

Управление портфелем проектов



Александр Бреславец
Старший бизнес-архитектор SAP

Содержание

1. Архитектура
2. Реализация
3. Примеры
4. Дальнейшие шаги





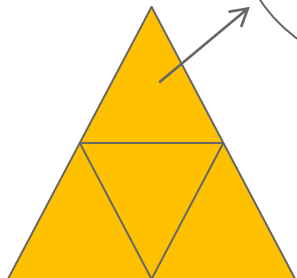
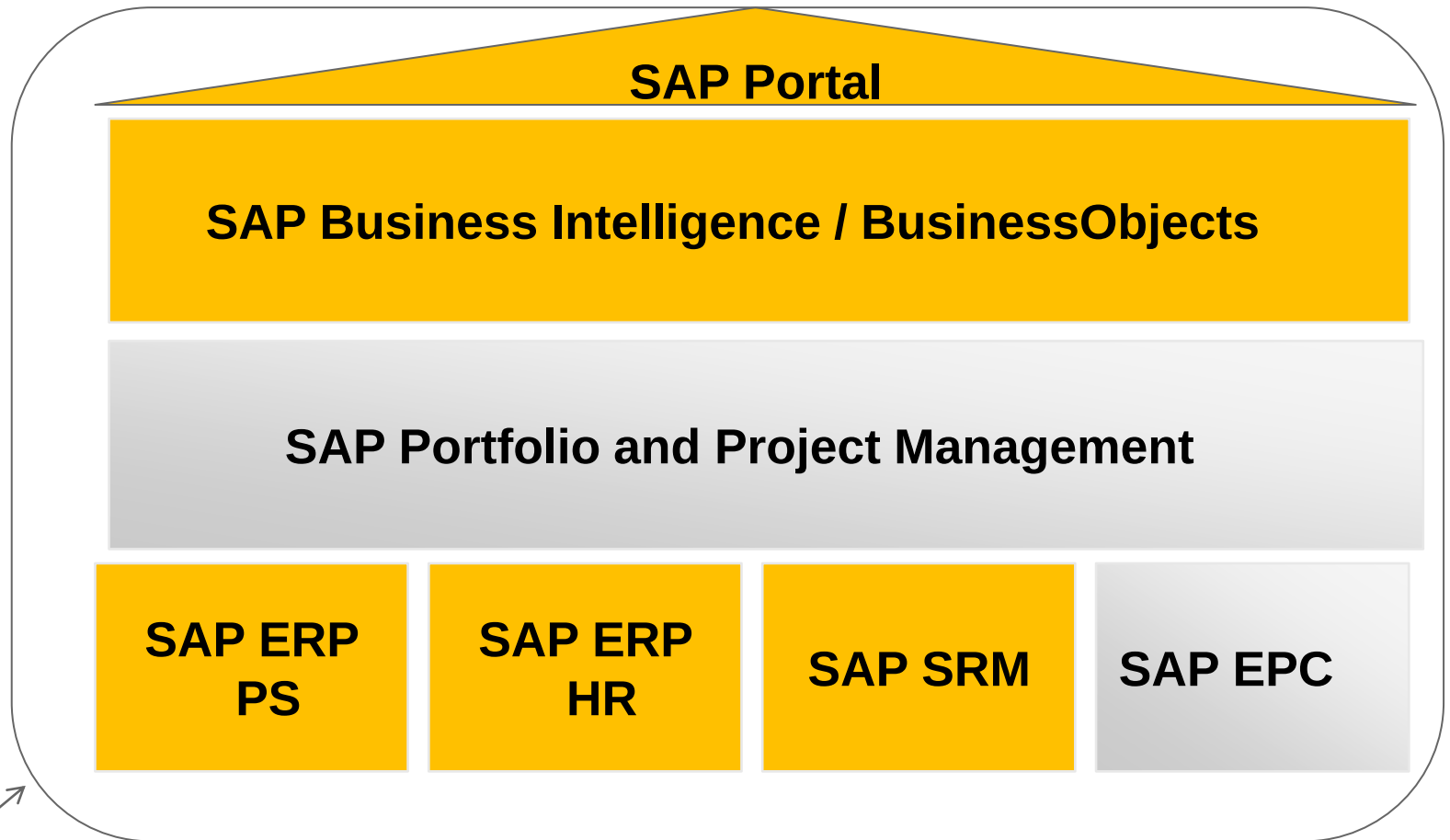
Ведение множества конкурирующих проектов

Планирование и исполнение проекта

Оперативное управление проектом

Характеристика	Управление портфелем	Управление проектом реализации	Система оперативного управления
Вариативность	1	2	3
Интеграция с ERP платформой	Полная	Полная	По затраченным ресурсам
Интеграция с отчетностью	Инвестиции	Затраты с отнесением на ивестиции	Прогресс проекта
Интеграция с логистикой/закупкой	3	1	2
Легкость использования	Top-management	ПЭО	Полевому персоналу
Оперативность результатов	2	2	1
Интеграция с HR	На уровне численности персонала	На уровне учета затрат	На уровне табельных номеров
Решение:	SAP PPM	SAP PS	Primavera, MS Project

* Исходя из международного опыта SAP



Системы 3-х сторон

Primavera

MS Project



Диверсифицированная энергохолдинговая компания базирующаяся в Алабаме. Использует интегрированное решение SAP

- Время требуемое для утверждения проекта сократилось с 2-4 недель до нескольких часов
- Содержание складов сократилась на 50%
- Существенное сокращение переговоров с поставщиками по поводу состояния заказов
- Улучшение в закупках на 50%–70%
- Примерно 10%–20% улучшение в некоторых областях затрат



Оценка полного сокращения затрат – около 1.4 трлн. вон (Около €959M):

- Улучшение производительности – 498.8 млрд вон (около €341M)
- Сокращение сроков капитальных ремонтов – 811 млрд вон (около €555M)
- Улучшение управления запасами – 12 млрд вон (около €8.2M)
- Сокращение затрат на разработки– 93 млрд вон (около €63.6M)

1. Проведение семинара для вашей компании
2. Организация референциального визита на объекты атомной энергетики
3. Пилотный проект

Приглашаем на стенд

Visual Enterprise

