

Бизнес-журнал атомной отрасли



атомекс

№

16





Участникам и гостям VIII Международного форума поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС-2016»

Уважаемые коллеги!

Рад приветствовать гостей и участников VIII Международного форума поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС-2016».

Форум поставщиков атомной отрасли — площадка для живого диалога, в рамках которого обсуждаются актуальные вопросы закупочной деятельности Госкорпорации «Росатом».

Мы заинтересованы в постоянном развитии нашей системы закупок, в повышении ее прозрачности и эффективности. Поэтому нам очень важно получать от действующих и потенциальных партнеров обратную связь, которая позволяет выявлять болевые точки и вырабатывать решения для их устранения.

Объем закупок Росатома растет. Мы покупаем очень широкую номенклатуру, начиная от высокотехнологичного оборудования для АЭС и предприятий ЯОК и заканчивая программными продуктами и оргтехникой. В этом году за счет собственных средств и средств федерального бюджета планируется провести более 30 тысяч конкурентных закупок на общую сумму свыше 750 миллиардов рублей.

Повышение эффективности нашей системы закупок невозможно без здоровой конкуренции за заказы. Поэтому мы так ценим новых поставщиков, заинтересованных в сотрудничестве с Госкорпорацией «Росатом».

Перспективы, разворачивающиеся перед атомной отраслью в обозримом будущем, выглядят масштабно. Мы планируем и дальше сохранять технологическое лидерство во всем мире, а также наращивать наш потенциал как внутри страны, так и за рубежом. На пути реализации поставленных задач нам нужны надежные партнеры!

Желаю участникам Форума «АТОМЕКС-2016» плодотворной дискуссии и установления полезных и интересных деловых контактов!

А. Е. Лихачев
Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»



Бизнес-журнал атомной отрасли

атомекс



№ 16, 2016 год

Главный редактор: Шустов Дмитрий Андреевич

Дизайн и верстка: Константин Романов

Корректор: Алина Бомбенкова

Над номером работали: Иван Моргунов, Светлана Романова, Юлия Гилева, Анастасия Барей,
Юлия Аксянова, Константин Кобяков

Фотография на обложке: Сергей Тен, БН-800, Белоярская АЭС

Фотографии, использованные в номере:

ОЦКС Росатома, ОАО «НИАЭП» — ЗАО «АСЭ», ОАО «Атомэнергомаш», ОАО «Росэнергоатом»,
газета «Страна Росатом», ВНИИА им. Духова, НВАЭС, Смоленская АЭС, АЭС «Аккую»,
РИА «Новости»/Павел Лисицын, РИА «Новости», Михаил Климентьев, Никита Барей, Тимур Сабиров

Учредитель и издатель: ООО «Избранное»

Адрес редакции: 117105, Москва, Варшавское шоссе, 3

Тел.: +7 (495) 626-24-74

Размещение рекламы и подписка: info@strana-rosatom.ru

Издательство благодарит ООО «Атомэкспо» за помощь в подготовке номера

Все права защищены

**Никакая часть данного журнала не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме без письменного разрешения главного редактора**

Тираж: 1000 экз.

Подписано в печать: 10 октября 2016 г.

Отпечатано: Типография ООО «Ориджиналс»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-57349 от 17 марта 2014 года



стр. 10 Тема номера

Объединение под знаком качества

Главное об изменениях в закупочной деятельности отрасли



стр. 16 Акцент

Модернизация регулятора

Виктор Опекунов рассказал о рисках Новый Градостроительный кодекс РФ для СРО



стр. 24 Интервью

Регион наших интересов — весь мир

Интервью Первого заместителя генерального директора — директора Блока по развитию и международному бизнесу ГК «Росатом» Кирилла Комарова



стр. 34 Экономика

Мы экономим миллиарды

Директор по капитальным вложениям ГК «Росатом» Геннадий Сахаров рассказывает о хитросплетениях ценообразования в атомном строительстве



стр. 40 Опрос

Слово поставщикам

Участники форума о том как мероприятие помогает им в работе



стр. 44 Акцент

Когда ноль — лучшая оценка работы

Что даст отрасли рейтинг деловой репутации поставщиков



Атомэнергомаш и «Казахстан инжиниринг» подписали соглашение о сотрудничестве

Машиностроительный дивизион Госкорпорации «Росатом» — АО «Атомэнергомаш» и АО «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» договорились о развитии двустороннего сотрудничества. Соответствующее соглашение было подписано 4 октября в рамках казахстанско-российского бизнес-форума. Подписи под документом поставили первый заместитель генерального директора АО «Атомэнергомаш» Александр Ранцев и председатель правления

АО «НК «Казахстан инжиниринг» Ерлан Идрисов.

«Мы только начинаем плотное взаимодействие между нашими компаниями, но уже сейчас видим в нем большой синергетический потенциал. Уверен, что вместе мы сможем предложить заказчикам в Казахстане и странах СНГ современные надежные технические решения, обеспечивающие бесперебойную работу оборудования и высокую экономическую эффективность», — отметил Ранцев.



Челябинское УФАС подтвердило правоту ПО «Маяк»

Жалоба ООО «Уральский завод газоочистительной аппаратуры» на действия ФГУП «ПО «Маяк» в ходе закупки литейной установки с начальной (максимальной) стоимостью 138,06 млн рублей необоснованна. Таково решение Челябинского управления Федеральной антимонопольной службы России. Эксперты УФАС пришли к выводу, что заказчик — ПО «Маяк» — обоснованно отказал Уральскому заводу газоочистительной аппаратуры в участии в запросе предложений. Антимонопольщики признали правомерными требования комбината, согласно которым участники тендера обязаны иметь опыт поставки оборудования, относящегося к первому, второму и третьему классу безопасности на сумму не менее 55,244 млн рублей в течение предыдущих трех лет. Победу в запросе предложений на поставку литейной установки на ПО «Маяк» одержало ООО «Научно-производственное предприятие ВакЭТО», запросив за поставку 138,06 млн рублей.



Ловушки для Бушера изготовят в Сызрани

Компания «Тяжмаш» (г. Сызрань) оказалась единственным участником конкурса на изготовление двух ловушек расплава для энергоблоков № 2 и № 3 АЭС «Бушер». В результате переговоров стоимость договора была снижена с начальной в 731,999 млн рублей до 731 млн рублей. Шеф-монтаж ловушки расплава на блоке № 2 АЭС «Бушер» должен быть завершен не позднее 12 октября

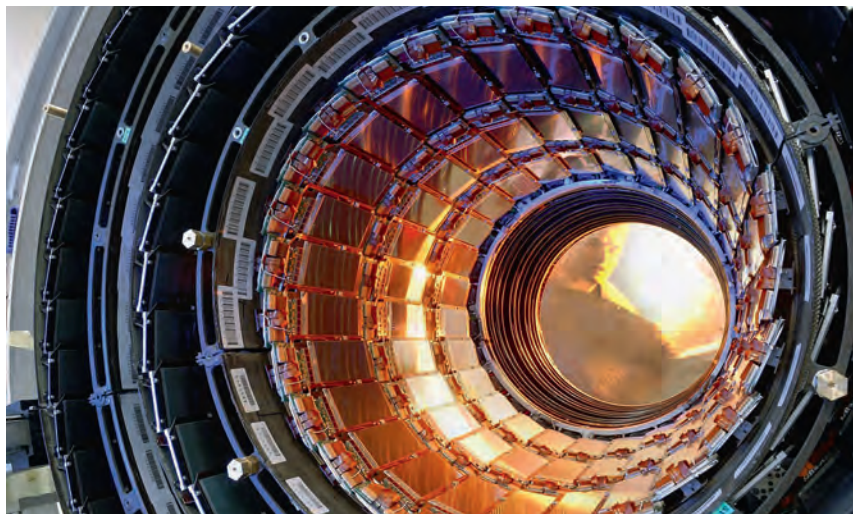
2024 года, на блоке № 3 — не позднее 13 апреля 2026 года. В июле 2016 года Тяжмаш был признан победителем конкурса на поставку ловушек расплава на энергоблоки № 1 и № 2 АЭС «Руппур» (Бангладеш) и блоки № 3 и № 4 АЭС «Куданкулам» (Индия). Ловушка расплава — устройство в виде чана массой порядка 800 тонн, которое должно предотвратить утечку расплава топлива в случае аварии.



ТВЭЛ изготовит сверхпроводники для отечественного коллайдера NICA

Предприятия Топливной компании «ТВЭЛ» Госкорпорации «Росатом» выполняют проект по изготовлению опытной партии сверхпроводящих элементов для отечественного коллайдера NICA, на котором будут моделироваться первые мгновения жизни Вселенной, сообщает РИА «Новости». Коллайдер NICA создается в Объединенном институте ядерных исследований (ОИЯИ) в Дубне.

В рамках реализации проекта NICA в 2016–2017 годах планируется произвести мощные магниты для коллайдера. Для этого нужно будет изготовить сверхпроводящие стренды — элементы, из которых делаются сверхпроводящие кабели. Стренды будут изготавливаться в городе Глазове на АО «ЧМЗ» при научном руководстве ВНИИНМ. Как следует из материалов, содержащихся на сайте закупок Росатома, в 2011–2013 годах в Глазове на ЧМЗ были выпущены экспериментальные образцы российских многоволоконных



сверхпроводящих стрендов нового класса. На основе полученных образцов в ОИЯИ были изготовлены и испытаны модельные магниты. «Результаты проведенной работы обеспечили конкурентные преимущества в конкурсе на изготовление сверхпроводящих стрендов для магнитов ускорителя NICA в Дубне, и глазовское предприятие получило право на выпуск стрендов», — говорится в материалах Росатома.

Теперь ВНИИНМ по заказу АО «ЧМЗ» должен будет до конца 2016 года усовершенствовать технологию, а также обеспечить научно-техническое сопровождение процесса производства опытной партии сверхпроводящих стрендов общей длиной около 300 км. Магниты для российского коллайдера NICA из произведенных в Глазове стрендов будут изготовлены в ОИЯИ.

АО «ГСПИ» разработает документацию для производства Мо-99 в ЮАР



АО «Государственный специализированный проектный институт» (АО «ГСПИ») разработает предпроектную документацию для создания радиохимического комплекса по производству Мо-99 на базе исследовательских растворных реакторов на площадке Южноафриканской корпорации по атомной энергии (NECSA), г. Пелиндаба. По условиям договора, заключенного с АО «Русреактор», вся документация должна быть основана

на типовых решениях проекта «Аргус-М» и адаптирована для площадки в ЮАР.

ГСПИ выполнит инженерные изыскания на площадке размещения комплекса с растворным реактором «Аргус-М», разработает обоснование выбора площадки, проведет ТЭО проекта. Стоимость контракта составила 14 млн рублей, включая НДС. Мощность проектируемого комплекса по производству Мо-99 – 500 кюри в неделю.

Проект транспортабельной АЭС ОКБМ победил в международном конкурсе

В рамках международной выставки-конференции «Offshore Marintec Russia 2016» состоялось награждение победителей международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа.

АО «ОКБМ Африкантов» (входит в машиностроительный дивизион Росатома — Атомэнергомаш) совместно с АО «Атомэнерго» стало лауреатом первой премии конкурса с проектом «Транспортабельная АЭС с реакторной установкой ВБЭР-300 на основе стационарной ледостойкой платформы для энергообеспечения центров добычи и переработки газа в Арктике».

Концепция транспортабельной атомной электростанции базируется на современном опыте разработки плавучих атомных и наземных атомных станций малой и средней мощности и их реакторных установок, технологиях морских стационарных платформ, наплавных технологиях транспортировки и сооружения промышленных объектов.

В качестве энергоисточника на АЭС применяется компактная реакторная установка ВБЭР-300, разработанная АО «ОКБМ Африкантов» на основе технологий судовых ядерных энергетических установок.

ЦКБМ отгрузил оборудование для Тяньваньской АЭС

В АО «ЦКБМ» (входит в машиностроительный дивизион Росатома — Атомэнергомаш) состоялась отгрузка оборудования для Тяньваньской АЭС в Китае. В рамках контракта на второй блок электростанции отправлена выемная часть главного циркуляционного насосного агрегата ГЦНА-1391. Тяньваньская АЭС является одним из основных зарубежных партнеров ЦКБМ. С 2003 года

на станцию поставляются главные циркуляционные насосы и их комплектующие, а также вспомогательное оборудование. Главные циркуляционные насосы — важная и неотъемлемая часть реакторной установки: они обеспечивают интенсивную циркуляцию теплоносителя в первом контуре реактора. От надежной и бесперебойной работы этих агрегатов напрямую зависит безопасность любой АЭС.



Береговые сооружения для первой в мире ПАТЭС сдадут в 2019 году

Береговые сооружения первой в мире плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС) в Певеке сдадут в октябре 2019 года, заявил генеральный директор подрядчика строительства ПАТЭС «Трест «Запсибгидрострой» Марат Харисов. «Контрактом предусмотрено строительство в течение трех лет, начиная с сегодняшнего момента, то есть до октября 2019 года. Сегод-

ня на стройплощадке 150 человек, пиковая численность 250 человек, при этом десятая часть строителей будет из Певека», — сказал Харисов журналистам. «Основная задача сооружения — обеспечить безопасную акваторию для размещения плавучего энергоблока с атомным реактором. Основное морское сооружение — оградительный мол», — добавил Харисов.





ТЕХНОЛОГИИ
ДЛЯ АТОМНОЙ
ОТРАСЛИ



АТОМТЕХЭНЕРГОСЕРВИС

WWW.ATOM-TECH.RU

Работы по организации строительства, реконструкции и капитального ремонта.

Обследование оборудования, определение его состояния и выдача заключений об эксплуатационной пригодности.

Ремонтно-восстановительные, пуско-наладочные работы и испытания оборудования.

Работы по ревизии оборудования, продлению ресурса работы оборудования и систем.

Проектирование и построение центров управления инженерными системами.

Проектирование и строительство центров обработки данных.

Создание систем контроля доступа и видеонаблюдения; обеспечение информационной безопасности.

Системы автоматизации и диспетчеризации (АСУТП).

119270, РФ, Москва,
Лужнецкая наб., 2/4, стр. 59, 102
+7(495)720-25-27
mail@atom-tech.ru



Объединение под знаком качества

Недавно в ведение директора по закупкам и МТО Росатома Романа Зимонаса было передано управление качеством. Мы побеседовали с ним, чтобы выяснить, как будет меняться в связи с этим закупочная деятельность в отрасли.





Несколько лет назад при создании системы закупок Госкорпорации «Росатом» ставился ряд глобальных задач. Необходимо было добиться повышения конкуренции и эффективности проводимых закупочных процедур с целью экономии денежных средств, а также требовалось сформировать механизм, направленный на борьбу с коррупцией. «Сейчас можно констатировать, что с этими задачами мы справились. Созданная Росатомом система закупок признана экспертным сообществом в России и за рубежом прозрачной и эффективной, — рассказывает Роман Зимонас. — Мы достигли успеха в регламентации и нормировании закупочного процесса. Но сейчас перед нами стоят новые задачи».

За последние несколько лет портфель зарубежных заказов ГК «Росатом» колоссально вырос: с 22 млрд долларов в 2010 году до 110 млрд долларов в 2015 году. Заказы до 2030 года уже составляют около 200 млрд долларов. В условиях роста объема заказов и необходимости сокращения сроков протекания процессов требуется эволюция системы закупок.

В первую очередь необходимо снизить риски срыва сроков исполнения международных договоров. Для Росатома очень важно сохранять репутацию надежного партнера, выполняющего свои обязательства качественно и своевременно.

Сейчас на предприятиях атомной отрасли сроки проведения бумажной работы (написание и согласование технического задания, подготовка закупочной документации и прочее) нередко превышают сроки непосредственно производ-

НЕОБХОДИМО СФОРМИРОВАТЬ НОВОЕ МИРОВОЗЗРЕНИЕ, НОВУЮ КУЛЬТУРУ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ СЛУЖБАМИ, ОТВЕЧАЮЩИМИ ЗА МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ства, что неоправданно затягивает сроки реализации всего проекта на месяцы и даже годы. А это совершенно недопустимо в рамках внешних заказов.

Сократить сроки бумажных процессов поможет типизация требований к закупаемому оборудованию и единая технологическая политика. «Мы производим типовой продукт — атомные электростанции. Но вместо того, чтобы строить по заранее типизированным документам, мы каждый раз «изобретаем велосипед», — сетует Роман Зимонас. — У нас на предприятии может стоять четыре вида одного и того же станка, для которых нужны четыре вида комплектов, хотя целесообразнее, безусловно, использовать какой-то один вид».

Также, по словам Зимонаса, во все этапы материально-технического обеспечения предприятий, начиная с момента формирования потребности и заканчивая исполнением договора, необходимо



встроить управление качеством. «Управление качеством — это в первую очередь не выявление брака, а его предупреждение. Например, разработана проектно-сметная документация. Потрачено три года. А в точке передачи ее на следующий этап обнаружена ошибка. ПСД возвращается обратно к точке начала. Что мы имеем? Неоправданную потерю времени. Как можно было бы предупредить брак в данном случае? ПСД должна была проходить промежуточные контрольные точки для того, чтобы

в момент завершения ее подготовки она точно была без ошибок», — поясняет директор по закупкам.

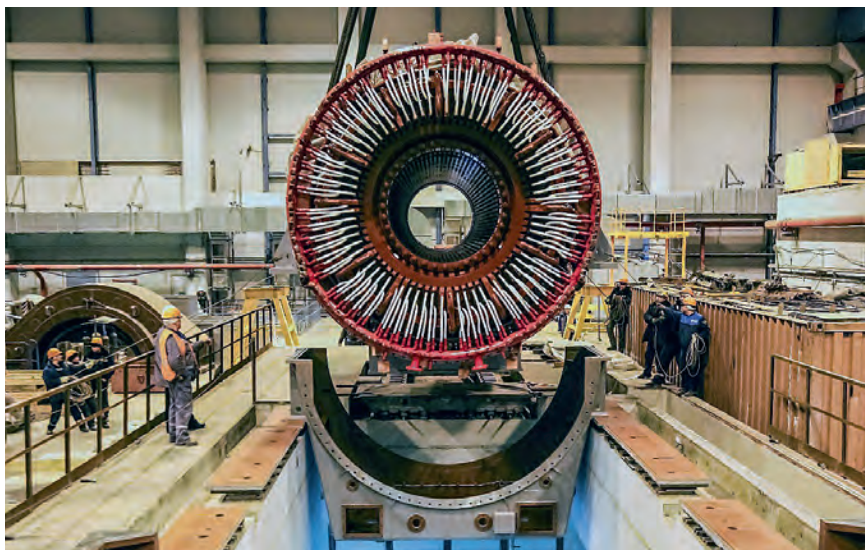
Кроме того, уверен Роман Зимонас, необходимо формирование нового мировоззрения, новой культуры взаимодействия между службами, отвечающими за материально-техническое обеспечение. Сейчас каждое подразделение заинтересовано в выполнении только своей конкретной задачи, в отрыве от понимания общего процесса. «Конструктор не задумывается о том, как будет задачу выполнять



закупщик, закупщик не беспокоится о том, как будет исполняться договор и как потом будет осуществляться эксплуатация. Работа перебрасывается с одного участника процесса на другого. Если мы не сформируем единую задачу для всех подразделений в рамках единого процесса, мы все время будем конфликтовать в зонах передачи ответственности. Для отрасли это чистые потери, так как в этот момент ничего не производится. Все стоят и ждут, пока мы бумаги согласуем», — уверен руководитель департамента.

Важный этап, в который также необходимо внедрить контроль качества, — это отбор поставщиков. Сейчас участнику закупочной процедуры достаточно заявить декларативно, что он обязуется поставить качественную продукцию. Для атомной отрасли этого недостаточно. «К сожалению, на уровне федеральных нормативных актов у нас нет механизмов проверки достоверности декларируемых поставщиком данных, за исключением лицензий, допусков СРО. Сейчас мы живем в таком правовом поле, в котором мы вынуждены доверять почти вслепую», — рассказывает Роман Зимонас.

Решением проблемы Зимонас видит встраивание в систему закупок Росатома предквалификационного отбора. Это будет своего рода аудит, который позволит понять, что перед нами за компания, есть ли у нее производство, какое это производство, кто в ней работает, какие есть лицензии, какие испытания производимого оборудования проводились, куда поставлялась продукция, в каком объеме, насколько серийно производится. Кроме того, важно знать не только,



по какой технологии изготовитель варит из заготовок оборудование, но и где он эти заготовки купил и по какой технологии были в свою очередь сделаны они — нет ли там рытвин, трещин, нарушений.

«Есть определенная номенклатура продукции и услуг, которую мы готовы покупать на существующих сегодня в законодательстве условиях. Подшипники, оргтехнику и другую рядовую продукцию можно быстро купить у другого поставщика, в случае если тот, с кем мы заключили договор, нас подвел», — объясняет директор по закупкам, материально-техническому обеспечению и управлению качеством.

Но есть критически важная продукция — та, которая производится длительное время, производится ограниченным количеством производителей, которая влияет на сроки сдачи всего объекта или, например, на безопасность жизни людей.

«Пример критически важной продукции — СИЗы для дыхания в шахте. Представьте, какие последствия будут, если закупить не-

качественную партию, снабдить в нее 100 шахтеров и отправить в смену. Для нас это критически важная продукция! Я должен убедиться, что тот, кто ее делает, не просто декларирует, что он ее хорошо делает, а в действительности делает ее, соблюдая всю технологию», — говорит Зимонас.

За рубежом это нормальная практика. Там заказчик, прежде чем заключать договор, досконально проверяет поставщика, а потом ведет поставщика в течение всего цикла изготовления, контролирует его ход на всех этапах.

«Например, сейчас предприятия Росатома, выступающие в качестве поставщиков в рамках проекта «Ханхикиви», проходят аудит, — привел пример Роман Стасович. — Финская сторона как заказчик проверяет соответствие потенциальных участников цепочки поставок требованиям Европейских органов по надзору в сфере атомной энергетики. Для европейцев предварительный отбор поставщиков считается стандартом. С их точки зрения, именно заказчик определяет, каким требованиям должен



отвечать потенциальный партнер. Это, к сожалению, идет вразрез с российским подходом к закупкам, когда мы предоставляем "свободный" вход для поставщиков».

Раньше, в советское время, были соответствующие органы, которые занимались контролем таких критически важных производств. Но сейчас они работать перестали или занимаются этими вопросами ограниченно.

«Нам нужно сейчас замещать утрату этого механизма и создавать внутри такие органы. Предварительная база у нас есть. У нас есть организации, которые контролируют критически важное оборудование, но это все нужно оптимизировать, создать постоянно действующую систему и распространить сферу ответственности этих служб не только на этап исполнения договора, но и на этап отбора поставщиков», — считает Роман Зимонас.

«Если потребуется, мы выступим с инициативой и предложим изменения в законодательство, которые позволят нам реализовать задуманное, — пообещал директор

НАМ НУЖНО ИНТЕГРИРОВАТЬ ПОНЯТИЕ «КАЧЕСТВО» ВО ВСЕ ОФИСНЫЕ ПРОЦЕССЫ, ПРОЕКТИРОВАНИЕ, КОНСТРУИРОВАНИЕ, ИЗГОТОВЛЕНИЕ, РЕАЛИЗАЦИЮ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОНТРАКТОВ

по закупкам. — Мы постараемся донести до высшего руководства страны, что регулирование закупок не должно быть универсальным. Подходы при закупке канцелярии и высокотехнологичного оборудования, влияющего на безопасность людей, должны быть разными».

«В мире все это есть. Это не новое, — сообщает Роман Зимонас. — Но у нас задача не просто мир

догнать, а его перегнать. Требования по качеству к строительству объектов атомной энергии будут только нарастать, и если мы хотим и дальше получать контракты за рубежом, нам нужно уверенно занимать лидирующие позиции, в том числе и в управлении качеством.

В процессе реализации международных договоров нужно не просто стремиться выполнить работу качественно и в срок, необходимо планировать работу с учетом запаса по рискам в размере 20–30 %, чтобы иметь возможность нивелировать негативные внешние факторы, которыми мы не можем управлять. То есть если в договоре указано, что мы должны произвести оборудование за десять месяцев, то мы должны планировать сделать его за семь-восемь месяцев.

Необходимо интегрировать понятие «качество» во все процессы в отрасли: в офисные процессы, процессы проектирования, конструирования, изготовления, реализацию, заключение будущих контрактов. Понятие «качество» в восприятии как потребителей, так и партнеров должно стать неотъемлемым атрибутом бренда "Росатом"».

Задача перед департаментом закупок и управления качеством стоит действительно грандиозная — за два-три года система менеджмента качества МТО должна быть полностью перестроена. «Времени у нас не так много, — признается Роман Стасович. — В этом году мы планируем завершить описание всех концепций, изучить лучшие зарубежные практики. А за следующий год должны перевернуть существующую систему и начать работать в новой реальности».



Система управления нормативной документацией на платформе «Техэксперт»



Вот уже 25 лет Консорциум «Кодекс» создает решения для российских компаний в области обеспечения правовой информацией и нормативно-технической документацией. На сегодняшний день он выпускает более 200 информационных продуктов, в том числе уникальное комплексное решение для крупных предприятий — Систему управления нормативной документацией на платформе «Техэксперт» (СУ НД).

СУ НД — это многофункциональное решение для автоматизации процесса управления нормативными документами предприятия и создания корпоративного информационного фонда. Оно позволяет формировать и вести базу собственных документов предприятия в электронном виде. Инструменты для работы с информацией помогают отслеживать изменения в стандартах и законах, облегчают работу с документами, позволяют осуществлять интеграцию с другими системами, такими как САПР, PLM, MDM.

ЕДИНЫЙ ФОНД ЭЛЕКТРОННОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

Центральным ядром СУ НД является Единый фонд электронной документации. Он представляет собой систематизированный фонд нормативной и нормативно-технической документации, международных и зарубежных стандартов. Единый фонд интегрируется с внешними системами предприятия для поддержания всего жизненного цикла нормативной документации. Кроме того, с его помощью обеспечивается хранение нормативных документов, поддержание их в актуальном состоянии в соответствии с федеральными нормативами.

ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАНДАРТЫ

Внедрение СУ НД позволяет пользователям получить доступ к базе из 1,5 миллионов зарубежных и международных стандартов от ведущих разработчиков: ISO, BSI, DIN, ASTM, ASME, API и др. Помимо приобретения стандартов на языке оригинала, можно заказать их перевод на русский язык, тематическую подборку, анализ соответствия российских стандартов и даже разработку персонального СТО на базе зарубежного стандарта.

ЭФФЕКТЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ

Так как нормативная документация содержит требования к безопасности и качеству продукции и влияет на производственные процессы предприятия в целом, то внедрение СУ НД оказывает положительное влияние на конечный результат деятельности: на качество, безопасность и конкурентоспособность выпускаемой продукции. Кроме того, СУ НД позволяет экономить ресурсы и снижать издержки предприятия за счет выбора единого поставщика нормативной документации.

Более подробно узнать о СУ НД и заказать бесплатный аудит бизнес-процессов предприятия, связанных с применением требований нормативной документации, можно на сайте: www.sunttd.ru.

Консорциум «Кодекс»
www.kodeks.ru
www.cntd.ru
8-800-555-90-25



Модернизация регулятора

Новый Градостроительный кодекс РФ готов существенно изменить институт саморегулирования строительного комплекса. Окончательное вступление всех норм закона произойдет в июле 2017 года. Однако саморегулируемые организации (СРО) атомной отрасли видят в законе ряд рисков, которые могут негативно сказаться на реализации проектов. Об этом рассказывает президент СРО «Союзатомстрой», член Совета Национального объединения строителей **Виктор Опекунов**.

— Замысел этого закона был благородным и направлен на повышение ответственности деятельности СРО и ее членов. К сожалению, у нас есть отдельные СРО, которые плохо себе представляют, где работают компании, которым они выдали допуски, что с ними происходит в динамике, насколько качественно строят. Особенно это касает-

ся СРО, имеющих более одной тысячи членов. Таких организаций 28 из 270 строительных СРО. При этом их членами являются более шестидесяти тысяч строительных организаций — почти половина от организаций, входящих во все СРО. Как правило, в этих СРО от 80 % до 100 % членов имеют допуски на генподрядную деятель-

ность, что радикально искажает статистику по отрасли. Эти болевые точки являются основанием для жесткой критики действующей модели саморегулирования. Хотя это серьезное упущение при формировании законодательного поля нашей деятельности и недостатки органов, ответственных за надзор и контроль за деятельностью СРО.



— **Есть и положительный момент — перевод компфондов СРО в уполномоченные банки. Наконец-то станет понятно, сколько и у кого собрано средств.**

— Да. Но тут есть неурегулированные вопросы. Закон предписывает всем СРО до 1 ноября этого года перевести компфонды в банки, соответствующие критериям, установленным Правительством. При этом сумма компфонда должна соответствовать численности СРО, умноженной на минимальный взнос, который уже по новому закону значительно ниже, чем был ранее. И хотя в законе упоминается, что компфонд СРО должен учитывать средства, внесенные исключенными организациями, а также доходы от размещения средств компфонда на депозитах банков, но механизма определения этой величины не установлено. Это почти амнистия весьма значительных сумм утраченных денежных средств.

Должна быть четко прописана формула, по которой производится расчет сформированного на данный момент компфонда СРО с учетом всей ее истории с момента регистрации в Минюсте. Именно эта сумма должна быть переведена на спецсчет в банке. А Ростехнадзор либо Нацобъединения должны проверить эту сумму и подтвердить, что все соответствует расчету. Тогда было бы действительно понятно, кто, сколько и где потерял денежных знаков. А сейчас этой формулы нет, требований по расчету нет и требования подтверждения этой суммы также отсутствуют.

С одной стороны, мы действительно увидим, сколько средств компфондов на самом деле будет переведено на спецсчета до 1 ноя-

бря. С другой — эти суммы вряд ли будут соответствовать сумме, реально внесенной членами всех СРО за всю их историю.

— **Введение компфонда за исполнение договоров членами СРО — это положительный момент?**

— Я оцениваю эту новеллу позитивно. СРО должна отвечать за работу своих членов. СРО теперь обязаны будут знать, где работают их организации, что происходит с ними в динамике, где допущены или возможны срывы исполнения договоров. Закон устанавливает право СРО осуществлять контроль исполнения договоров членами СРО и общественный контроль при проведении соответствующих закупок. Но есть серьезные нюансы.

СРО не подключены к процессу проведения конкурентных процедур и тем более к процессу заключения договора. Одним словом, не участвуют в процессах, связанных с выбором компаний для исполнения того или иного контракта, и не участвуют при подписании и определении условий договора. Более того, у члена СРО нет обязанности предоставлять в СРО информацию о заключении договоров. Также нет обязательств сообщать о заключении контракта у застройщиков. Получается, что СРО нужно выстроить систему сбора информации о том, где, с кем и на каких условиях их члены заключают договоры и какова сумма обязательств каждого из них в каждый момент времени. Если общая сумма его договорных обязательств превысила сумму, от которой исчислен его взнос в компфонд, еще и заставить внести дополнительные средства. Получается, что СРО не имеет

источников информации и инструментов влияния на ситуацию.

Также неясно, в какой срок должен быть сформирован компенсационный фонд договорных обязательств, чтобы конкурентные процедуры уже не могли проходить без наличия такого компенсационного фонда. Такой даты нет. При этом ст. 55.16 закона, посвященная компфондам возмещения вреда и ответственности по договорным обязательствам, вступает в силу с даты опубликования закона, а в целом закон вступает в силу с 01.07.2017.

— **И много в законе таких нестыковок?**

— Предостаточно. Еще одна неумело выстроенная конструкция в этом законе — это положение о том, что строительная СРО обретает право формировать компфонд тогда, когда у нее есть 30 организаций, выразивших в заявлениях намерение участвовать в закупках по 44-ФЗ и по 223-ФЗ, то есть в закупках, где конкурентная процедура является обязательной. А если в СРО только 25 юридических лиц, тогда ни одна компания участвовать в конкурсе не может. Мне кажется, что этот момент не продуман и не учитывает практики, потому что во многих региональных СРО, а они все теперь должны стать региональными, не будет такого количества компаний, которые участвуют в государственных и муниципальных закупках. По моему мнению, никаких ограничений здесь быть не должно — сколько есть компаний, столько и формируют компфонд. Есть мнение у ряда руководителей СРО, что лучше убедить своих членов вообще не формировать этот компфонд



и не работать с государственными и муниципальными контрактами, потому что финансовая ответственность может наступить не только по вине подрядчика, но и по вине нерадивого заказчика, но виноват всегда будет подрядчик.

Еще один большой вопрос к идеологам закона: ликвидируется такое понятие, как виды работ в строительстве. И если до настоящего времени СРО выдавали свидетельства о допуске к определенным видам работ с довольно тонкой настройкой, то теперь это будет просто «строительство». Получается следующая картина: членство в СРО является правоустанавливающей позицией для обретения права компании работать на стройке исключительно по договору с застройщиком, техническим заказчиком. Таких организаций, которые имеют прямой договор с застройщиком, не так много. Все остальные организации могут быть не членами СРО, т. е. практически любыми физическими или юридическими лицами, без подтвержденной квалификации и оценок. В законе установлено, что работы по договорам с другими лицами, кроме застройщика, могут выполняться компаниями, не являющимися членами саморегулируемых организаций.

— Чем это грозит атомной строительной отрасли?

— Тем, что на стройки придут какие угодно компании. А ведь речь идет в том числе о строительстве особо опасных и технически сложных объектов, в частности, объектов использования атомной энергии. Например, на строительстве НВАЭС генподрядчиком является управляющая компания,

которая строительных работ не выполняет. Она по новому закону обязана быть членом СРО. А с ней на договорах субподряда работают еще более 70 компаний — часть из них строят реактор, кто-то — турбинное отделение, кто-то — систему безопасности или водообеспечения всего объекта. Большое число специализированных работ по монтажу оборудования, инженерных систем, автоматики, пусконаладочных работ. Теперь все эти компании не должны быть членами СРО.

— И кто будет в ответе за провинившихся подрядчиков?

— Нам говорят, отвечать должен генподрядчик. Но все эти компании набираются по конкурсу или на аукционе. Генподрядчик заключает с ними договор, не зная об их квалификации, потому что в конкурсной документации в строке «квалификационные требования» будет написано «отсутствуют» в соответствии с законом.

— Кто же будет победителем на таких аукционах?

— Только тот, кто даст максимальный демпинг. Вероятнее всего, это будет фирма-«прокладка», которой нужно любой ценой получить заказ, а затем нанимать субподрядчиков. В итоге либо эта компания исчезнет с авансом, либо ввяжется в работу, нанимая низкоквалифицированные кадры и применяя некондиционные материалы. К сожалению, это может произойти на любом объекте, включая космодромы, атомные и гидроэлектростанции, тоннели, мосты, заводы и так далее.

И еще об одном фатальном моменте закона: он фактически унич-

«ВОПРОСОВ И НЕСТЫКОВОК В ЗАКОНЕ ОЧЕНЬ МНОГО. ЧЕМ ДАЛЬШЕ МЫ БУДЕМ ПРОДВИГАТЬСЯ К МОМЕНТУ ПОЛНОГО ПЕРЕХОДА НА НОВЫЕ РЕЛЬСЫ, ТЕМ ИХ БУДЕТ ВЫЯВЛЯТЬСЯ ВСЕ БОЛЬШЕ»

тожает отраслевые СРО — объединения строителей транспортной и инженерной инфраструктуры, атомных и энергетических объектов, объектов нефтегазового комплекса, связи и телекоммуникаций, специального строительства и другие, которые объединяли профильные компании по всей России. Отраслевые СРО по определению имеют общедеревольный характер, как правило, объединяют компании, имеющие корни отраслевых комплексов советского периода, исторически связанные между собой, и теперь, для совершенно непостижимой цели их уничтожения, в закон введена очень жесткая норма. Если хотя бы одна организация в СРО окажется из другого субъекта федерации, эта СРО лишается статуса и будет исключена из Госреестра СРО.

— К чему это приведет?

— К разрушению отраслевых СРО. Покажу на нашем примере — СРО НП «Союзатомстрой»: сейчас



наши компании строят атомные объекты в 31 субъекте России, от Чукотки до Калининградской области. Многие зарегистрированы в регионах расположения объектов, при этом СРО полностью контролирует ситуацию на стройках, осуществляет мониторинг состава и структуры подрядных альянсов, контролирует качество и безопасность строительных работ. Что мы теперь должны делать? Отдать эти компании в региональные СРО? Но как эта СРО, например, на Чукотке будет проверять работу вот этих своих новых членов? Уже не говоря об уровне знаний особенностей и технологий строительства таких объектов, возникает вопрос, как будет осуществляться этой СРО контроль на строительной площадке режимного объекта? Наша СРО имеет лицензию ФСБ, дающую право посещения и контроля работ на режимных объектах. У меня, как у руководителя СРО, есть соответствующая форма допуска и право выдавать предписание на посещение режимных объектов. Наши специалисты имеют форму допуска к секретным сведениям, выезжают и проверяют ход работ,

качество, безопасность, охрану труда на таких объектах. Получается, что каждая региональная СРО в 31 субъекте РФ должна будет тоже получить лицензию ФСБ, оформить формы допуска своим специалистам, обучить и контролировать их работу на режимных объектах.

Конечно, в любом случае СРО «Союзатомстрой» будет сохранена, даже если в ней останутся только московские организации, но будет утрачена комплексность, по существу с большим трудом воссозданного строительного комплекса атомной отрасли.

— Как новый закон отразится на деятельности СРО атомной отрасли?

— Вопросов и нестыковок в законе очень много. Чем дальше мы будем продвигаться к моменту полного перехода на новые рельсы, тем их будет выявляться все больше. Сейчас одновременно действуют часть новых и часть старых требований по членству в СРО и к их деятельности. До следующего года нам предстоит распутать заложенные в законе лабиринты. Совет СРО прилагает все усилия,

чтобы сохранить целостность системы СРО — «Союзатомстрой». На СРО в области проектной и изыскательской деятельности принцип регионализации не распространяется, и изыскательский и проектный комплексы в составе СРО «Союзатомгео» и «Союзатомпроект» остаются в полном составе, включая организации, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом». Наша задача — подготовить, а главное — реализовать предложения, которые предусматривают нераспространение регионального принципа членства в СРО для строительных компаний, работающих на атомных стройках. Мы очень рассчитываем на поддержку руководства госкорпорации в этом вопросе. Будет продолжена работа по стандартизации. За семь лет разработано более 120 стандартов по организации и технологии строительства атомных объектов, тщательно проверяется их внедрение и соблюдение. Закон существенно расширяет функции надзорной деятельности. За нами остается функция контроля качества, технологий и безопасности через стандарты, технические регламенты и своды правил, дополняются задачи по контролю исполнения договорных обязательств нашими организациями. Будут приложены максимальные усилия, чтобы в условиях меняющегося законодательства не только сохранить, но и продолжить развитие системообразующих признаков строительного комплекса атомной отрасли, вывода его на достаточный уровень, обеспечивающий реализацию проектов сооружения объектов использования атомной энергии в России и за рубежом.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



Плавучая АЭС «Академик Ломоносов»

Расположение: г. Певек (Чукотский автономный округ)

Тип реактора: КЛТ-40 С

Количество энергоблоков: 1

Изготовитель:

«Балтийский завод — Судостроение»

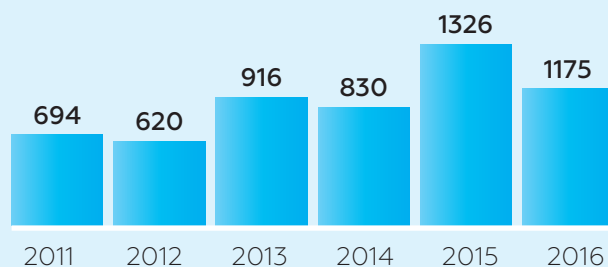
Заказчик: концерн «Росэнергоатом»

Пуск: 2019 год

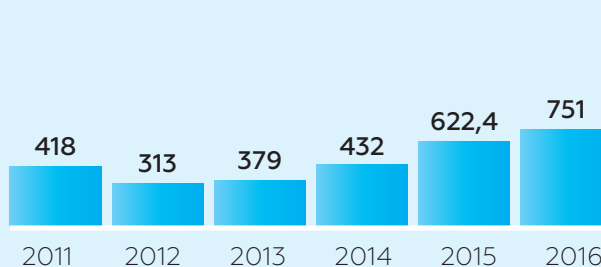


Результаты закупочной деятельности 2011-2016

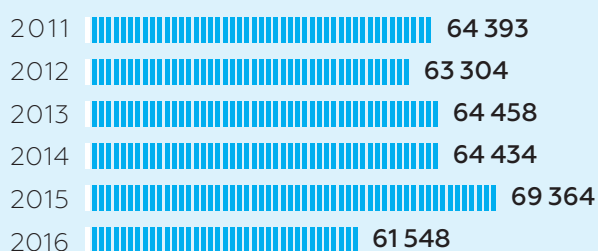
СУММА ЗАКУПОК, МЛРД РУБ.



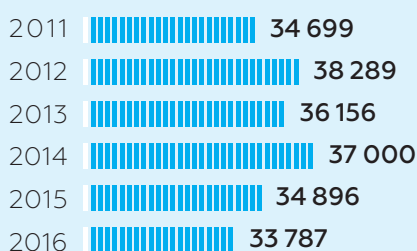
СУММА КОНКУРЕНТНЫХ ЗАКУПОК, МЛРД РУБ.



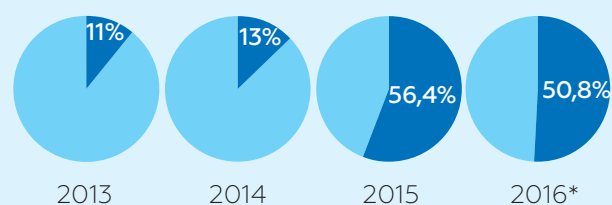
КОЛИЧЕСТВО ПРОЦЕДУР, ШТ.



КОЛИЧЕСТВО КОНКУРЕНТНЫХ ПРОЦЕДУР, ШТ.

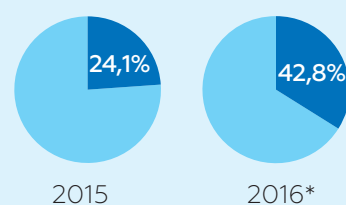


ЗАКУПКИ У МСП



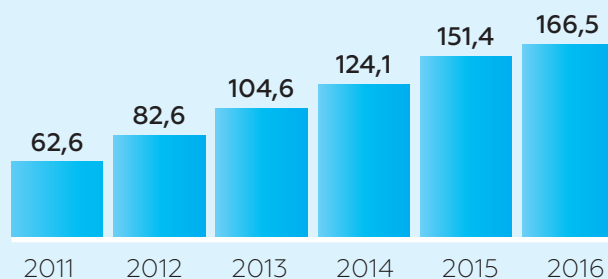
* за 2016 год поставлены плановые значения

СПЕЦТОРГИ У МСП



* за 2016 год поставлены плановые значения

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ, МЛРД РУБ. *



* по состоянию на 30.09.2016

СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ В КРУПНЫХ ЗАКУПКАХ, ШТ.



Проект стратегического значения

Проект строительства АЭС «Аккую» получит статус стратегической инвестиции, заявил на недавней встрече с президентом РФ Владимиром Путиным президент Турции Тайип Эрдоган. В июне Турция приняла изменения в свое законодательство, которое тормозило проект. Они коснулись сразу трех законов: «О повышении урожайности оливковых деревьев», «О береговой зоне» и «О рынке электроэнергии».

Первый закон был принят в стране еще в первой половине XX века. Он запрещает строить на территории оливковых рощ и на расстоянии менее 3 км от них какие-либо производства. Исключения составляют лишь фабрики по производству оливкового масла. Этот продукт — неотъемлемая часть культуры Средиземноморья. В разное время

его использовали даже как деньги. В Турции оливковое масло называют жидким золотом. Оливковое масло здесь производят более двух с половиной тысяч лет. За последние десять лет в стране наблюдался целый бум посадки оливковых деревьев в разных регионах страны. Выращиванием, производством и торговлей оливков в Турции, по разным данным, занимаются

более четырехсот тысяч семей и около полутора миллионов фермеров. Сегодня в 36 регионах Турции произрастает более 100 млн оливковых деревьев. Ежегодно урожай составляет более 2 млн тонн продукта. Строительство АЭС планируется осуществить в непосредственной близости к оливковой роще. На данный момент этот вопрос урегулирован.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**АЭС «Аккую»**

Расположение: провинция Мерсин, Турция

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный заказчик

и инвестор проекта:

АО «АККУЮ НУКЛЕАР»

Генеральный проектировщик:

АО «Атомэнергопроект»

Подрядчик подготовительного периода: Группа компаний ASE

Закон «О береговой зоне» требовал изменения в части разрешения строительства промышленного производства на расстоянии менее 100 метров от береговой зоны, так как в проекте предусматривается, что часть сооружений будет находиться на берегу, чтобы для охлаждения АЭС использовать морскую воду.

Наконец, в закон «О рынке электроэнергии» необходимо было внести изменения в части получения лицензии на генерацию, которая могла быть выдана только после передачи права пользования на земельный участок под строительство. Но коллизия заключалась в том, что передача этого права могла быть предоставлена только после получения компанией лицензии на генерацию. В итоге в законодательство было внесено изменение о том, что лицензия на генерацию не должна выдаваться на основании права пользования землей.

«Что касается АЭС «Аккую», внесены изменения в турецкое законодательство, три закона. Мы ставили вопрос о предоставлении этому проекту статуса стратегической инвестиции. И сегодня услышали положительный ответ. Все это гово-

рит о том, что эти крупные проекты, а речь идет о проектах, которые измеряются десятками миллиардов долларов, вполне возможны к реализации. Надеюсь, что так оно и будет», — заявил президент РФ Владимир Путин на встрече с Тайипом Эрдоганом.

Вклад в местный бизнес

Атомная энергетика важна для Турции как альтернативный традиционной тепловой энергетике источник электроэнергии. Турция не в состоянии удовлетворить свои энергетические потребности за счет собственных ресурсов. Строительство АЭС «Аккую» снизит зависимость страны от импорта газа и внесет вклад в диверсификацию источников электроэнергии в республике. Сегодня доля газа в электроэнергетике Турции — около 50 %. Атомная генерация должна составлять в энергобалансе 5 % к 2023 году. По предварительным оценкам, в процессе строительства турецкие подрядчики смогут выполнить до 90 % строительных и около 50 % монтажных работ, до 40 % оборудования для АЭС может быть произведено турецкими поставщиками. Ожидается,

что в пиковый период строительства на площадке будут трудиться до 10 000 турецких рабочих.

Турецкая сторона по проекту строительства АЭС «Аккую» сможет выполнить 35–40 % от всех заказов, что эквивалентно сумме в 6–8 миллиардов долларов США. На данный момент уже более 350 турецких компаний подали заявки на включение в список поставщиков оборудования для АЭС и тем самым выразили желание принять участие в проектах сооружения атомных станций на территории Турции.

Статус проекта

Проект находится на этапе выполнения работ подготовительного периода в части: проектирования, лицензирования и вертикальной планировки площадки АЭС. В настоящее время ведутся работы по получению необходимой разрешительной документации. Получена временная лицензия на генерацию электроэнергии. Получение основной лицензии на генерацию электроэнергии запланировано на конец 2016 года. Получение ограниченного разрешения на строительство планируется в 2017 году. Получение лицензии на строительство, разрешающей строительство объектов ядерного острова, ожидается в 2018 году. В июне 2016 года Росатом сообщил, что планирует осуществить заливку первого бетона на АЭС «Аккую» в 2018 году. Согласно подписанному межправительственному соглашению между Россией и Турцией сдача первого блока АЭС должна состояться не позднее чем через семь лет после выдачи Турецкой Республикой всех разрешительных документов на строительство атомной электростанции.



Регион наших интересов — весь мир

Росатом — лидер по объему контрактов на строительство АЭС. Первый заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу ГК «Росатом» **Кирилл Комаров** рассказывает о планах компании и раскрывает отдельные элементы стратегии Росатома.

— Расскажите, какие тренды вы наблюдаете в мировой атомной энергетике?

— В мире наблюдается уверенное понимание, что без атомной энергетики невозможно иметь стабильную, дешевую, безопасную и экологичную электроэнергию. Наиболее показательным в этом ключе является европейский опыт: атомные станции сегодня сооружаются в Венгрии, в Словакии, в Финляндии, во Франции. Кстати, из сооружаемых в Европе энергоблоков — пять блоков российской технологии ВВЭР. При этом если раньше рост шел преимущественно за счет промышленно развитых стран, то сегодня получить доступ к благам атомной энергетики стремятся, в частности, Юго-Восточная Азия, Латинская Америка, Африка, Ближний Восток. Даже те страны, которые располагают собственными запасами углеводородов, осваивают атомную энергетику. Вслед за Бразилией, ОАЭ и Вьетнамом ею вплотную заинтересовались Саудовская Аравия, Алжир и Нигерия. К слову, Саудовская Аравия переименовала свое министерство нефти в министерство энергетики, промышленности и минеральных ресурсов, в ближайшие годы она планирует

построить у себя как минимум шестнадцать энергоблоков. И для нас решение Саудовской Аравии, которая является общепризнанным лидером на рынке нефти, развивать атомную энергетику является глубоко символичным. Это говорит о том, что мир очень серьезно меняется и владение только сырьевыми ресурсами больше не дает возможности динамично развивать национальную экономику.

По оценкам Всемирной ядерной ассоциации (WNA) и Международного энергетического агент-

**«У АТОМНОЙ
ЭНЕРГЕТИКИ НЕТ
АЛЬТЕРНАТИВЫ
В КАЧЕСТВЕ
ИСТОЧНИКА БАЗОВОЙ
НАГРУЗКИ. ВСЕМ
В МИРЕ ХОЧЕТСЯ
ПОЛУЧАТЬ СВЕТ
И ТЕПЛО ОТ ВИЭ.
НО НУЖНО БЫТЬ
РЕАЛИСТАМИ»**

ства (IEA), чтобы реализовать сценарий, при котором глобальное потепление было бы ограничено всего 2° С до 2050 года, в мире необходимо ввести в эксплуатацию 1000 ГВт мощностей атомной энергетики за этот период. Для этого необходимо будет подключать к сети до 35 новых энергоблоков ежегодно при том, что сейчас мы говорим о 10–15 новых энергоблоках в год. Т. е. к 2030 году отрасль ожидает, по сути, почти трехкратный рост — в годовом выражении это 8–9 % роста.

При этом технология не стоит на месте, и мы наблюдаем очевидное удлинение жизненных циклов атомной энергетики. Появляются новые конструкционные материалы и новые стали. Мы говорили о том, что в России завершилось испытание сталей для корпусов реактора, который гарантирует работоспособность в нейтронном потоке более 100 лет, продляют сроки службы действующих энергоблоков, появляются новые технологические решения, и жизненный цикл любого объекта атомной отрасли увеличивается в разы.

Становится общепризнанным такой конечный продукт в атомной энергетике, которым является киловатт/час произведенной





Росатом сегодня

44



**ЯДЕРНЫХ РЕАКТОРА
(8 В РФ И 36 ЗА РУБЕЖОМ)**

№ 1 В МИРЕ ПО КОЛИЧЕСТВУ
ОДНОВРЕМЕННО
РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОЕКТОВ
ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ АЭС

17%



**МИРОВОГО РЫНКА
ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА**

РОСАТОМ ПОСТАВЛЯЕТ
ЯДЕРНОЕ ТОПЛИВО ДЛЯ
78 РЕАКТОРОВ В 15 СТРАНАХ
И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ
РЕАКТОРОВ В 9 СТРАНАХ

195,2



**МЛРД КВТ-Ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

В 2015 ГОДУ ВЫРАБОТАЛИ
РОССИЙСКИЕ АЭС

7,8



ТЫС. ТОНН УРАНА

СОСТАВИЛА ДОБЫЧА
В 2015 ГОДУ

ИНТЕРЕСНЫЙ ФАКТ

Все АЭС российского
дизайна в мире к 2030 году
будут предотвращать
ежегодно 2,4 млрд тонн
выбросов, что эквивалентно
выбросам всех автомашин
России за более чем 20 лет

электроэнергии, даже не киловатт установленной мощности, а киловатт/час. Сегодня не только контракты ВОО, связанные с инвестициями, но даже и РС-контракты заказчики обсуждают через стоимость киловатт/часа произведенной электроэнергии. А это включает в предмет переговоров и предмет сотрудничества гораздо большее количество аспектов: не только стоимость оборудования, проектные решения, инфраструктуру, но и стоимость обслуживания, ремонтпригодность, поставки топлива, технологии вывода из эксплуатации, хранения отходов. Все становится не просто отложенными вопросами завтрашнего дня, все становится предметом сегодняшних коммерческих переговоров.

Еще одно существенное изменение — это расширение запроса и требований заказчиков, которые становятся на путь развития атомной энергетики. Сегодня практически любой заказчик, страна или крупная корпорация, ставит вопрос о том, что он хочет получить не только атомную станцию, дешевый стабильный киловатт/час произведенной электроэнергии, гарантированные поставки топлива — это все безусловные требования. Но кроме этого, страны, которые становятся на путь развития атомной энергетики, хотят получить новые квалифицированные рабочие места, налоговые доходы в свой бюджет, они хотят получить новое качество системы образования в стране, принципиально новое развитие технологий, совершенствование законодательства, развитие науки. Создание атомной энергетики в стране, которая

«МЫ СЕГОДНЯ С ГОРДОСТЬЮ МОЖЕМ СКАЗАТЬ, ЧТО ИМЕННО В РОССИИ ПОЯВИЛСЯ ПЕРВЫЙ В МИРЕ РЕФЕРЕНТНЫЙ ЭНЕРГОБЛОК ПОКОЛЕНИЯ 3+»

раньше этим не занималась, приводит к масштабному кумулятивному эффекту для всей экономики и технического уклада страны. Это означает, что сегодня любая страна-заказчик ставит вопросы по обеспечению такого комплексного подхода, который гарантирует им возможность получить все блага от развития атомной энергетики. И это закладывает особую ответственность стран, обладающих всей полнотой опыта. Ответственность страны-вендера, предоставляющей технологии, теперь распространяется на весь жизненный цикл и не только атомной станции, а всей инфраструктуры атомной отрасли.

— Одним из заметных трендов последних лет на мировом энергетическом рынке является приоритизация развития возобновляемых источников энергии. Причем, на примере ряда европейских стран мы видим, что ВИЭ пытаются претендовать на те финансовые ресурсы, которые планируется выделить на развитие атомной энергетики. Ощущаете ли вы на себе влияние этой тенденции?



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**АЭС «Пакш-2»**

Расположение: в 5 км от города Пакш

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик:

АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик:

Группа компаний ASE

Пуск блока № 1: 2025 год

— Весь мир сегодня обсуждает решение парижского климатического саммита о недопустимости плюсового изменения температуры. Эта задача ставит перед нами новые вызовы — создание низкоуглеродной энергетики будущего. Однако делать выбор между атомной энергетикой и возобновляемыми источниками энергии в данном случае не имеет никакого смысла. Главный вопрос — не какой источник энергии лучше, а каков баланс различных типов генерации? Атомная энергетика и ВИЭ не являются конкурирующими или тем более взаимоисключающими: у каждого есть свои преимущества, модели применения и ограничения.

Мы должны поддерживать возобновляемые источники энергии, но с пониманием того, что основой безуглеродного баланса должна быть атомная энергетика. И для этого есть несколько причин.

Первая причина. Согласно расчетам Международного энергетического агентства, эксплуатация всех АЭС в мире за 45 лет позволила предотвратить выбросы 56 гигатонн CO_2 . Это равно двухлетнему мировому объему

выбросов при текущих темпах производства электроэнергии. Мы в России также проводили подобные статистические исследования. Благодаря работе АЭС, которые будут функционировать в России к 2030 году, ежегодно будут предотвращаться выбросы CO_2 в атмосферу в объеме 711 млн тонн, что эквивалентно объему выбросов всех автомашин в России более чем за шесть лет. А все АЭС российского дизайна в мире к тому же 2030 году будут предотвращать ежегодно 2,4 млрд тонн выбросов, что эквивалентно выбросам всех автомашин России за более чем 20 лет.

Вторая причина. У атомной энергетики нет альтернативы в качестве источника базовой нагрузки. Всем в мире хочется получать свет и тепло от ВИЭ. Но нужно быть реалистами. Например, в Москве или Санкт-Петербурге примерно 70–75 дней в году бывает солнечная погода, в итальянской Фодже — 200 дней, в Греции — 300 дней, а в Исландии — всего 8 дней в году. И пики энергопотребления чаще всего не совпадают с солнечными днями, а приходится на пасмурную погоду. Для атомных электростанций не имеет значения, есть ли достаточные мощные реки или их нет, сколько солнечных дней в году, как складывается роза ветров. АЭС позволяет, соблюдая низкоуглеродный баланс, гарантировать получение источника энергии большой мощности практически для любой страны.

Третья причина. Для достижения высокой мощности ВИЭ требуются серьезные площади. Например, для постройки ветряной станции мощностью 4 ГВт нужна площадь размером с 207 925 футбольных полей. Для АЭС аналогичной мощности, в среднем, нужна площадь размером всего в 387 футбольных

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**Белорусская АЭС**

Расположение: поселок Островец, Гродненская область, Республика Беларусь

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик:

АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик:

Группа компаний ASE

Пуск блока № 1: 2018 год

Пуск блока № 2: 2019 год



поля. Одна из наиболее крупных в мире солнечных станций «Топаз» (Topaz Solar Farm, Калифорния, США), занимая площадь 25 км², производит 550 МВт. Для сравнения: мощность Калининской АЭС (Россия) с четырьмя энергоблоками, которая занимает площадь 2,87 км², составляет более 4000 МВт. Не будем забывать и о цене на электричество, получаемое от ВИЭ.

Оба вида источников энергии более экологичны, чем электростанции, работающие на углеводородах, и оба имеют свое применение в различных ситуациях и потому должны не конкурировать, а дополнять друг друга. Атомная энергетика является обязательным условием низкоуглеродной мировой энергетики, потому что она дает гарантию базовой нагрузки, долгосрочной поставки электроэнергии по предсказуемым ценам, при этом не вырабатывая CO₂. Вот, собственно, это самое главное. Поэтому должен быть баланс. Конечно, ветряные, солнечные, геотермальные и прочие станции очень важны, каждая будет вносить свой вклад в переменную нагрузку, и тенденция к переходу на ВИЭ в этом смысле — абсолютно позитивный сигнал. Но базовую нагрузку в мире низкоуглеродной энергетики будет обеспечивать атомная генерация и гидрогенерация там, где есть такая возможность.

— Почему Росатом решил развивать проекты в области ветряной генерации? Почему именно сегодня?

— Росатом — один из крупнейших в мире участников рынка безуглеродной энергетики. Мы

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



Тяньваньская АЭС, блоки № 3 и № 4

Расположение: Ляньюньган, провинция Цзянсу, Китай

Проект: «АЭС-91»

Тип реактора: ВВЭР-1000

Генеральный проектировщик: АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Пуск блока № 3: 2017 год

Пуск блока № 4: 2018 год

всегда заявляли о нашей приверженности к безопасной, надежной и чистой энергии.

В мире возобновляемая энергетика растет самыми быстрыми темпами: планируемый объем ввода ветроэлектростанций в следующие пятнадцать лет — более 1000 ГВт. Развитие ВИЭ достигло такого уровня, что начинает оказывать влияние на изменение бизнес-моделей крупных генерирующих компаний.

Мы говорим, что Росатом — безуглеродная энергетическая компания. И теперь мы просто дополняем наш портфель еще одним, весьма перспективным, продуктом. Начиная с этого года и в ближайшие несколько лет мы намерены развивать бизнес в сфере ветроэнергетики в России, с перспективой выхода на международные рынки. В течение продолжительного времени оценивались научные, технические и технологические аспекты бизнес-модели, основанной на имплементации ВИЭ в энергосистему. В результате этого в 2013 году была создана компания по управлению неатомными активами Росатома АО «ОТЭК». Цель создания компа-

нии — развитие возобновляемой генерации и формирование второго ядра энергетического бизнеса корпорации.

Российским правительством в этом году был впервые объявлен конкурс на отбор проектов в ВИЭ, победителем которого стала компания «ВетроОГК», под управлением АО «ОТЭК». По результатам этого конкурса, мы построим ветроэлектростанции общей мощностью 610 МВт до 2020 года включительно.

Первые ветроэлектростанции мощностью 150 МВт для внутреннего рынка мы планируем ввести уже к 2018 году с дальнейшим введением новых ветроэлектростанций мощностью 200 МВт в 2019 году и 260 МВт в 2020 году. Это около 17 % всей мощности ветроэнергетики, планируемой к вводу в РФ до 2024 года.

Для выполнения данных обязательств объем инвестиций составит около 80 млрд рублей. Для того чтобы полностью выполнить планы Правительства РФ по вводу целевой мощности 3,6 ГВт, потребуются инвестиции в размере 450–500 млрд рублей. Мы надемся, что наш первый шаг в этом



направлении побудит других инвесторов и участников рынка активнее входить в рынок ветрогенерации. Мы не планируем останавливаться на достигнутом и будем участвовать в следующих конкурсах.

При этом мы рассматриваем ветроэнергетический бизнес в том же ключе, что и атомную энергетику. К ветроэлектростанциям применим традиционный для корпорации подход полного цикла, когда компания инвестирует в производство, осуществляет строительство, выстраивает процесс производства энергии и управляет им. Росатом — уникальная компания, которая владеет необходимыми для выхода на этот рынок компетенциями: мы понимаем, что такое энергорынок; владеем производственными мощностями, которые позволяют произвести необходимое оборудование; умеем строить энергообъекты; понимаем, как торговать электричеством; знаем, как привлечь финансирование. В этом смысле Росатом как комплексная вертикально интегрированная компания может успешно решить новую для себя задачу.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



АЭС «Руппур»

Расположение: в 160 км от Дакки, Бангладеш

Проект: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик: АО «НИАЭП»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Пуск блока № 1: 2022 год

Пуск блока № 2: 2024 год

— Как изменился портфель заказов Росатома за последний год? Какие новые проекты, направления бизнеса появились?

— Сегодня Росатом — это одна из лидирующих международных компаний атомной отрасли с более чем 70-летней историей. Мы продолжаем наращивать портфель зарубежных заказов. За последние три года объем портфеля международных заказов Росатома на десятилетний период увеличился с 72,2 млрд долларов до 110,3 млрд долларов. Он включает в себя контракты на сооружение АЭС, контракты в сфере поставок НОУ, поставок ТВС и прочее. Планиру-

ем, что портфель зарубежных заказов по итогам 2016 года вырастет на 20–25 %.

На разной стадии реализации находятся 36 энергоблоков по всему миру, включая страны Европы, Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Северной Африки.

В настоящий момент сооружаются третий и четвертый блоки АЭС «Тяньвань» в Китае; готовится энергетический пуск второго блока АЭС «Куданкулам» в Индии, по третьему и четвертому энергоблокам АЭС «Куданкулам» подписаны и исполняются контракты на поставку оборудования длительного цикла изготовления и первоочередных поставок, на разработку рабочей документации; в активной фазе сооружение первой атомной станции в Белоруссии. Работы ведутся на стройплощадках в Финляндии, Иране, Бангладеш, Иордании и других странах. Реализуется проект по модернизации Армянской АЭС, подписано межправсоглашение с Египтом на строительство четырех энергоблоков.

Одновременно с этим в России в разной степени реализации находятся еще восемь энергоблоков

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



АЭС «Ханхикиви-1»

Расположение: мыс Ханхикиви в районе Пюхьяйоки, Финляндия

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик: АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Субподрядчик: Концерн «Титан-2»

Пуск № 1: 2023 год





КИТАЙ, ТЯНЬВАНЬСКАЯ АЭС

на различных площадках. Не могу не отметить применительно к России знаменательное событие, которое по праву можно считать новой вехой в мировой атомной отрасли — подключение к энергосети первого в мире реактора поколения 3+ на площадке Нововоронежской АЭС, которое состоялось в августе. Мы сегодня с гордостью можем сказать, что именно в России появился первый в мире референтный энергоблок поколения 3+.

В августе 2016 года четвертый энергоблок Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800 вышел на стопроцентный уровень мощности. Это единственный в мире блок атомной электростанции с реактором

такого типа и мощности. Работает завод по производству МОКС-топлива. Россия является единственной страной в мире, которая занимается разработкой проекта по замыканию ядерно-топливного цикла на базе быстрых нейтронов, благодаря которой в будущем можно будет фактически забыть о захоронении отходов.

Помимо традиционного ядерного энергетического бизнеса — сооружение АЭС разной мощности — Росатом активно развивает неэнергетические ядерные компетенции. В первую очередь это касается сооружения исследовательских центров с исследовательскими реакторами.

Росатом за последние 50 лет построил более 100 исследова-

тельских реакторов в России и девятнадцать в зарубежных странах. Многие реакторы, построенные 40–50 лет назад, до сих пор работают, в частности, в странах Северной Африки, Европы, Центральной и Юго-Восточной Азии. Мы оцениваем потенциальный рынок исследовательских реакторов и центров ядерной науки и технологий на их базе приблизительно в 5–6 млрд долларов, из которых мы можем претендовать на 2–3 млрд долларов абсолютно уверенно. Как вы знаете, в марте этого года мы подписали соглашение с Боливией о сооружении подобного центра. Аналогичный центр мы сооружаем во Вьетнаме. Большой интерес к исследовательским реакторам



«МЫ ОЦЕНИВАЕМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ РЫНОК ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РЕАКТОРОВ И ЦЕНТРОВ ЯДЕРНОЙ НАУКИ ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО В 5–6 МЛРД ДОЛЛАРОВ, ИЗ КОТОРЫХ МЫ МОЖЕМ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА 2–3 МЛРД ДОЛЛАРОВ»

в странах Африки, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии, Латинской Америки. Например, в этом году мы подписали межправсоглашение с Нигерией о сотрудничестве в сооружении Центра ядерной науки и технологий. Подобные соглашения планируем подписать с Танзанией и Белоруссией.

Помимо традиционного для нас ядерно-энергетического бизнеса мы активно развиваем так называемые атомные неэнергетические и неатомные направления, такие как: ядерная медицина, использование радиационных технологий в области сельского хозяйства, стерилизации медицинских инструментов, технологии водоочистки и опреснения морской воды, услуги/производство оборудования для газонефтехимии, решения в области систем безопасности.

— Изменились ли ваши приоритеты в плане расширения международного присутствия компании?

— Регион наших интересов — практически весь мир. У нас нет ограничений ни по географии, ни по направлениям сотрудничества. Сейчас в мире порядка 50 стран активно рассматривают возможность реализации ядерных программ, как энергетиче-

ских (как, например, Бразилия, Аргентина, ЮАР), так и неэнергетических (Боливия). Такие драйверы международного рынка, как страны Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии, Латинской Америки, ЮАР, нацелены на реализацию своих национальных атомных программ. Это означает, что все эти страны — потенциальные заказчики Росатома. Как я уже отметил ранее, на сегодняшний день Росатом реализует проекты по сооружению 36 энергоблоков за рубежом. При этом в объеме общей выручки мы рассчитываем на существенный прирост за счет реализации новых для нас направлений, таких как ядерная медицина, расширение поставок изотопной продукции, поставок оборудования для газонефтехимии и других атомных

неэнергетических и неатомных направлений.

Ведение международного бизнеса приобретает все большее значение в масштабах всей госкорпорации. Рынок никого не ждет — каждый год появляются принципиально новые продукты, которые вообще не дают возможностей продавать предыдущие. При этом, несмотря на определенную унификацию современных бизнес-процессов, зачастую невозможно всегда в полной мере понимать локальную специфику и потребности местных партнеров, не имея физического представительства в конкретной стране или регионе. Поэтому два года назад была сформирована компания «Русатом — Международная Сеть». Она создана для обеспечения создания, развития и управления сетью зарубежных региональных центров Госкорпорации «Росатом», которая составляет в совокупности сеть поддержки международных продаж и обеспечивает продвижение продукции всех предприятий, которые входят в Росатом. Это форпост госкорпорации в зарубежных странах, который говорит с нашими партнерами на их языке.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



АЭС «Куданкулам», блок № 3, блок № 4

Расположение:

штат Тамилнад, Индия

Проект: «АЭС-92»

Тип реактора: ВВЭР-1000

Генеральный проектировщик:

АО «Атомэнергoproект»

Генеральный подрядчик:

Группа компаний ASE

Пуск блока № 3: 2022 год

Пуск блока №4: 2023 год



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**АЭС «Ниньтхуан-1»**

Расположение: южная провинция Ниньтхуан, Вьетнам

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1000

Генеральный проектировщик:

АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик:

Группа компаний ASE

Начало сооружения: 2022 год

Пуск блока № 1: 2028 год

— Росатом сегодня активно приходит на рынки стран — новичков в атомной энергетике. Какие сложности приходится решать в этих странах, чтобы начать там строительство АЭС?

— Для любой страны — новичка в атомной сфере реализация национальной атомной программы при отсутствии соответствующей ядерной инфраструктуры — задача крайне непростая. Требуется решить целый ряд вопросов: выстраивание системы лицензирования, подготовка нормативно-правовой базы, выбор модели финансирования и определение технико-экономических характеристик, проведение необходимого объема проектно-изыскательских работ, определение формата для выбора квалифицированного подрядчика. Но мало построить станцию, надо также обеспечить ее стабильную работу с хорошими экономическими показателями. Для этого надо передать сам объект, выстроить комплексную систему подготовки квалифицированных кадров, сформировать функционал полноценного регулятора и попутно решить огромное количество других вопросов: что делать с ОЯТ, с РАО,

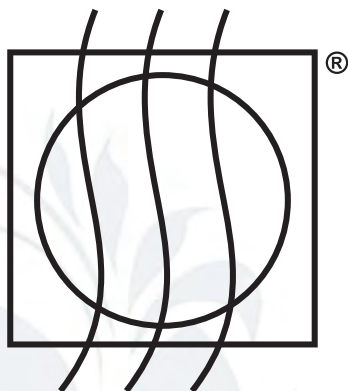
как выстраивать логику по контрактации топлива в течение жизненного цикла станции и т. д.

Задача эта амбициозная. Сегодня любая страна-заказчик ставит вопросы по обеспечению такого комплексного подхода, который гарантирует им возможность решить все вышеперечисленные вопросы. И выигрывает тот, кто способен предложить такой комплексный подход заказчику. Таким образом, когда страна принимает решение о реализации национальной ядерной программы — это не только решение в области энергогенерации. Это большой инфраструктурный проект, который обычно становится локомотивом в области развития экономики всей страны. Комплексное предложение стало сегодня новым трендом на атомном рынке.

**«МЫ ГОТОВЫ
СОЗДАТЬ ЯДЕРНУЮ
ИНФРАСТРУКТУРУ
С НУЛЯ И РЕШИТЬ
ВСЬ КОМПЛЕКС
ВОПРОСОВ ОТ А ДО Я»**

Росатом был одним из первых, кто стал предлагать комплексное предложение. Приходя на новые рынки, мы говорим: «Мы готовы создать ядерную инфраструктуру с нуля и решить весь комплекс вопросов от А до Я». Мы не просто строим технологически успешный проект поколения 3+ на базе реактора ВВЭР, что важно, проект, опробованный в России и гарантированный многолетним опытом безаварийной эксплуатации за рубежом. Мы поможем обучить персонал, решить вопросы ОЯТ и РАО, готовы оказать содействие в вопросах лицензирования и стандартизации, а также, если необходимо, в формировании национального законодательства, помочь обеспечить топливом весь жизненный цикл АЭС, взять на себя вопросы сервиса и модернизации. Наконец, мы готовы помогать даже в части обеспечения финансирования проекта, здесь мы предлагаем гибкие финансовые решения. Сейчас у этого тренда появилось продолжение. Да, комплексное предложение — это хорошо, но теперь уже заказчик хочет быть уверен в том, что он не просто выбрал самую лучшую атомную технологию и обеспечил АЭС всем необходимым сервисом на весь ее столетний жизненный цикл. Заказчик хочет быть уверен, что принял экономически грамотное и обоснованное решение, в том числе в сравнении с другими типами генераций. Сегодня становится важна стоимость будущего киловатт/часа атомной энергии. И тут нельзя не отметить, что при высокой капиталоемкости АЭС расходы в период эксплуатации ниже по сравнению с другими типами генераций.





ассс®

ГАЗОДЫМОУДАЛЕНИЕ

17-ти летний опыт разработок, производства, испытаний и внедрения систем

Изготовление оборудования по индивидуальным заданиям и требованиям Росатом, Метрострой, ТЭЦ, Газпром

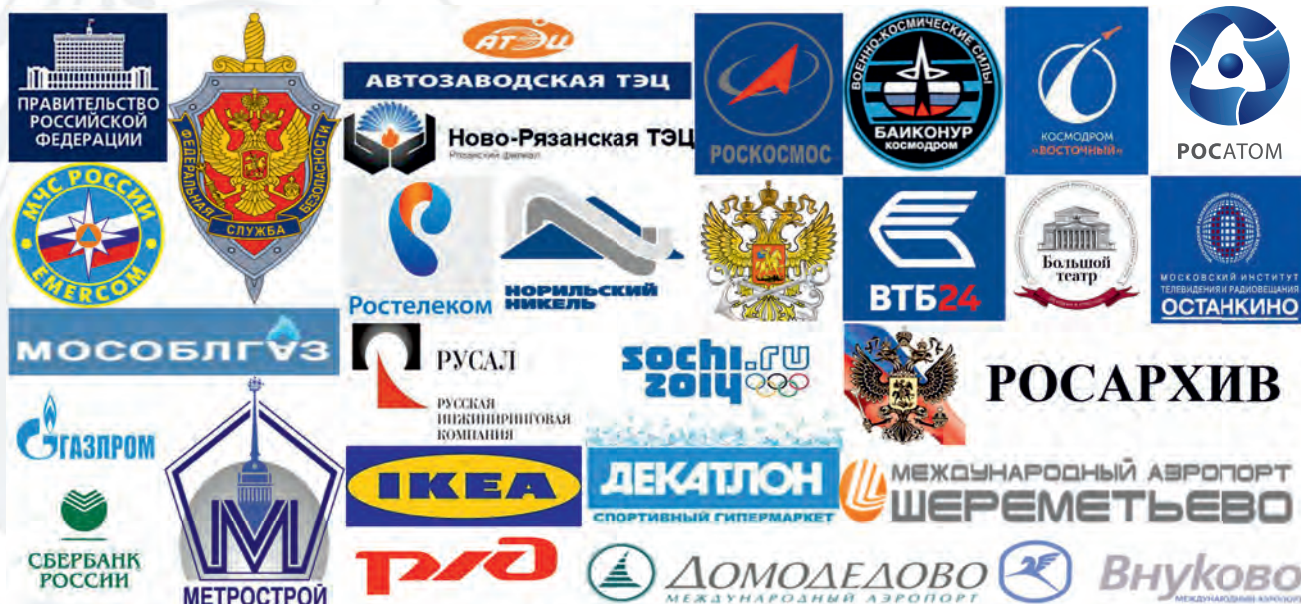
Технические решения для объектов любой сложности в т. ч. с повышенной секретностью

Сертификат на сейсмическую активность I категории на дымососы и узлы стыковочные

Дипломы и медали за лучшие разработки и инновации

Обучение, консультации, помощь, ведение объекта

СВОЮ БЕЗОПАСНОСТЬ НАМ ДОВЕРИЛИ:



Мы экономим миллиарды

Директор по капитальным вложениям Госкорпорации «Росатом» **Геннадий Сахаров** рассказывает о хитросплетениях ценообразования в атомном строительстве.



— Не секрет, что нюансы формирования цены — это всегда ключевой вопрос для подрядчиков. Поэтому традиционно велик интерес к деятельности в области ценообразования в строительстве. Расскажите, пожалуйста, каким образом сегодня определяется цена строительной продукции и услуг в атомном стройкомплексе.

— В строительстве главный параметр, вокруг которого, так сказать, все крутится, — это сметная стоимость объекта. Именно сметная стоимость является основой для определения размера капитальных вложений, финансирования строительства, формирования договорных цен на строительную продукцию, расчетов за выполненные подрядные работы, оплату расходов по приобретению оборудования и его доставке на строящийся объект, а также за возмещение других затрат за счет средств, предусмотренных нашим главным документом на сегодняшний день — сводным сметным расчетом. Исходя из сметной стоимости, определяется балансовая стоимость вводимых в действие основных фондов по построенным зданиям и сооружениям, она же является основой для расчета ТЭО проекта и принятия решения о его строительстве.

При этом важно понимать, что ценообразование в строительстве всегда носит индивидуальный характер: у нас нет какой-то средней



цены здания, потому что каждое здание уникально. Соответственно, каждый раз рассчитывается стоимость конкретного проекта с конкретными параметрами.

Именно поэтому система ценообразования в строительной отрасли в целом выделена в отдельный вид деятельности и регулируется отдельными нормативными актами. Сметное ценообразование формируется сметно-нормативной базой (федеральной или отраслевой; у Росатома, например, есть своя ОСНБ) и системой методических документов. Методические документы устанавливают общий порядок определения стоимости строительства (МДС 81–35.2004 «Методика определения стоимости строительной продукции на территории РФ») и указания по всем частным вопросам.

Специфика механизма ценообразования в строительстве заключается еще и в том, что объекты (даже типовые!) привязываются к определенному региону, именно поэтому во многих регионах есть свои центры ценообразования в строительстве, которые разрабатывают территориальные расценки. Еще одна особенность — цена устанавливается не на законченный объект, а на отдельные, так называемые единичные виды строительно-монтажных работ или элементы конструкции. При этом на цену работ сильно влияет, какие применяются технологии и оборудование, и, конечно, длительность производственного цикла строительства. Понятно, что в условиях инфляции проектная цена может не совпадать с фактической, и этот фактор должен учитываться системой ценообразования.

Вот в таких «муках» рождается цена договора. Замечу, что договорные цены могут быть как открытыми, т. е. уточняемыми в соответствии с условиями контракта в ходе строительства, так и твердыми, то есть окончательными. К слову, Росатом предпочитает второй вариант, поскольку государство, да и сама жизнь требуют от нас сегодня постоянно повышать эффективность использования средств.

«ЭКОНОМИЯ ДАЖЕ ПО НЕСКОЛЬКИМ ДОГОВОРАМ МОЖЕТ ДОСТИГАТЬ НЕСКОЛЬКИХ МИЛЛИОНОВ, И НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО РУБЛЕЙ — НА ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТАХ МЫ ЭКОНОМИМ ЕВРО И ДОЛЛАРЫ»

— Вы упомянули, что в атомной отрасли существует своя отраслевая сметно-нормативная база, разработку которой ведет ОЦКС Росатома. Сколько уже разработано отраслевых сметных нормативов?

— Действительно, еще в 2013 году специалистами ОЦКС Росатома была разработана и утверждена приказом госкорпорации Отраслевая сметно-нормативная база

Госкорпорации «Росатом» (ОСНБ Росатома). В 2014 году содержащиеся в ней сметные нормативы были внесены в Федеральный реестр сметных нормативов, подлежащих применению при определении сметной стоимости объектов капитального строительства, это закреплено в соответствующих приказах Министерства строительства и ЖКХ России.

На сегодня номенклатура ОСНБ Росатома состоит из более чем 100 тыс. позиций. Чтобы сформировать такую базу, нужно было проделать поистине гигантскую работу! Достаточно сказать, что в состав ОСНБ Росатома входят 76 сборников отраслевых элементных сметных норм (ОЭСН) — более 37 300 позиций; 42 сборника отраслевых единичных расценок на строительные и специальные строительные работы (ОЕР) — это более 21 800 позиций; 12 сборников отраслевых единичных расценок на монтажные работы (ОЕРм) — более 12 500 позиций; 20 сборников отраслевых единичных расценок на ремонтно-строительные работы (ОЕРр) — более 2500 позиций. Кроме того, ОСНБ Росатома включает в себя отраслевые средние сметные цены на перевозку грузов (ОССЦпг) — около 26 000 позиций; отраслевые средние сметные цены на эксплуатацию строительных машин и автотранспортных средств (ОСЭМ) — около 2000 позиций; отраслевые средние сметные цены на применяемые в строительстве материалы, изделия, конструкции (ОССЦ) — это более 62 400 позиций.

Цифры действительно поражают, но главное, что за ними стоит, — это существенный рост



достоверности определения сметной стоимости объектов, возводимых в атомной отрасли. Поэтому нам сегодня абсолютно ясно, что титанический труд, который был проделан по разработке ОСНБ Росатома, и та кропотливая работа, благодаря которой отраслевая база прирастает новыми расценками и нормативами, — все это существенно повышает эффективность работы стройкомплекса Росатома в целом.

— Можно поподробнее, какие нормативы были разработаны совсем недавно? И насколько гибкими они будут?

— Мы постоянно обновляем свою базу: перечислять все новшества, которые появились в ОСНБ Росатома в последнее время, не стану — это слишком узкоспециальная тема. Наверное, стоит отметить наиболее заметную работу: в этом году были разработаны дополнения в отраслевые элементные сметные нормы на строительно-монтажные работы (ОЭСН, ОЭСНм) и на пусконаладочные работы (ОЭСНп) — в целом это около 1500 позиций.

А что касается гибкости, то я бы сказал, что нормативы не должны быть гибкими, гибкой должна быть система формирования стоимости строительства. Для нормативов же главное, чтобы они были достоверными. И за их достоверность я могу ручаться, поскольку мы формируем их, взяв за основу исходные данные, которые получаем непосредственно на строительных площадках, используя хронометражные наблюдения за конкретными технологическими процессами, специально выезжаем на места, проводим за-

меры, изучаем передовые методы ведения работ...

А вот системе формирования стоимости инвестиционно-строительных проектов я, честно говоря, добавил бы гибкости. Что я имею в виду? Всем известно, что сегодня в мире существуют три метода определения стоимости строительства: ресурсный, ресурсно-индексный и базисно-индексный.

Разработанные нормативы в составе ОСНБ Росатома позволяют осуществлять расчет по всем трем методам и, соответственно, на основе экономической целесообразности и требований заказчика применять при определении стоимости и заключении договоров на реализацию проектов любой из перечисленных методов.

— Насколько известно, Министерство строительства и ЖКХ РФ намерено серьезно реформировать систему ценообразования в строительстве. Чем вызвана необходимость реформы?

— О реформе эксперты говорят уже не первый год. Зачем она нужна? Все понимают, что страна давно и бесповоротно вошла в рыночную систему экономических

отношений. Между тем, «костяк» федеральной сметно-нормативной базы, которую сейчас обязаны использовать строители, в основном сформировался более четверти века назад.

Таким образом, помимо потери актуальности, действующая нормативно-правовая база ценообразования не отражает целостности формирования стоимости в строительстве, а некоторые нормы зачастую прямо противоречат друг другу. Действующие сегодня методические документы, как правило, отражают узкий вопрос. И для того, чтобы составить смету, нужно обложиться огромным количеством нормативно-методических документов, которые, к тому же, могут неоднозначно трактоваться.

По моему глубокому убеждению, в условиях развития рыночной экономики, обострения конкуренции, с одной стороны, и ограниченности ресурсов, в том числе и финансовых, с другой стороны, в проводимой реформе ценообразования должны найти отражение такие аспекты, как система управления и контроля стоимости, система управления рисками и т. д., которых сейчас там просто нет.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



Нововоронежская АЭС-2

Расположение: Нововоронеж, Воронежская область

Тип реактора: ВВЭР-1200

Проект: «АЭС-2006»

Генеральный проектировщик: АО «Атомэнергопроект»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Пуск блока № 2: 2018 год



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**Ленинградская АЭС-2**

Расположение: Сосновый Бор, Ленинградская область

Проект: «АЭС-2006»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик: АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик: Концерн «Титан-2»

Пуск блока № 1: 2017 год

Пуск блока № 2: 2021 год

Пуск блока № 3: 2024 год

Пуск блока № 4: 2026 год

Фактически же пользователям: заказчику, подрядчику, поставщикам и иным участникам инвестиционно-строительного процесса — нужна «настолярная книга», своеобразное руководство пользователя, которое регламентировало бы, каким образом нужно применять нормативы, как составлять сметы, как определять стоимость, как заключать договоры, как контролировать стоимость, как управлять рисками и т. д.

Поэтому я уверен, что реформу надо начинать с принципиальной проработки основного документа — МДС 81–35.2004. И на его основе может быть создан Федеральный стандарт определения стоимости строительства или другой документ — название может быть любое, главное, чтобы в нем были изложены основополагающие принципы ценообразования: к примеру, он должен зафиксировать единый порядок формирования и контроля стоимости на различных этапах инвестиционно-строительного процесса. И, безусловно, в этот документ должны войти предложения отраслевых организаций.

Очень важно, что необходимость перемен в этой сфере осознается

на уровне Минстроя РФ и в Госдуме. Первые шаги уже сделаны: в июле приняты поправки в Градостроительный кодекс РФ, которые законодательно закрепляют такие понятия, как «сметная стоимость», «сметные нормы» и другие. Потому что до недавнего времени в терминологии была большая путаница, которая была чревата неоднозначной трактовкой терминов и даже манипуляцией ими. Кроме того, в конце сентября вышло Постановление Правительства РФ № 959 «О федеральной государственной информационной системе ценообразования в строительстве» — согласно ему, эта система заработает в марте 2017 года. Все это говорит о том, что государство будет уделять пристальное внимание сфере ценообразования — время пришло.

А вообще я считаю, что в перспективе нам всем нужно готовиться к переходу на ресурсный метод определения стоимости строительства, поскольку в его основе лежит принцип мониторинга актуальной стоимости всех ресурсов, используемых при строительстве объектов.

Ресурсный метод давно и активно применяют на практике во всем

мире. К его неоспоримым достоинствам можно причислить наглядность, более корректное определение сметной стоимости работ, возможность использования реальных цен на все виды ресурсов, а также возможность контроля стоимости на всех этапах жизненного цикла реализации проекта. Насколько я знаю, в соответствии с планами Минстроя РФ, переход на ресурсный метод определения стоимости запланирован на конец 2018 года. Однако атомная отрасль и в этом вопросе будет на шаг впереди — мы планируем осуществить такой переход уже к началу 2018 года.

— Вы упомянули, что основой ресурсного метода определения цены является принцип мониторинга стоимости материалов и ресурсов. Расскажите, пожалуйста, как организован этот процесс на практике?

— Хочу отметить, что нам в Росатоме потребовалось немало усилий, чтобы такая система мониторинга сформировалась и начала работать — ее пришлось создавать с нуля, и это было нелегко. Современные технологии строительства предъявляют новые требования к материалам, применяемым при производстве работ. Особенно ярко это проявляется как раз на наших проектах, потому что именно при строительстве АЭС и других объектов к ним предъявляются дополнительные требования по безопасности, сейсмостойкости, надежности и т. д. Однако этих материалов просто нет в номенклатуре, которую отслеживают организации, уполномоченные Минстроем РФ.

Поэтому, собственно, Росатому и пришлось создавать свою,



отраслевую систему мониторинга. Мониторинг ведет ОЦКС Росатома: анализирует исходные данные, проверяет их и согласовывает либо отклоняет. В ходе проверки обоснованности текущей стоимости ОЦКС Росатома осуществляет мониторинг производителей, анализирует официальный сайт по закупкам атомной отрасли, первичную документацию, отпускные цены на аналогичные материальные ресурсы и т. д. Проанализировав весь массив информации, ОЦКС готовит проект Отраслевого каталога и представляет его на рассмотрение Совета по ценообразованию в атомной отрасли — специального коллегиального органа, куда входят эксперты, представляющие наши ключевые организации, задействованные в реализации крупнейших проектов (Группа компаний ASE, концерн «Росэнергоатом» и др.). По итогам рассмотрения каталог цен включается в Отраслевую реестр сметных нормативов и направляется заказчику, генеральному подрядчику и генеральному проектировщику для использования в работе. Применение такой схемы позволяет контролировать текущую стоимость материальных ресурсов, приобретаемых подрядными организациями. Хочу подчеркнуть, что Отраслевые каталоги устанавливают максимально допустимый уровень цен, используемых в атомной отрасли, — выше его затраты подрядным организациям просто не компенсируются. Сегодня общее количество ресурсов, которые мы мониторим, достигло 9505 позиций, а каталоги цен ОЦКС Росатома выпускает ежемесячно.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

**Ростовская АЭС,
блок № 4**

Расположение: г. Волгодонск,
Ростовская область

Проект: «ВВЭР-1000»

Тип реактора: ВВЭР-1000

Генеральный проектировщик:
АО «НИАЭП»

Генеральный подрядчик:
Группа компаний ASE

Пуск блока № 4: 2017 год

— Применяя все эти сложные инструменты по контролю стоимости, сколько в итоге удастся сэкономить?

— Мы экономим весьма значительные суммы — экономия даже по нескольким договорам может достигать нескольких миллионов, и не обязательно рублей — на зарубежных проектах мы экономим евро и доллары. Так, в прошлом году благодаря тщательной ценовой экспертизе проекта по сооружению морских гидротехнических сооружений (МГТС) для АЭС «Аккую» нам удалось сэкономить 21 млрд рублей. Что касается текущего года, то по ряду зарубежных проектов сооружения АЭС специалисты ОЦКС Росатома уже смогли обосновать снижение цены на 2,3 млрд рублей — здесь тоже сработал механизм ценовой экспертизы. Хотя замечу, что строительство АЭС — это процесс циклический: в какой-то год мы согласовываем крупные проекты, такие, как строительство МГТС, а на следующий год по графику идут менее затратные работы. Главное, чтобы система контроля стоимости работала постоянно, вовремя выявляя возможные резервы.

Ну, и, наверное, наша гордость — это то, что разработанный, можно сказать, выстраданный нами механизм мотивации участников строительных проектов на снижение стоимости и сроков их сооружения наконец-то заработал! Первые осязаемые итоги мы получили на проекте сооружения Курской АЭС-2: там команда дирекции строящейся станции совместно с проектировщиками из НИАЭП разработала оригинальное техническое решение, которое позволило оптимизировать расходы по обустройству строительной монтажной базы. Решение было простое: вместо использования дорогого привозного песка строители применили технологию его гидронамыва из местного водоема, расположенного прямо на стройплощадке. Такой подход сразу сэкономил около 243 млн рублей и позволил сократить срок подготовки территории базы на 14 месяцев. Команда рационализаторов тоже в накладе не осталась: они получили солидную премию — 24,3 млн рублей, которую поделили между собой пятнадцать человек — каждому перечислили от 5 % до 30 %



от премиального фонда. И это действовало, условно говоря, как спусковой механизм — сегодня количество предлагаемых оптимизационных решений уже перевалило за 100. При этом только по оптимизации стоимости строительства той же Курской АЭС-2 подано тринадцать других решений с суммой экономии в 186 млн рублей! В целом по Группе компаний ASE в 2016 году реализуется 34 различных предложения, которые позволят снизить цену строительства блоков в России и за рубежом на 1,463 млрд рублей.

То есть нам удалось запустить нашу мотивационную цепную реакцию. Теперь наша задача — аккуратно тиражировать этот опыт с пилотных проектов на всю отрасль, вовлекая в процесс не только проектантов и строителей, но и конструкторов, пусконаладчиков и поставщиков. Поэтому, учитывая все способы экономии, рассчитываем на то, что в этом году сэкономим не менее 5 млрд рублей.

Также мы нацелились на создание базы наилучших доступных технологий, применение которых также должно стать одним из факторов снижения цены строитель-

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



Курская АЭС-2

Расположение: вблизи населенного пункта Макаровка Курчатовского района Курской области

Проект: «ВВЭР-ТОИ»

Тип реактора: ВВЭР-ТОИ

Генеральный проектировщик: АО «НИАЭП»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Пуск блока № 1: 2022 год

Пуск блока № 2: 2024 год

ства и ускорения сроков сооружения объектов. Однако этот проект пока еще не вышел на работу в режиме конвейера.

— И традиционный вопрос «Атомекса» — как продвигается проект по привлечению в стройкомплекс атомной отрасли новых подрядчиков?

— Очень активно. Мы регулярно общаемся с подрядчиками в рабочем порядке: отвечаем на звонки и запросы, а недавно освоили совершенно новый формат — выездное совещание непосредственно на площадке. Первую такую встречу провели в июле на территории

ФГУП «ПО «Маяк» — в закрытом городе, представляете! Руководители «Маяка» по капстрою подробно рассказали о своих потребностях и программе сооружения объектов, а приехавшие на встречу подрядчики в деталях поведали о своих возможностях. Все единогласно признали данный формат очень полезным. Дело в том, что наши стройки разворачиваются в основном в регионах, и зачастую на территории закрытых городов. Поэтому сейчас подбор стал более целенаправленным — мы объясняем компаниям не только общие правила работы, но и особенности ведения строительства в ЗАТО, на закрытых площадках... С каждым годом количество компаний, которые приходят к нам, участвуют в наших закупках, растет: в 2015 году среднее количество участников торгов составляло семь компаний, а в этом году их приходит по двенадцать на один лот. Растет конкуренция — растет и экономия: в среднем она составляет около 8 % от заявленного уровня цен. А новый формат планируем применить на других площадках — их, кстати, определим в рамках работы нынешнего форума.

ПАСПОРТ ПРОЕКТА



Балтийская АЭС

Расположение: в 12 км к юго-востоку от г. Неман и в 60 км от побережья Куршского залива

Проект: «ВВЭР-ТОИ»

Тип реактора: ВВЭР-1200

Генеральный проектировщик: АО «Атомпроект»

Генеральный подрядчик: Группа компаний ASE

Срок пуска не определен



Слово поставщикам

Количество участников форума «Атомекс» постоянно растет. В прошлом году в его работе приняли участие более 800 представителей из 191 компании. В этом году значительно расширилось присутствие зарубежных компаний. Своими мыслями о пользе мероприятия и ожиданиях с нами поделились участники прошлого года.

Фаина ПАНИНА,

Рузаевский завод химического машиностроения, ОАО

От форума «Атомекс-2015» у меня остались только положительные эмоции! На форуме мы пообщались с представителями предприятия, с которым в последствии стали сотрудничать по поставкам оборудования. Также на форуме нам был предоставлен большой объем полезной информации об атомной промышленности.

До того момента мы не работали в этом направлении, и информации было получено достаточно, чтобы осознать объемы рынков, проблемы, которые возникают в атомной промышленности, и в целом понять, каким образом можно работать в данной отрасли. Так что форум нам однозначно помог. К сожалению, в этот раз форум пройдет без наших делегатов, но в следующем году мы скорее всего вновь будем в нем участвовать. Наше предприятие только начинает работать с Росатомом. Но первая попытка получилась довольно удачной.

Константин ШАСТИН,

Сименс, ООО

«Атомекс» — форум определенно нужный и полезный. Со стороны Росатома туда приходят люди, которые отвечают за формирование и реализацию закупочной

политики. Всегда есть возможность встретиться, задать вопросы напрямую и получить ответ. Зачастую найти некоторую информацию в ее актуальной форме в открытых источниках невозможно, переписываться же — долго. Здесь все быстро и «под рукой». Мы обязательно будем участвовать снова. В этом году надеюсь услышать комментарии по поводу недавнего постановления правительства о предпочтениях российским

**«ВСЕГДА ЕСТЬ
ВОЗМОЖНОСТЬ
ВСТРЕТИТЬСЯ, ЗАДАТЬ
ВОПРОСЫ НАПРЯМУЮ
И ПОЛУЧИТЬ
ОТВЕТ. ЗАЧАСТУЮ
НАЙТИ НЕКОТОРУЮ
ИНФОРМАЦИЮ
В ЕЕ АКТУАЛЬНОЙ
ФОРМЕ В ОТКРЫТЫХ
ИСТОЧНИКАХ
НЕВОЗМОЖНО.
ЗДЕСЬ ВСЕ БЫСТРО
И «ПОД РУКОЙ»**

производителям. Постановление вступает в силу с 1 января 2017 года. Как оно будет работать на практике, совершенно непонятно. Надеюсь Роман Зимонас, а также представители АО «Атомкомплект» и АО «ДЕЗ» что-то об этом скажут. Практические вопросы такого рода и вопросы по конкретным позициям закупочного плана всегда возникают, и на форуме их можно свободно обсудить. Что касается нашего сотрудничества с Росатомом, то у него большой потенциал, правда, пока он не до конца реализован.

Алексей ТРЕБУНСКИЙ,

ТиЭл Сервис, ООО

Впечатления от форума определенно положительные. Это возможность пообщаться, понять направление движения и развития отрасли. Если мы понимаем, в каком направлении движется отрасль, мы можем подготовить свои ресурсы для того, чтобы удовлетворить ее потребности. Профиль нашей деятельности — это лингвистические и переводческие услуги. Мы сотрудничаем со структурами Росатома по международным проектам в Турции, Венгрии, Финляндии, Египте, Иране, Боливии и др. Сотрудничество с госкорпорацией оцениваем положительно в силу того, что здесь, наверное, самые





УЧАСТНИКИ ФОРУМА «АТОМЕКС-2015»

прозрачные процедуры закупок. Оцениваются именно те показатели, которые можно оценить, то есть не какие-то экспертные заключения, как во многих других отраслях, где непонятно, кто является в данном случае экспертом. У Росатома же есть четкие критерии — стандарты закупок, на основании которых можно и обжаловать результаты, если мы видим, что где-то что-то не учли. То есть есть диалог. Нам очень удобно и комфортно работать с предприятиями госкорпорации, и поэтому у нас достаточно большой процент побед в лингвистических тендерах. В этом году мы снова будем участвовать в форуме.

Юлия СОЛОВЬЕВА,
Сифаль Индастриал Сервис
Рус, ООО

Прошлый форум нам помог: все те встречи, которые мы планировали, у нас состоялись. Мы переговарили с представителями российской промышленности, с представителями Росатома. Форум был нам полезен и с информативной точки зрения. Все темы и круглые столы, на которые мы записывались, дали возможность еще глубже разобраться в интересующих нас вопросах. Поскольку мы работаем на французские компании, которые заинтересованы в сотрудничестве с Росатомом, мы через призму этих компаний оцениваем наше сотрудничество

с госкорпорацией, и можно сказать, что оно носит характер развивающихся отношений. Обязательно будем на нынешнем форуме.

Ольга ЛОПИНА,
Прогресс-Экология, АО
Форум «Атомекс-2015» определенно помог в нашей работе.

На нем было много полезной информации, которая в итоге нам пригодилась. Были озвучены все изменения в отрасли. От этого мы и отталкивались, работая весь этот год. Мы занимаемся фильтровальным оборудованием для АЭС, которое поставляется на атомные станции, поэтому сотрудничество с Росатомом оцениваем положительно.

Перемены к лучшему

Весной утверждена полностью переработанная редакция ЕОСЗ и его приложений. При этом сам ЕОСЗ разделен на общую краткую часть для широкого круга пользователей и специальную часть для профессионалов (порядки, формы и методики перенесены в приложения). Удалось сохранить все действующие положения стандарта. Фактический объем ЕОСЗ сокращен теперь на 57 % (с 1294 до 552 страниц, включая приложения). Какие еще важные изменения произошли в ЕОСЗ за последний год.

1 Учтены особенности участия иностранных участников в закупках, в том числе введены положения о представлении оригинала заявки в бумажной форме организатору закупки при проведении закупок в электронной форме на ЭТП при невозможности иностранных участников (нерезидентов РФ) подписать заявки электронной подписью.

Комментарий: Раньше все, в том числе иностранные участники, должны были подавать заявки на ЭТП, подписанные электронной подписью. Проблема в том, что по законодательству нерезидентам РФ ЭЦП не выдают, и они не могли самостоятельно участвовать.

2 Введена возможность предоставления участниками закупок в составе заявок выписок из ЕГРЮЛ или ЕГРИП, сформированных с помощью сайта <http://egrul.nalog.ru/>

Комментарий: Раньше в заявки надо было вкладывать выписку из ЕГРЮЛ, заверенную в налоговом органе.

3 Причины отказа от проведения конкурса дополнены необходимостью исполнения предписаний антимонопольного органа и/или рекомендаций ЦАК, АК дивизиона и/или иного уполномоченного контрольного органа.

4 Введена возможность обжалования неконкурентных закупок.

Комментарий: Положения отсутствовали. Обжаловались только конкурентные закупки.

5 Срок проведения всех переторжек сокращен.

Комментарий: Вместо 10 дней стало 7 дней.

6 Введены антидемпинговые меры по предоставлению увеличенного в 1,5 раза обеспечения исполнения договора, если лицом, с которым заключается договор, предложена цена договора (с учетом всех переторжек), которая на 50 % и более ниже НМЦ.



Когда ноль — лучшая оценка работы

Служба внутреннего контроля и аудита госкорпорации предложила новый инструмент минимизации риска заключения договоров с недобросовестными поставщиками — рейтинг деловой репутации поставщиков. Что это такое и для чего он нужен, мы поговорили с директором проекта, председателем Центрального арбитражного комитета Госкорпорации «Росатом» **Павлом Тихомировым**.

«Три года назад, когда из-за срыва поставки комплектующих для турбины под угрозой оказался пуск блока Ростовской АЭС, было принято решение снизить вероятность повторения подобных случаев», — вспоминает предпосылки к созданию механизма минимизации риска заключения договоров с недобросовестными поставщиками председатель Центрального арбитражного комитета ГК «Росатом» Павел Тихомиров. Из-за несвоевременного ввода в эксплуатацию любого блока АЭС госкорпорация несет серьезные убытки, и не только финансовые, но и репутационные, что категорически недопустимо при активной экспансии российских атомных технологий за рубеж. После анализа этого случая выяснилось, что компания, выигравшая тендер, по документам полностью соответствовала требованиям, установленным в закупочной документации, и показала наличие требуемого опыта поставок. Но по факту ею неоднократно не выполнялись обязательства по предыдущим договорам. Однако в реестр недобросовестных поставщиков она не попадала, так как все-таки их выполняла

со штрафами. «В реестр недобросовестных поставщиков попадают только те организации, которые после выигрыша в тендере не подписывают договор или договор с ними расторгается по решению суда», — уточняет Тихомиров.

По порядку становись!

Год назад в госкорпорации было принято решение о разработке механизма минимизации риска заключения договоров с недобросовестными поставщиками. Сначала исследовали опыт оценки деловой репутации в крупных российских и зарубежных компаниях. Выяснилось, что в их практике степень риска заказчика от действий недобросовестных контрагентов не оценивается, а учитывается лишь дискретно — либо «да», были нарушения, и тогда отстраняли от торгов, либо «нет», не было нарушений, и допускали. Но для ГК «Росатом» учитывать просто факт нарушения недостаточно. «Многие компании также оценивают позитивную деловую репутацию, что для нас не очень корректно. Выполнить обязательства качественно и в срок — это условия договора. Поэтому мы оцениваем только негативные факторы деловой репутации, так

как именно они создают риски для заказчиков», — отмечает Павел Тихомиров. Когда начали работу по разработке методики расчета, выяснилось, что в отрасли нет единой базы данных о нарушениях договорных обязательств поставщиками. У каждого предприятия ведется свой так называемый «черный список» поставщиков, и понять, кто есть кто, в масштабе отрасли невозможно. «Разрозненная информация не позволяла выработать единый для всех отраслевых закупок механизм определения деловой репутации, и первое, с чего мы начали, — создание единой базы данных», — говорит Тихомиров.

Теперь информация по всем поставщикам-нарушителям аккумулируется на едином интернет-портале <http://rdr.rosatom.ru>, который фиксирует факты недобросовестного исполнения поставщиками своих договорных обязательств перед заказчиком и в режиме онлайн выдает определенный показатель риска (индекс негативной деловой репутации) каждого туда попавшего. Вся информация находится в открытом доступе. Посмотреть свой индекс деловой репутации и место в рейтинге может любой



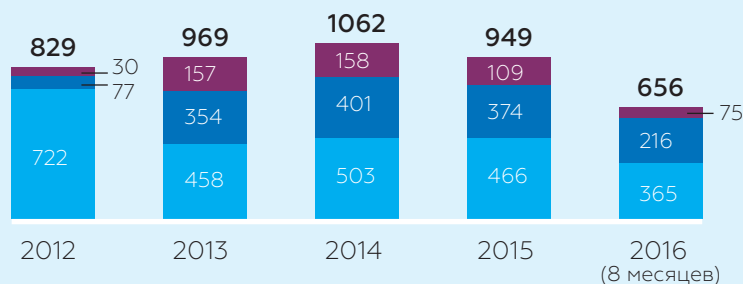


«БЛАГОДАРЯ
РЕЙТИНГУ ДЕЛОВОЙ
РЕПУТАЦИИ ЧИСЛО
НАРУШЕНИЙ
ДОГОВОРНЫХ
ОБЯЗАТЕЛЬСТВ
СНИЗИТСЯ НА 40 %»

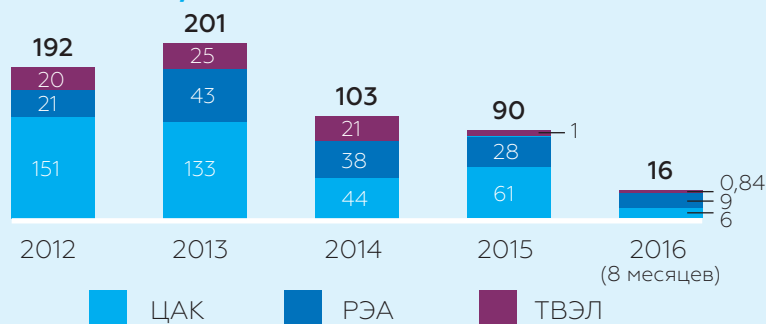


Деятельность арбитражных комитетов Росатома

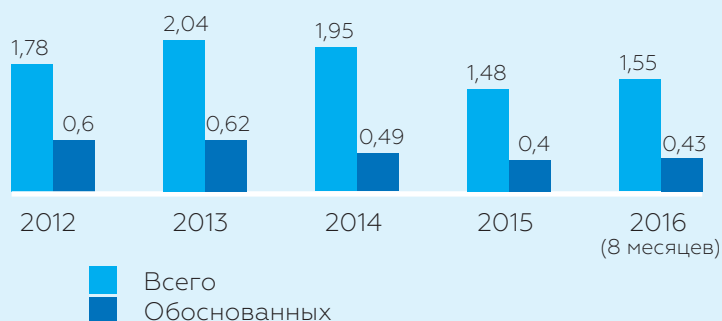
1. КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ ЖАЛОБ, ШТ.



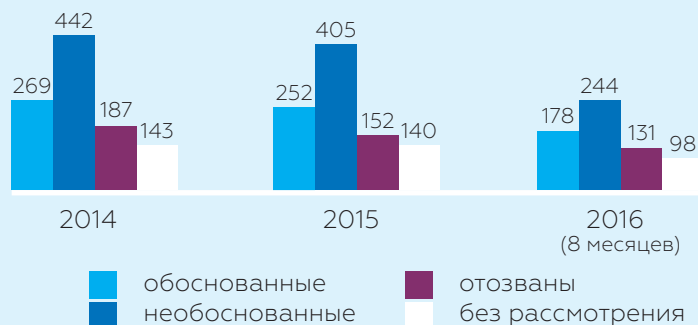
2. ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЯ ОТ РЕШЕНИЙ АРБИТРАЖНЫХ КОМИТЕТОВ, МЛН РУБ.



3. ДОЛЯ ЖАЛОБ ОТ ЧИСЛА ОТКРЫТЫХ ЗАКУПОК, %



4. РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С ЖАЛОБАМИ, ШТ.



заинтересованный участник торгов, введя в соответствующем поле название организации, ее ИНН или ОГРН. Организации сортируются по мере убывания показателя индекса с присвоением рейтингового номера. В случае, если организация допускала просчеты при работе с предприятиями Росатома, значение индекса будет больше нуля, для благонадежных партнеров — равно нулю. Однако на данный момент информации там совсем мало, так как идет этап формирования базы данных — результаты торгов начали заносить только три месяца назад, и ни о какой аналитике пока речи не идет. Параллельно с этим активно прорабатываются необходимые изменения в ЕОСЗ, подробно описывающие методику расчета индекса и ответственность участников торгов.

Казнить нельзя помиловать

Работать это будет следующим образом. Например, на конкурс пришли три участника, каждый со своим индексом деловой репутации. По новым правилам победитель будет определяться уже не по двум критериям — наименьшая цена и наличие опыта, как раньше, а по трем — плюс оценка деловой репутации. Но баллы по деловой репутации будут вычитаться из оценки по опыту, если в заключенных договорах с организациями атомной отрасли у участника были нарушения обязательств. Тем самым заказчик будет взвешивать соотношение цена/качество/риск и выбирать, что ему выгоднее: цена меньше, но выше риск неисполнения договора или цена выше, но меньше



риск. Однако только по индексу отклонить участника будет нельзя, так как это может рассматриваться контрольными органами как ограничение конкуренции. Только оценка. По ее результатам заказчик может получить контракт с более крупной ценой и быть уверенным в его исполнении, либо с меньшей, но с риском выполнения некачественно или не в срок. Очень важным фактором становится вес критерия деловой репутации, так как именно он будет отвечать за баланс цены и риска.

Конечно, каждый факт недобросовестного поведения участника должен фиксироваться и виновные должны наказываться. Но оступившись один раз, компания может учесть негативный опыт, исправиться и не допускать в дальнейшем подобных нарушений. Поэтому добавили механизм затухания риска от каждого негативного факта с течением времени. И раз в реестре деловой репутации учитывается опыт за три года, то и каждый факт нарушения будет сгорать также за три года.

А поскольку фактов нарушений может быть выявлено несколько, то по специальной формуле все они будут учитываться, что в итоге дает каждому участнику торгов определенный индекс надежности, то есть степень риска невыполнения контрактных обязательств. Проранжировав всех контрагентов по этому индексу, и получается рейтинг деловой репутации.

Резонный вопрос: как же защититься от указания недостоверности информации? И это предусмотрели специалисты внутреннего

Что это?

Рейтинг деловой репутации — единая база данных, которая содержит информацию о контрагентах предприятий Росатома, допустивших нарушения при исполнении договоров с предприятиями атомной отрасли за последние три года. По утвержденной методике, основанной на теории управления рисками, в системе рассчитывается индекс деловой репутации предприятия-поставщика как вероятность повторения негативного поведения поставщика, умноженная на его монетизированные последствия. При этом во внимание принимаются все негативные факты из истории договорных взаимоотношений данного исполнителя и предприятий Росатома за последние три года. Этот индекс будет

учитываться в процессе проведения закупочных процедур, в частности при определении победителя тендера. В случае, если организация допускала просчеты при работе с предприятиями Росатома, значение индекса будет больше нуля, для благонадежных партнеров — равно нулю.

На основании индекса деловой репутации формируется рейтинг всех поставщиков атомной отрасли, ориентированный на сотрудников, непосредственно участвующих в закупочных процедурах

Как считается индекс?

Индекс деловой репутации считается как вероятность нарушения конкретным поставщиком своих договорных обязательств, умноженная на последствия такого

нарушения и на коэффициент затухания, где вероятность — это отношение количества договоров с нарушениями к общему количеству договоров с организациями атомной отрасли. Например, если из 100 договоров в одном договоре поставщик нарушил свои обязательства, то вероятность последующего нарушения составит 1 %. А последствия считаются как отношение суммарной неустойки к совокупной цене всех заключенных договоров. Если стоимость договора миллион рублей, а неустойка по нему выставлена на 500 тысяч, то последствия составят 50 %. Поэтому если неустойка по одному из 100 договоров, по которому он нарушил свои обязательства, составит 90 % от суммы всех договоров, то и общий индекс риска

у него будет высокий. А так как негативный опыт учитывается только за три года, то по истечении этого времени при отсутствии нарушений каждый факт нарушения «сгорает». Поэтому для упрощения расчетов разработана специальная шкала коэффициента затухания. Тогда получается, что низкая вероятность (1 %) умножается на высокую степень последствий (50 %) и на соответствующий коэффициент затухания, в итоге достигается правильная оценка риска, вне зависимости от суммы договора. И чем будет больше нарушений, тем сложнее будет расчет индекса, но точнее будет определен уровень риска заказчика при вступлении в договорные отношения с таким поставщиком, исполнителем, подрядчиком.



контроля и аудита — используется двойной контроль проверки информации. Во-первых, индекс деловой репутации вычисляется для каждой организации только на основании фактов, которые можно документально подтвердить. Причем факты нарушений попадают в систему не сразу, а только после просмотра и перепроверки модератором из службы внутреннего контроля. В случае выявления недостоверности внесенного факта учитываться в системе он не будет, а виновные будут наказаны, вплоть до увольнения ответственных лиц. Во-вторых, есть всегда возможность обжалования внесенного нарушения. Зайдя на сайт под своим логином и паролем, любой поставщик может посмотреть свой индекс. «Если поставщик не согласен с расчетом индекса или у него есть основания утверждать, что данные недостоверны, он может оспорить их в ЦАК. Будем смотреть, разбираться и, если увидим подлог, исключим ошибку», — подтверждает Павел Тихомиров.

В 2015 году по итогам проведенных службой внутреннего контро-

ЕСЛИ ПОСТАВЩИК НЕ СОГЛАСЕН С РАСЧЕТОМ ИНДЕКСА ИЛИ УТВЕРЖДАЕТ, ЧТО ДАННЫЕ НЕДОСТОВЕРНЫ, ОН МОЖЕТ ОСПОРИТЬ ИХ В ЦАК

ля и аудита проверок оказалось, что 12 % проверенных договоров выполнено с нарушением поставщиками своих обязательств. А это очень высокий процент. Поэтому другая важная задача рейтинга — повышение исполнительской дисциплины поставщиков. «По аналогии с реестром недобросовестных поставщиков, сдерживающим от попыток поиграть: подать заявку на тендере, а потом, оценив ситуацию, отказаться от заключения договора», — поясняет глава ЦАК.

Со следующего года реестр начнут применять в закупках

в обязательном порядке. Тогда появится статистика и результат работы нового механизма регулирования закупочной деятельности. «По прогнозным оценкам, благодаря рейтингу деловой репутации число нарушений договорных обязательств уже в следующем году может снизиться на 40 %, а общая доля договоров с негативными последствиями не превысит 7 % по всей отрасли», — отмечает Тихомиров.

До конца года рейтинг деловой репутации интегрируют во все корпоративные системы, так или иначе связанные с закупками: в базу данных поставщиков, систему подготовки закупок и контроля договоров, реестр недобросовестных поставщиков и бухгалтерские учетные системы. Также расчет индекса и формирование рейтинга деловой репутации объединят с официальным сайтом госзакупок госкорпорации, единой информационной системой в сфере закупок (ЕИС), куда поступает информация из реестра недобросовестных поставщиков ФАС России.

Пример

В августе ООО «АРМЗ Сервис» проводило конкурс на закупку ионообменной смолы. Шесть участников подали заявки, у одного в заявке была противоречивая информация. В одном месте говорилось, что «я исполню все обязательства», в другом, что фракции смолы будут не совсем соответствовать техниче-

скому заданию. Заказчик запросил у участника подтверждение соответствия продукции техзаданию и получил письмо от украинского госпредприятия «Смолы» о том, что в случае признания заявки данного участника они гарантируют поставку смолы соответствующей марки. Заказчик решил перепроверить информацию. Написал письмо

в ГП «Смолы» и попросил подтверждения. Предприятие ответило, что подобного письма не направляло. После этого участника отклонили за недостоверность информации, однако он написал жалобу в ЦАК. Был направлен повторный запрос в ГП «Смолы», где еще раз подтвердили факт фальсификации. «Выявлять на последнем этапе исполнения

договора поддельные сертификаты или некачественную продукцию мы не можем себе позволить. Это автоматически означает срыв контрактных обязательств, новый этап закупки и репутационные риски, что особенно недопустимо с учетом экспансии за рубеж. Поэтому чем раньше мы выявим подобные риски, тем лучше», — подытоживает Тихомиров.



Перечень выставочных мероприятий, проходящих на территории Российской Федерации, на 2017 год

Наименование мероприятия	Место проведения	Дата проведения
Международный форум и выставка «NDEхро – Высокие технологии для устойчивого развития»	г. Москва, Россия	20–22 марта
Международная выставка и конференция «АТОМЭКСПО-БЕЛАРУСЬ 2017»	г. Минск, Беларусь	18–20 апреля
Всероссийский форум-выставка «ГОСЗАКАЗ-2017»	г. Москва, Россия	5–7 апреля
Московский международный инновационный форум «Точные измерения – основа качества и безопасности» «Метрология 2017»	г. Москва, Россия	17–19 мая
X Международный салон обеспечения безопасности «КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – 2017»	г. Ногинск, Россия	май
14-я Международная выставка «НЕФТЬ И ГАЗ» / MIOGE 2017	г. Москва, Россия	27–30 июня
IX Международный форум «АТОМЭКСПО»	г. Москва, Россия	5–7 июня
Международный форум технологического развития «Технопром»	г. Москва, Россия	июнь
Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ-2017»	г. Екатеринбург, Россия	10–13 июля
8-й Международный военно-морской салон (МВМС-2017)	г. Санкт-Петербург, Россия	28 июня – 2 июля
Международная выставка вооружений Russia Arms Expo – 2017 (RAE)	г. Нижний Тагил, Россия	6–9 сентября
Международный военно-технический форум (МВТФ) «Армия-2017»	г. Кубинка, Россия	сентябрь
Международный форум и выставка «Открытые инновации»	г. Москва, Россия	октябрь
Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС»	г. Москва, Россия	октябрь
Международная конференция и выставка «АтомЭко-2017»	г. Москва, Россия	ноябрь
Международная выставка медицинской техники и лекарственных препаратов «Здравоохранение-2017»	г. Москва, Россия	декабрь

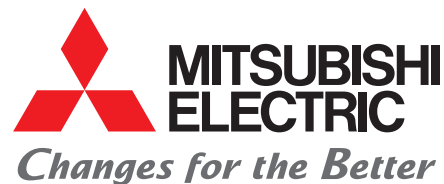


Перечень выставочных мероприятий, проходящих за рубежом, на 2017 год

Наименование мероприятия	Место проведения	Дата проведения
Nuclear Power Asia	Ханой, Вьетнам	11–12 января
World Future Energy Summit	Абу Даби, ОАЭ	16–19 января
12-я Международная выставка технологий и оборудования для атомной энергетики	г. Москва, Россия	17–19 мая
CIENPI-2017 – 12th China International Exhibition on Nuclear Power Industry	Пекин, Китай	27–29 апреля
Международная выставка и конференция «Атомная энергетика и Промышленность – Kazatomprom»	Астана, Казахстан	26–27 апреля
Международная энергетическая выставка и конференция ICCI-2017	Стамбул, Турция	03–05 мая
African Utility Week	Кейптаун, ЮАР	16–18 мая
Power Gen India and Central Asia	Нью-Дели, Индия	17–19 мая
EXPO-2017	Астана, Казахстан	10 июня
10 сентября	г. Нижний Тагил, Россия	6–9 сентября
POWER-GEN Africa	ЮАР	июль
Выставка в рамках Ежегодного симпозиума Всемирной ядерной ассоциации WNA	Лондон, Великобритания	сентябрь
Выставка в рамках 61-й генеральной конференции МАГАТЭ (Exhibition at the 61th IAEA General Conference)	Вена, Австрия	сентябрь
India Nuclear Energy	Индия	октябрь
Международная выставка медицинской техники и лекарственных препаратов «Здравоохранение 2017»	г. Москва, Россия	декабрь



電機*



* электрическое
оборудование
(япон.)

СОВЕРШЕНСТВО
КАК ТОЧКА ОПОРЫ



системы
кондиционирования



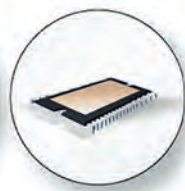
промышленная
автоматизация



электроэнергетическое
оборудование



визуальные
информационные
системы



полупроводники

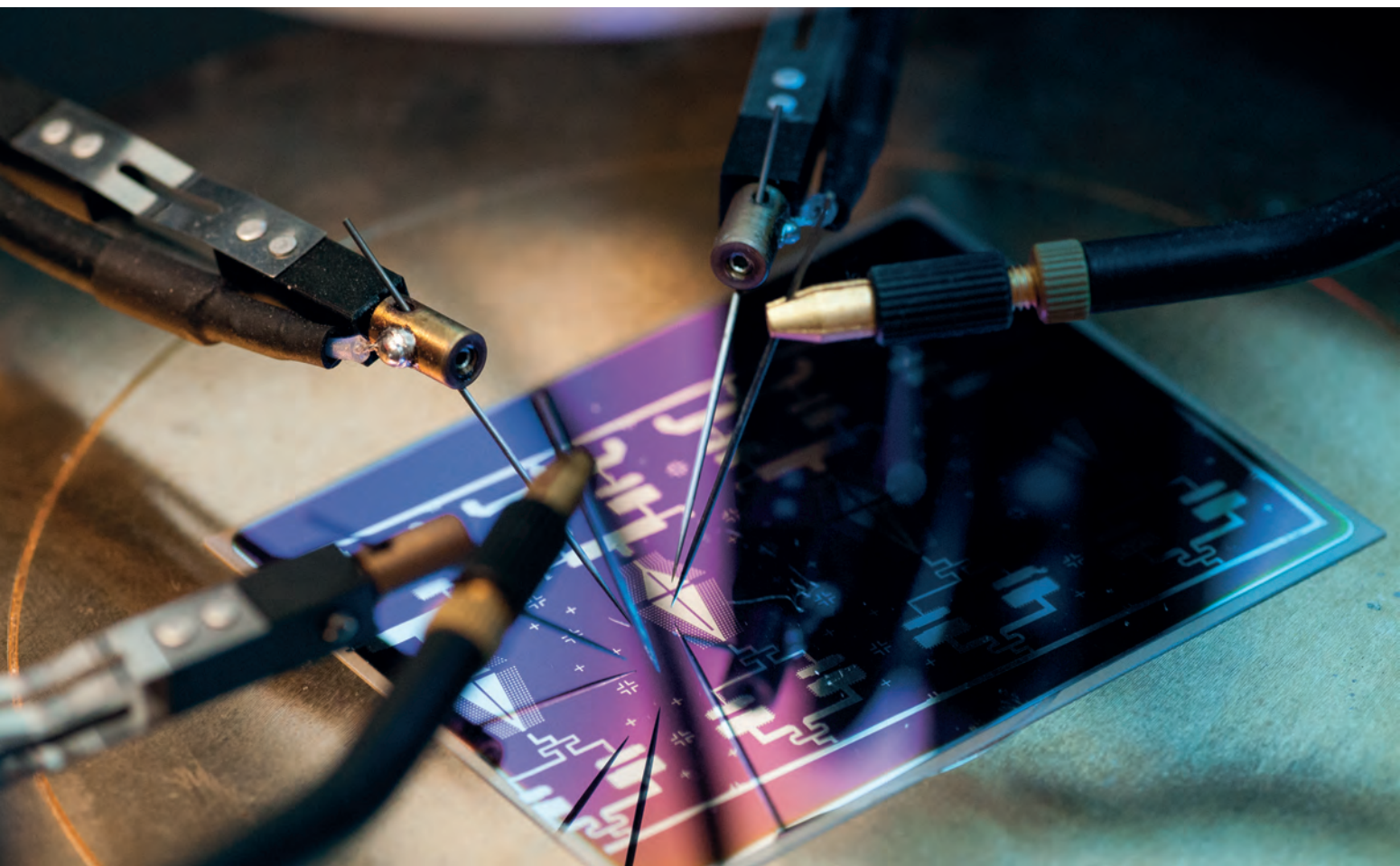
Мы не делаем автомобили, как думают многие.
Mitsubishi Electric – глобальный лидер в области электроники
и электронного оборудования, широко используемого в быту,
промышленности и социальной сфере.

NDEXPO 2017

20 – 22 марта · МОСКВА

Центр Международной Торговли

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОРУМ-ВЫСТАВКА
«NDExpо 2017» —
«ВЫСОКИЕ
ТЕХНОЛОГИИ
ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ»



ОРГАНИЗАТОР



РОСАТОМ



ОПЕРАТОР



АТОМЭКСПО

www.ndexpo.ru

Organizer



ROSATOM



Operator



IX International Congress & Exhibition ATOMEXPO 2017

The Main Event
of the Global Nuclear Industry

June 5-7

Moscow • Russia

2017.atomexpo.ru/eng



Follow us on Facebook

Atomexpo International Forum

Special offer untill 31st December 2016.

For more information please contact us at: +7 499 922-89-95

E-mail: atomexpo@atomexpo.com