



Доклад заместителя директора ОАО НИАЭП по коммерции
А.А. Медведева

Планирование закупок оборудования для обеспечения выполнения графика сооружения и тематических задач. Опыт закупок для Калининской и Ростовской АЭС.



Работа по созданию и совершенствованию технологий закупки и поставки за четыре года существования инжиниринга в ОАО «НИАЭП» позволила:

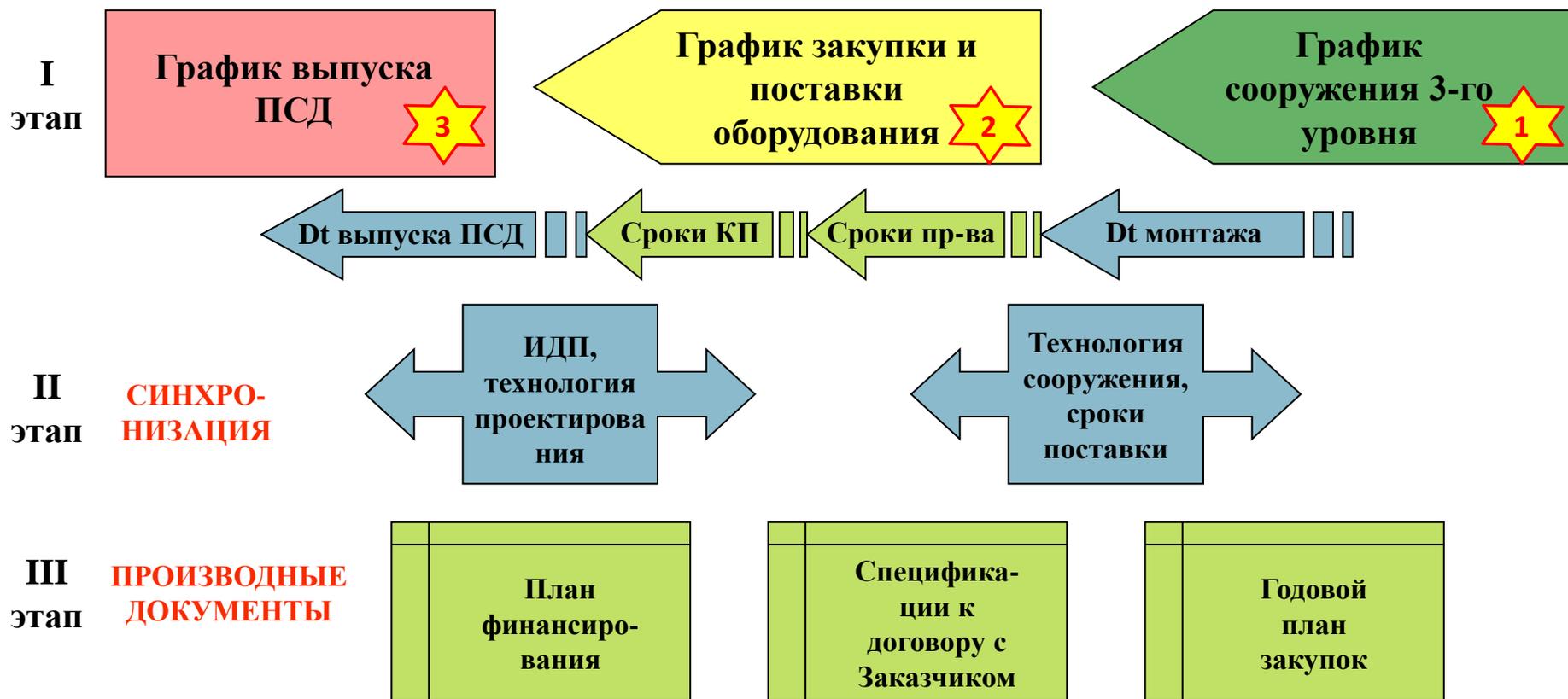
- стать инжиниринговой компанией, реализующей проекты в запланированные сроки;*
- создать открытую, прозрачную систему конкурсных процедур;*
- создать реальную конкурентную среду поставщиков оборудования – число участников конкурсных процедур за время работы по ЕОСЗ увеличилось более, чем в 5 раз;*
- создать новые формы взаимодействия с поставщиками: проект «Ярмарка атомного машиностроения», проект «Символическая сборная», проект «Отраслевой каталог оборудования и материалов»;*
- разработать и внедрить систему управления стоимостью оборудования – стоимость закупки оборудования для блока 3 Ростовской АЭС снижена по сравнению с блоком 4 Калининской АЭС на 12%, по сравнению с блоком 2 Ростовской АЭС – более чем на 20%;*
- подтвердить возможность сооружения двухблочной АЭС (блоки 3,4 Ростовской АЭС) проекта ВВЭР-320 по цене не более 2,3 млн.\$ США / МВт (включая стоимость оборудования 63,8 млрд.рублей без НДС);*
- создать систему планирования закупки и поставки с учетом сроков производства конкретного оборудования и синхронизации с сетевым графиком сооружения 3-го уровня и графиком выпуска ПСД, которая стала частью системы управления жизненным циклом АЭС.*



ЗАДАЧИ И МЕТОДИКА ПЛАНИРОВАНИЯ

Задача планирования: обеспечение исполнения графика сооружения своевременной поставкой и планирование финансирования закупки оборудования

Формирование «сквозного» графика закупки и поставки



Целевое значение: формирование графика закупки и поставки на весь период сооружения до начала строительства



Дальнейшее совершенствование и оптимизация процессов закупки и поставки и достижение целевых значений не реализуемо без внедрения современных IT-решений, в первую очередь:

- ОТРАСЛЕВОГО КАТАЛОГА ОБОРУДОВАНИЯ;*
- СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА;*
- СИСТЕМЫ ШТРИХ-КОДИРОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ.*



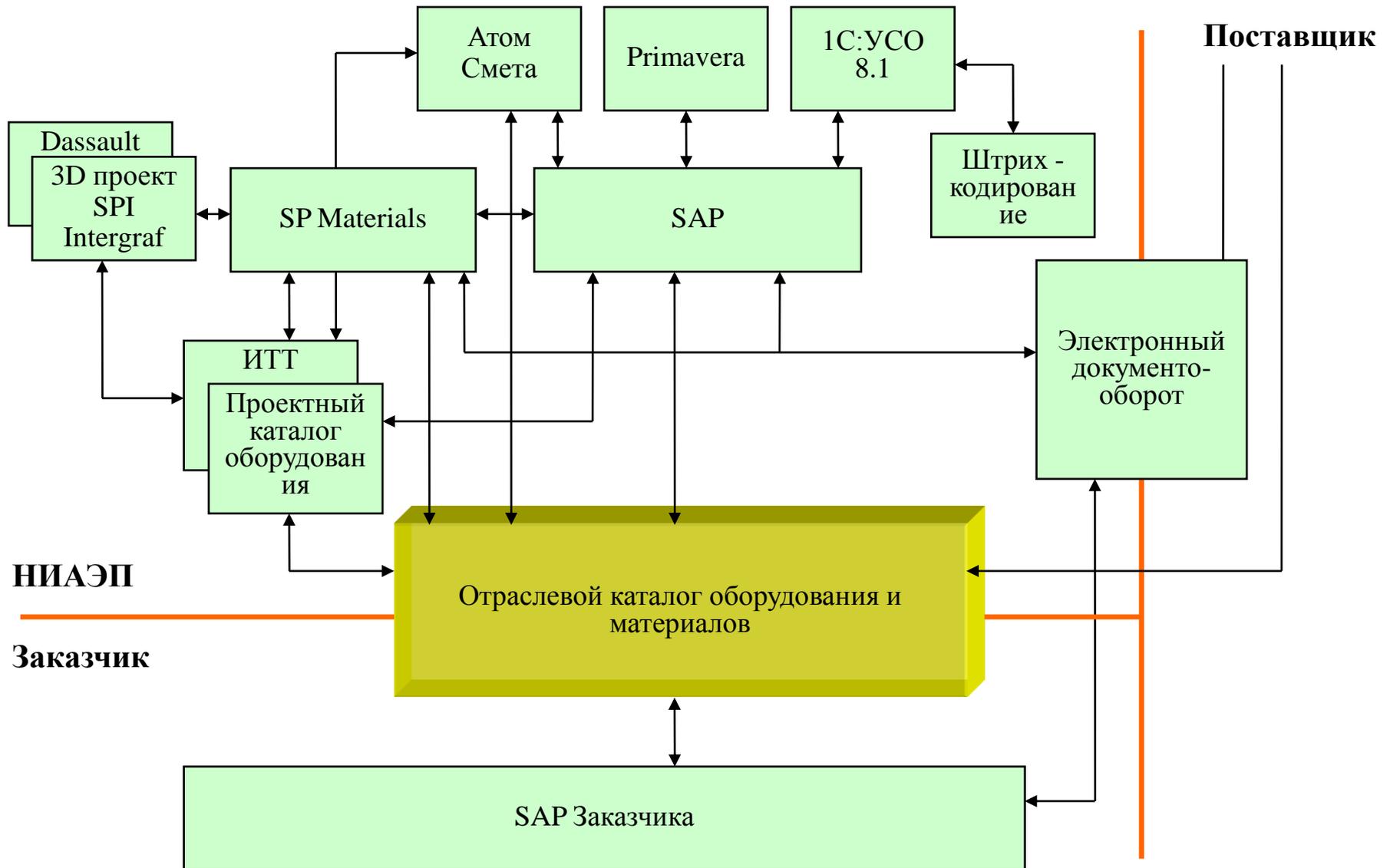
ПРОЦЕССЫ ЗАКУПКИ ОБОРУДОВАНИЯ, ТРЕБУЮЩИЕ ОПТИМИЗАЦИИ

- 1 - планирование закупки и поставки до выпуска ПСД (по предварительной спецификации)
- 2 - планирование текущей стоимости (финансирования) на весь период сооружения по всему объему оборудования
- 3 - согласование НМЦ и индексов пересчета базовой стоимости, в т.ч. при отсутствии смет
- 4 - создание общей базы данных с Заказчиком
- 5 - управление изменениями технических характеристик («из проекта в договор») и номенклатуры оборудования («из договора в проект»)
- 6 - создание системы электронного документооборота с Поставщиками, в т.ч. с применением ЭЦП: номенклатура, цены, конкурсные заявки, спецификации, изменения

Перечисленные проблемы будут решены при создании отраслевого каталога оборудования и системы электронного документооборота.

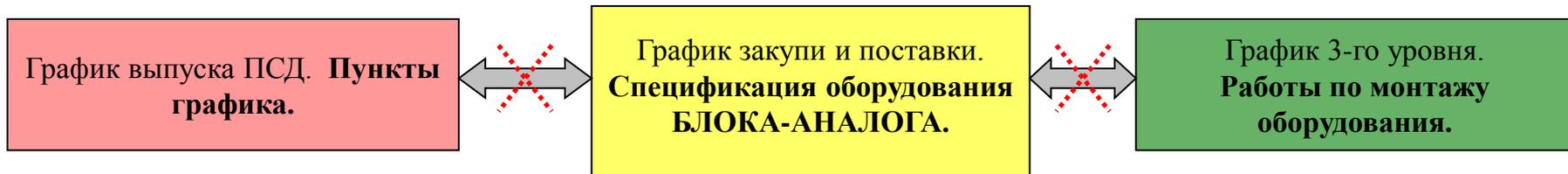


КАТАЛОГ КАК ОСНОВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ, ЗАКУПКИ И ПОСТАВКИ

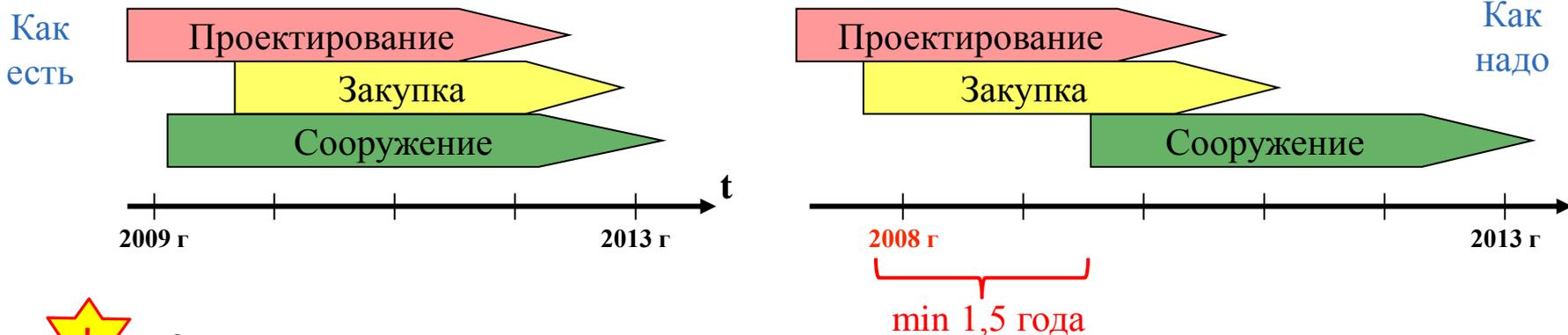


ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ЗАКУПОК

I – отсутствие единой информационной системы, позволяющей синхронизировать различные по составу разделы «сквозного» плана.



II – параллельность процессов проектирования, комплектации и сооружения



 Оптимизация процесса формирования предварительной спецификации по информации из КАТАЛОГА оборудования и материалов через набор типовых ИТТ

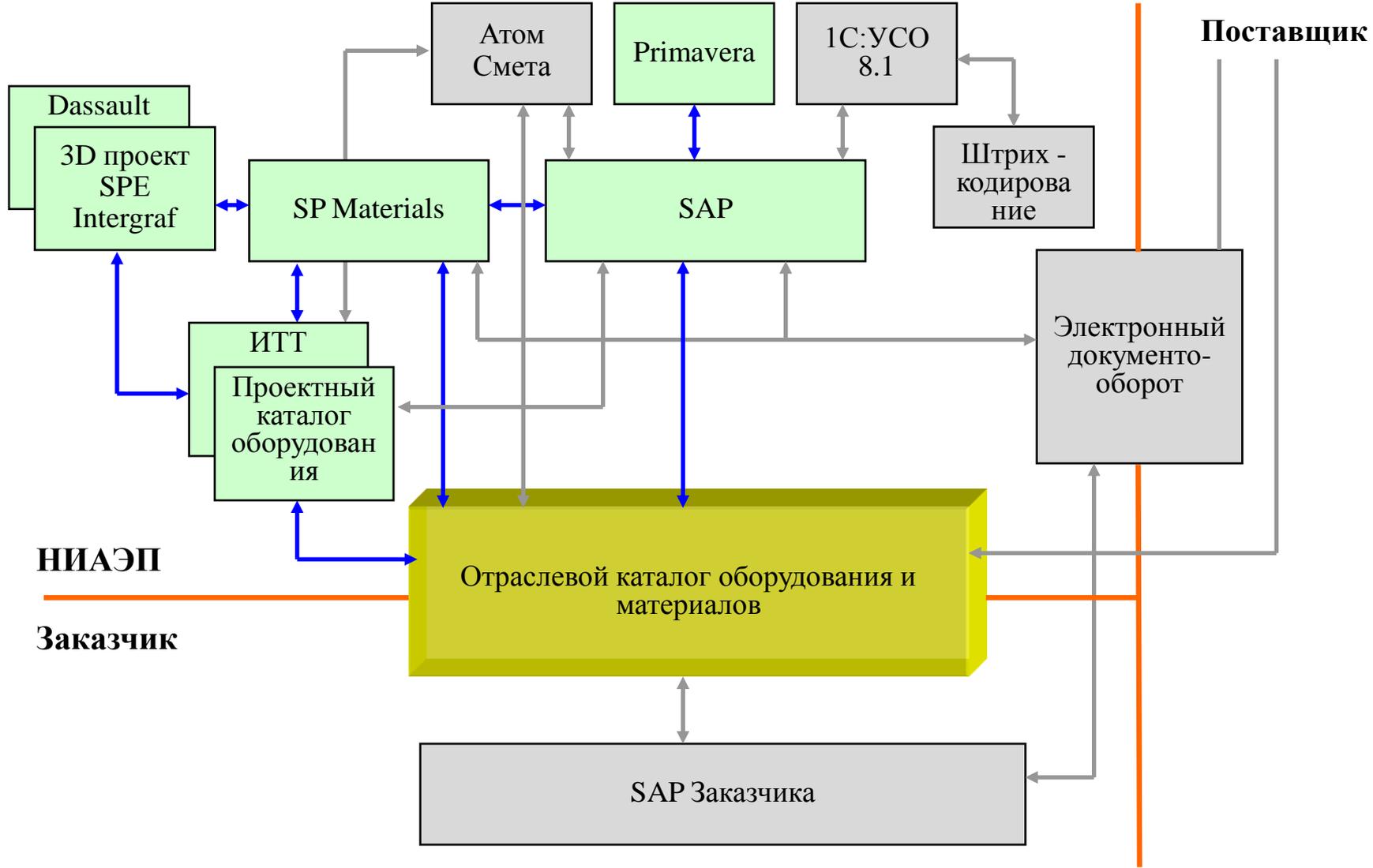
- сокращение сроков планирования с существующих 1,0-1,5 лет до **0,5-1,0 года**
- повышение качества планирования



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОК ПУТЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ

1

Формирование предварительной спецификации на основе набора ИТТ типового блока по номенклатуре отраслевого каталога оборудования



ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ЗАКУПОК

III – ужесточение требований к содержанию планов закупок и финансирования по наличию ПСД (смет) планируемого блока при согласовании плана закупок на 2011 год



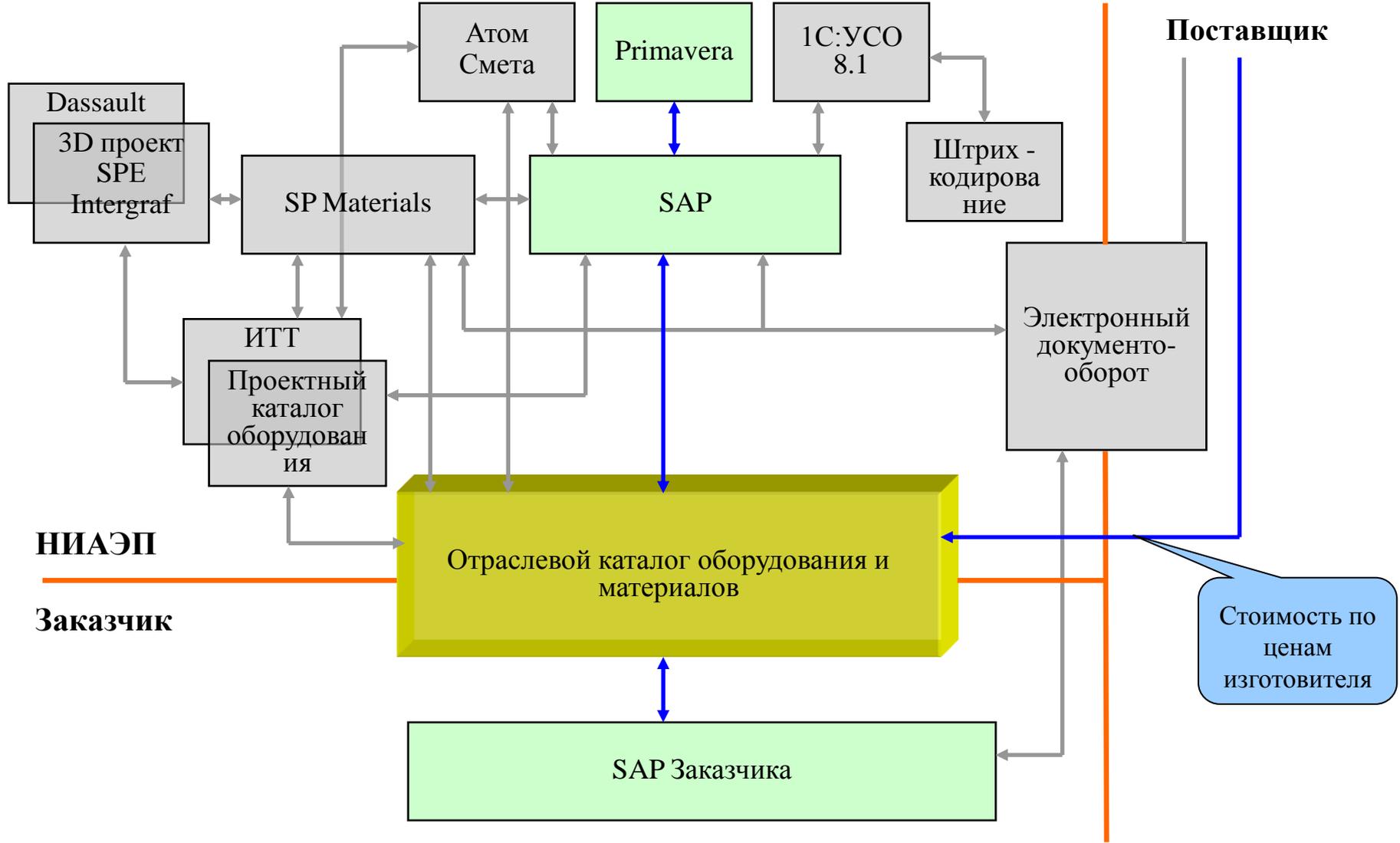
- ! - сокращение при использовании каталога срока подготовки и согласования спецификаций с фактических 70-90 дней (при подготовке доп.соглашения на 2011 г.) до **15-20 дней**
- ! - решение при использовании каталога проблем согласования НМЦ и индексов пересчета, сокращение срока согласования с 14 дней (по регламенту) до **3-5 дней**



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОК ПУТЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ

2

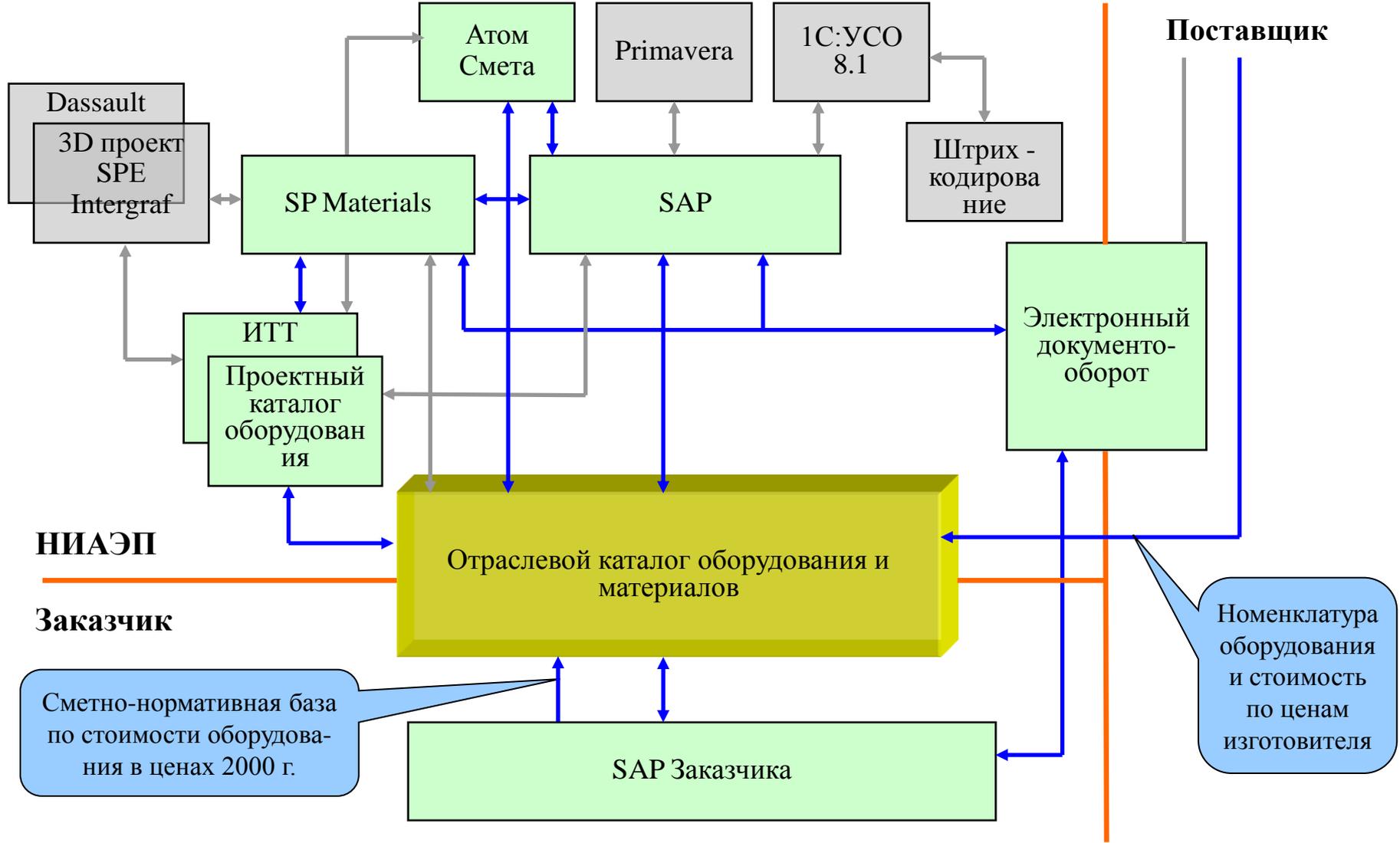
Планирование текущей стоимости (план финансирования) на основе предварительной спецификации по ценам поставщика в отраслевом каталоге оборудования



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОК ПУТЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ

3 4

Согласование с помощью ЭДО текущей стоимости (НМЦ) и индексов пересчета по ценам поставщика и базовым ценам в отраслевом каталоге оборудования



УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ЗАКУПОК И ИСПОЛНЕНИИ ДОГОВОРОВ

I – изменения технических характеристик «из проекта в договор»



II – изменения номенклатуры (завода-изготовителя) «из договора в проект»



Основные проблемы управления изменениями:

- большое количество изменений технических характеристик и номенклатуры из-за параллельности процессов проектирования и закупки
- ручная корректировка спецификации договора по изменениям номенклатуры «из проекта в договор»
- ручная обработка позиций при корректировке ПСД по изменениям номенклатуры «из договора в проект»



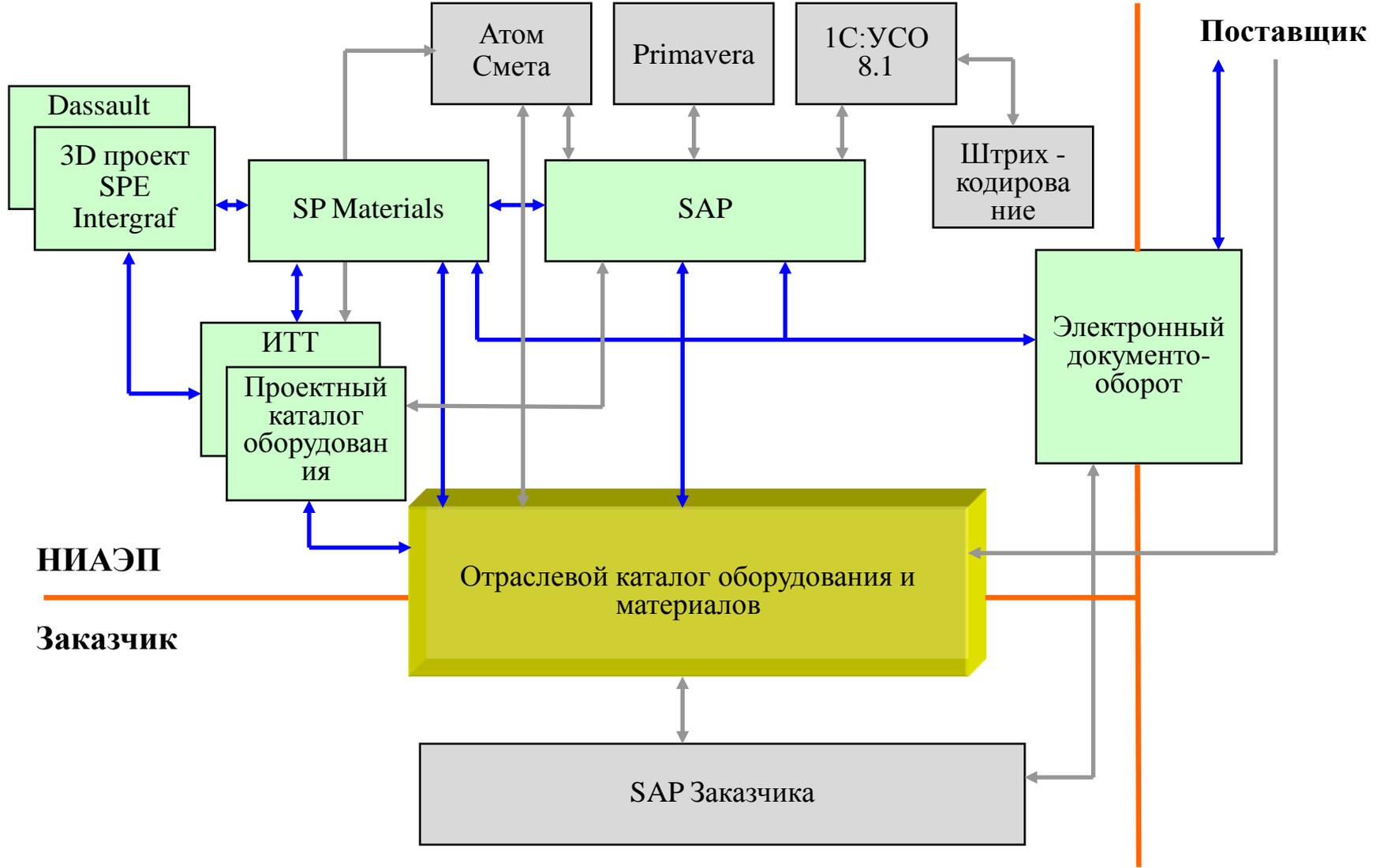
- сокращение при использовании каталога срока обработки изменений в проекте и/или спецификации договора с фактических 50-90 дней до **30 дней**



РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОК ПУТЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ

5 6

Управление изменениями технических характеристик («из проекта в договор») и номенклатуры оборудования («из договора в проект»)



Вывод:

целевое значение:

наличие в отраслевом каталоге оборудования, для которого разработаны и утверждены ТУ на изготовление, должно стать условием допуска поставщика и оборудования для участия в конкурсе;

система электронного документооборота должна обеспечивать обмен документами с применением ЭЦП не только с поставщиком на стадии конкурсных процедур, но и между всеми участниками на всех этапах заключения и исполнения договора поставки.



Спасибо за внимание!

