



РОСАТОМ

Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2016»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Смещение парадигмы: от качества продукта к качеству процесса как определяющему фактору выбора поставщика

Евгений Худобин

Директор по операционной эффективности и
развитию продуктов АО «РАСУ»

Москва, 2016

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ЧАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ:



Развитие собственной продуктовой линейки ключевых подсистем (УСБ, СКУ НЭ, СКУ ПЗ, АСРК и пр.)



Развитие собственной продуктовой линейки повторно используемых компонентов АСУ ТП (контроллеры, КИПиА, ПО)



Локализация производства зарубежного оборудования на отраслевых предприятиях



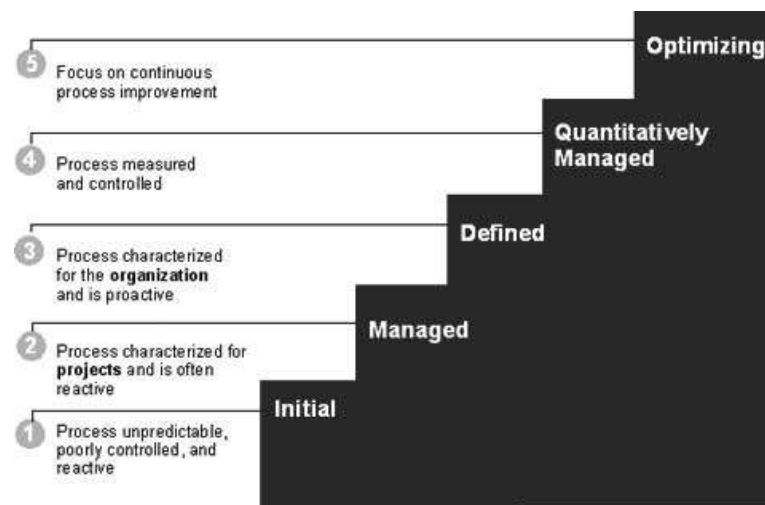
ПРИ ЭТОМ, ОДНОЙ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ БИЗНЕС-ЦЕЛЕЙ ЯВЛЯЕТСЯ:

Обеспечение конкурентоспособности продукта АСУ ТП Госкорпорации «Росатом» на международном рынке в условиях существенного повышения доли отечественных поставщиков в данном продукте

Смещение акцентов Заказчика: от референтности продукта к зрелости процессов его создания



Как показал опыт работы с зарубежными заказчиками в рамках проектов сооружения АЭС, определяющим критерием «спокойствия» заказчика относительно безопасности поставляемой продукции является не референтность на действующих блоках, но зрелость системы менеджмента качества, под управлением которой находятся процессы создания и поставки продукции



Лишь часть поставщиков оказались готовой к такому подходу

Ключевые требования, предъявляемые зарубежными заказчиками к обеспечению качества при создании АСУ ТП



Наличие процессов управления требованиями, изменениями и конфигурацией, а также верификации проектных решений, выполняемых на всем жизненном цикле создания системы



Наличие прозрачной системы управления цепочкой поставок (квалификация и выбор поставщиков, контроль изготовления, приемка оборудования, управление эффективностью поставщиков)



Обеспечение единого информационного пространства участников создания системы (IMS, MDM, CAD)



Документирование и фактическое подтверждение выполнения сквозных процессов создания продукции (от возникновения потребности до конечного результата, с участием нескольких предприятий)

Ключевые требования, предъявляемые зарубежными заказчиками к обеспечению качества при создании АСУ ТП



Stage-gate-процесс создания системы, подразумевающий поэтапные ворота качества, основанные на комплексных критериях подтверждения готовности к переходу на следующую стадию



Обеспечение принципа единого центра ответственности за конечный результат

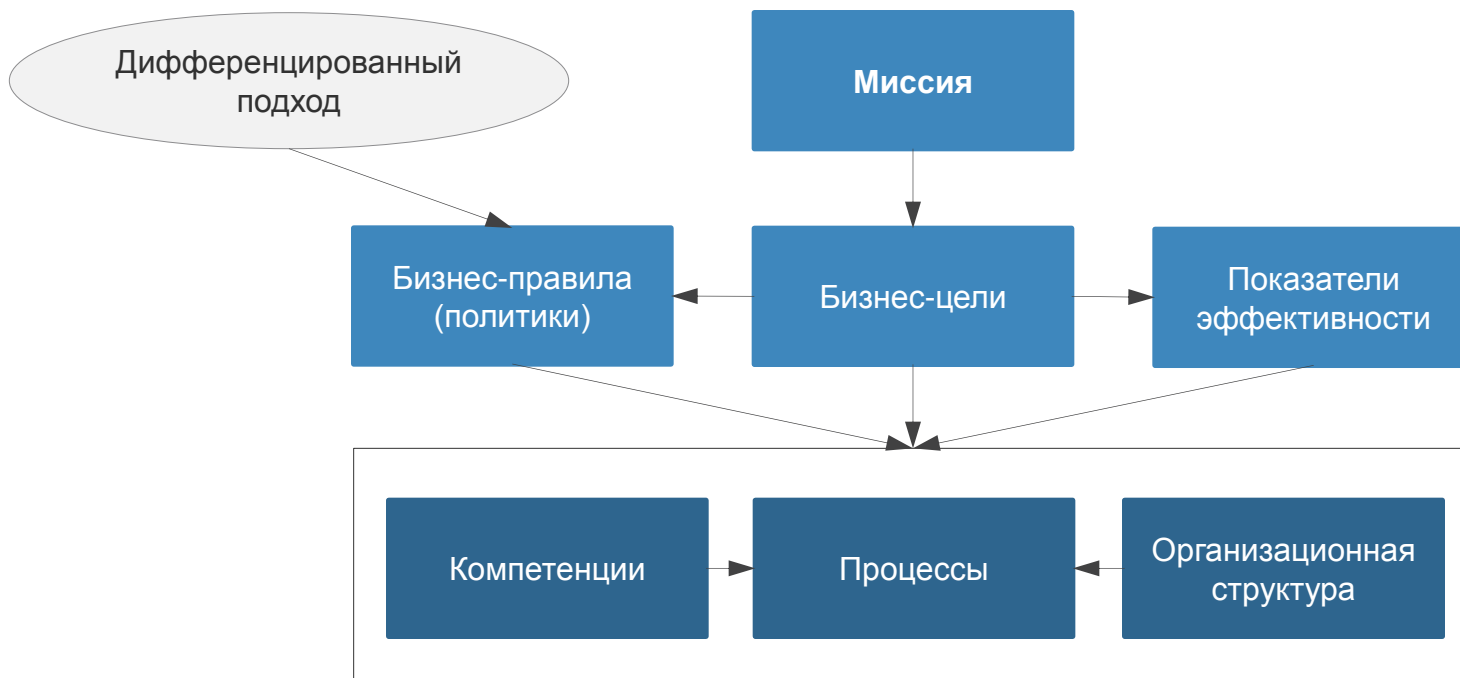


Глубокая интеграция культуры безопасности в основные процессы предприятия



Наличие интегрированной системы менеджмента предприятия (в соответствии с требованиями IAEA GS-G-3.1 Application of the Management System for Facilities and Activities)

Архитектура интегрированной системы менеджмента



Система менеджмента качества

Система управления проектами

Система корпоративного развития

Система
финансового
менеджмента

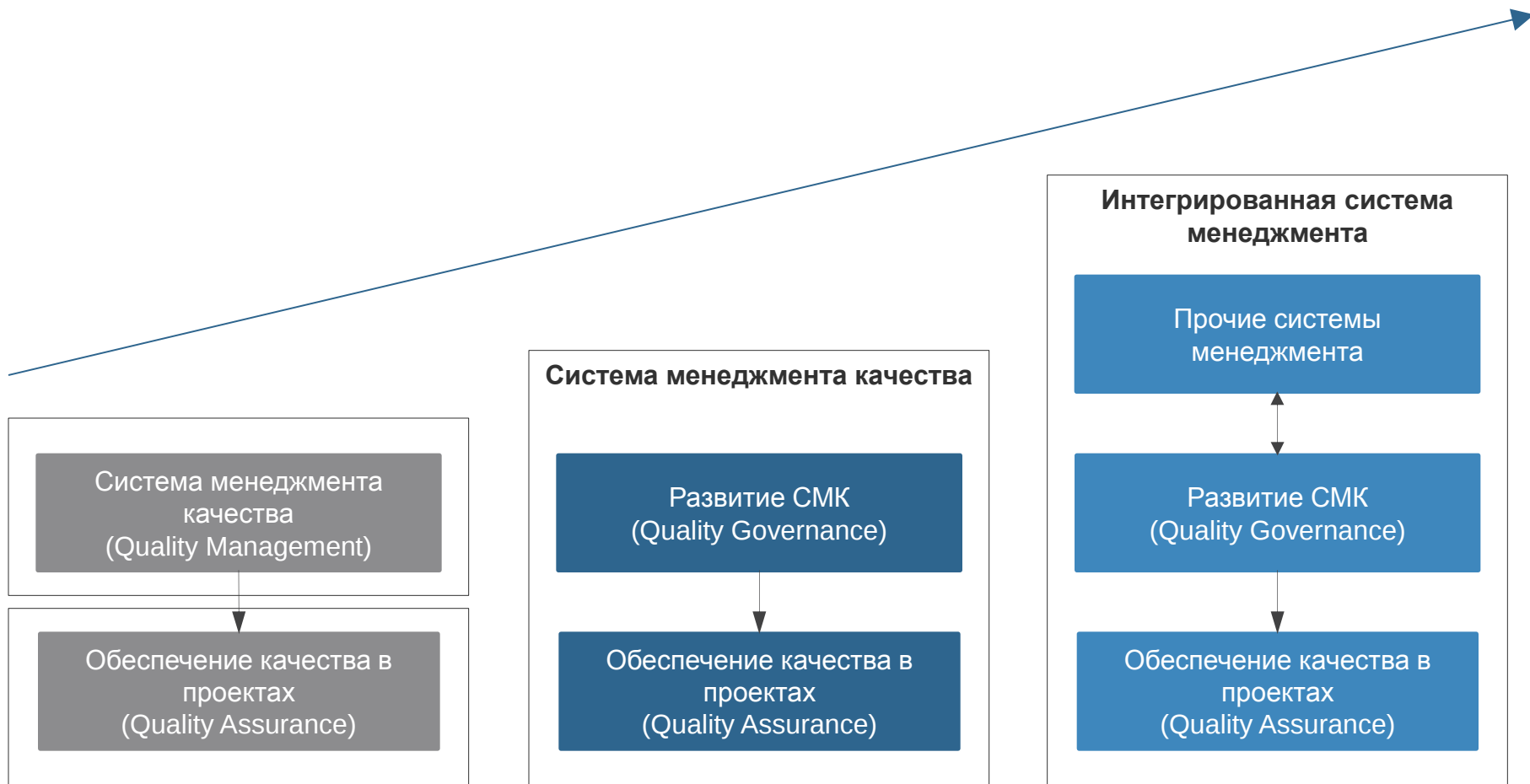
Система
менеджмента
рисков

Система
промышленной и
радиационной
безопасности

Система
информационной
безопасности

Система
экологического
менеджмента

Эволюция системы менеджмента на примере бизнеса АСУ ТП



- ✓ Заказчик не покупает оборудование, он покупает уверенность в безопасности на всех этапах сооружения и эксплуатации объекта
- ✓ В случае, если мы хотим применять продукцию импортозамещения в проектах, выполняемых для зарубежных заказчиков, наличие у поставщика действующей интегрированной системы менеджмента является неотъемлемым условием конкурентоспособности данной продукции на международном рынке
- ✓ С точки зрения влияния на безопасность, использование интегрированной системы менеджмента при разработке и изготовлении импортозамещающей продукции позволяет значительно повысить надежность соответствующего оборудования и систем, выпускаемых для нужд атомной отрасли



РОСАТОМ

Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2016»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Спасибо за Ваше время!

Евгений Худобин

Директор по операционной эффективности и
развитию продуктов АО «РАСУ»

eikhudobin@rosatom.ru