



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ



«Опыт закупки оборудования для ремонта АЭС.
Вопросы соответствия параметров оборудования
требованиям атомной отрасли. «Болевые точки» во
взаимодействии с поставщиками»

Генеральный директор В.И. Минаев



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

Предприятие Государственной Корпорации «Росатом» ОАО «Атомэнергоремонт» является специализированной ремонтной организацией отрасли. Создано приказом Министерства энергетики и электрификации СССР от 06.09.1983 г. № 269. Статус открытого акционерного общества предприятие получило в 2007 году.

С 2010 года ОАО «Атомэнергоремонт» является генеральным подрядчиком и 100% дочерней организацией ОАО «Концерн Росэнергоатом» по техническому обслуживанию и ремонту АЭС Российской Федерации.





**Специалисты ОАО «Атомэнергоремонт»
обладают высокой квалификацией и
многолетним положительным опытом
разработки проектно-технологической
документации, монтажа, технического
обслуживания и ремонта промышленного
и энергетического оборудования**



СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ

Центральный аппарат
Атомэнергоремонт

Калининатом-
энергоремонт

Курскатом-
энергоремонт

Волгодонскатом-
энергоремонт

Смоленскатом-
энергоремонт

Нововоронежатом-
энергоремонт

Коллатом-
энергоремонт

Балаковоатом-
энергоремонт

Уралатом-
энергоремонт

Ленатомэнергоремонт

Цех на
Билибинской АЭС



Ленинградская АЭС



Билибинская АЭС



Курская АЭС



Смоленская АЭС



Кольская АЭС



Белоярская АЭС





АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

Дуализм статуса ОАО «Атомэнергоремонт» при осуществлении закупок



ПОСТАВЩИК товаров и услуг
на рынке технического
обслуживания и ремонта,
реконструкции и модернизации АЭС
и другого промышленного и
энергетического оборудования



ПОТРЕБИТЕЛЬ товаров и услуг,
обеспечивающих рынок технического
обслуживания и ремонта,
реконструкции и модернизации АЭС,
промышленного и энергетического
оборудования

АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

Трудности ОАО «Атомэнергоремонт» как поставщика:

Более высокая стоимость работ и услуг

Условия и стоимость работ диктует заказчик

Несовершенство планирования ремонтов



«Болевые точки» во взаимодействии с поставщиками:

- Трудности обеспечения унификации оборудования и единства технической политики;
- Поставки некачественного оборудования и материалов;
- Необходимость реализации конкурентных процедур на приобретение уникального оборудования и услуг при монополизме поставщика;
- Риск потери сектора рынка поставок оборудования и услуг, представленных предприятиями атомной отрасли;
- Потеря интеллектуальных преимуществ и наработок специализированных предприятий отрасли, отставание инноваций;



«Болевые точки» во взаимодействии с поставщиками (продолжение):

- Нерешенность вопроса организации поставок запасных частей и материалов для технического обслуживания и ремонта оборудования АЭС;
- Проблема поставок оборудования и запасных частей при возникновении внеплановых ситуаций и внеплановых ремонтов энергоблоков АЭС;
- Увеличение стоимости за счет дилерской накрутки;
- Срывы сроков поставок;
- Длительная и сложная процедура внесения недобросовестных поставщиков в реестр Госкорпорации «Росатом»;



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

«Болевые точки» во взаимодействии с поставщиками (продолжение):

- Риск неисполнения обязательств от «случайного» поставщика;
- Трудность обеспечения единства ценообразования;





АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

Решения «Болевых точек»:

Рынок широко представлен работ, услуг, оборудования и товаров:

- Организация конкурентных процедур среди поставщиков по номенклатуре.

Уникальное оборудование и услуги:

- Необходимо выстраивать политику долгосрочного технического взаимодействия.



Решения «Болевых точек» (продолжение):

Одно из стратегических решений позволяющее устранить большую часть проблем:

Создание долгосрочных отношений между предприятиями Госкорпорации «Росатом» (создание консорциумов внутри отрасли)

- Объединение и консолидация производственных и интеллектуальных ресурсов по конкретным стратегическим направлениям;
- Обеспечение единства технической политики выбранных решений, и, соответственно, создание условий для дальнейшего единства технической политики эксплуатации и ремонта объектов атомных станций. (типовой блок – унифицированные объемы и номенклатура ремонтных работ)





Решения «Болевых точек» (продолжение):

- Определение перечня «нерыночных» работ и услуг, связанных с выполнением ТОиР атомных станций;
- Совершенствование системы ремонта и технического обслуживания;
- Укрупнение лотов и переход на долгосрочные отношения;
- Разработка отраслевой политики управления стоимостью «нерыночных» работ, услуг, товаров, оборудования и взаимодействия предприятий внутри контура Госкорпорации «Росатом»;
- Усовершенствование механизма внесения недобросовестных предприятий в реестр Госкорпорации «Росатом»;





Решения «Болевых точек» (продолжение):

Установление требований по обеспечению заявок участников и предоставление банковской гарантии (страхование закупки) снижает цену риска несвоевременной поставки, но не решает проблему в комплексе.

Цена риска срыва сроков ремонтных работ на объектах АЭС и ввода блоков в эксплуатацию значительно превышает суммы обеспечения

Банковские гарантии бессмысленны по отношению к предприятиям отрасли



Решения «Болевых точек» (продолжение):

На рынке поставщиков для предприятий атомной отрасли представлено большое количество предприятий, обладающих всеми возможными разрешительными документами (лицензии, сертификаты, свидетельства) на оказание услуг.

Инициировать обращение ГК «Росатом» в Ростехнадзор на предмет проведения «инвентаризации» выданных лицензий.

Целевая отраслевая политика взаимодействия с Ростехнадзором, направленная на ужесточение требований к претендентам на получение лицензий и подтверждения соответствия УДЛ.



Решения «Болевых точек» (продолжение):

Проведение конкурсных процедур в два этапа

Аккредитация поставщиков

Применение инструментария долгосрочных отношений поставщик-заказчик

Управление качеством «нерыночных» товаров и услуг



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ



АТОМЭНЕРГОРЕМОНТ

Благодарю за внимание!