



Сооружение объектов Концерна «Росэнергоатом» – новый подход (новая доктрина)

С-Петербург, форум «АТОМЕКС-Северо-Запад», 17 – 19 апрель 2012

В.И.Косогоров – зам. Директора Департамента ОАО «Концерн Росэнергоатом»

www.rosatom.ru



Сегодня и завтра

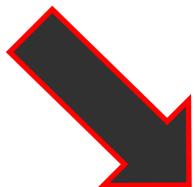
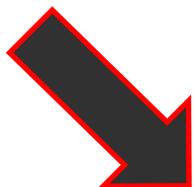


РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

До 2012 года

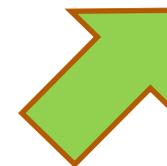
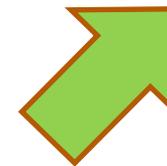
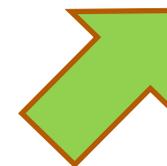
С 2012 года



Культура организации
строительства

Способность управления
проектами

Мотивация выполнения
обязательств





Миссия доктрины и ключевые факторы успеха



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

1 Открытость рынка

2 Компетентность поставщиков

3 Тотальный ответственный контроль

4 Лидирующая технологическая платформа

Кардинальное снижение цены «нового» кВтч атомной энергии

6 Концентрация интеллектуального потенциала

5 Ответственность за организацию строительства

7 Единое информационное пространство

8 Концентрация ключевых компетенций



Правильно и неправильно



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

Не допустимо в Концерне

Способы получения прибыли подрядчиками

Одобрается Концерном

Неуплата налогов и сомнительная «кредиторка»

Использование работников низкой квалификации

Материалы непроектного качества

Оборудование непроектного качества

Ненадлежащие технологии, не согласованные проектные отклонения

Внедрение новых эффективных технологий

Интенсификация труда за счёт повышения квалификации

Обеспечение проектного качества «с первого раза»

Внедрение интегрированных СУП

Согласованная модификация проекта для его удешевления

Сокращение сроков сооружения ОИАЭ



Ближайшие задачи Концерна и ориентиры для поставщиков



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

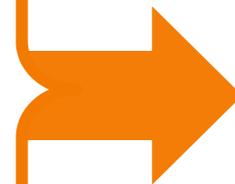
Престиж «атомных»
строек

Исчерпывающие
требования к
поставщикам

Развитие
компетенций
поставщиков

Усиление порядка и
контроля

Концентрация
ответственности
застройщика



Объём КВ на 2012
год по СМР

Объём КВ на 2012
год по
проектированию

Объём КВ на 2012
год по изысканиям

Объём КВ на 2012
год по оборудованию



Основные принципы Доктрины



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

ПРОТИВ

Принципы Доктрины

ЗА

Искусственное ограничение принципами ГК РФ

Изменение подхода к договорной работе

Развитие договорной работы на принципах ГК РФ

Уход от ответственности под лозунгом «лучшая цена - низкая цена»

Изменение подхода к понятию «лучшая цена»

Ответственность за результат «низкой цены»

Дискретное формирование лотов под исполнителя

Изменение подхода к формированию лотов

Ориентация на конечного исполнителя: формирование лота по специализации



Структура подряда на стройках Концерна



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11





Суть Доктрины

РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11



Престиж
атомной
стройки

+

Прибыль
подрядчика

=

Выгода
застройщика



Первоочередные задачи



РОСАТОМ

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

Формирование источников финансирования текущей деятельности филиала «Управление сооружением объектов» Концерна

Формирование компетенций филиала «Управление сооружением объектов»

Централизация управления строительством объектов Концерна

Изменение системы договорных отношений в инвестиционном процессе

Дальнейшее совершенствование отраслевой системы закупок

Концентрация функции организации проектирования в Концерне

Концентрация функции заказчика технологической платформы

Изменение схемы инвестирования

Филиал Концерна
«Управление
сооружением
объектов» =
отраслевой ВОО
застройщик



Формирование компетентного пула компаний – подрядчиков Концерна (строительный комплекс)



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11

РОСАТОМ





РОСАТОМ



Спасибо за внимание!