



Лучшие зарубежные практики организации работ с поставщиками крупных энергетических компаний

Круглый стол №2

Москва

12 декабря 2012 года

Недавний опрос заказчиков выявил 6 ключевых факторов, необходимых в текущих условиях рынка для успеха «мега-проектов»



Источник: внешние интервью, исследовательские документы, анализ Booz & Co.
*Отражает % опрошенных, назвавших в интервью определенную компетенцию

Изменяющийся рынок требует от ЕРС компаний более тесного сотрудничества с заказчиками по разделению рисков и выгод ...

Изменения в типе механизма контрактации



Текущее распределение механизмов контрактации (%)

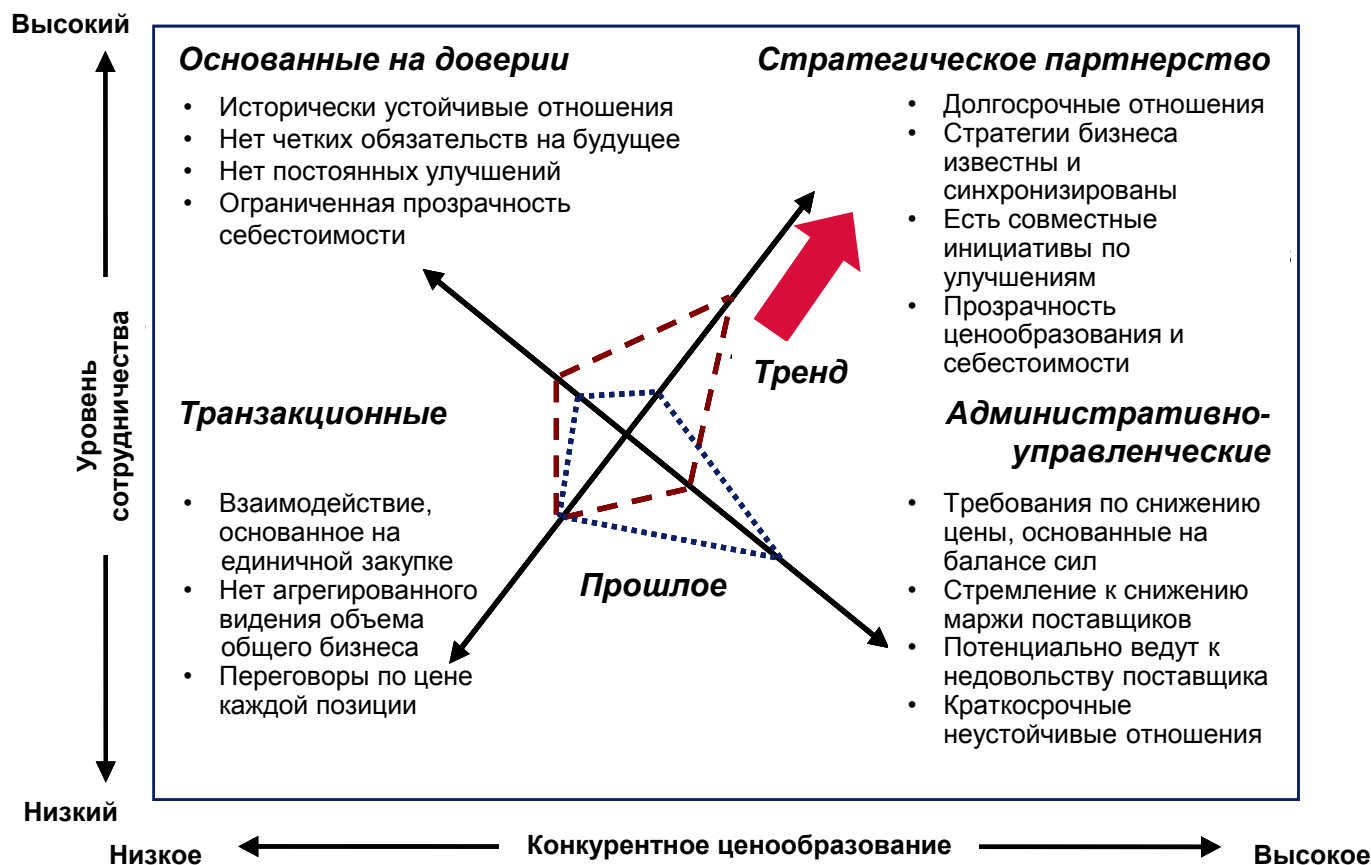


Источник: внешние интервью, исследовательские документы, анализ Booz & Co.

- Усиление вовлеченности заказчиков повышает сложность управления проектом
- Гибридные контрактные структуры, разбивающие проекты на меньшие, менее рискованные и лучше структурированные элементы
- Более пристальное внимание к формированию долгосрочных взаимовыгодных отношений
- Более активное использование целевых показателей и механизмов, поощряющих достижение поставленных целей, что способствует согласованию интересов участников
- Усиление интереса заказчиков к наращиванию компетенций и локализации

... и формирования долгосрочных стратегических партнерств с клиентами

Текущие отношения между клиентами и подрядчиками и тренды на будущее



Источник: исследование Booz & Company по крупным проектам

Вопросы для обсуждения

Каким образом следует выстраивать долгосрочные партнерства между заказчиками и поставщиками без ущерба для конкуренции?

1. Как заказчик может способствовать развитию компетенций своих поставщиков?
2. Какова роль аттестации поставщиков в закупочных процессах лидирующих международных энергетических компаний?
3. Каковы ключевые факторы успеха локализации атомной промышленности?
4. Каким образом поставщик реакторной технологии может обеспечить вовлечение своих поставщиков в проекты сооружения АЭС по всему миру?
5. Оказала ли Фукусима какое-либо влияние на закупочные процессы в атомной отрасли?