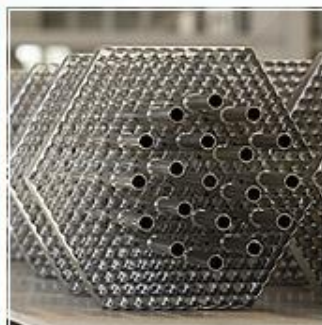


WWW.ROSATOM.RU



## Управление капитальными вложениями в Госкорпорации «Росатом»

Директор по капитальным вложениям  
Г.С. Сахаров

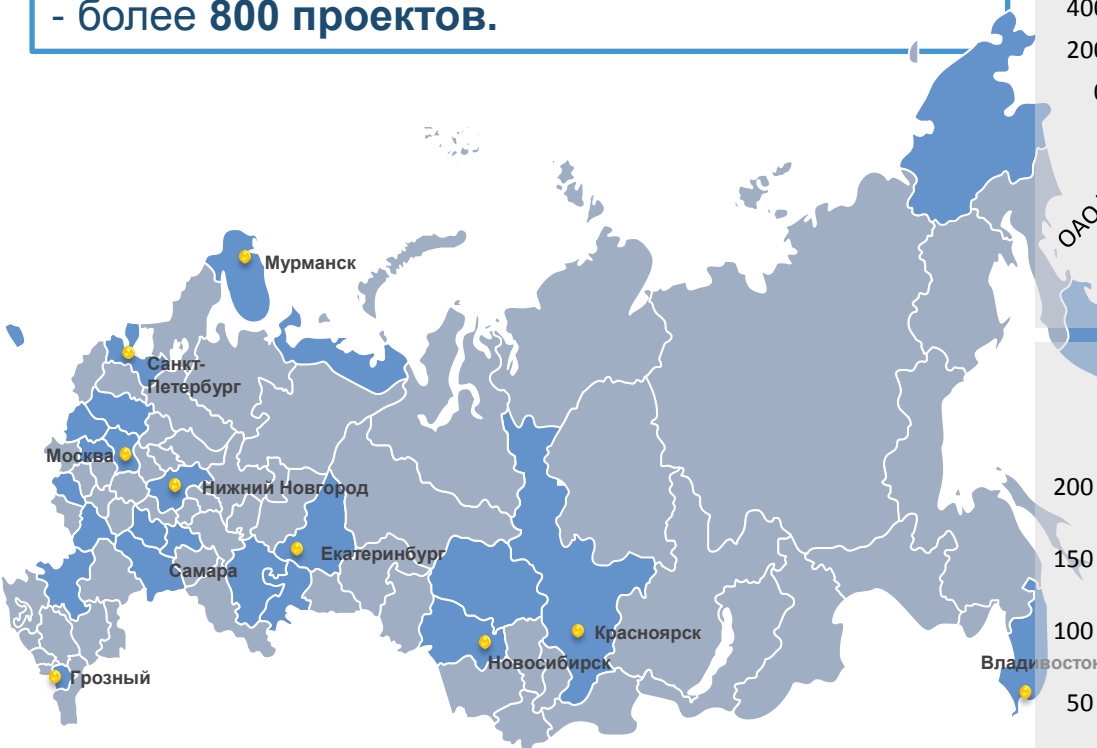
12.12.2012

# Госкорпорация «Росатом» является одним из крупнейших инвесторов в России

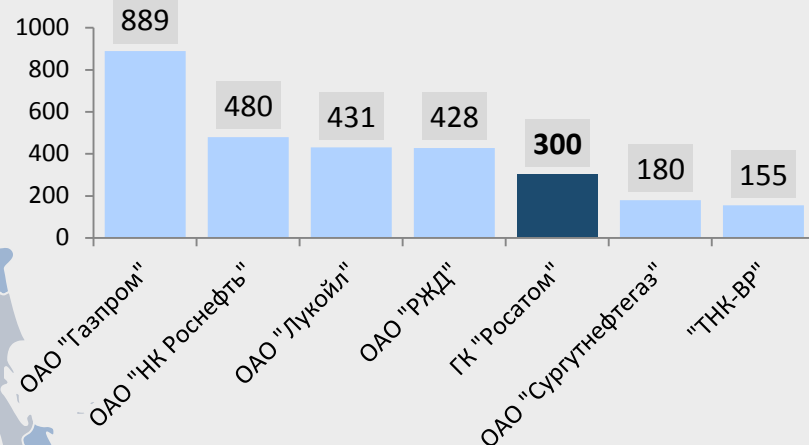


Управление капитальными вложениями охватывает:

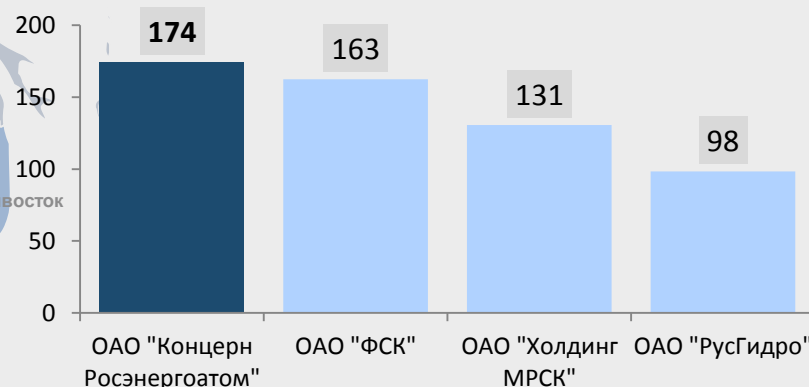
- **29 субъектов** Российской Федерации;
- более **300 млрд.руб.** в год;
- более **800 проектов.**



Программы капитальных вложений российских компаний в 2012 г.



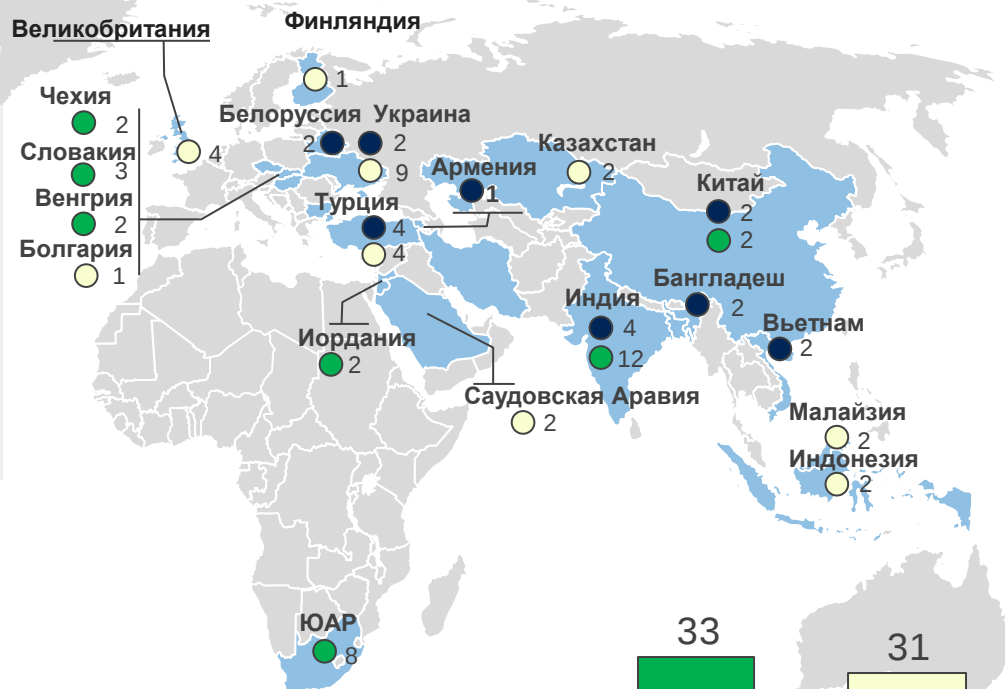
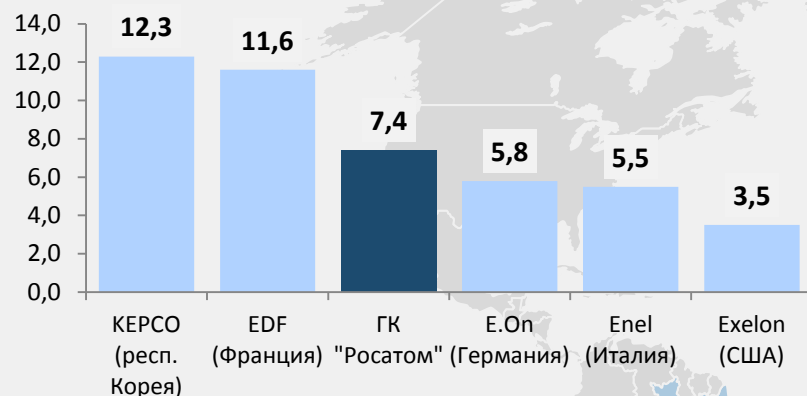
Программы капитальных вложений субъектов электроэнергетики в 2012 г.



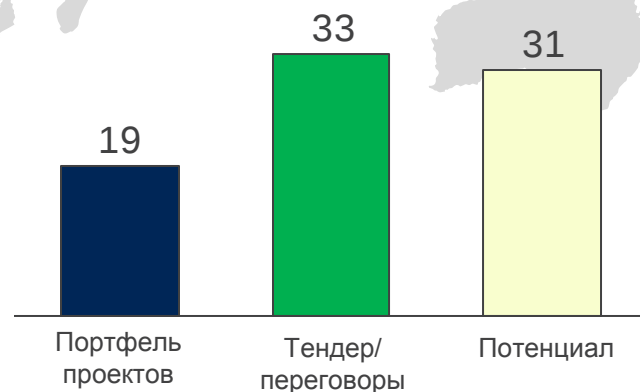
# Госкорпорация «Росатом» - один из крупнейших инвесторов среди международных лидеров атомной отрасли



Программы капитальных вложений международных лидеров атомной отрасли в 2012 г.



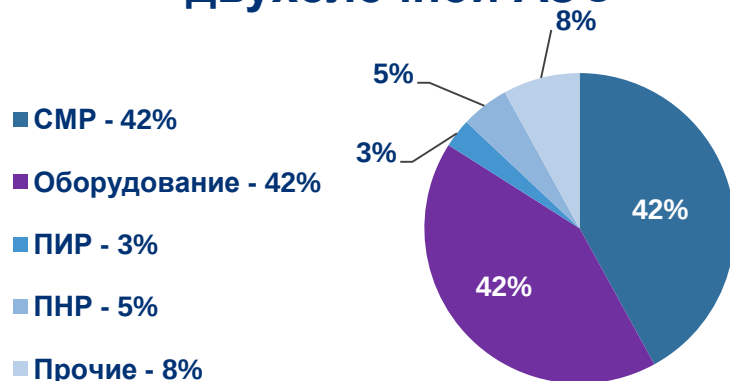
Сегодня в мире (без учёта России) по российским технологиям строятся **10 блоков**  
 8 стран и 19 энергоблоков в портфеле проектов  
 – у всех разнообразные требования, нормы, правовые и политические особенности



# Особенности структуры затрат строительных проектов атомной отрасли



## Типовая структура затрат двухблочной АЭС



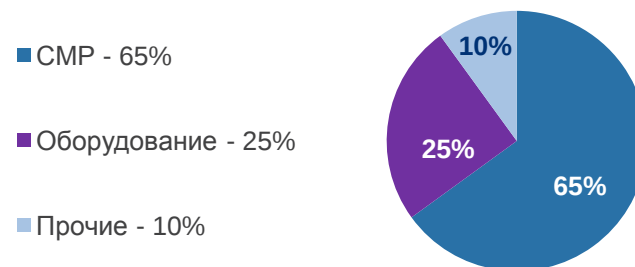
## Структура затрат прочих промышленных объектов атомной отрасли



При строительстве двухблочной АЭС заказывается более **18 тыс.** наименований оборудования на общую сумму более **80 млрд.руб.**

Отраслевая структура затрат строительных проектов значительно отличается от общероссийской, доля оборудования в несколько раз превышает средний показатель

## Общероссийская структура затрат строительных проектов



# Основные задачи по управлению капитальными вложениями в Госкорпорации «Росатом»

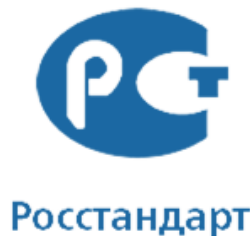


# Современные системы управления в основе функций управления капитальными вложениями

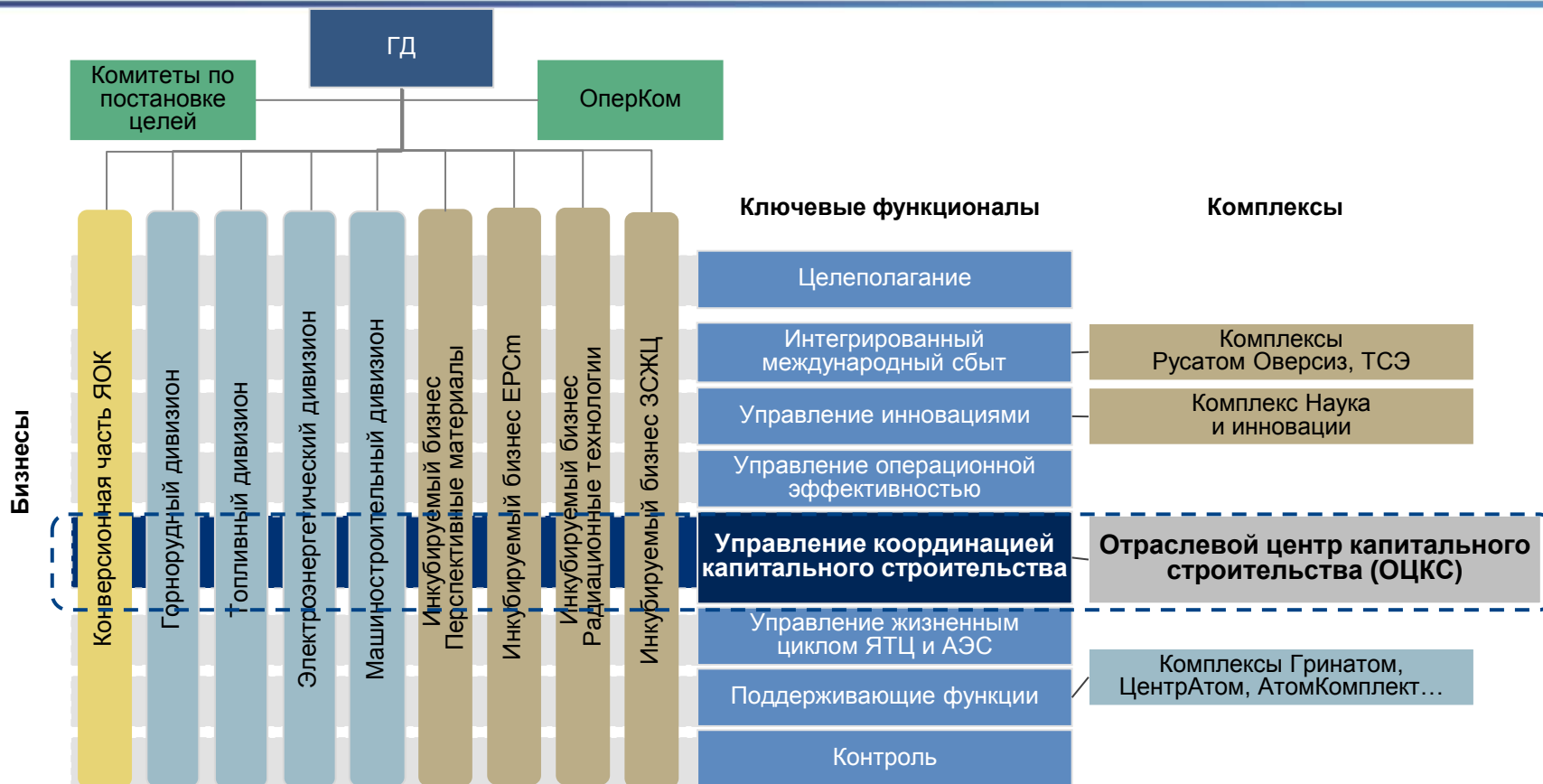


| PMBok PMI (2008)              | ГОСТ Р 54869-2011 (2011)               | ISO 21500 (2012) |
|-------------------------------|----------------------------------------|------------------|
| Scope Management              | Управление содержанием                 | Scope            |
| <b>Time Management</b>        | <b>Управление сроками</b>              | <b>Time</b>      |
| <b>Cost Management</b>        | <b>Управление затратами</b>            | <b>Cost</b>      |
| <b>Quality Management</b>     | <b>Управление качеством</b>            | <b>Quality</b>   |
| Risk Management               | Управление рисками                     | Risk             |
| Human Resource Management     | Управление персоналом                  | Resource         |
| Stakeholder Management (2012) | Управление заинтересованными сторонами | Stakeholder      |
| Procurement Management        | Управление поставками                  | Procurement      |
| Communications Management     | Управление обменом информацией         | Communication    |
| Integration Management        | Управление интеграцией                 | Integration      |

Основной фокус



# Стабильность и прозрачность управления капитальными вложениями Госкорпорации «Росатом»



На уровне Госкорпорации «Росатом» управление капитальными вложениями – это управление отраслевыми интеграционными функциями (выполнение ролей Инвестора, Регулятора, Контролера)

# Функции подразделений по капитальным вложениям Госкорпорации «Росатом»



## Подразделения Директора по КВ ГК «Росатом»

**Инвестор**

**Контролер**

**Регулятор**

Отраслевые функции

ИП РЭА

ФАИП/ГОЗ

Проекты сооружения АЭС за  
рубежом

Инвестиционные программы  
бизнесов ГК

Объекты управления

## «ОЦКС» Росатома

**Контролер:**  
Представительство на площадках

**Контролер:**  
Контроль и аудит

# Механизм управления стоимостью строительного проекта на всех этапах реализации



БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

СТАДИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ/  
КОРРЕКТИРОВКИ ПРОЕКТА

СТАДИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА  
И РАСЧЕТОВ ЗА ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ

ПОС Базовый план выполнения График 1-го уровня со стоимостью ССР

$$S_{\text{дип}} = S_{\text{пред}} \geq S_{\text{п}} \geq \sum(S_{\text{рд}}) \geq \sum(S_{\text{ресурсов}}) \geq S_{\text{факт}}$$

Рабочий план – актуальные Графики 3-го и 4-го уровня

## Оценка стоимости ресурсов Проекта

$S_{\text{дип}}$

установленная стоимость реализации проекта

$S_{\text{пред}}$

устанавливается предельный уровень стоимости (затрат) как условие окупаемости проекта

$S_{\text{п}} \geq \sum(S_{\text{рд}})$

стоимость по утвержденной ПСД на стадии РД не должна превышать лимит  $S_{\text{пред}}$

$\sum(S_{\text{ресурсов}})$

определена плановая стоимость всех ресурсов проекта с учетом всех известных ограничений на их использование

Управление  
стоимостью:

$$S_{\text{дип}} \geq S_{\text{план}} \geq S_{\text{пред}} \geq S_{\text{п}} \geq \sum(S_{\text{рд}}) \geq \sum(S_{\text{ресурсов}})$$

Мониторинг цен и стоимостных показателей. Стоимостной контроль. Инвестиционное моделирование.

$S_{\text{факт}}$

стоимость всех ресурсов (затрат) по факту бухгалтерского учета

стоимость по актам КС-2, 3, 313, 314, 14, ОС-1  
данные отчетов в формате ДИП  
данные актуальных графиков 4-го уровня

Повышение  
эффективности  
управления  
строительством



Конкурентоспособность – поиск новых рынков и возможностей для роста



Достаточная стоимость ресурсов (работ, услуг) – экономия средств



Прозрачность для ФОИВ и публичный ценовой аудит



Мотивация и ответственность участников за результат

**УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ и СРОКАМИ – ЭТО КОМПЛЕКС МЕТОДОВ И СРЕДСТВ ВЛИЯНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА:**

- **Инвестиционное планирование – оценка эффективности и формирование предельной стоимости;**
- **Сметное ценообразование – формирование отраслевой сметной базы, повышение контроля над ценами;**
- **Контроль реализации проекта на всех этапах его жизненного цикла.**

## «ОЦКС» Росатома

Организует, хранит, наполняет, определяет правила

### ДКВ

Курирует, ставит задачи.  
Методологическое обеспечение

### НИАЭП, АЭП, СпБАЭП

Отраслевой каталог оборудования

### Заказчики

Получают информацию,  
используют,  
возвращают результат

Отраслевой  
строительный  
банк данных  
(расценки, индексы,  
объекты аналоги,  
справочники  
оборудования и пр.)

### Подрядные организации

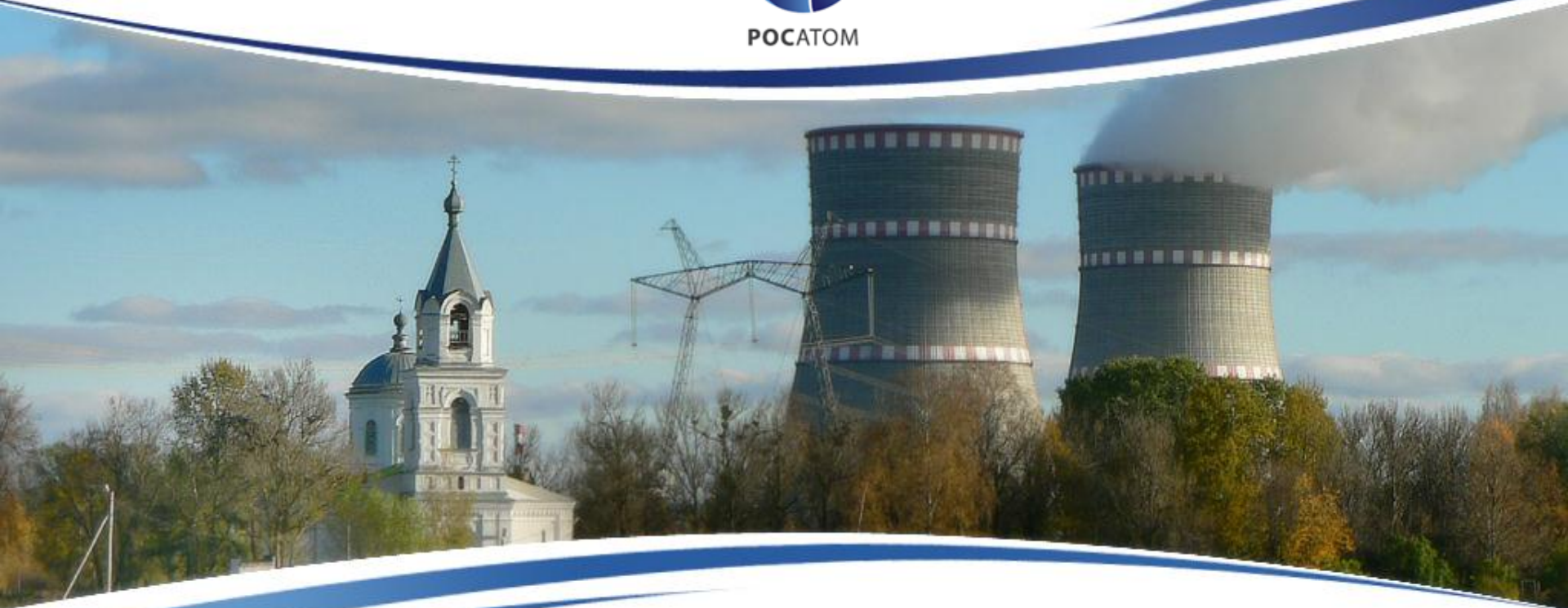
Получают информацию,  
используют,  
возвращают результат

### Проектные организации

Получают информацию, используют,  
возвращают результат



РОСАТОМ



**Спасибо за внимание!**