



РОСАТОМ



АСЭ·ASE
АТОМСТРОЙЭКСПОРТ

ЗАО «Атомстройэкспорт»

Особенности требований, предъявляемых к Поставщикам ЗАО «Атомстройэкспорт»

Елена Мирющенко

Заместитель начальника Управления качества и стандартизации

Прага

Октябрь, 2011

Алгоритм выбора Поставщиков



Основные документируемые требования к Поставщикам

Законодательные требования



Контрактные требования



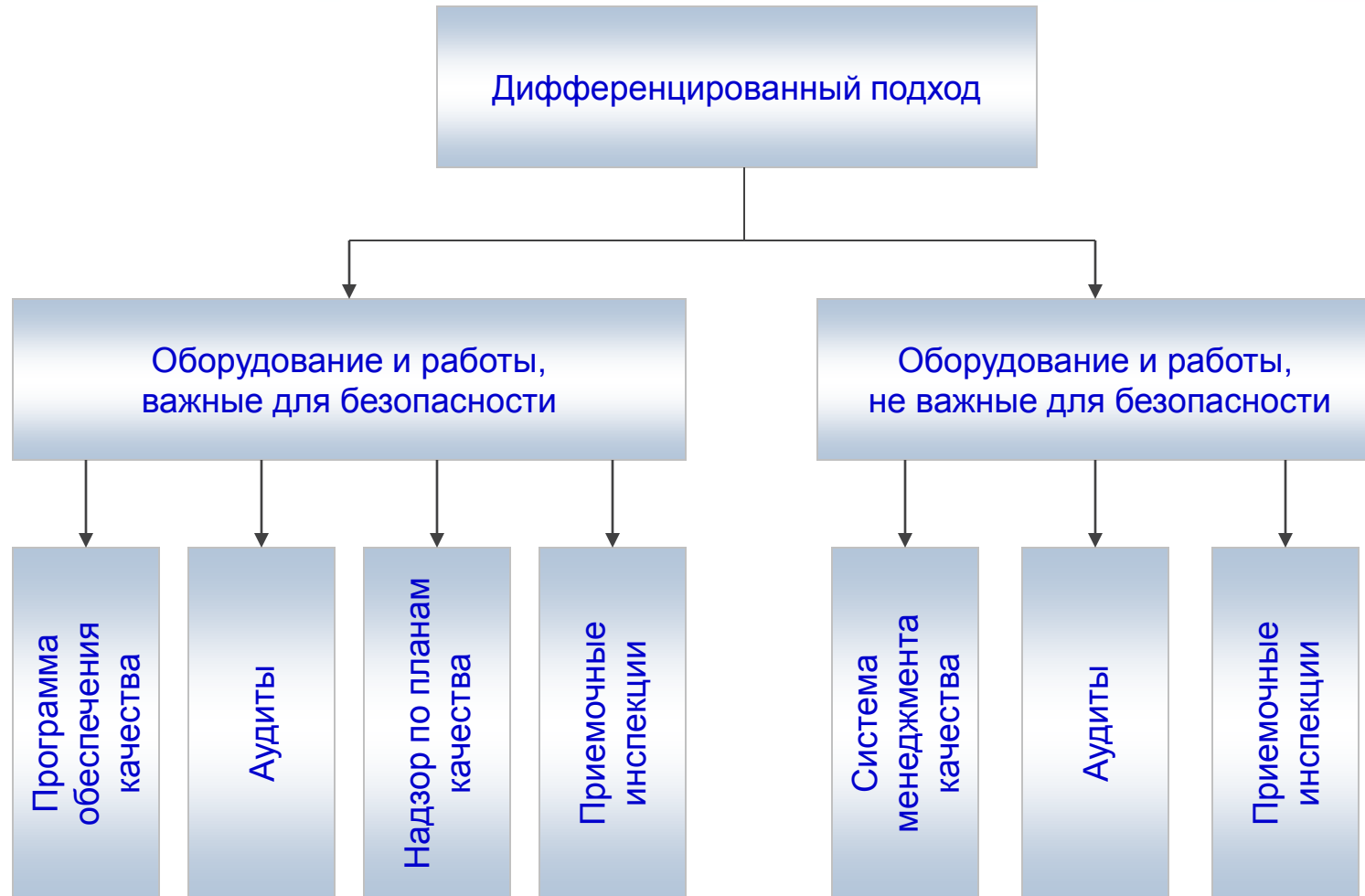
Требования к Поставщикам

- **Технические требования**
- **Управление проектом (графики выполнения работ и ключевые события)**
- **Объем разрабатываемой технической и товаросопроводительной документации**
- **Упаковка, маркировка, транспортировка**
- **Требования по качеству**
- **Отчетность**

Иерархия требований на примере менеджмента качества



Дифференцированный подход

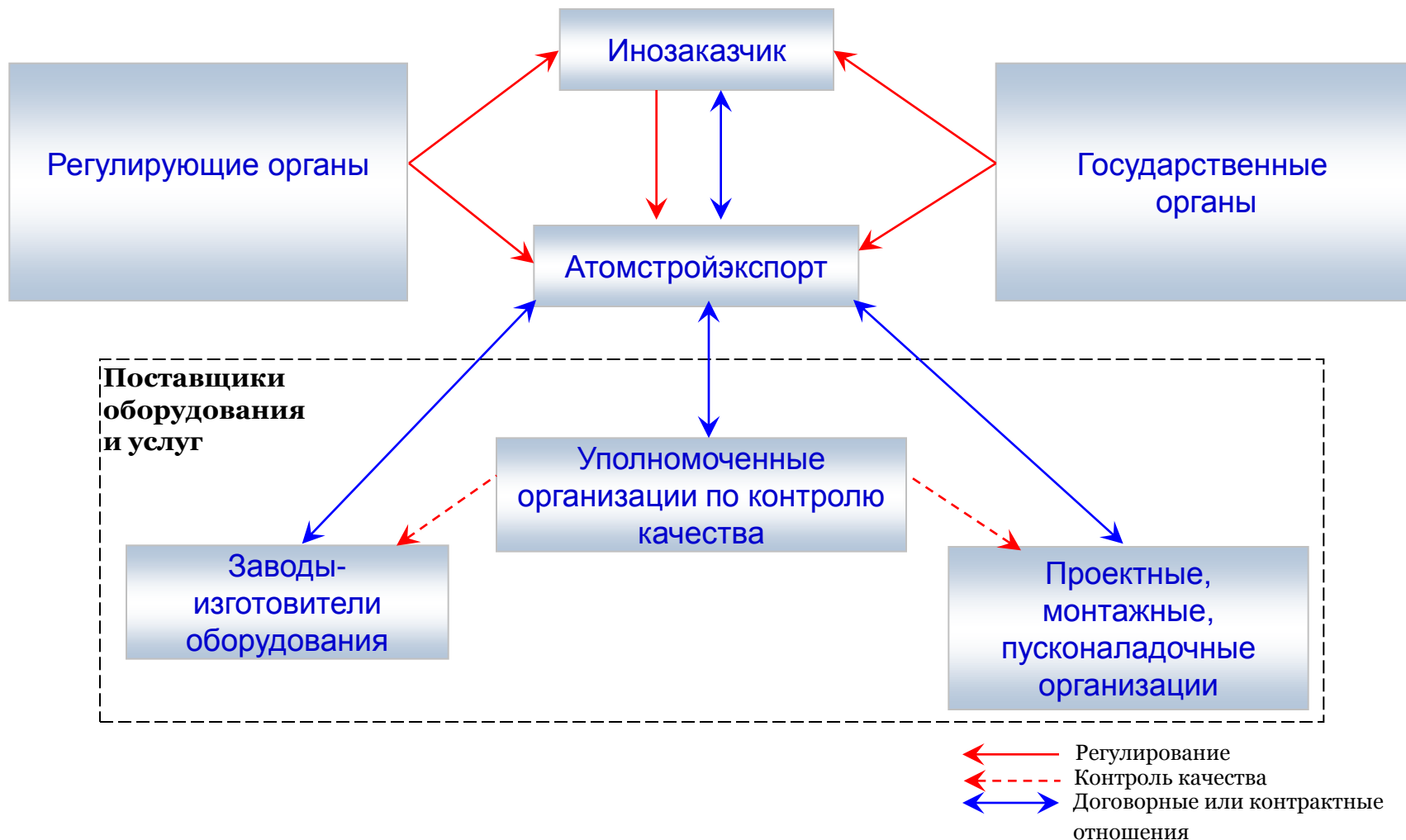


Дифференцированный подход

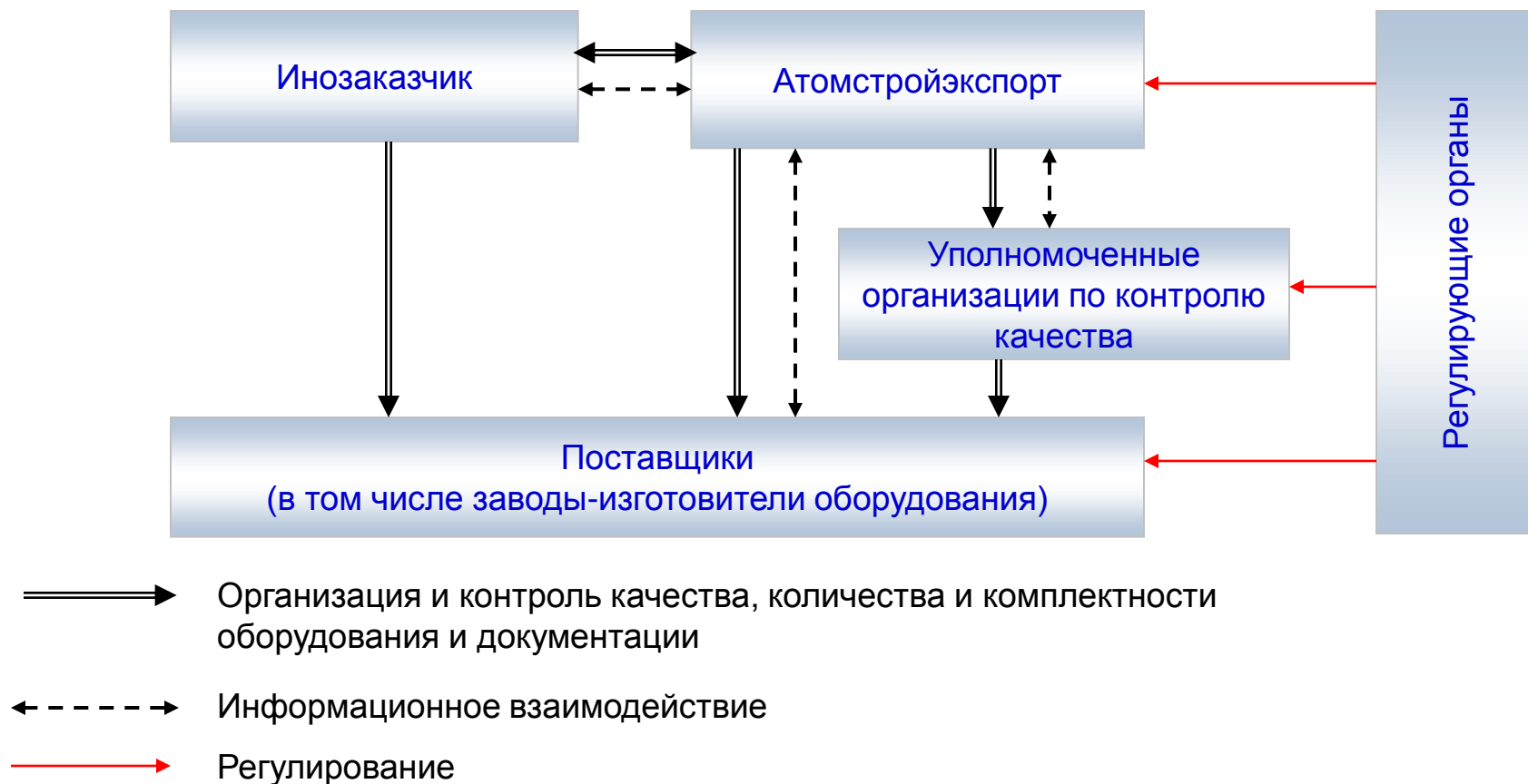
ЗАО АСЭ применяет дифференцированный подход при предъявлении требований к своим Поставщикам, основанный на относительной важности каждого изделия, услуги или процесса, для ядерной безопасности и работоспособности строящейся АЭС (классификации по безопасности). Принципы классификации могут уточняться в зависимости от требований Заказчика по конкретному проекту.

Дифференцированный подход определяет требования, в частности, к объему разработки и согласования документации, в том числе по качеству, объему и частоте проверок, уровню подготовки персонала.

Взаимодействие ЗАО АСЭ при реализации контрактных обязательств



Взаимодействие в ходе контроля качества и приемочных инспекций при изготовлении оборудования и выполнении работ



Технические требования

Технические требования описывают как минимум следующее:

- Классификация по безопасности и сейсмостойкости, с учетом дифференцированного подхода;
- Нормативные документы, определяющие количественные и качественные характеристики оборудования и работ;
- Основные параметры и характеристики :
 - Технические данные,
 - Условия эксплуатации,
 - Требования к конструкции или компоновке,
 - Требования к надежности,
 - Требования к технологическим процессам, включая требования к специальным процессам (сварка и т.п.)
- Требования к закупаемым материалам (включая методы и объемы контроля) и комплектующим,
- Требования к маркировке и упаковке (консервации), транспортировке,
- Требования по качеству, методы контроля и правила приемки,
- Требования по ремонтпригодности,
- Требования безопасности и охраны окружающей среды,
- Требования к разрабатываемой технической документации.

Управление проектом

Требования описывают как минимум следующее:

- Необходимость разработки графика с учетом его уровня и степени участия Поставщика;
- Ключевые события, позволяющие контролировать ход выполнения работ;
- Требования к разрабатываемой документации по управлению проектом с учетом оптимизации общего объема разрабатываемой документации по управлению.

Объем разрабатываемой технической документации, передаваемой Заказчику

Как минимум, в этот объем входят:

- Технические условия, разрабатываемые на основе проектных требований с учетом регулирующих документов страны Заказчика;
- Паспорт (включая результаты производства оборудования, сборки, испытаний и инспекций);
- Комплект чертежей (общих сборочных и по компонентам);
- Расчеты прочности элементов;
- Программы и методики испытаний;
- Документация по качеству, с учетом дифференцированного подхода;
- Инструкция по консервации, хранению, транспортировке и расконсервации;
- Перечень запчастей и расходных материалов для монтажа, пуско-наладки, а также перечень ЗИП на гарантийный период эксплуатации;
- Перечень погрузочно-разгрузочных приспособлений для монтажа;
- Руководство по эксплуатации, включая техническое описание, указания по монтажу, эксплуатации и техническому обслуживанию.

Упаковка, маркировка, транспортировка

Требования описывают как минимум следующее:

- Способы и методы нанесения маркировки;
- Основные параметры упаковки в зависимости от способа транспортировки;
- Способы транспортировки в зависимости от условий контракта с Заказчиком.

Требования к упаковке и транспортировке определяются с учетом требований по безопасности и охране окружающей среды.



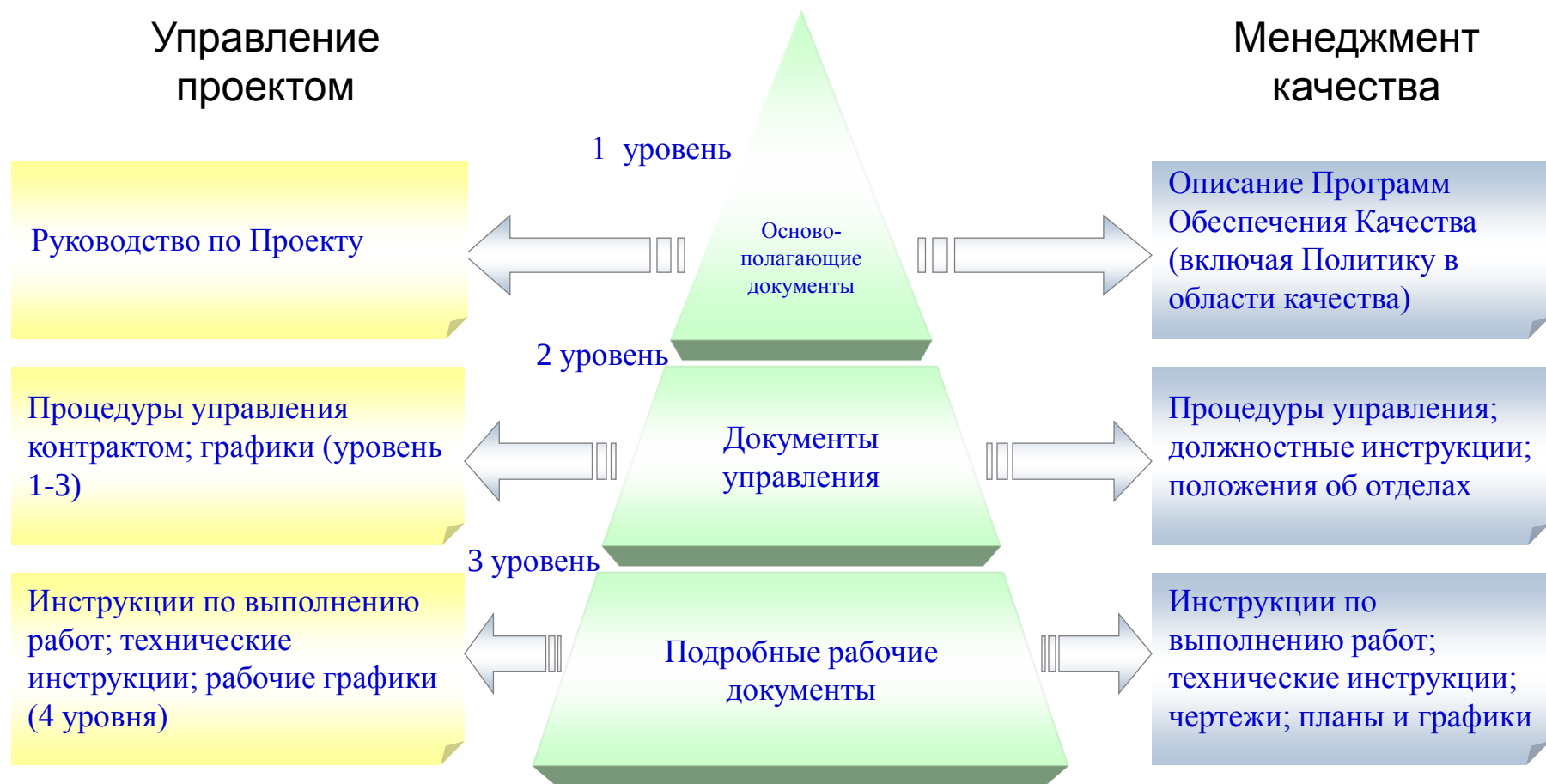
Требования описывают как минимум следующее:

- Периодичность и сроки подготовки отчетов о выполнении работ;
- Формат отчетных документов;
- Способы и методы рассмотрения и согласования отчетов.

Иерархия документации системы менеджмента качества



Взаимосвязь документации по управлению проектом и документации системы менеджмента качества



Контроль качества в ходе изготовления оборудования и выполнения работ, важных для безопасности

Контроль качества при изготовлении оборудования и выполнении работ, важных для безопасности, осуществляется путем проведения инспекций в соответствии с процедурой, которая разрабатывается после подписания Контракта, по Планам качества.

План качества разрабатывается и согласовывается всеми заинтересованными сторонами до начала соответствующей деятельности.

План качества разрабатывается на основании технологической документации Поставщика, и содержит, как минимум, описание основных технологических и контрольных операций, которые должны контролироваться в ходе изготовления со стороны ЗАО АСЭ и Заказчика.

Контроль качества в ходе изготовления оборудования и выполнения работ, не важных для безопасности

Для оборудования и работ, не важных для безопасности, проводится только приемочная инспекция после их завершения.

Однако, при наличии:

- сложного технологического цикла и/или
- длительного цикла изготовления,

может осуществляться контроль по технологической документации Поставщика (без разработки Плана качества), позволяющей контролировать качество ключевых технологических и контрольных операций.

Основные контрольные мероприятия, осуществляемые ЗАО АСЭ по отношению к Поставщикам



* Проводится только для оборудования и работ, важных для безопасности, или для оборудования и работ, не важных для безопасности, но имеющих сложный и/или длительный технологический цикл

Приемочные инспекции

В приемочную инспекцию входят (как минимум) следующие этапы:

- проверка отчетной документации технического контроля;
- визуальный и (при необходимости) измерительный контроль продукции;
- проверка соответствия комплектности продукции требованиям контракта с Поставщиком;
- проверка соответствия окраски, консервации, упаковки, маркировки продукции (для оборудования - и тары) требованиям контракта с Поставщиком;
- проверка соответствия комплектности и оформления сопроводительной и технической документации требованиям контракта с Поставщиком;
- оформление Удостоверения о приемочной инспекции.

Приемочные инспекции

При **положительном результате** приемочной инспекции – подписывается План качества (для оборудования и работ, важных для безопасности) и оформляется Удостоверение о приемочной инспекции.

При **отрицательном результате** приемочной инспекции – Поставщик должен устранить замечания (изложенные в Заключение о приемочной инспекции) и провести повторную приемочную инспекцию.

После проведения приемочной инспекции оборудования производится (при необходимости) проверка соответствия раскрепления изделия на транспортном средстве требованиям к креплению данного груза на транспортном средстве.

Управление несоответствиями

Деятельность по управлению несоответствиями включает следующие этапы:



Управление несоответствиями

Деятельность по управлению несоответствиями строится на дифференцированном подходе, который основывается на относительной важности влияния несоответствий продукции на безопасность и надежность.

Классификация несоответствий определяется исходя из требований Контрактов/Договоров и руководящих документов Заказчиков.

В результате рассмотрения информации о несоответствии продукции или процесса заданным требованиям могут быть приняты следующие решения:

- **Забраковать.**
- **Принять с комментариями или переделать.**
- **Принять без изменений.**

Спасибо за внимание!



127434, Российская Федерация, Москва, Дмитровское шоссе, д. 2
www.atomstroyexport.ru