

WWW.ROSATOM.RU



Отраслевой центр капитального строительства Госкорпорации «Росатом»

Первый заместитель директора
«Отраслевого центра капитального строительства»
Д.И. Тверитинов

12.12.2012

Реализация принципов построения организационной структуры в соответствии с процессной моделью Госкорпорации «Росатом»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)
П Р И К А З

03.08.2012 № 1/703-П
Москва

О создании частного учреждения Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства»

В целях обеспечения выполнения функций Госкорпорации «Росатом» соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в части проведения государственной политики, осуществления нормативно-правового регулирования, развития и безопасного функционирования организации атомного энергопромышленного и ядерного оружейного комплексов Российской Федерации, обеспечения ядерной и радиационной безопасности, осуществлении международного сотрудничества и в соответствии с решением правления Госкорпорации «Росатом» (протокол от 23.07.2012 № 29)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Создать частное учреждение Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства (сокращенное наименование – частное учреждение «ОЦКС Росатома»).
2. Утвердить Устав частного учреждения «ОЦКС Росатома».
3. Назначить директором частного учреждения «ОЦКС Росатома» Сахарова Геннадия Станиславовича сроком на 1 (один) год на условии заключенного с ним трудового договора.
4. Определить место нахождения частного учреждения «ОЦКС Росатома» по адресу: Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.
5. Директору частного учреждения «ОЦКС Росатома» Сахарову Г.С. течение 10 (десяти) дней после регистрации частного учреждения «ОЦКС Росатома» представить в Департамент правовой и корпоративной работы (Полков А.В.) заверенные в установленном порядке копии устава и свидетельства о внесении записи в единый государственный реестр юридических лиц.
6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора Дирекции по капитальному строительству - начальника Управления инвестиционных программ капитальных вложений Сахарова Г.С.

И.о. генерального директора  А.М. Лушкин

И.А. Стуков
(495) 9692939, доб. 3149

Приказ от 03.08.2012 № 1/703-П

Создать Частное учреждение Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства»

Утвердить Устав частного учреждения «ОЦКС Росатома»

Назначить директором частного учреждения «ОЦКС Росатома» Сахарова Г.С.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)
П Р И К А З

10 АГ 2012 № 1/719-П
Москва

О внесении изменений в приказ Госкорпорации «Росатом» от 08.12.2009 № 860

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить изменение № 25 в штатное расписание Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденное приказом Госкорпорации «Росатом» от 08.12.2009 № 860 (приложение № 1).
2. Внести изменения в приказ Госкорпорации «Росатом» от 08.12.2009 № 860 «Об утверждении принципов построения организационной структуры и штатного расписания Госкорпорации «Росатом» согласно приложению № 2 к настоящему приказу.
3. Заместителю директора дирекции - начальнику Управления инвестиционных программ капитальных вложений Дирекции по капитальному строительству Сахарову Г.С.:
 - 3.1. В пятидневный срок представить в Департамент защиты государственной тайны и информации предложения по внесению изменений Номенклатуры должностей работников Госкорпорации «Росатом», подлежащих оформлению на допуск к государственной тайне, в соответствии с утвержденными настоящим приказом изменением штатного расписания Госкорпорации «Росатом».
 - 3.2. Представить мне на утверждение положения о вновь созданных подразделениях.
 - 3.3. Утвердить в установленном порядке должностные инструкции и введенным должностям.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на директора по персоналу Булавина Д.В.

И.о. генерального директора  А.М. Лушкин

О.Ю. Калерский
(499) 949-46-04

Приказ от 10.08.2012 № 1/719-П

Ввести следующие подразделения с подчинением генеральному директору:

Управление нормативно-правового обеспечения и регулирования

капитальных вложений;

Управление инвестициями в капитальные вложения со стороны

государства;

Управление капитальных вложений в объекты ФАИП и ГОЗ

Ввести в подчинение генеральному директору директора по капитальным вложениям

27.08.2012 зарегистрировано частное учреждение Госкорпорации «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства»



СВИДЕТЕЛЬСТВО

О государственной регистрации некоммерческой организации

Министерство юстиции Российской Федерации

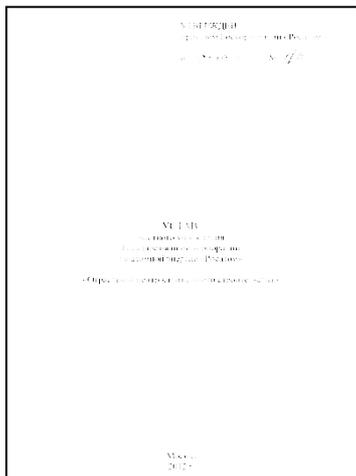
27 августа 2012 г.

УСТАВ

Частного учреждения Государственной корпорации
по атомной энергии «Росатом»
«Отраслевой центр капитального строительства»

Утвержден приказом от 03.08.2012 № 1/103-П

Основной целью деятельности Учреждения является обеспечение выполнения функций Госкорпорации «Росатом» в части осуществления нормативно-правового и технического регулирования в области капитального строительства, развития и безопасного функционирования организаций атомного энергопромышленного и ядерного оружейного комплексов Российской Федерации, обеспечения ядерной и радиационной безопасности, осуществления международного сотрудничества в области капитального строительства в соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».



Цели и задачи деятельности

- 
- Получатель и распорядитель бюджетных средств
 - Выполнение функций Инвестора со стороны государства – обеспечение эффективности капитальных вложений
 - Проекты сооружения АЭС за рубежом по схеме ВОО (контроль стоимости, управление инвестиционным планированием)
 - Инвестиционные программы капитального строительства бизнесов Госкорпорации «Росатом»

- 
- Государственные услуги, осуществление нормативно-правового регулирования в области капитального строительства

- 
- Обеспечение мониторинга и контроля выполнения обязательств Госкорпорации «Росатом» в части реализации ПДД (ИП), ФАИП (ГОЗ, ФЦП)

- 
- Обеспечение мониторинга и контроля выполнения обязательств Госкорпорации «Росатом» в части реализации ПДД (ИП), ФАИП (ГОЗ, ФЦП)

Изменения в организации управления капитальным строительством

Госкорпорация «Росатом»

Блок капитальных вложений Госкорпорации «Росатом»

Директор по капитальным вложениям

Управление нормативно-правового обеспечения и регулирования капитальных вложений

Управление инвестициями в капитальные вложения со стороны государства

Управление капитальных вложений в объекты ФАИП и ГОЗ

Частное учреждение Госкорпорации «Росатом»

Директор

Заместитель директора по развитию отраслевого ценообразования в строительстве

1-й заместитель директора по эффективности капитальных вложений

Управление внутреннего контроля и аудита капитальных вложений

Управление отраслевого ценообразования и сметного нормирования строительства

Информационно-аналитическое управление сооружения АЭС

Информационно-аналитическое управление строительства объектов гос. собственности

Управление инвестиционной стоимостью объектов

Управление нормативного обеспечения и развития строительного комплекса

Отраслевые функции и объекты управления капитальным строительством

Блок капитальных вложений Госкорпорации «Росатом»

ФУНКЦИИ

Инвестор

Контролер

Регулятор

Инвестиционная программа ОАО «Концерн Росэнергоатом»

ФАИП / ГОЗ

Проекты сооружения АЭС за рубежом по схеме ВОО

Инвестиционные программы капитального строительства бизнесов Госкорпорации «Росатом» - бизнес субъекты, осуществляющие КС за счет собственных средств

Объекты управления

«ОЦКС Росатома»

ФУНКЦИИ

Контролер

Методолог

Регулятор

Представительство на площадках

Разработка методических и нормативных документов

Контроль и аудит

Отраслевые функции по управлению капитальным строительством распределяются между Блоком капитальных вложений и «ОЦКС Росатома»

Распределение общих функций Блока капитальных вложений Госкорпорации «Росатом» и «ОЦКС Росатома»

Блок капитальных вложений Госкорпорации «Росатом»

Инвестор

1. Управление ИП РЭА и ФАИП
 - Организация формирования
 - Мониторинг и корректировка
 - Получение и распоряжение средствами ФБ
 - Защита и отчетность в ФОИВ
2. Управление инвестициями проектов сооружения АЭС за рубежом (по схеме ВОО)
3. Управление инвестициями программ КС бизнесов Госкорпорации «Росатом»

Контролер

1. Контроль ИП РЭА и ФАИП
 - Организация документарного контроля
 - Организация выездных проверок объектов
2. Контроль инвестиционных программ сооружения АЭС за рубежом (по схеме ВОО)
3. Контроль инвестиционных программ КС бизнесов Госкорпорации «Росатом»

Регулятор

1. Организация
 - Отраслевой экспертизы проектов
 - Работы ОЦКС
 - Разработки отраслевой нормативно-правовой базы, регламентирующих документов КС
2. Выдача разрешений на строительство и ввод объектов в эксплуатацию ИП РЭА и ФАИП

Регулятор

1. Регулирование в ценообразовании
 - Организация разработки отраслевой сметной нормативной базы
 - Разработка текущих и плановых индивидуальных индексов
2. Нормативно-правовое регулирование
 - Разработка и поддержание в актуальном состоянии отраслевой нормативно-правовой базы
 - Разработка и поддержание в актуальном состоянии регламентирующих документов системы управления КС

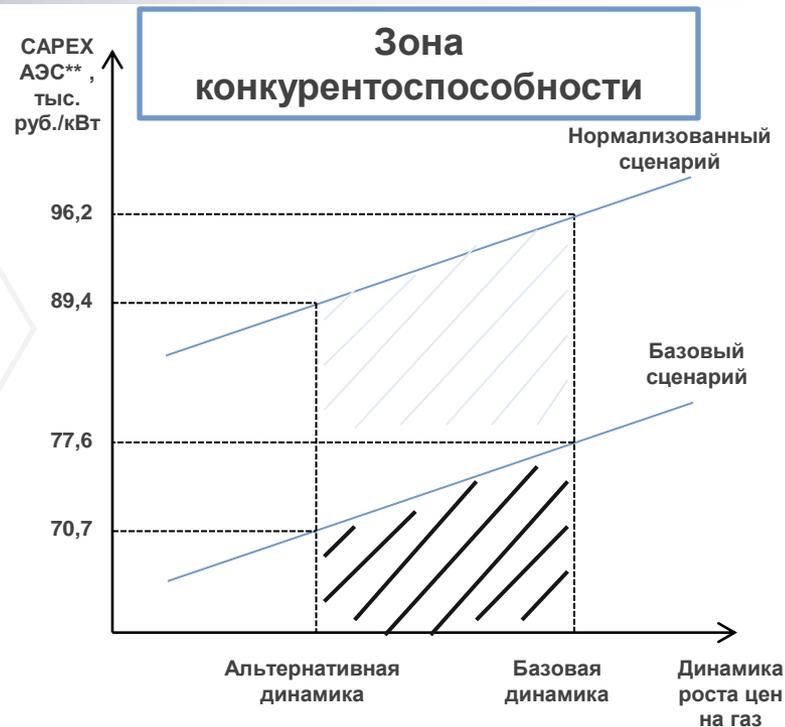
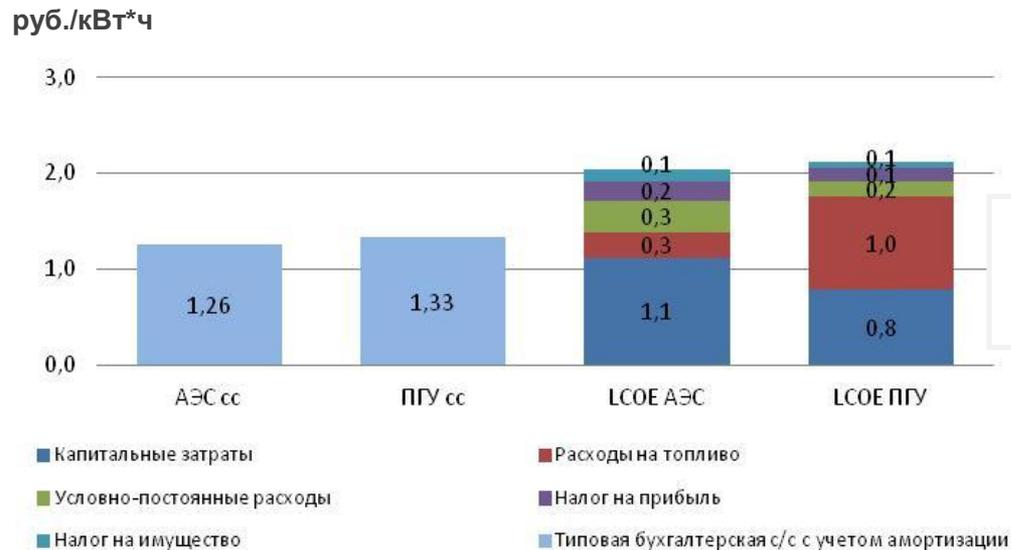
Контролер

1. Контроль по проектам ИП РЭА и ФАИП
 - Документарный (выборочная проверка документов)
 - Визуальный
 - Выездные проверки
2. Документарный контроль проектов сооружения АЭС за рубежом (по схеме ВОО)
3. Документарный контроль по программам КС бизнесов Госкорпорации «Росатом»

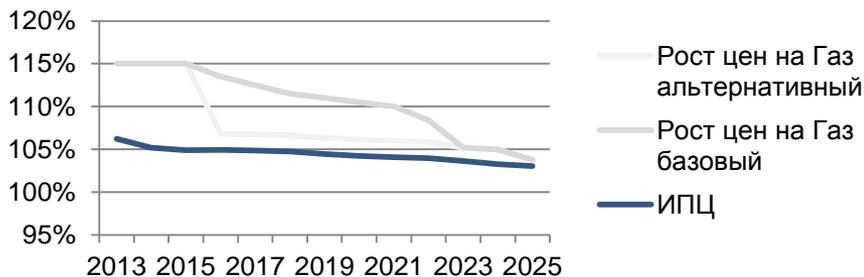
«ОЦКС Росатома»

Основная цель – обеспечение конкурентоспособности

Сравнение LCOE* ПГУ и АЭС в сопоставимых ценах



Сценарии изменения индексов (Минэкономразвития России)



Создаваемая система управления предназначена для обеспечения конкурентоспособности АЭС в России и мире

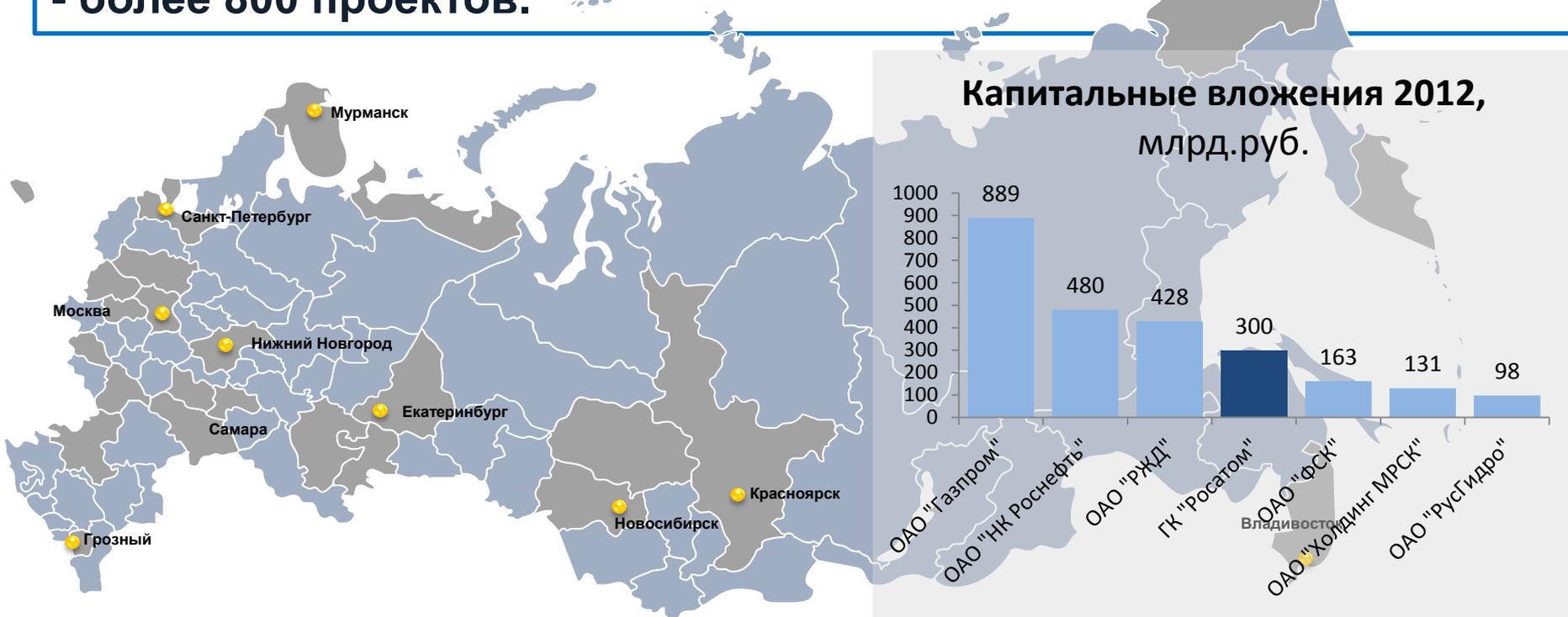
*Удельная приведенная стоимость единицы электроэнергии

** в ценах 2012 года

География реализации строительных проектов атомной отрасли в России

Управление капитальным строительством охватывает:

- 29 субъектов Российской Федерации;
- более 300 млрд.руб. в год;
- более 800 проектов.



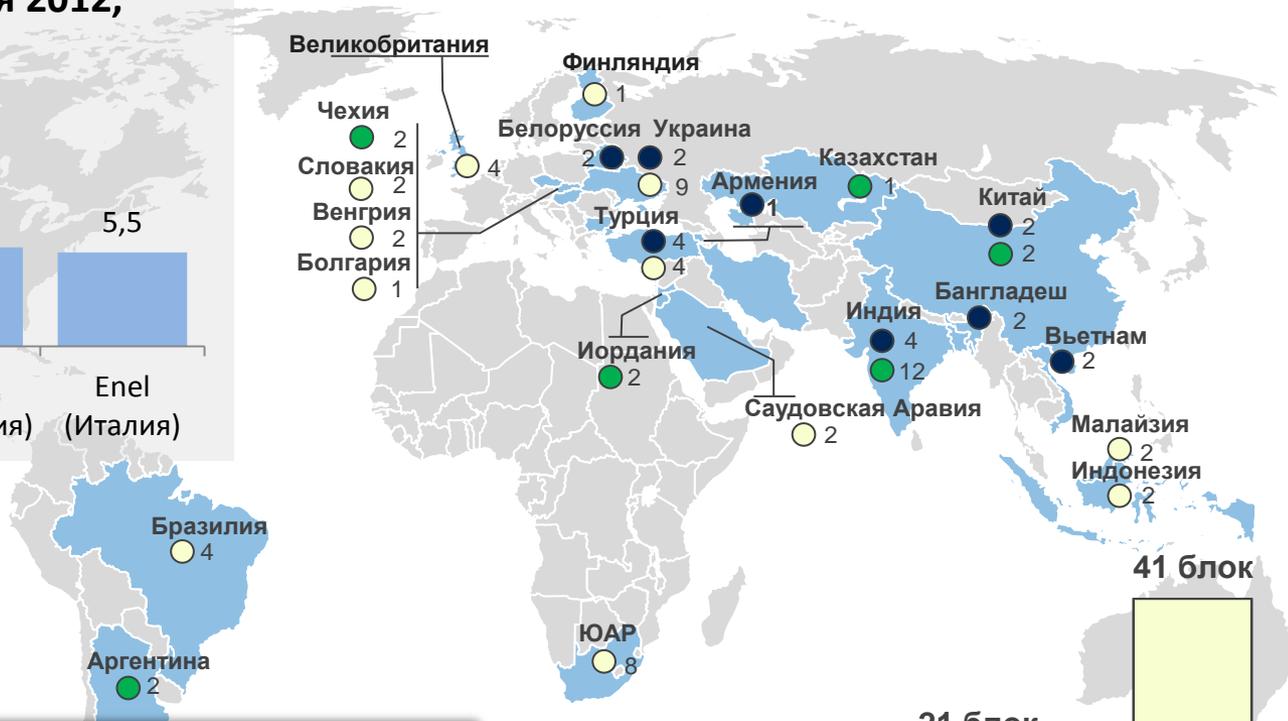
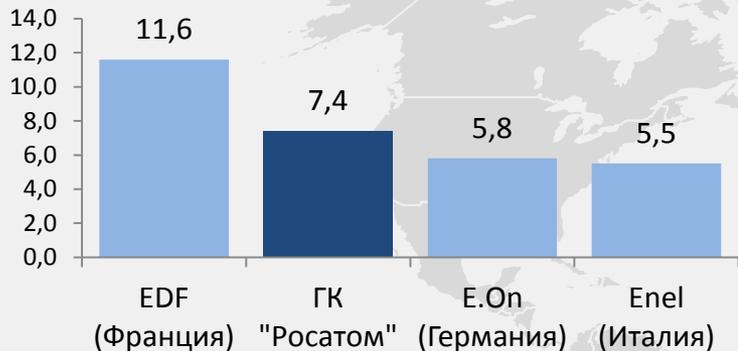
29 вариантов территориальных сметных нормативных баз и нормативных индексов роста цен на строительную продукцию.

Зарубежные проекты Госкорпорации «Росатом»

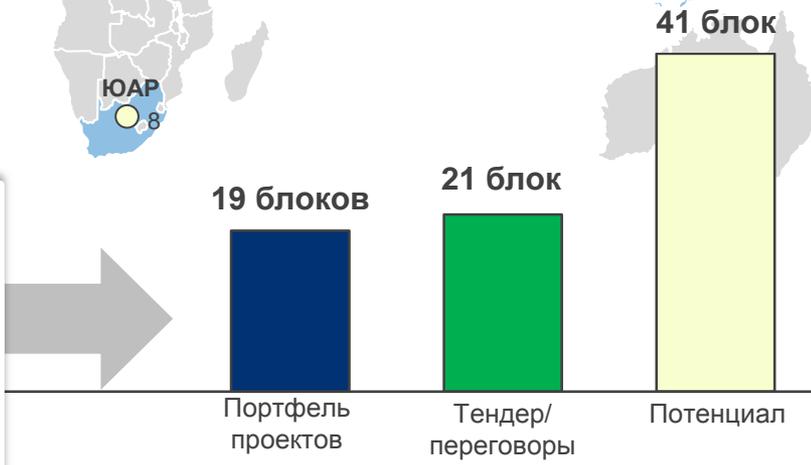


РОСАТОМ

Капитальные вложения 2012,
млрд.евро



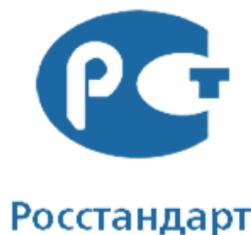
Сегодня в мире (без учёта России) по российским технологиям строятся **10 блоков** в 8 странах и 19 энергоблоков в портфеле проектов – у всех разнообразные требования, нормы, правовые и политические особенности



Основные задачи «Отраслевого центра капитального строительства» ГК «Росатом»



PMBok PMI (2008)	ГОСТ Р 54869-2011 (2011)	ISO 21500 (2012)
Scope Management	Управление содержанием	Scope
Time Management	Управление сроками	Time
Cost Management	Управление затратами	Cost
Risk Management	Управление рисками	Risk
Human Resource Management	Управление персоналом	Resource
Stakeholder Management (2012)	Управление заинтересованными сторонами	Stakeholder
Procurement Management	Управление поставками	Procurement
Quality Management	Управление качеством	Quality
Communications Management	Управление обменом информацией	Communication
Integration Management	Управление интеграцией	Integration



Основные документы, определяющие качество и безопасность ОИАЭ



РОСАТОМ

Конвенция о ядерной безопасности (Вена, 17 июня 1994г), Международные конвенции и соглашения о ядерной безопасности

Федеральные законы:

1. «Об использовании атомной энергии» №170-ФЗ от 21.11.1995
2. Градостроительный кодекс от 29.12.2004
3. «О техническом регулировании» №184-ФЗ от 27.12.2002
4. «О саморегулируемых организациях» №315-ФЗ от 23.11.2007

Постановления Правительства Российской Федерации, Распоряжения Правительства Российской Федерации

Федеральные правила и нормы в области использования атомной энергии

Технические регламенты, строительные правила и нормы, стандарты организаций

Наименование документа	Кол-во изменений
1. Федеральный закон «Об использовании атомной энергии» №170-ФЗ от 21.11.1995	20 (25.06.2012)
2. Градостроительный кодекс от 29.12.2004	38 (28.07.2012)
3. Федеральный закон «О техническом регулировании» №184-ФЗ от 27.12.2002	12 (27.07.2012)
4. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» №315-ФЗ от 23.11.2007	8 (25.06 2012)
5. Постановление Правительства №982 от 1.12.2009 Об утверждении Перечня продукции, подлежащей обязательной сертификации и декларации о соответствии	8 (18.06.2012)

Проектирование и строительство ОИАЭ ведется в условиях изменений законодательной базы, что влечет за собой корректировку нормативной и методологической документации, влияет на контроль качества и оценку соответствия продукции, работ и услуг

Схема нормативных требований к сооружению ОИАЭ

Госкорпорация «Росатом»
(контролер, методолог в рамках установленных функций)

Законодательное регулирование деятельности в области использования атомной энергии Корпоративные (отраслевые) нормативные требования к деятельности по управлению, обеспечению и контролю качества продукции, работ и услуг

Этап выбора площадки

Этап проектирования

Этап разработки оборудования, изделий и систем

Этап изготовления оборудования, изделий и систем

Этап сооружения

Этап ввода в эксплуатацию

Этап эксплуатации

Этап вывода из эксплуатации

Застройщик + Технический заказчик
(контролер, методолог в рамках установленных функций)

Разрабатывает нормативные требования, определяющие порядок осуществления, взаимодействия и контроль деятельности по управлению сооружением, обеспечением качества работ и услуг установленным требованиям

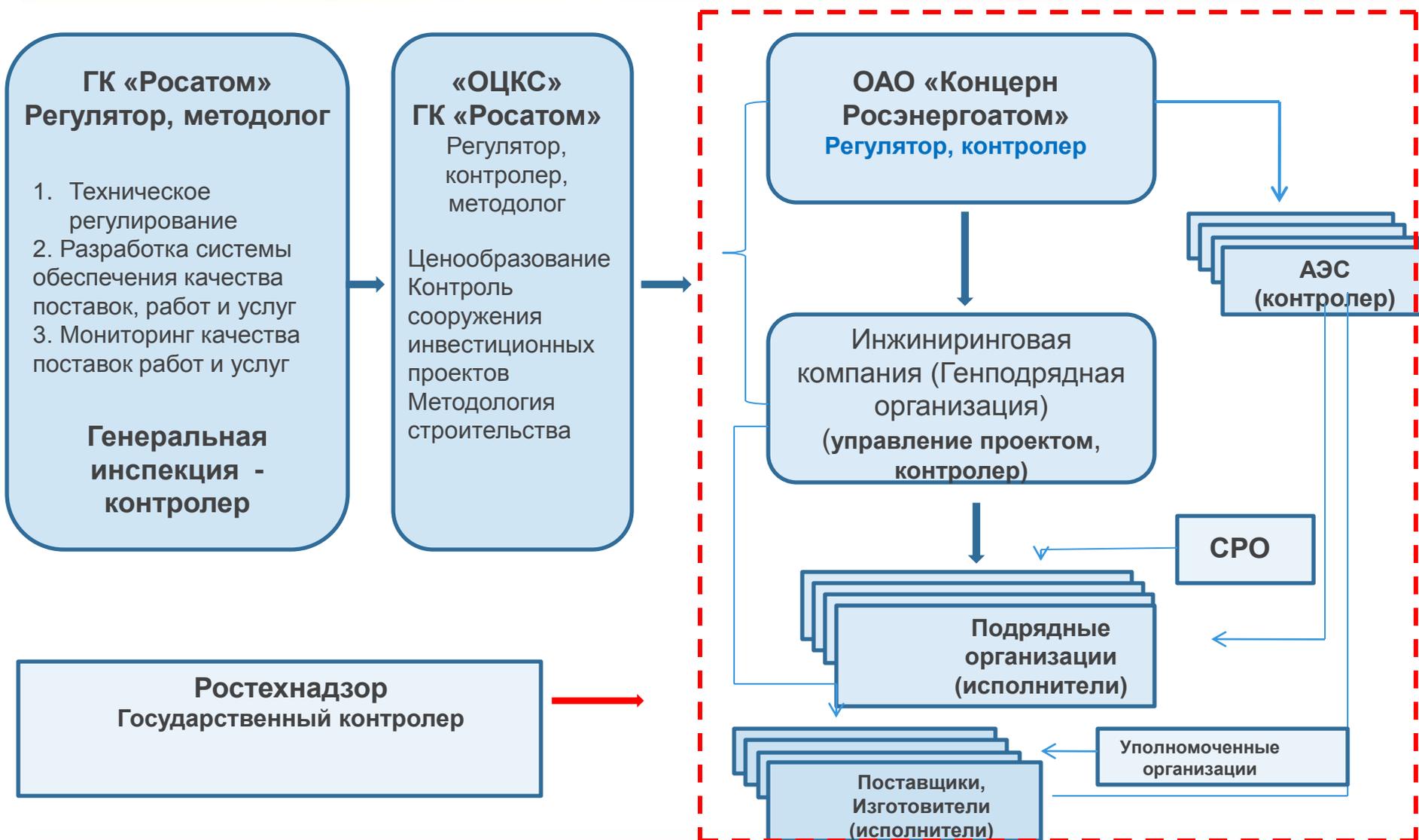
Организации, поставляющие продукцию, работы и услуги
(исполнитель, контролер)

Реализация работ и услуг согласно установленным требованиям



РОСАТОМ

Участники системы контроля качества



Этапы и участники контроля качества закупаемого оборудования для АЭС

РОСАТОМ



Контроль за сооружением и обеспечением безопасности проводят:



- **технический надзор, цех-владелец оборудования, службы технического контроля застройщика - технического заказчика**
- **генеральный проектировщик (авторский надзор)**
- **генеральный подрядчик**
- **СРО атомной отрасли**
- **ОАО «Концерн Росэнергоатом» (комплексные проверки)**
- **генеральная инспекция Госкорпорации «Росатом»**
- **блок контроля капитальных вложений Госкорпорации «Ростатом»+ «Отраслевой центр капитального строительства» ГК «Росатом»**
- **Ростехнадзор и другие государственные надзорные органы**



POCATOM



Спасибо за внимание!