

Июль 2014 – декабрь 2016





Оптимизация процесса проведения ВК оборудования для АЭС на заводах-изготовителях за счет проведения ВК СД ЕДИНОЖДЫ на заводе-изготовителе



ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЕКТА

Большое количество замечаний на входном контроле, дублирование контрольных операций на заводе - изготовителе и площадке строящейся АЭС

Обращение ОАО «НИАЭП» от 18.06.2014 №40-88-9/23908 об открытии проекта ПСР, с целью сокращения времени устранения замечаний ВК. Проект подразумевает проведение входного контроля оборудования и сопроводительной документации ЕДИНОЖДЫ на заводе-изготовителе с участием представителей УО, Заказчика, Ген.подрядчика, причем перечень замечаний и несоответствий к оборудованию будет полным и окончательным. Устранение выявленных замечаний непосредственно на заводе-изготовителе влечет к уменьшению трудозатрат всех участников ВК.

Обращение предприятий о длительности прохождения ВК

ЦЕЛЬ

- 1 этап – Добиться прохождения входного контроля оборудования 5 пилотных заводов ОАО «Атомэнергомаш» с 1 предъявления до 90%
- 2 этап – Повышение количества оборудования, проходящего входной контроль с первого предъявления с 60% до 90%
- 3 этап – Снижение затрат на оценку соответствия оборудования на 500 млн.руб.

УЧАСТНИКИ

Госкорпорация «Росатом», ОАО «ПСР», ОАО «НИАЭП»-ЗАО «АСЭ», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ВПО «ЗАЭС», РосАЭС (4 блок), ФГУП ВО «Безопасность», ОАО «Атомэнергомаш»

ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

СЕНТЯБРЬ 2014 - ДЕКАБРЬ 2016

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

1. До 90 % всех замечаний в актах ВК относятся к СД
2. Длительное ожидание ВК
 - ВК 1 – до 72 дней (по РД ЭО 931 – 10 дней)
 - ВК 1 для оборудования 4 класса безопасности до 803 дней (нет регламента)
 - ВК повторный – до 212 дней (нет регламента)
3. Длительное ожидание Акта ВК «-» до 130 дней
4. Многократные итерации выставления замечаний и предъявление новых требований
5. Многократное перемещение СД (после устранения замечаний)

ПОСЛЕДСТВИЯ ПРОБЛЕМ

1. Колебания времени протекания процесса от поставки к поставке.
2. Длительность процесса до 825 дней
3. Задерживается оплата Заводу-изготовителю оборудования (производится после положительного ВК)
4. Оборудование длительное время хранится на площадке АЭС, при этом Завод-изготовитель до ВК несет ответственность за последствия этого хранения (повреждения, ржавчина, окончание сроков консервации и т.п.)
5. Дополнительные затраты на многократную подготовку и перемещение СД (объем СД на ГЦНА 1-4 около 25000 листов)

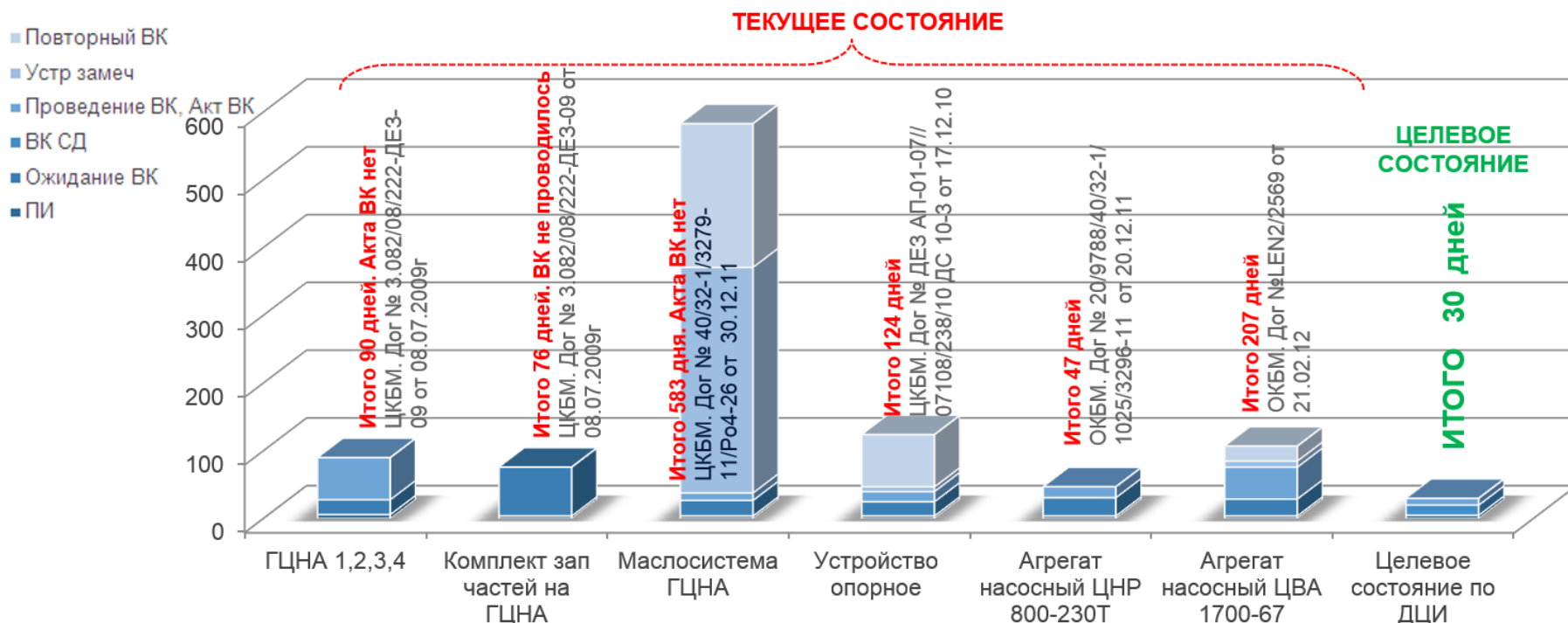
МЕТОДЫ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

1. Прохождение ВК СД в электронном виде до отправки на станцию
2. Проведение ВК СД в единой информационной оболочке, позволяющей в режиме реального времени проводить производственный анализ процесса
3. Регламентировать однократное выставление замечаний к СД
4. Распространение регламента по ВК на все оборудование, а не только на 1-3 класс безопасности

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ

1. Минимизация колебаний времени протекания процесса
2. Снижение длительности ВК до 23 дней по оборудованию не ДЦИ и до 30 дней по оборудованию ДЦИ
3. Завод получает оплату за оборудование в более короткие сроки (ускорение оборачиваемости основных фондов)
4. Исключение затрат на многократную подготовку и лишние перемещения СД, командирование представителей заводов-изготовителей на площадку АЭС

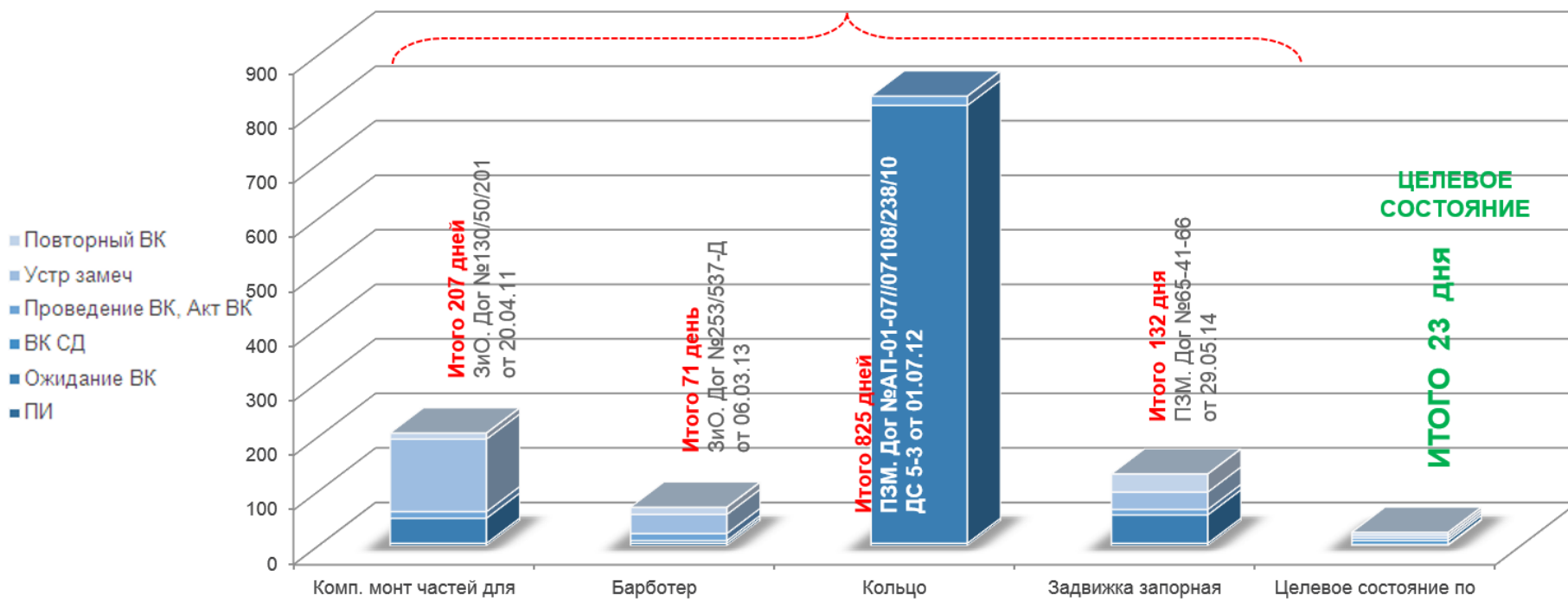
Длительность ВК оборудования ДЦИ для строящихся АЭС



Повторный ВК			212	77		22	
Устранение несоответствий			333	7		9	
Проведение ВК	62		11	15	16	47	10
ВК СД	Сейчас ВК СД не выделена как самостоятельная часть процесса						15
Ожидание ВК	22	72	23	21	27	25	
ПИ	6	4	4	4	4	4	5

Длительность ВК оборудования не ДЦИ для строящихся АЭС

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ



	Комп. монт частей для ПГВ-1000 МКП	Барботер	Кольцо Ду850АМ181.00.00.020 4 кл. безопасности	Задвижка запорная	Целевое состояние по ДЦИ
Повторный ВК	11	13		33	
Устр несоотв	133	35		32	
Проведение ВК	12	13	17	10	
Ожидание ВК	46	5	803	52	5
ВК СД	<i>Сейчас ВК СД не выделена как самостоятельная часть процесса</i>				15
ПИ	5	5	5	5	3

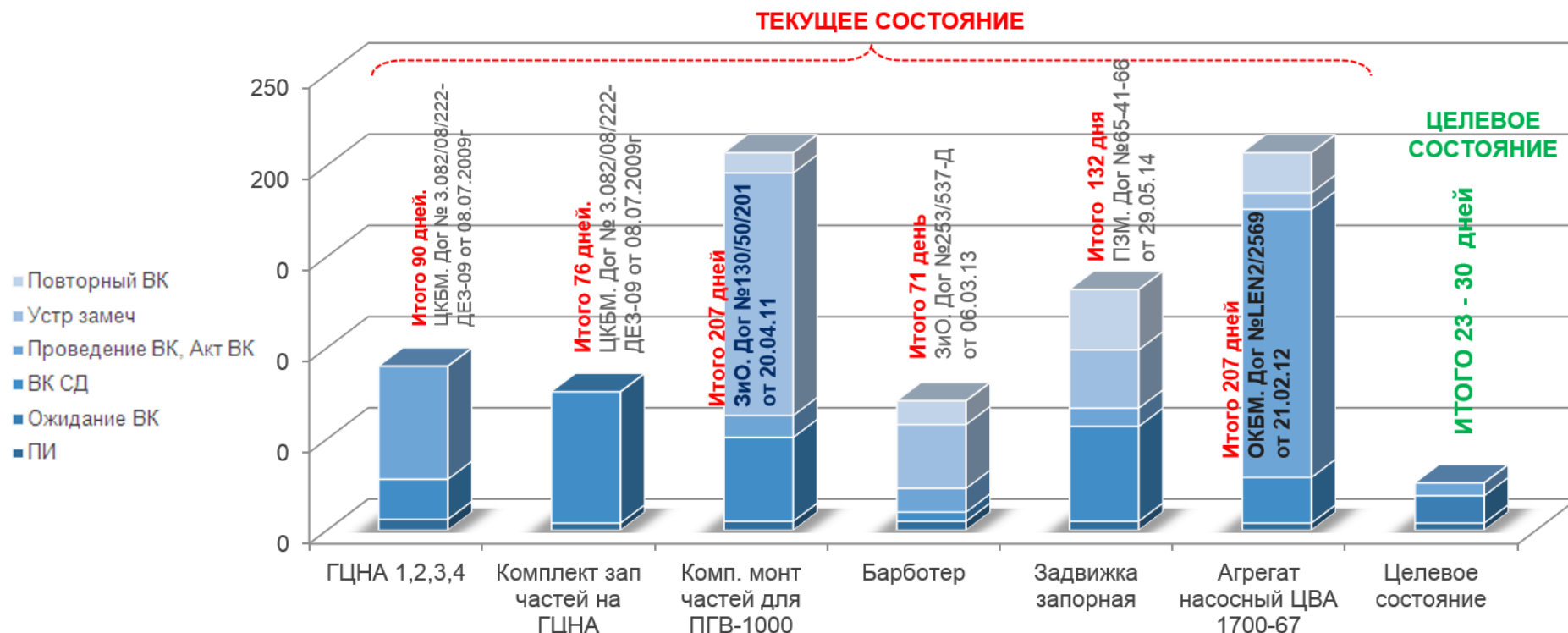


РОСАТОМ

Картирование процесса входного контроля оборудования для строящихся АЭС

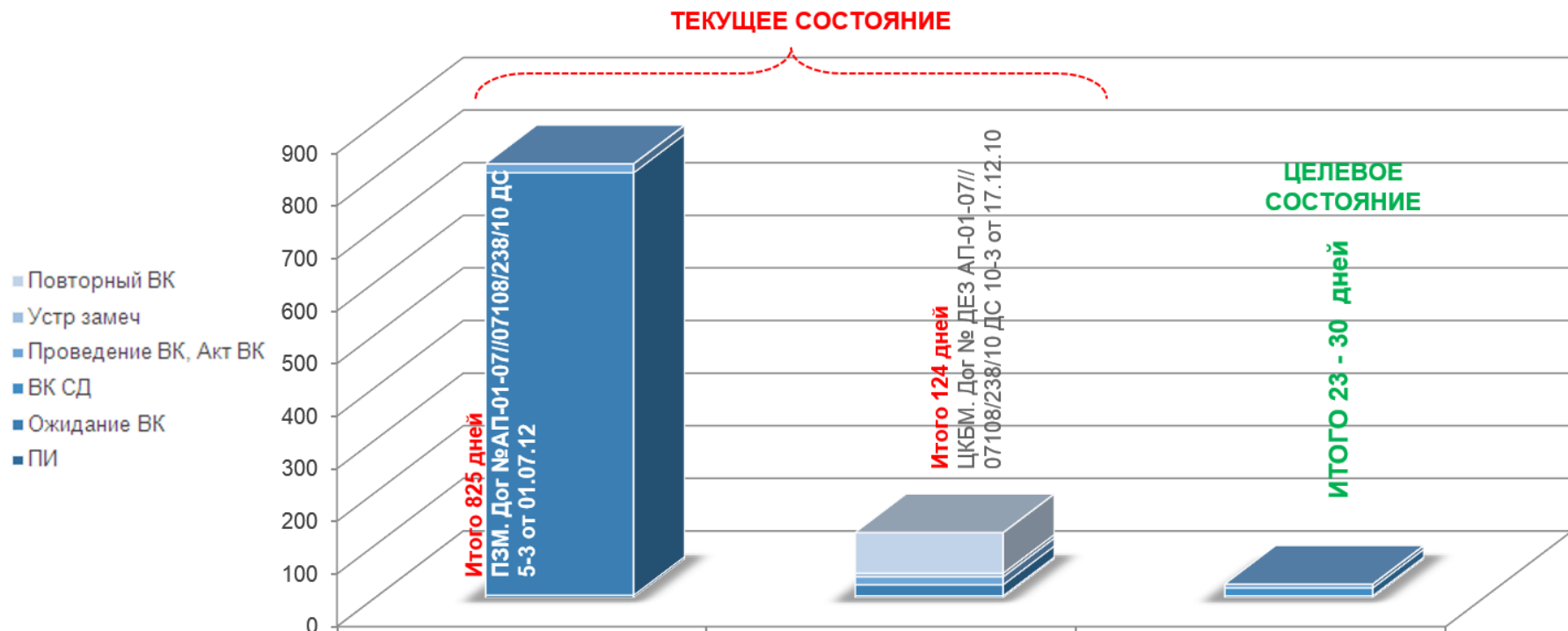
ПО СТРОЯЩИМСЯ АЭС

Длительность входного контроля оборудования на ЛАЭС



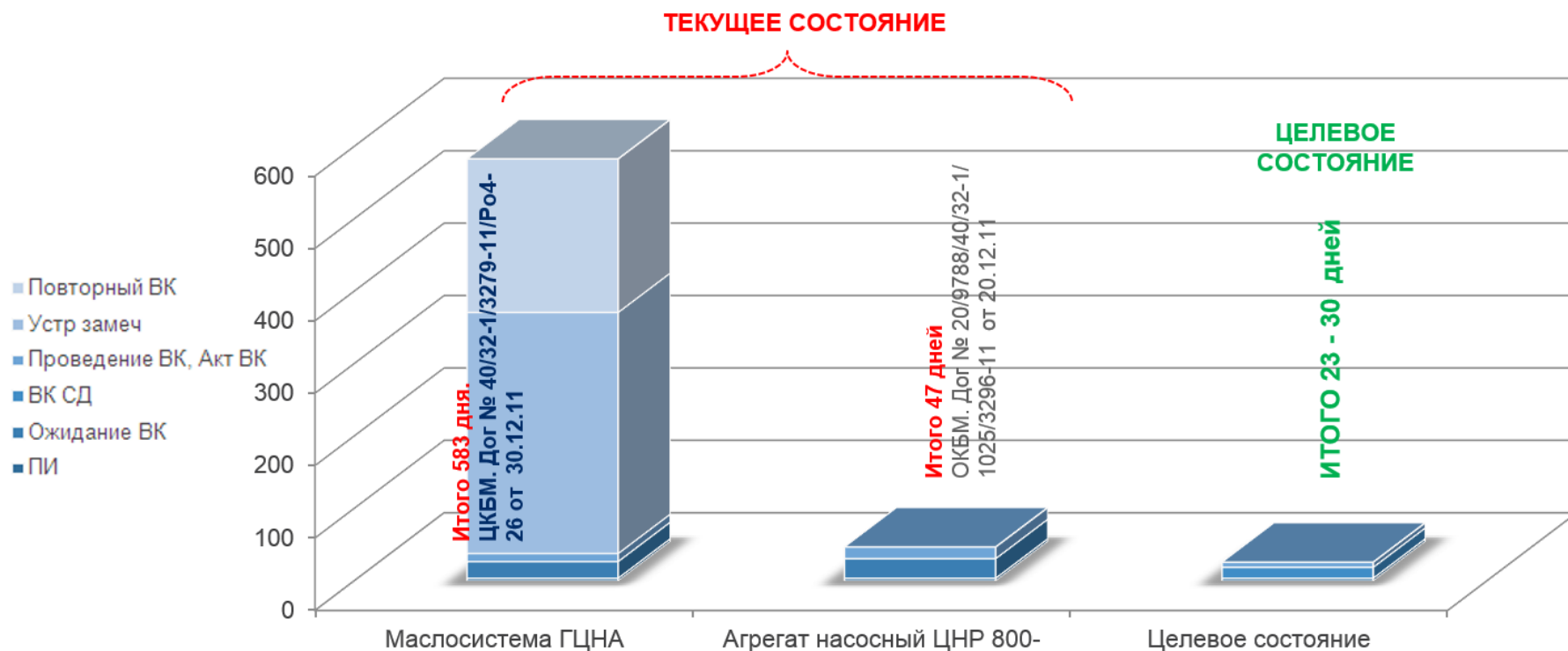
Повторный ВК			11	13	33	22	
Устр несоотв	Акта ВК нет		133	35	32	9	
Проведение ВК	62	ВК не начат	12	13	10	147	5-10
Ожидание ВК	22	72	46	5	52	25	
ВК СД	<i>Сейчас ВК СД не выделена как самостоятельная часть процесса</i>						15
ПИ	6	4	5	5	5	4	3-5

Длительность входного контроля оборудования на НВАЭС



	Кольцо Ду850AM181.00.00.020 4 кл. безопасности	Устройство опорное	Целевое состояние
Повторный ВК		77	
Устр несоотв	ВК пройден с 1-го предъявления	7	
Проведение ВК	17	15	5-10
Ожидание ВК	803	21	
ВК СД	<i>Сейчас ВК СД не выделена как самостоятельная часть процесса</i>		15
ПИ	5	4	3-5

Длительность входного контроля оборудования на РоАЭС



Категория	Маслосистема ГЦНА	Агрегат насосный ЦНР 800-230Т	Целевое состояние
Повторный ВК	212		
Устр несоотв	333	ВК пройден с 1-го предъявления	
Проведение ВК	11	16	5-10
Ожидание ВК	23	27	
ВК СД	<i>Сейчас ВК СД не выделена как самостоятельная часть процесса</i>		15
ПИ	4	4	3-5

1. Текущее состояние по действующим НД



2. Проект ЛНА о приемке оборудования для АЭС

ИТОГО: ??? + 25 рабочих дней + ???

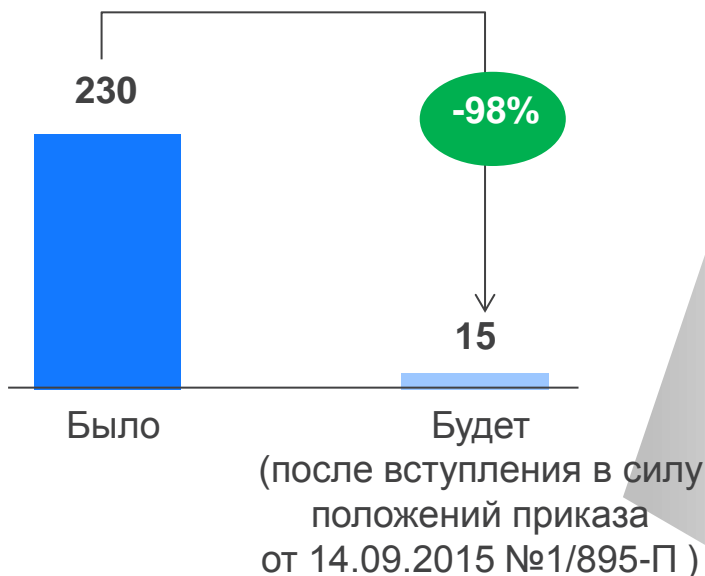




Оптимизация процесса проведения ВК оборудования для АЭС на заводах-изготовителях за счет проведения ВК СД ЕДИНОЖДЫ на заводе-изготовителе



Достигнутый результат проекта:
в календарных днях



Основные мероприятия, направленные на повышение эффективности процесса:

Изменение процедуры входного контроля (ВК):

1. С 10 до 5 дней снижен срок ожидания ВК после прихода оборудования на АЭС
2. Согласование сопроводительной документации в эл. виде на Портале Поставщика до отправки оборудования с Завода на АЭС (- 210 дн.)
3. Прозрачный контроль сроков согласования СД в эл. виде (аналог ЕОСДО)
4. Однократное выставление замечаний (исключение многократности)
5. Прозрачность процедуры минимизирует выставление необоснованных замечаний

V Удачи проекта:

Оптимизация процесса, не только за счет сокращения отдельных его этапов, но и за счет изменения последовательности и формата этапов

V Неудачи проекта:

Не удалось внедрить согласование СД в электронном виде для действующих АЭС, осталось в бумажном виде



Спасибо за внимание!