



ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»

Система предварительной аттестации производителей оборудования АЭС

Заместитель Генерального директора –
директор по проектному инжинирингу
А.К. Полушкин

19 апреля 2011 г.
Санкт-Петербург

Проблемные моменты — позиция Департамента управления закупками ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Согласование и проверка выполнения Программ обеспечения качества при изготовлении;



-Необходимо рассмотреть до 1100 ПОКАС, реально **рассмотрено - 7**

Аудиты изготовителей;



-Необходимо провести 550 аудитов, **проведено - 15**

Контроль КД;



-Необходимо проверить 240 комплектов КД, **проверено 8**

Участие в испытаниях оборудования;



-Необходимо принять участие в 120 испытаниях, не участвовали **НИ В ОДНОМ**

Проверка уполномоченных организаций;



-Необходимо провести 24 проверки, **проведено - 2**

Проверка организации входного контроля на площадках;



-Необходимо провести 40 проверок, **проведено 2**

Вновь создаваемая структура

Центр ответственности,
административное
управление

Дирекция управления
качеством
ОАО «Концерн
Росэнергоатом»



Исполнительный орган
Центр управления
качеством на базе
«ЭНИЦ»,
г. Электрогорск

- Финансовое обеспечение;
- Нормативное обеспечение;
- Взаимодействие с филиалами и дочерними компаниями;
- Взаимодействие с ГК «Росатом».

Взаимодействие с:

- АЭС;
- Заводами-изготовителями;
- Поставщиками;
- Уполномоченными организациями

Качество – это соответствие требованиям

Сегодня ОТТ рассеяны по множеству нормативных документов и в концентрированном виде не существуют

ИТТ, выпускаемые АЭП'ами (как правило «изготовить по аналогии с ТУ») проблемы не решают, а скорее «замораживают» решения, принятые 20-30 лет назад

ОАО
«Атомэнергоремонт»



Отраслевые
технические
требования



Центр управления
качеством

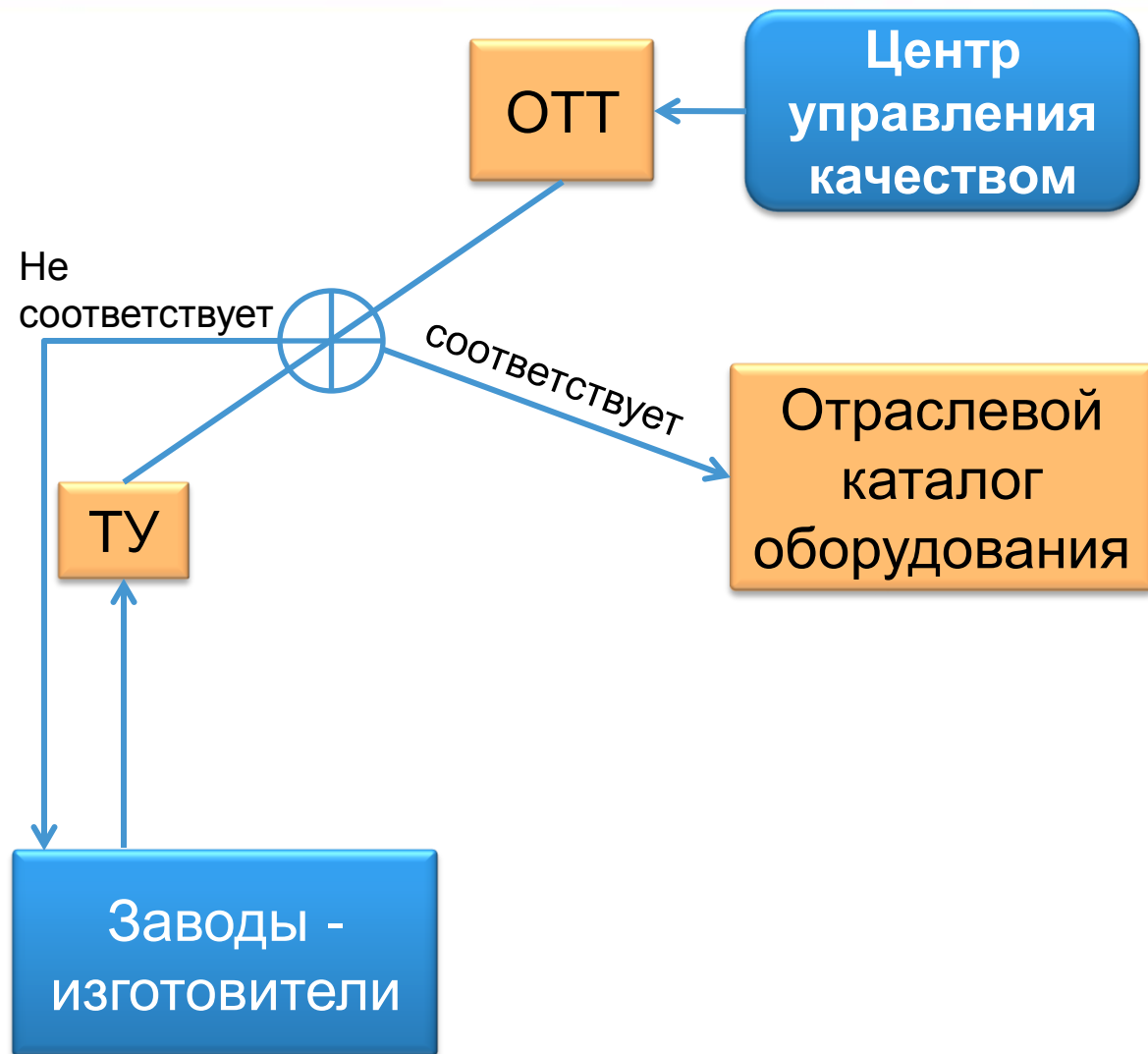
Способы ранжирования

- по классам безопасности,
- по сейсмостойкости,
- по пожаробезопасности,
- по степени влияния на выработку электроэнергии.
- и т.д.

Номенклатурные группы

- тепломеханика,
- электротехника,
- КИП, АСУ ТП,
- транспортная технология,
- химическая технология
- и т.д.

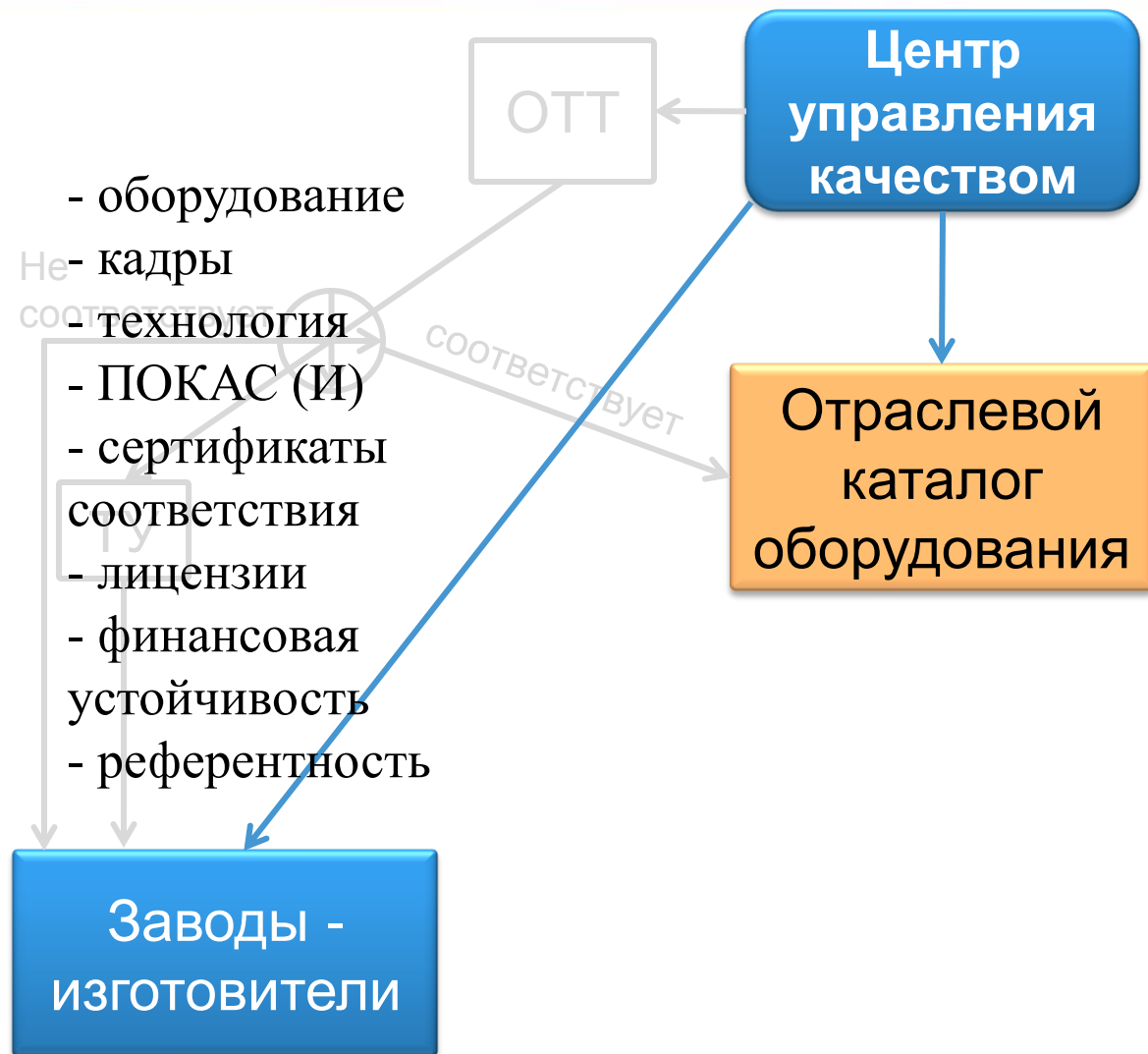
Предконкурсный отбор изготовителей



Центр управления качеством проводит экспертизу действующих ТУ заводов-изготовителей на предмет их соответствия ОТТ.

При положительных результатах экспертизы - в каталоге делается соответствующая отметка
При отрицательных результатах - дается срок на устранение замечаний, после истечения которого завод к конкурсам не допускается.

Предконкурсный отбор изготовителей

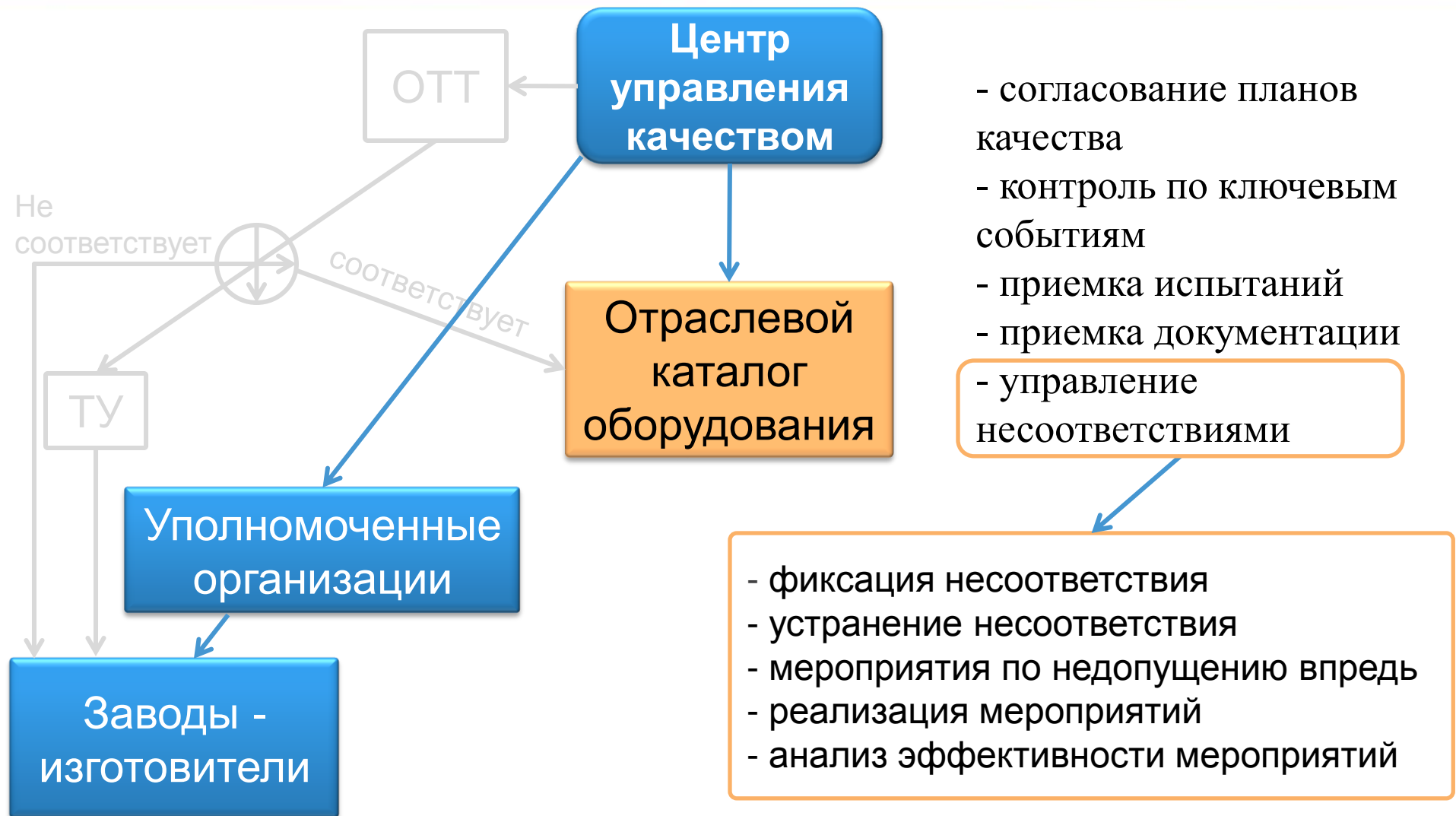


Центр управления качеством публикует требования к заводам-изготовителям и проводит аудит на предмет соответствия завода этим требованиям

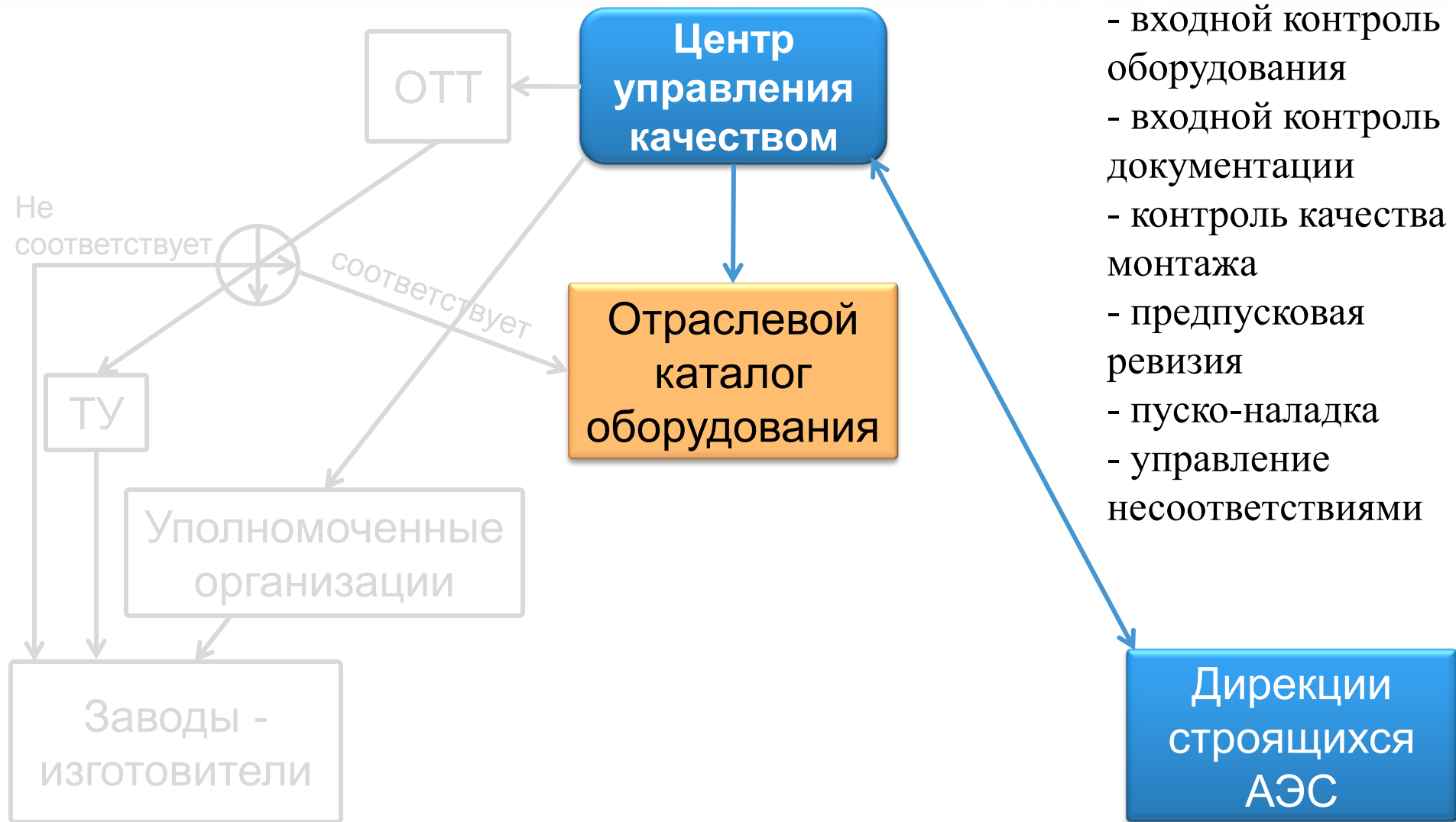
При положительных результатах – отметка в каталоге.

При отрицательных - срок на устранение замечаний, после истечения которого завод к конкурсам не допускается.

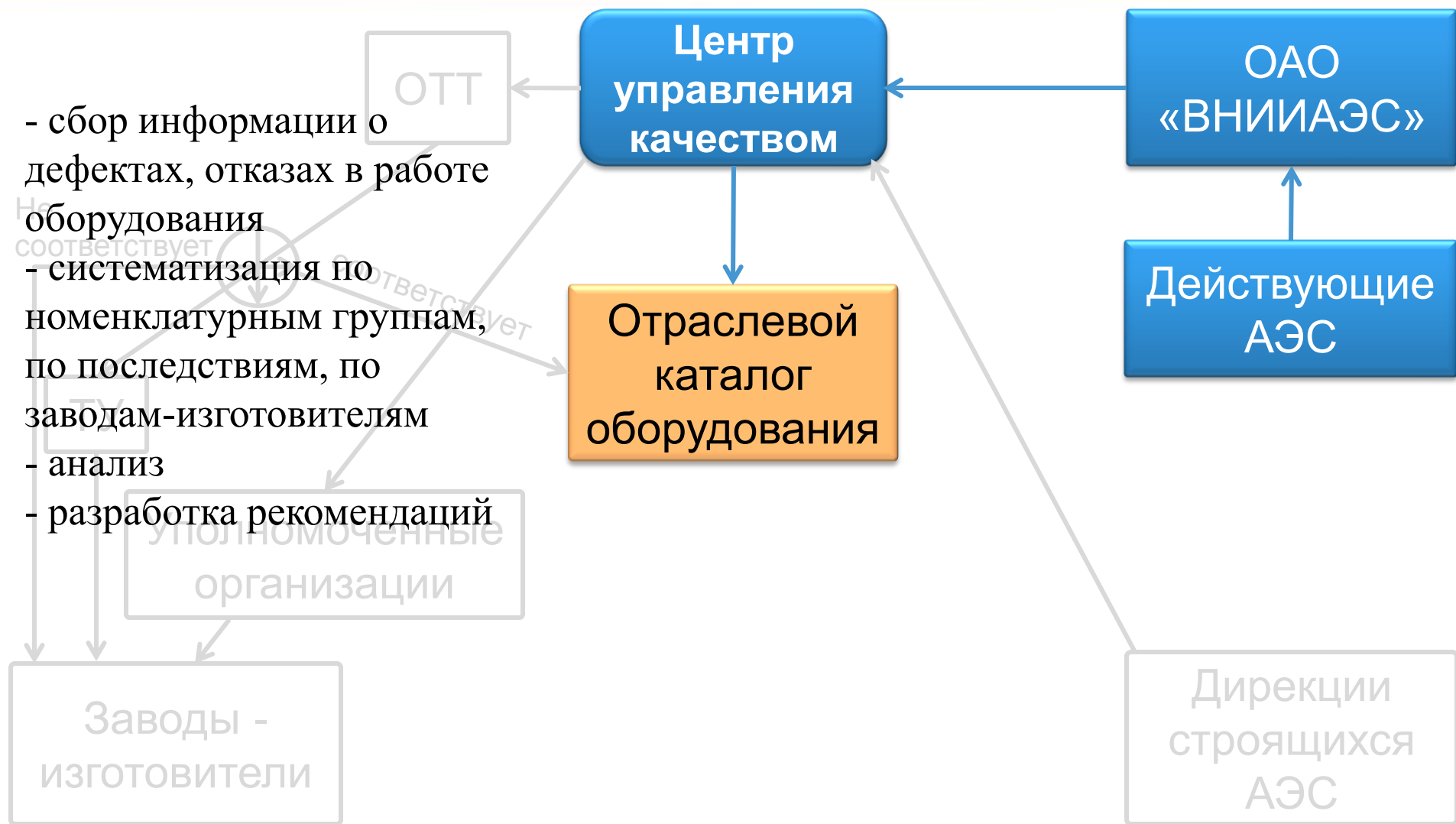
Контроль в процессе изготовления



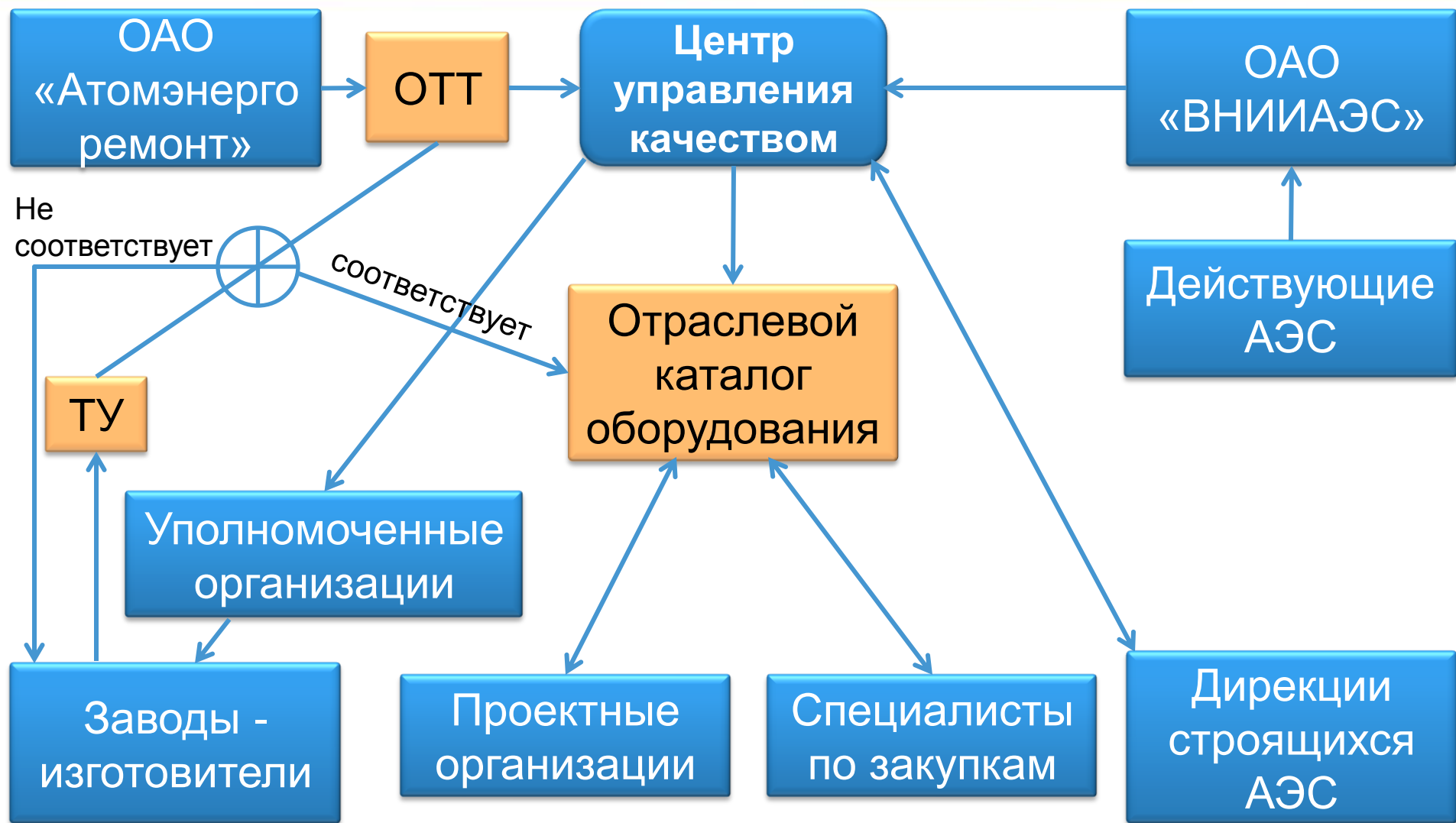
Контроль при входном контроле и монтаже



Контроль при эксплуатации



Итоговое представление системы управления качеством оборудования



Условия функционирования системы

- Требования к оборудованию (ОТТ) и требования к заводам-изготовителям должны быть открыты для всех желающих;
- Условия допуска к конкурсам должны быть одинаковы для всех желающих;
- На всех этапах должно неукоснительно выполняться управление несоответствиями;
- Система должна опираться на специалистов АЭС, ОАО «Атомэнергоремонт» и ОАО «ВНИИАЭС»;
- Правила исключения завода из каталога должны быть всем заранее известны, просты, логичны и направлены на стимулирование подъема уровня производства.

Работа с уникальным оборудованием





ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»

Спасибо за внимание!