



Группа компаний ПМСОФТ



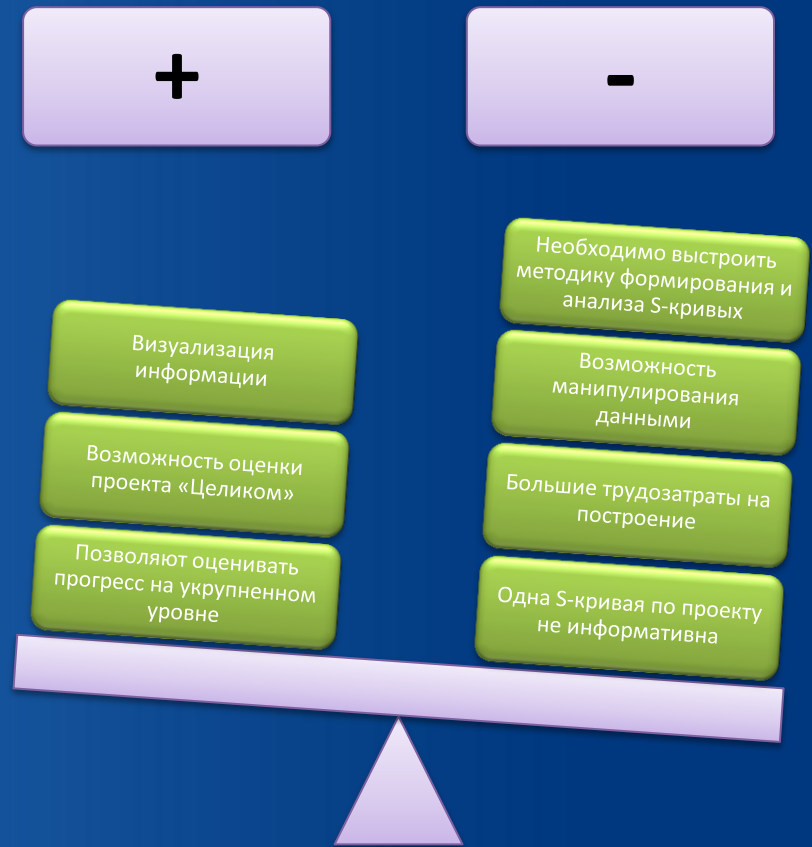
Информация – ключ к принятию эффективных управленческих решений

Скоробогатов Дмитрий,
Заместитель Директора по развитию
ПМСОФТ

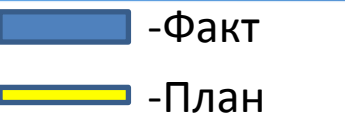


Мониторинг проекта с использованием S-кривых

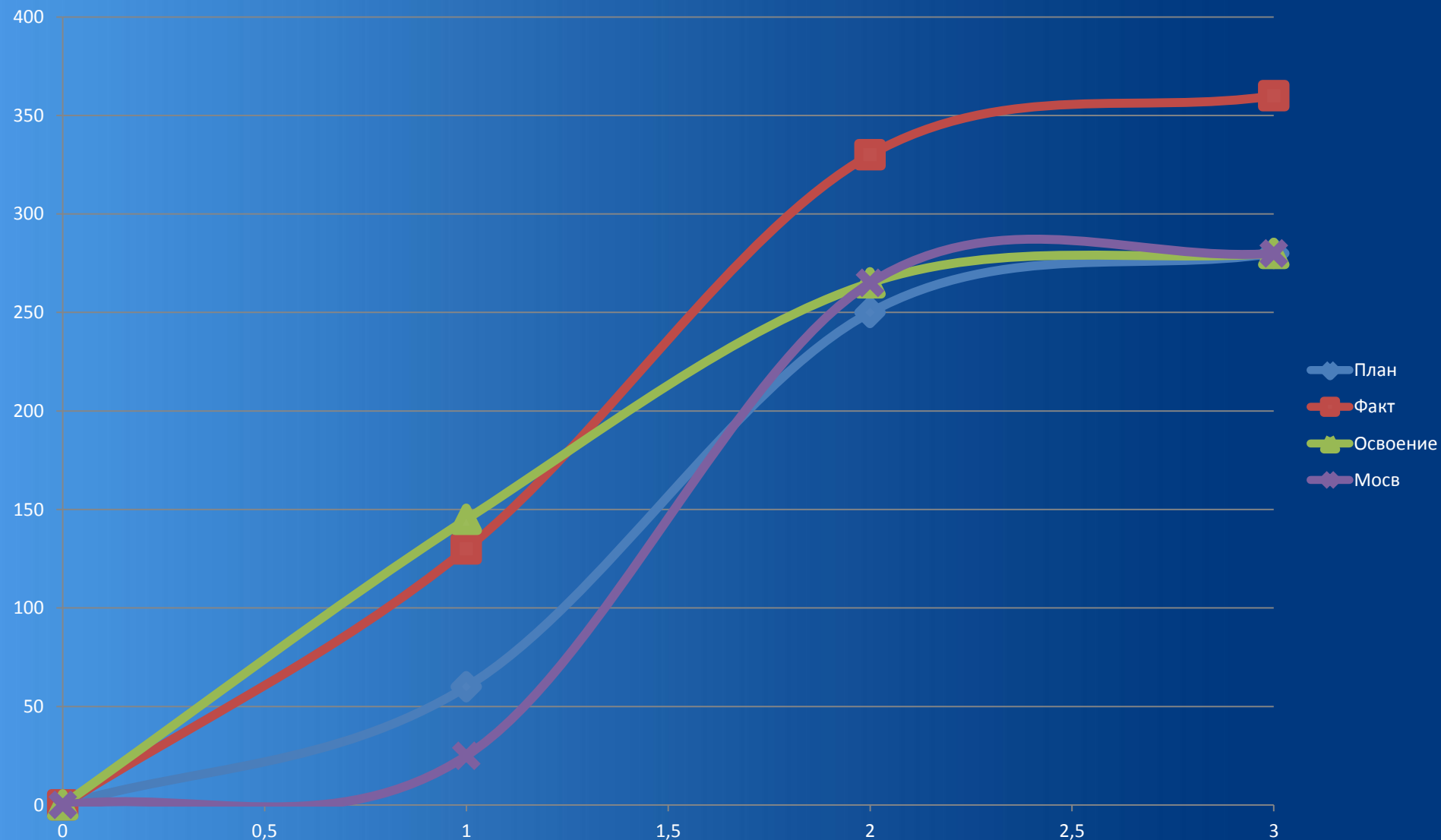
S-кривая - график зависимости от времени итоговых затрат, трудозатрат, процента выполнения работ или других количественных показателей. Название получено от характерной S-образной (более пологой в начале и конце и более крутой в середине) формы кривой развития проекта, имеющего плавное начало, более быстрое развитие и плавное окончание



Исходные данные для S-кривых

				
		Работа 1	Работа 2	Работа 3
Работа 1	План (BCWS)	0	100	30
	Факт (ACWP)	100	0	0
	Осв. (BCWP)	130	0	0
	Мосв (MBCWP)	0	130	0
Работа 2	План (BCWS)	60	0	0
	Факт (ACWP)	0	80	0
	Осв. (BCWP)	0	60	0
	Мосв (MBCWP)	0	60	0
Работа 3	План (BCWS)	0	90	0
	Факт (ACWP)	30	120	30
	Осв. (BCWP)	15	60	15
	Мосв (MBCWP)	0	75	15

Итоговая S-кривая



Этапы планирования

- Все объемы законтрактованы
- По законтрактованным объемам идет исполнение

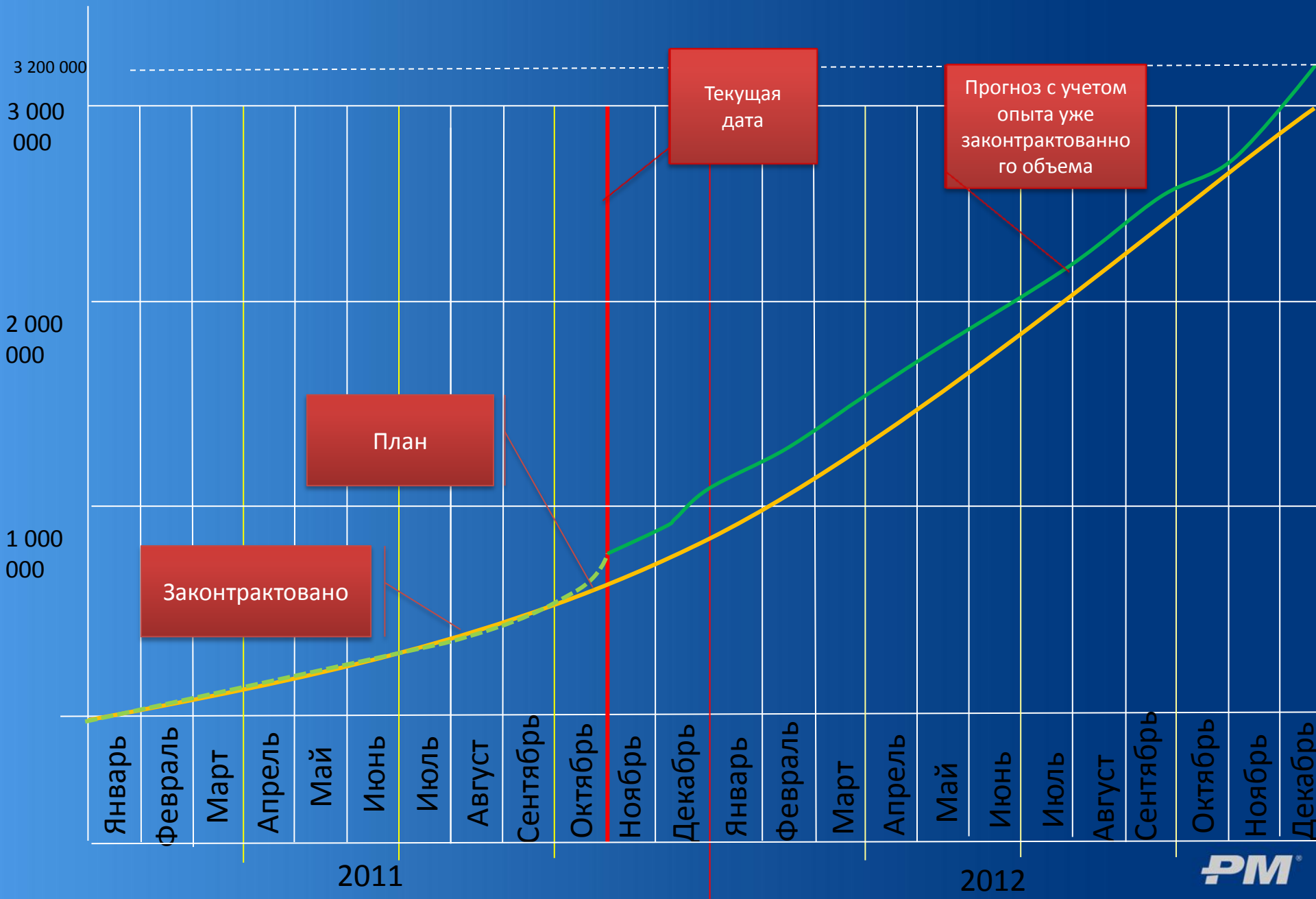
- Часть обязательств еще подлежит контрактации
- По законтрактованным объемам началось исполнение

- Часть обязательств законтрактована
- Часть обязательств еще подлежит контрактации

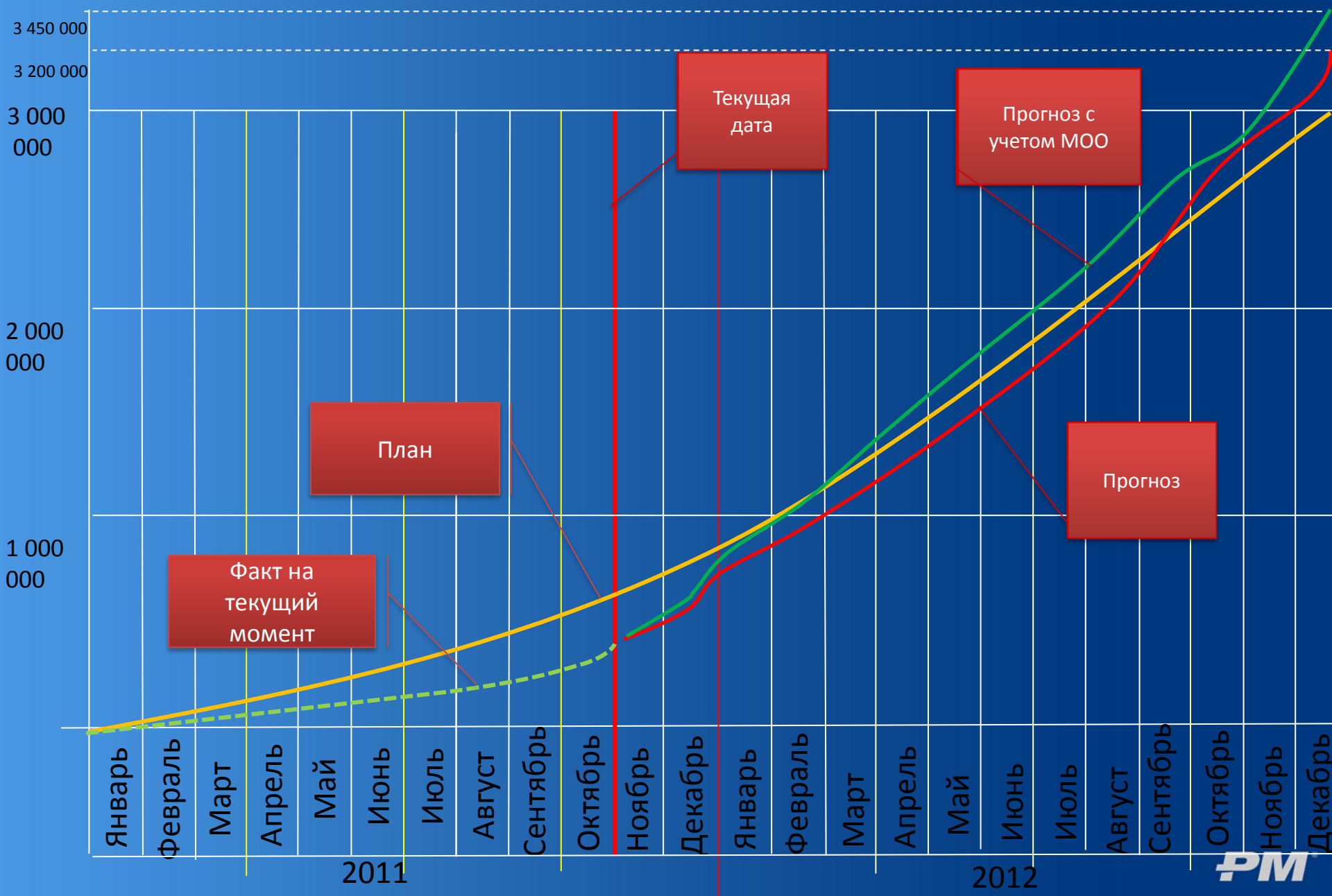


Первоначальный план

Учет контрактации при планировании на будущие периоды

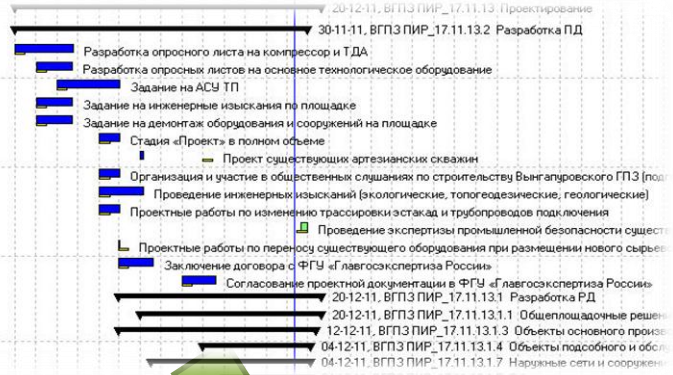


Учет динамики исполнения



Реализация S-кривых по ПИР

ВГПЗ ПИР_17.11.13 Проектирование		01-10-10	20-12-11
ВГПЗ ПИР_17.11.13.2 Разработка ПД			
A1000	Разработка опросного листа на компрессор и ТДА	01-10-10	15-10-10
A1010	Разработка опросных листов на основное технологическ...	01-11-10	15-11-10
A1020	Задание на АСУ ТП	01-12-10	15-12-10
A1030	Задание на инженерные изыскания по площадке	01-11-10	15-11-10
A1040	Задание на демонтаж оборудования и сооружений на пло...	01-11-10	15-11-10
A1050	Стадия «Проект» в полном объеме	01-02-11	15-02-11
A1060	Проект существующих артезианских скважин	01-07-11	15-07-11
A1070	Организация и участие в общественных слушаниях по стр...	01-02-11	15-02-11
A1080	Проведение инженерных изысканий (экологические, топо...	01-02-11	15-02-11
A1090	Проектные работы по изменению трассировки эстакад и ...	01-02-11	15-02-11
A1100	Проведение экспертизы промышленной безопасности су...	20-11-11	30-11-11
A1110	Проектные работы по переносу существующего оборудо...	01-03-11	15-03-11
A1120	Заключение договора с ФГУ «Главгосэкспертиза России»	01-03-11	15-03-11
A1130	Согласование проектной документации в ФГУ «Главгос...	01-06-11	15-06-11
ВГПЗ ПИР_17.11.13.1 Разработка РД			
ВГПЗ ПИР_17.11.13.1.1 Общеплощадочные решения		15-07-11	20-12-11
ВГПЗ ПИР_17.11.13.1.3 Объекты основного производственного ...		01-03-11	12-12-11
ВГПЗ ПИР_17.11.13.1.4 Объекты подсобного и обслуживающего ...		01-03-11	04-12-11
ВГПЗ ПИР_17.11.13.1.7 Наружные сети и сооружения водоснабж...		16-04-11	04-12-11



Используемые параметры:

- Комплекты ПД/РД
- Нормативные трудозатраты
- Стоимость



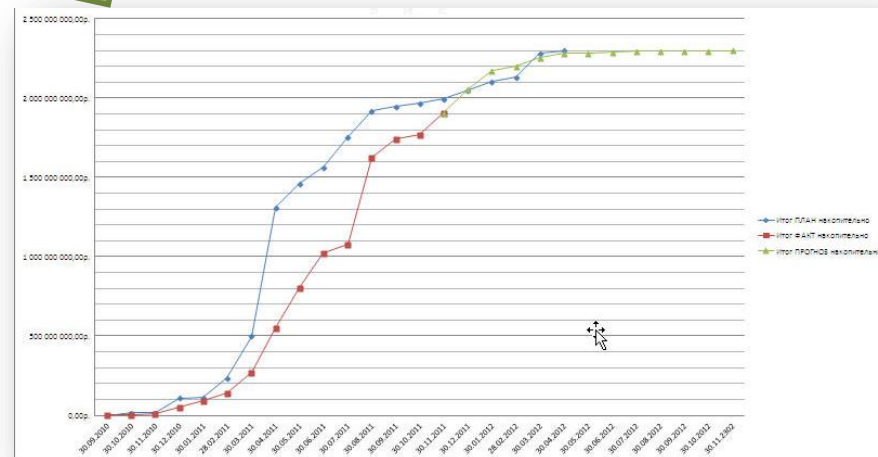
Реализация S-кривых по СМР и ПНР

Строительно-монтажные работы	01-06-11	25-05-11 A	25-05-11	01-08-12	01-09-12		
Подготовка территории строительства	01-06-11	25-05-11 A	25-05-11	30-12-11	30-12-11		
Временные здания и сооружения	01-06-11	25-05-11 A	25-05-11	29-05-12	29-05-12		
Блок компримирования сырьевого газа	16-12-11	02-05-12*		12-05-12	30-06-12		
Узел нагрева ДЭГ	06-12-11	02-05-12*		14-05-12	30-06-12		
Блок сепарации	22-12-11	02-05-12*		20-04-12	09-07-12		
Азотно-воздушная станция с ресиверами (1 этап)	27-06-11	27-06-11 A	27-06-11	15-09-11	04-10-11 A	04-10-11	
Установка осушки газа (1 этап)	16-08-11	31-07-11 A	31-07-11	05-11-11	24-04-12		
Блок ТДА	15-10-11	15-10-11*		02-05-12	20-04-12		
Блок 3-S сепарации	08-10-11	08-10-11*		05-04-12	05-04-12		
Блок компримирования СОГ	07-12-11	07-12-11*		02-05-12	02-05-12		
Эстакады ТТС	04-07-11	24-06-11 A	24-06-11	25-03-12	25-03-12		
Блок НТКР	28-09-11	13-09-11 A	13-09-11	15-04-12	10-05-12		
Объекты подсобного и обслуживающего назначения	21-09-11	20-01-12*		23-04-12	30-08-12		
Объекты энергетического хозяйства	02-10-11	24-08-11 A	24-08-11	10-05-12	05-05-12		
Объекты транспортного хозяйства и связи	19-02-12	19-02-12*		01-08-12	01-09-12		
Наружные сети и сооружения водоснабжения, канализации, теплоснабжения и газоснабжения	03-09-11	25-09-11 A	25-09-11	01-05-12	01-05-12		
Благоустройство и озеленение	31-08-11	01-04-12*		01-07-12	01-08-12		
ПНР и ввод в эксплуатацию	17-05-12	17-05-12*		01-06-12	01-09-12		
ПНР	17-05-12	17-05-12*		01-06-12	30-06-12		
Ввод объектов в опытно-промышленную эксплуатацию		01-07-12					
Завершение работ					01-09-12		



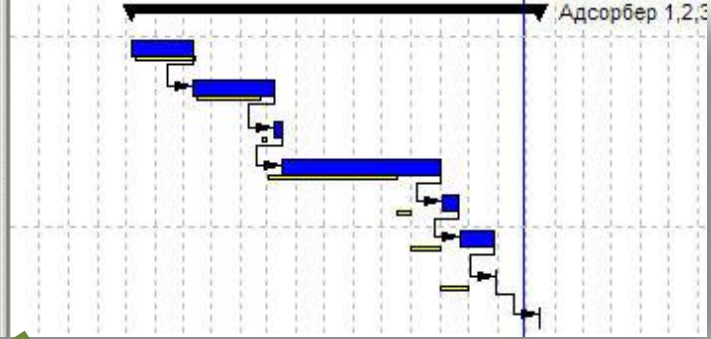
Используемые параметры:

- Нормативные трудозатраты
- Физ. объемы
- Стоимость (в базовых / текущих ценах)



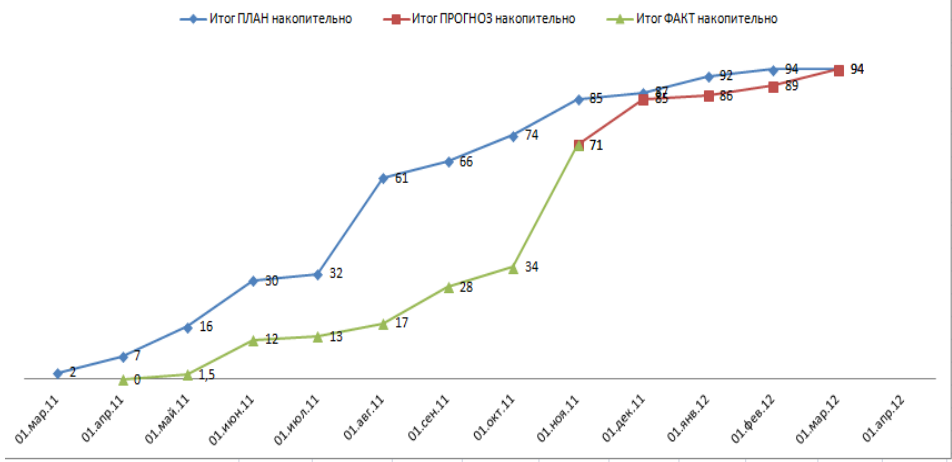
Реализация S-кривых по оборудованию

Адсорбер 1,2,3,4		
Заявка на закупку	8.Окт.10 А	16.Дек.11
Заключение договора с поставщиком	8.Окт.10 А	12.Дек.10...
Утверждение чертежей на оборудование	13.Дек.10 А	8.Мар.11 А
Изготовление оборудования	9.Мар.11 А	16.Мар.1...
Приемка оборудования Заказчиком	17.Мар.11 А	2.Сен.11 А
Отгрузка с завода	3.Сен.11 А	21.Сен.11...
Доставка на площадку	22.Сен.11 А	29.Окт.11...
Поставка запчастей и документации	30.Окт.11 А	30.Окт.11...
	16.Дек.11*	16.Дек.11

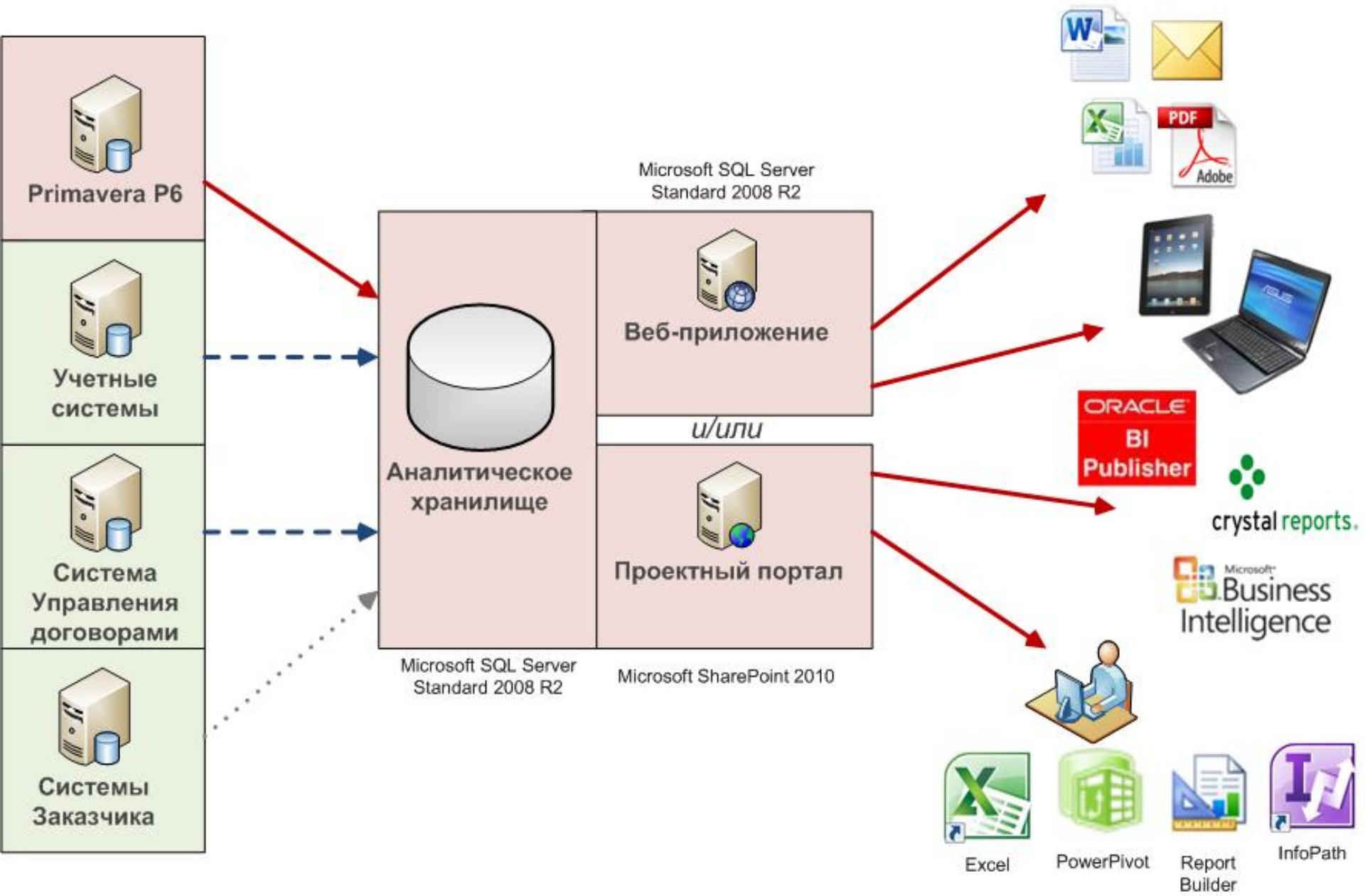


Используемые параметры:

- Стоимость (в текущих /базовых ценах)
- Ед. оборудования



Архитектура решения





Группа компаний ПМСОФТ



Спасибо за внимание!

Группа компаний ПМСОФТ

+7 (495) 232-11-00

sales@pmsoft.ru

www.pmsoft.ru

