



**РОСАТОМ**

*Доклад на секционном заседании «Потребности предприятий  
Госкорпорации «Росатом» в импортозамещающей продукции»  
в рамках VIII Международного форума поставщиков атомной  
отрасли «АТОМЕКС 2016»*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

## **Развитие технологического партнерства по производству электротехнической продукции на базе ФГУП УЭМЗ. Алгоритм реализации проекта по локализации**

**Докладчик:**

**Директор гражданского производства ФГУП УЭМЗ**

**Валерий Леонидович Савин**

**19.10.2016**

## Федеральный уровень



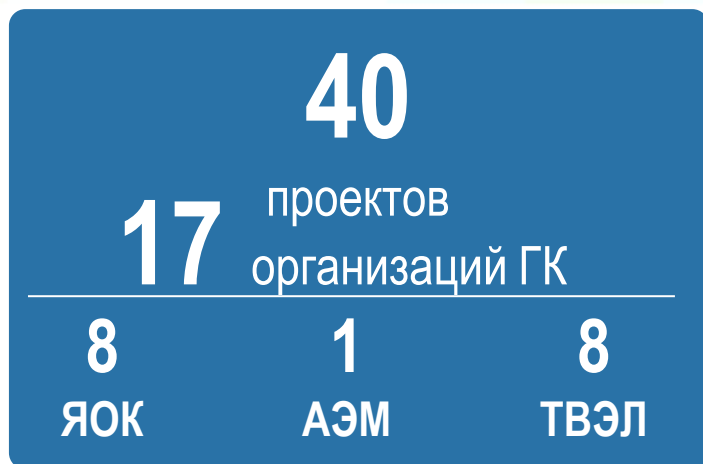
- Государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (постановление Правительства РФ от 15.04.2014 №328)
- План содействия импортозамещению в промышленности (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. № 1936-р)
- План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г. (распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 января 2015 г. № 98-р)

## Отраслевой уровень



### Отраслевая программа импортозамещения Госкорпорации «Росатом» (приказ от 02.11.2015 №1/1032-П-кт):

- Организована работа по созданию производств по выпуску продукции, не имеющей аналогов в Российской Федерации
- Подписаны соглашения о сотрудничестве с крупными российскими компаниями – ПАО «Газпром», АО «НК «Роснефть», АО «Росгеология», АО «АК «Транснефть», и запущена реализация программ сотрудничества
- **Ведется взаимодействие с ведущими зарубежными партнерами, в частности, с «Шнейдер Электрик» по локализации производства электротехнического оборудования**



в стадии проработки порядка 20 проектов

## Ключевые направления деятельности:

- **Электротехническое оборудование**
- Металлообработка
- Новые перспективные технологии
- Оборудование для НГХ
- АСУ ТП
- Малая теплоэнергетика
- Ядерная медицина

## В рамках исполнения Программы практикуется:

- заключение соглашений и запуск программ сотрудничества с крупными российскими заказчиками – совместная проработка с заказчиком НИОКР, выбор пилотных проектов
- заключение соглашений с зарубежными производителями высокотехнологичной продукции, предусматривающих, в частности, локализацию ее производства на территории Российской Федерации – получение доступа к передовым технологиям, повышение уровня локализации производства по лицензиям

**Ожидаемый результат реализации Программы – увеличение доли продукции, выпускаемой организациями ГК и характеризующейся высокой степенью локализации производства на территории РФ, в общем объеме закупок оборудования отраслевых и внеотраслевых заказчиков**

2016

## Госкорпорация «Росатом»

Подписан меморандум о взаимопонимании с **Schneider Electric**:

К.Б. Комаровым и Генеральным директором АО «Шнейдер Электрик» подписана Программа продвижения локализуемого в дочерних организациях Госкорпорации «Росатом» оборудования для проектов по сооружению АЭС за рубежом в рамках Меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Шнейдер Электрик.

- получена лицензия на производство ячеек Mcset (индустриальный уровень)
- изготовлена опытная партия ячеек
- достигнута договоренность о локализации еще 4 видов оборудования
- Утверждена дорожная карта локализации производства выключателей NSX и Masterpact
- проведено обучение технических специалистов УЭМЗ по освоению местного производства ячеек гаммы MCset на заводах Шнейдер Электрик в Гренобле.

2017

**Освоение производства и изготовление опытных партий 4 видов локализуемых продуктов**  
**Поставка ячеек MCset для отраслевых и внешних заказчиков**



Создание инженерной команды проекта на ФГУП УЭМЗ – обучение специалистов и передача технологического досье по уровня «I» – индустриальный уровень производства (70% локализации)

Опыт ФГУП УЭМЗ предпроектирования КРУ на базе MCSet (проект реконструкции КРУ НИТИ им. Александра)

Освоено серийное производство КРУ на базе MCSet

Подготовлен контракт о локализации низковольтных аппаратов NSX  
Утверждена дорожная карта организации производства узловой сборки (углубление локализации) в сфере КРУ 0,4 кВ – 2016 год

Составлены дорожные карты по локализации систем 2017-2018 гг:

- бесперебойного питания (Gutor)
- энергоэффективных систем управления насосами на базе системы частотно-регулируемого привода Altivar для АЭС нового типа (Курская 2)
- СКУ ПЗ АЭС на базе ESMi



# Алгоритм реализации проекта локализации



Предложение о  
сотрудничестве от  
партнёра

Оценка  
перспектив  
реализации

Определение  
степени  
локализации

Расчет  
финансово-  
экономической  
модели проекта

Определение  
производственн  
ой площадки

Определение  
оргмодели

Старт  
проекта

- Инициатор проекта локализации производства продукции зарубежного производителя – предприятие, имеющее производственные мощности, компетенции и собственный инвестиционный ресурс

**Первая фаза – проведение предварительных переговоров с компанией вендором технологии.**

**В ходе переговоров обсуждается намерения предприятия инициатора и наличие заинтересованности вендора в локализации производства в Российской Федерации**

- В случае заинтересованности вендора следует запрос о формате сотрудничества (СП, лицензионное производство, степень локализации, финансовые условия, цена на комплектующие для сборки).
- В случае организации нового производства целесообразно запросить стоимость реализации проекта под ключ (строительство цеха, необходимые коммуникации, логистика, закупка оборудования, обучение персонала, необходимое количество персонала, себестоимость продукции и т.д.).

**Вторая фаза – получение от вендора предложения по формату локализации, включая всю информацию, необходимую для расчёта ФЭМ проекта.**

**В случае одобрения проекта, инициируется подписание на уровне меморандума о взаимопонимании, стратегическом партнёрстве и т.д.**

# Стратегические задачи по направлению

- ✓ **Расширение и углубление доли локализации** производимой продукции с целью снижения себестоимости
- ✓ **Замещение и обеспечение поставок** электротехнического оборудования внутри контура Госкорпорации «Росатом»
- ✓ **Выход на внеотраслевые рынки** электротехнического оборудования и завоевание ключевой доли
- ✓ **Продвижение локализованного** на отраслевых предприятиях Госкорпорации «Росатом» **оборудования** для сооружения АЭС за рубежом
- ✓ **Наработка референтного опыта** поставок, необходимого для строительства зарубежных АЭС.

## Инициативы

Меморандум о взаимопонимании между ГК Росатом и Schneider Electric от 19 июня 2015 года

Программа продвижения локализованного на отраслевых предприятиях ГК Росатом оборудования для сооружения АЭС за рубежом



# Дорожная карта организации производства электротехнического оборудования (пример MCset)



## Тактические задачи ФГУП УЭМЗ

1. Доступ к рынку
2. Участник рынка
3. Лидерство на рынке
4. Выход на новые рынки

## Ключевое кадровое решение

Создание инженерной команды проекта, обучение специалистов и передача технологического досье по уровню «I» – индустриальный уровень производства (70% локализации)



Глобальные амбиции наших компаний предполагают взаимовыгодное партнерство и взаимную лояльность, как в России, так и за ее пределами

Только в России оборудование SE закупается отраслью с 1999 года и на текущий момент составляет более 1 млрд. рублей в год

В таких странах как Китай, Индия, Иран, Чехия и др. потребление оборудования SE в рамках проектов строительства АЭС является, априори, гарантированным, реализуется дочерними и партнерскими компаниями SE в странах присутствия (низковольтная аппаратура, компоненты индустриальной гаммы)

Сегодня необходимо вести речь об увеличении потребления локализованного на ФГУП УЭМЗ оборудования SE, в том числе в составе комплексных решений

# Ключевые объекты для проекта организации локализованного производства лицензионного электротехнического оборудования на базе ФГУП УЭМЗ в 2016 -2017 гг.



## В РОССИИ

- Реконструкция Калининской АЭС – поставка КРУ 10 кВ на базе MC Set ФГУП УЭМЗ
- Строительство Курской АЭС 1,2 – поставка КРУ 0,4 кВ,
- Другие системы энергоснабжения и АСУ ТП, локализуемые на предприятиях ГК Росатом
- Строительство Нововоронежской АЭС2 - Поставка КРУ 0,4 кВ.

## ЗА РУБЕЖОМ

- АЭС «Ханхикиви»
- АЭС «Руппур»

## ЗАЛОГ УСПЕХА

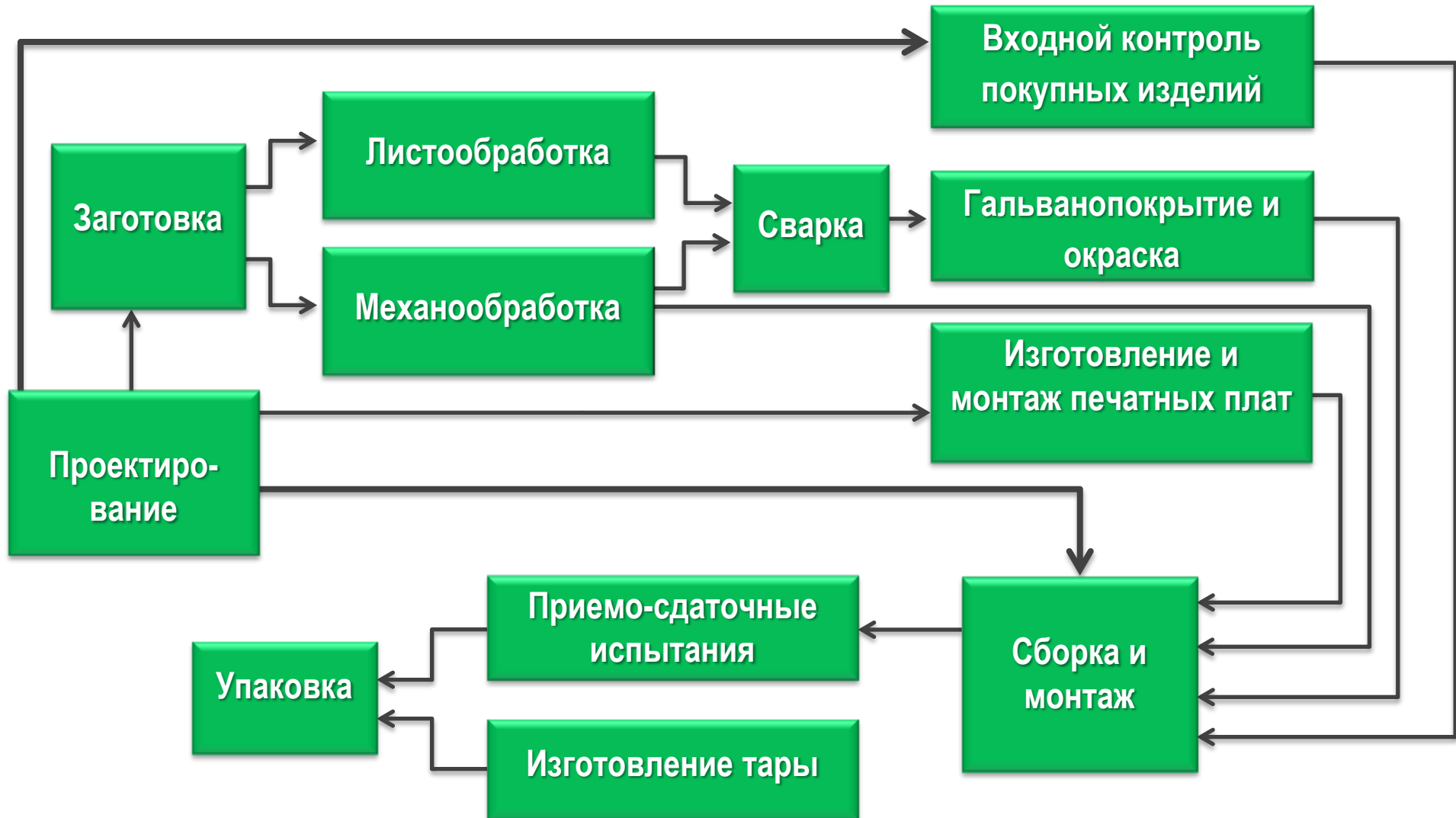
**Гарантия применения оборудования** в российских и зарубежных проектах строительства АЭС - только при полной лояльности местных регуляторов и заказчиков АЭС к оборудованию, локализуемому на предприятиях Росатома

**Гарантия применения локализованного оборудования** - только при взаимной поддержке сторонами совместных проектов, минимизации рисков конкуренции со стороны партнера как держателя технологий (дочерних предприятий, реализующих свои проекты в смежных отраслях в странах строительства АЭС, имеющих аналогичный доступ к передаваемым технологиям)

**Спасибо за внимание**

# Приложения

# Технологическая линейка производства электротехнического оборудования



# Технологическая линейка производства электротехнического оборудования

Листообрабатывающее производство с возможностью изготовления изделий с высокой точностью из стального и алюминиевого листа.



# Технологическая линейка производства электротехнического оборудования

Сварочный участок механосборочного производства, включающий сварку с использованием современного оборудования



# Технологическая линейка производства электротехнического оборудования



Покрасочное производство, в том числе линия порошковой покраски изделий в электростатическом поле.



# Технологическая линейка производства электротехнического оборудования



Сборочное производство низковольтных комплектных устройств любой сложности с объемами до 150 единиц в месяц



## Наименование изделия

Производство оборудования среднего напряжения 6-10кВ



КРУ-MCset 6-10 кВ



КСО-УЭМЗ 6-10 кВ



КРУ-УЭМЗ 6-10 кВ

## Наименование изделия

Сборочное производство автоматических выключателей NSX и Masterpact по лицензии Schneider Electric



NSX



Masterpact

# Контактная информация

---

## **Дирекция**

**Генеральный директор**

**Богоявленский Станислав Леонидович**

**Секретарь генерального директора**

**Фыра Светлана Михайловна**

тел. (343) 341-92-05

**Главный инженер**

**Белоусов Валентин Геннадьевич**

**Секретарь главного инженера**

**Пермякова Елена Сергеевна**

тел. (343) 383-20-24

**Канцелярия**

факс (343) 341-33-70

## **Гражданское производство**

**Директор гражданского производства**

**Савин Валерий Леонидович**

тел./ф. (343) 341-16-68

**Заместитель директора гражданского производства по новым разработкам**

**Атнашев Юрий Борисович**

тел. (343) 383-22-71

**Заместитель директора гражданского производства по развитию**

**Грошев Николай Валерьевич**

тел. (343) 341-67-34

**Главный специалист по АСУ ТП**

**Каграманов Александр Юрьевич**

тел. (343) 341-18-25

**Начальник отдела стратегического планирования и маркетинга**

**Курбанмагомедов Руслан Сергеевич**

тел. (343) 341-37-13

**Благодарю за внимание!**